ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.

Ετήσια Χρηματοοικονομική Έκθεση

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΕΤΟΣ

2024

ATHENS INTERNATIONAL AIRPORT ELEFTHERIOS VENIZELOS

ΑΡΙΘΜΟΣ ΓΕΝΙΚΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΟΥ ΜΗΤΡΩΟΥ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ 2229601000

Περιεχόμενα

1. Κοινό Μήνυμα Προέδρου Δ.Σ. και Διευθύνοντος Συμβούλου (CEO)....3

2. Κύρια Σημεία....6

3. Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου....11

4. Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου....13

Α. Εταιρεία....17

Β. Σημαντικά Γεγονότα του Οικονομικού Έτους 2024....21

Γ. Επιλεγμένοι Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης....46

Δ. Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης....49

Ε. Στρατηγικοί Στόχοι και Προοπτικές....85

ΣΤ. Κύριοι Κίνδυνοι για το Επόμενο Οικονομικό Έτος....86

Ζ. Συναλλαγές με Συνδεδεμένα Μέρη....92

Η. Έκθεση Βιωσιμότητας....94

Θ. Επεξηγηματική Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου....256

Ι. Έκθεση Πεπραγμένων της Επιτροπής Ελέγχου....268

Κ. Παραρτήματα....277

5. Ετήσιες Ελεγμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις....288

5.1 Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσεως της Εταιρείας....290

5.2 Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος της Εταιρείας....291

5.3 Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της Εταιρείας....292

5.4 Κατάσταση Μεταβολών των Ιδίων Κεφαλαίων της Εταιρείας....293

5.5 Κατάσταση Ταμειακών Ροών της Εταιρείας....294

5.6 Σημειώσεις επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων....295

6. Έκθεση Ελέγχου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή....364

Α. Έκθεση Ελέγχου επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων....365

Β. Δήλωση Ανεξάρτητης Διασφάλισης για τη Βιωσιμότητα....373

7. Διαδικτυακός Τόπος Ανάρτησης της Ετήσιας Χρηματοοικονομικής Έκθεσης....379

1. Κοινό Μήνυμα Προέδρου Δ.Σ. και Διευθύνοντος Συμβούλου (CEO)

Αγαπητοί Μέτοχοι,

Θα θέλαμε να σας καλωσορίσουμε στην Ετήσια Έκθεση της Εταιρείας μας, για το 2024, μια χρονιά ορόσημο για τον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών, κατά την οποία σημειώθηκε ρεκόρ επιβατικής κίνησης, στρατηγικές εταιρικές εξελίξεις και τολμηρά βήματα στο πεδίο της βιώσιμης ανάπτυξης και σε ό,τι αφορά στην επέκταση των υποδομών. Κοιτώντας πίσω σε αυτήν την περίοδο αξιοσημείωτων επιτευγμάτων, θα θέλαμε να εκφράσουμε την ειλικρινή μας ευγνωμοσύνη στους εργαζομένους, τους συνεργάτες και τα ενδιαφερόμενα μέρη μας: πέρα από τους αριθμούς και τα επιτεύγματα, αυτό που πραγματικά καθορίζει αυτή τη χρονιά είναι η αφοσίωση, η ανθεκτικότητα και το κοινό όραμα των ανθρώπων που διαμορφώνουν τον ΔΑΑ σε αυτό που είναι σήμερα.

Σε ένα διεθνές τοπίο, που χαρακτηρίζεται από την αναπτυσσόμενη ζήτηση για αεροπορικά ταξίδια, τις οικονομικές μεταβολές, τις γεωπολιτικές και επιχειρησιακές προκλήσεις, ο ΔΑΑ παρέμεινε ένας οργανισμός υψηλών επιδόσεων, με ισχυρή δέσμευση στην ασφάλεια, την επιχειρησιακή αποτελεσματικότητα και την εμπειρία των επιβατών, διασφαλίζοντας απρόσκοπτη συνδεσιμότητα και τηρώντας παράλληλα τα υψηλότερα πρότυπα του κλάδου.

Η κίνησή μας διαμορφώθηκε στο ιστορικό υψηλό των 31,85 εκατομμυρίων επιβατών, μια αύξηση 13,1% σε σύγκριση με το 2023, που υπερβαίνει σημαντικά τους ευρωπαϊκούς μέσους όρους στη μεταπανδημική εποχή. Η αύξηση αυτή ενισχύθηκε από την ισχυρή ζήτηση σε όλους τους τομείς, με τη διεθνή κίνηση να αυξάνεται κατά 15,7%. Το δίκτυό μας επεκτάθηκε σε 157 προορισμούς σε 55 χώρες, εξυπηρετούμενο από 68 αεροπορικές εταιρείες, ενισχύοντας περαιτέρω τη συνδεσιμότητα και εδραιώνοντας την Αθήνα ως κορυφαίο προορισμό διεθνώς.

Από οικονομική άποψη, το 2024 αποτέλεσε έτος ισχυρών οικονομικών επιδόσεων, με τα συνολικά έσοδα να ανέρχονται σε €665,5 εκατ., σημειώνοντας αύξηση κατά 10,2%, και το Προσαρμοσμένο EBITDA να καταγράφει άνοδο κατά 15,7% στα €424,8 εκατ. Η Εταιρεία διατήρησε την υγιή χρηματοοικονομική της θέση, γεγονός που μας επιτρέπει να επιταχύνουμε τα επενδυτικά μας σχέδια, παρέχοντας παράλληλα αξία στους μετόχους μας.

Αναμφίβολα, η κομβικότερη στιγμή στην πορεία του ΔΑΑ ήταν η επιτυχής εισαγωγή της Εταιρείας στο Χρηματιστήριο Αθηνών στις 7 Φεβρουαρίου 2024. Η Αρχική Δημόσια Προσφορά προσέλκυσε ισχυρό επενδυτικό ενδιαφέρον, με την εγγραφή να υπερκαλύπτεται κατά 11,6 φορές, αποδεικνύοντας την υψηλή εμπιστοσύνη της αγοράς στο επιχειρηματικό αφήγημα του ΔΑΑ. Η ανθεκτική απόδοση της μετοχής του ΔΑΑ αντικατοπτρίζει την εμπιστοσύνη των επενδυτών στη μακροπρόθεσμη στρατηγική της εταιρείας.

Αφού ανέκαμψε η επιβατική κίνηση μετά την πανδημία, η Εταιρεία μας συνέχισε τη διαδικασία επέκτασης για την αύξηση της δυναμικότητας του αεροδρομίου. Το Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου (ΠΕΑ) βασίζεται στο εγκεκριμένο Χωροταξικό Σχέδιο για τη σταδιακή αύξηση της δυναμικότητας του Αεροδρομίου μέχρι το μέγιστο όριο των 50 εκατομμυρίων επιβατών ετησίως. Κεφαλαιοποιώντας τη δυναμική της εξαιρετικής ανόδου της επιβατικής κίνησης, επιταχύνουμε την υλοποίηση του ΠΕΑ, ενοποιώντας τις φάσεις δυναμικότητας 33 εκατομμυρίων και 40 εκατομμυρίων επιβατών σε ένα ενιαίο, εξορθολογισμένο σχέδιο ανάπτυξης. Έως το 2032, το Αεροδρόμιο θα διαθέτει τις απαραίτητες υποδομές ώστε να μπορεί εξυπηρετεί 40 εκατομμύρια επιβάτες ετησίως, με αποτέλεσμα να ενισχύεται η θέση της Αθήνας ως αεροπορικού κόμβου διεθνούς εμβέλειας.

Στο πλαίσιο αυτής της φιλόδοξης επέκτασης περιλαμβάνεται επέκταση του αεροσταθμού κατά 148.000 τ.μ., η προσθήκη νέων εγκαταστάσεων επιβίβασης, η αναβάθμιση των θέσεων στάθμευσης αεροσκαφών και η σημαντική διεύρυνση των χώρων λιανικής πώλησης και εστίασης, οι οποίοι θα αυξηθούν κατά 150% σε σύγκριση με τους σημερινούς εμπορικούς χώρους. Είναι σημαντικό ότι η προσέγγισή μας εξασφαλίζει απρόσκοπτη λειτουργία, ελαχιστοποιώντας τις οχλήσεις κατά τη διάρκεια των κατασκευαστικών εργασιών, με στόχο την παροχή υψηλού επιπέδου υπηρεσιών και εμπειρίας στους επιβάτες. Το 2025 αναμένεται να ολοκληρωθεί ο σχετικός σχεδιασμός με την υποστήριξη μιας διεθνούς κοινοπραξίας αρχιτεκτόνων και εμπειρογνωμόνων, με στόχο την προκήρυξη του διαγωνισμού κατασκευής πριν από το τέλος του έτους. Παράλληλα, προχωρούμε σύμφωνα με τον προγραμματισμό όσον αφορά στην ανέγερση του νέου πολυώροφου χώρου στάθμευσης αυτοκινήτων και την ανάπτυξη πρόσθετων θέσεων στάθμευσης αεροσκαφών. Η κατασκευή αναμένεται να ξεκινήσει το 2ο τρίμηνο του 2025.

Ο ΔΑΑ εξακολουθεί να πρωτοπορεί στο πεδίο της βιώσιμης ανάπτυξης, με τη δέσμευση να επιτύχει καθαρές μηδενικές εκπομπές μέχρι το 2025, σημαντικά νωρίτερα από τους στόχους του κλάδου. Το 2024, σημειώσαμε αποφασιστική πρόοδο: Αναθέσαμε σύμβαση για ένα φωτοβολταϊκό πάρκο 35,5MWp με σύστημα αποθήκευσης μπαταριών 82MWh, το οποίο διασφαλίζει ενεργειακή αυτάρκεια μέχρι το 2034. Προχωρούμε στη μετατροπή του στόλου οχημάτων του αεροδρομίου σε ηλεκτρικά, με στόχο τη μείωση των εκπομπών του Πεδίου 1 (Scope 1) κατά 33% και διακόπτουμε σταδιακά το φυσικό αέριο για θέρμανση, αντικαθιστώντας το με ηλεκτρικές αντλίες θερμότητας, με περιορισμό των εκπομπών κατά 14%.

Οι προσπάθειές μας για βιώσιμη ανάπτυξη αναγνωρίστηκαν με το βραβείο «Net Zero Leadership» στο θεσμό Bravo Sustainability Dialogue & Awards 2024, το οποίο ενισχύει το ρόλο του ΔΑΑ ως ηγέτη στην υπεύθυνη λειτουργία αεροδρομίων.

Καθώς προχωρούμε στο 2025 και μετέπειτα, η εστίασή μας παραμένει σαφής: επιχειρηματική ανάπτυξη, επιχειρησιακή αριστεία, επενδύσεις επέκτασης και ψηφιακής καινοτομίας σε συνδυασμό με τη δέσμευσή μας για βιώσιμη ανάπτυξη, στοχεύοντας στη διαμόρφωση ισχυρών θεμελίων για τη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας για τους χρήστες μας, τους μετόχους μας και τα ενδιαφερόμενα μέρη μας. Στην ουσία, ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών είναι κάτι περισσότερο από μια πύλη εισόδου, είναι μια ισχυρή δύναμη που συνδέει ανθρώπους, πολιτισμούς και ευκαιρίες, και είμαστε υπερήφανοι που διαδραματίζουμε καθοριστικό ρόλο στην οικονομική ανάπτυξη και εμβέλεια της Ελλάδας. Με την αταλάντευτη αφοσίωση της ομάδας μας και την εμπιστοσύνη των ενδιαφερομένων μερών μας, ανυπομονούμε να γράψουμε το επόμενο κεφάλαιο στην πορεία του ΔΑΑ, διασφαλίζοντας ότι η Αθήνα θα συνεχίσει να ξεχωρίζει ως διεθνούς βεληνεκούς αεροπορικός προορισμός.

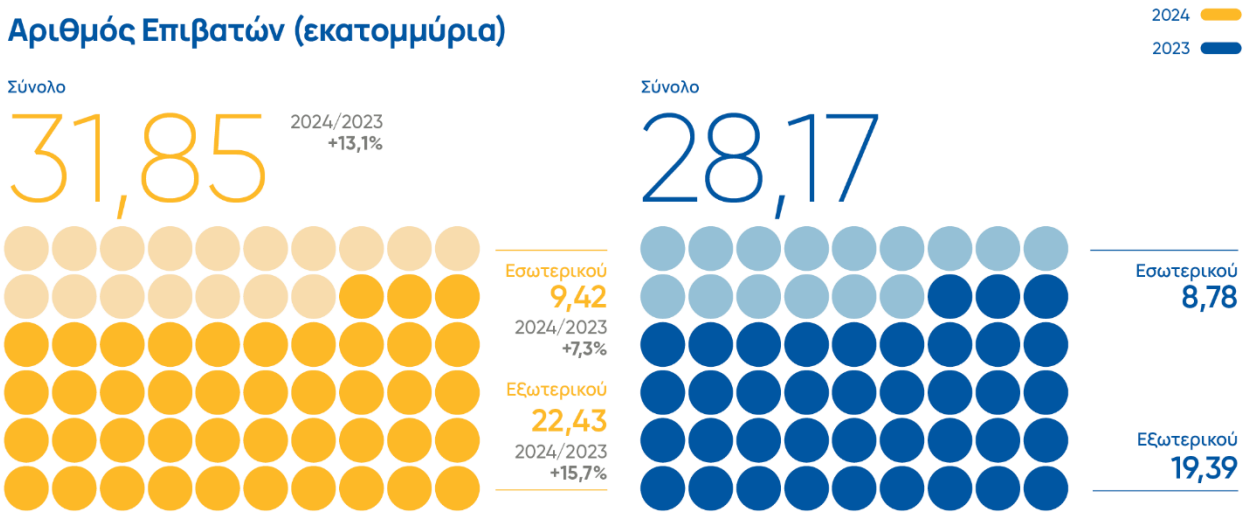
Σας ευχαριστούμε που συμμετέχετε σε αυτό το ταξίδι.

Μιχαήλ Κεφαλογιάννης	Δρ. Ιωάννης Ν. Παράσχης
Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου	Διευθύνων Σύμβουλος (CEO)

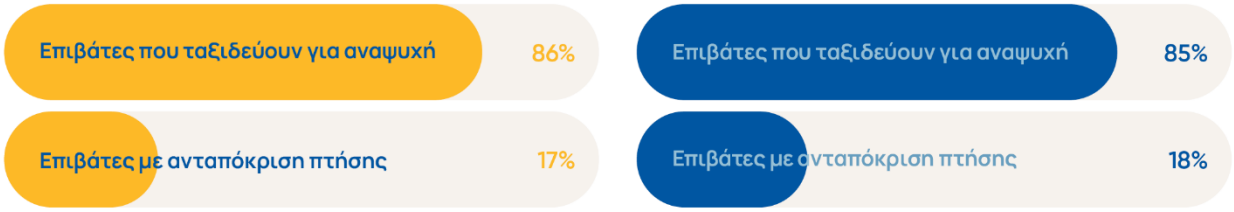
2. Κύρια Σημεία

Κύρια Σημεία

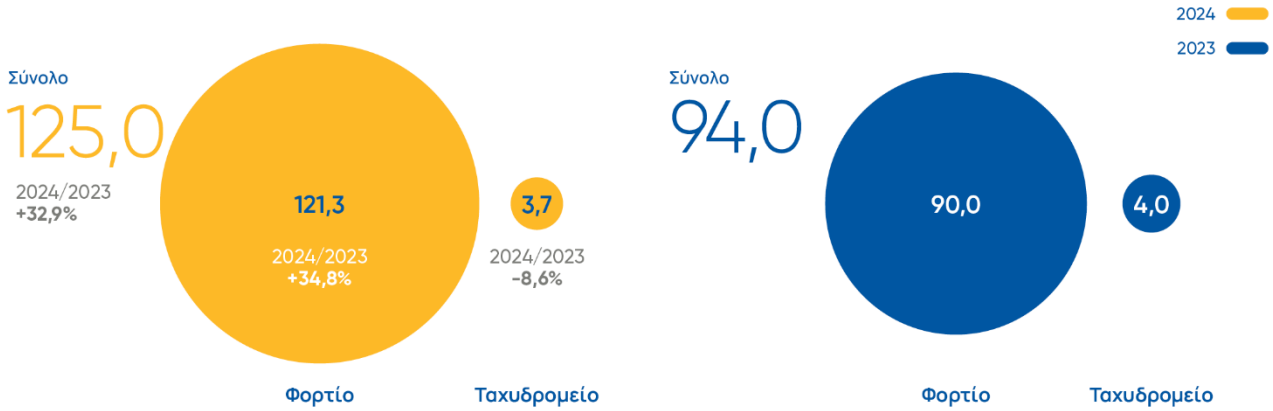
Αριθμός Επιβατών (εκατομμύρια)



Σημείωση: Η μεταβολή υπολογίζεται με βάση τα πρωτογενή στοιχεία πριν από τη μετατροπή σε εκατ.

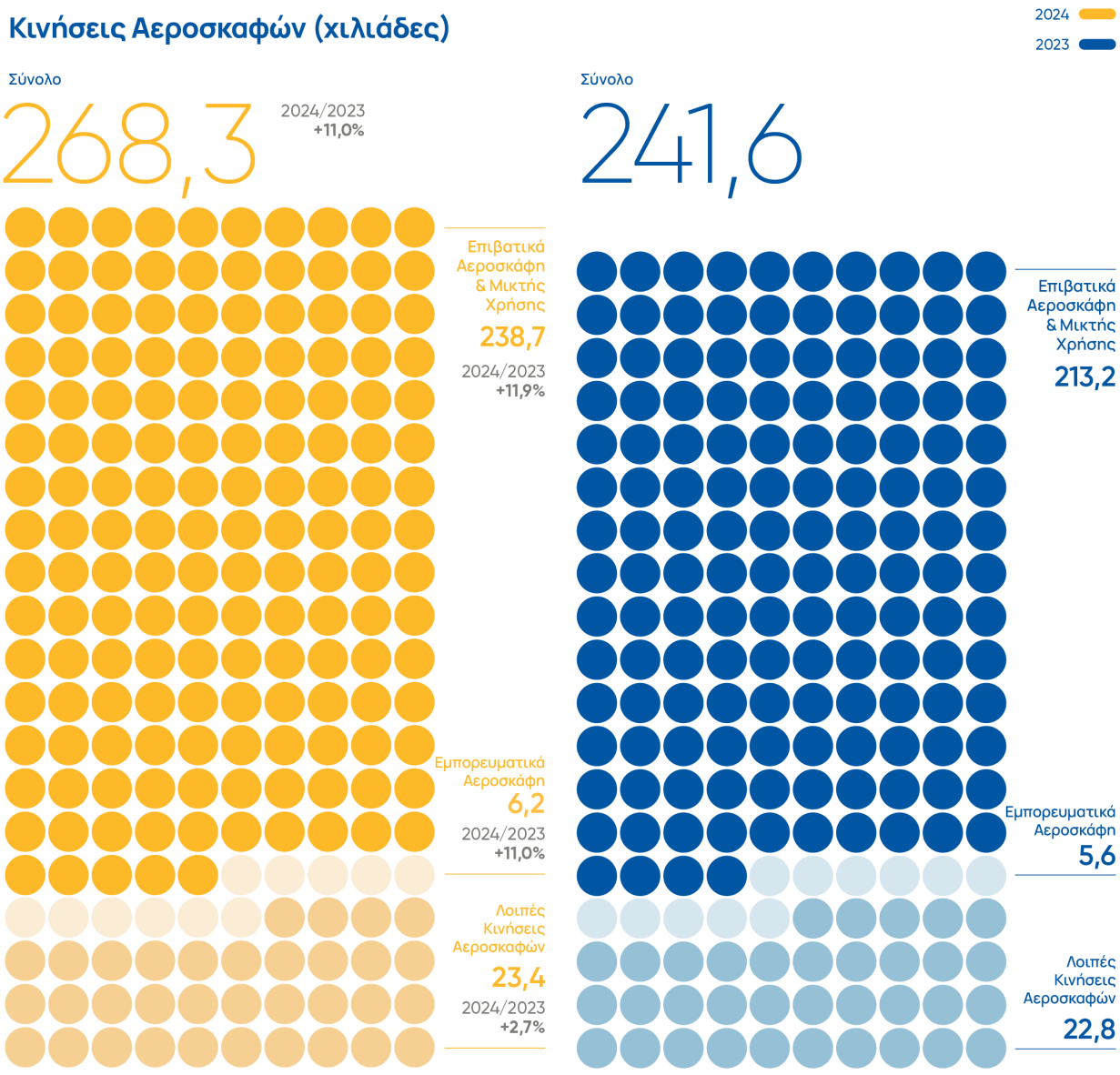


Εμπορεύματα (χιλιάδες τόνοι)



Κύρια Σημεία

Κινήσεις Αεροσκαφών (χιλιάδες)



Κυριότερα Οικονομικά Αποτελέσματα

ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΚΑΤ. €



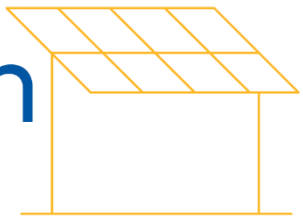
** Συμπεριλαμβανομένης της αποζημίωσης €20,0 εκατ. για COVID-19, λόγω των ταξιδιωτικών περιορισμών κατά το δεύτερο εξάμηνο του 2020.*

Για τον ορισμό των Προσαρμοσμένων Κερδών προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (Adjusted EBITDA) βλέπε Ενότητα «Επιλεγμένοι Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης».

ATHENS INTERNATIONAL AIRPORT ELEFTHERIOS VENIZELOS

ESG

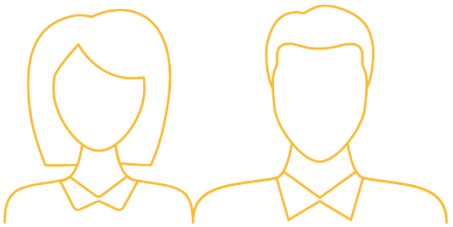
28,2GWh
παραγωγή από το 16MWp Φωτοβολταϊκό Πάρκο

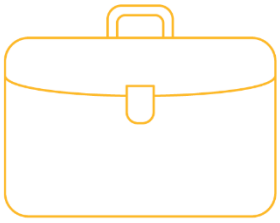


46.076
ώρες εκπαίδευσης



829
εργαζόμενοι
35% *γυναίκες*



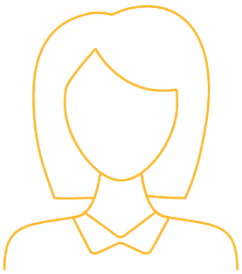


37.000
Θέσεις εργασίας στην Αττική
*(**1,9%** του συνόλου της απασχόλησης στην περιοχή)*

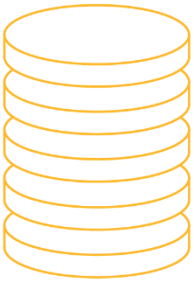
Μηδενικό ισοζύγιο
εκπομπών άνθρακα έως το 2025
Πεδίο 1 & 2 (Scope 1 & 2)



31%
συμμετοχή γυναικών στο Διοικητικό Συμβούλιο



συνολική συνεισφορά του Αεροδρομίου στο ΑΕΠ
€8,6δισ.
*(**3,8%** του ΑΕΠ της Ελλάδας)**



συνεισφορά στο τοπικό ΑΕΠ
€2,8δισ.
*(**2,6%** του ΑΕΠ της Αττικής)**

** Σύμφωνα με την ετήσια Μελέτη (2024) του ΙΟΒΕ, βασισμένη σε στοιχεία του 2023*

3. Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

για την ακριβή παρουσίαση των στοιχείων που περιέχονται στην Ετήσια Χρηματοοικονομική Έκθεση

Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 4, παρ. 2γ, του Ν. 3556/2007, όπως ισχύει, οι

Μιχαήλ Κεφαλογιάννης, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου,
Ιωάννης Ν. Παράσχης, Διευθύνων Σύμβουλος (CEO), και
Gerhard Schroeder, Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου,

δηλώνουμε ότι εξ όσων γνωρίζουμε:

α) Οι Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της εταιρείας «Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.», οι οποίες καταρτίσθηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή και ακριβή τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, τα ίδια κεφάλαια και τα αποτελέσματα της εταιρείας για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου 2024 έως 31 Δεκεμβρίου 2024.

β) Η Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου απεικονίζει κατά τρόπο αληθή και ακριβή τις επιδόσεις, τα αποτελέσματα της επιχειρηματικής δραστηριότητας και την οικονομική θέση της εταιρείας «Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.», συμπεριλαμβανομένης της περιγραφής των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζει και διαμορφώθηκε σύμφωνα με τα πρότυπα σύνταξης εκθέσεων βιώσιμης ανάπτυξης, όπως ορίζεται από το άρθρο 151 του Νόμου 4548/2018.

Αθήνα, 21 Μαρτίου 2025

Κατ' εξουσιοδότηση του Διοικητικού Συμβουλίου

Μιχαήλ Κεφαλογιάννης Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου	Δρ. Ιωάννης Ν. Παράσχης Διευθύνων Σύμβουλος (CEO)	Gerhard Schroeder Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου

4. Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου

Έκθεση Διοικητικού Συμβουλίου - Περιεχόμενα

Α. Εταιρεία 17

Α.1 Η Εταιρεία με μια ματιά 19

Α.2 Κύριες Δραστηριότητες 20

Β. Σημαντικά Γεγονότα του Οικονομικού Έτους 2024 21

Β.1 Επιχειρηματικό Περιβάλλον 21

Β.2 Επιχειρηματικές Εξελίξεις 24

Γ. Επιλεγμένοι Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης 46

Δ. Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης 49

Δ.1 Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης 49

Δ.2 Αποκλίσεις από Ειδικές Πρακτικές του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης 50

Δ.3 Κανονισμός Λειτουργίας 52

Δ.4 Κύρια χαρακτηριστικά των Συστημάτων Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων συνυφασμένα με τη Διαδικασία Εκπόνησης Χρηματοοικονομικών Αναφορών 52

Δ.5 Πληροφορίες που απαιτούνται κατά το Άρθρο 10(1)(γ), (δ), (στ), (η) και (θ) της Οδηγίας 2004/25/ΕΕ σχετικά με τις δημόσιες προσφορές εξαγοράς 54

Δ.6 Γενική Συνέλευση και Δικαιώματα των Μετόχων 54

Δ.7 Σύνθεση & Λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου, και άλλων Εταιρικών Οργάνων & Επιτροπών 63

Δ.8 Πληροφορίες σύμφωνα με το άρθρο 10 του νόμου 4961/2022 «Αναδυόμενες τεχνολογίες πληροφορικής και επικοινωνιών, ενίσχυση της ψηφιακής διακυβέρνησης και άλλες διατάξεις» 84

Ε. Στρατηγικοί Στόχοι και Προοπτικές 85

ΣΤ. Κύριοι Κίνδυνοι για το Επόμενο Οικονομικό Έτος 86

ΣΤ.1 Διαχείριση χρηματοοικονομικών κινδύνων 91

ΣΤ.2 Διαχείριση κεφαλαιακού κινδύνου 92

Ζ. Συναλλαγές με Συνδεδεμένα Μέρη 92

Η. Έκθεση Βιωσιμότητας 94

Η.1 Γενικές Γνωστοποιήσεις 94

Η.2 Πληροφορίες για το Περιβάλλον 143

Η.3 Κοινωνικές Πληροφορίες 181

Θ. Επεξηγηματική Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου 256

Ι. Έκθεση Πεπραγμένων της Επιτροπής Ελέγχου 268

Ι.1 Εισαγωγή 269

Ι.2 Σκοπός και βασικές αρμοδιότητες 269

Ι.3 Σύνθεση της επιτροπής πριν την ημερομηνία έναρξης διαπραγμάτευσης 269

I.4 Σύνθεση της Επιτροπής μετά την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης 270
I.5 Συνεδριάσεις της Επιτροπής 270
I.6 Σύστημα εσωτερικού ελέγχου 271
I.7 Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις και Εξωτερικός Έλεγχος.....272
I.8 Εξωτερικοί ελεγκτές 273
I.9 Βιωσιμότητα και Ευρωπαϊκή Οδηγία για την Υποβολή Εταιρικών Εκθέσεων Βιωσιμότητας (CSRD).....274
I.10 Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου 274
I.11 Επιτροπή Ελέγχου (ΕΕ) 276
Κ. Παραρτήματα..... 277
Παράρτημα 1 Βιογραφικά Σημειώματα των Μελών Διοικητικού Συμβουλίου 277
Παράρτημα 2 Διασύνδεση των Ουσιαστικών Θεμάτων του ΔΑΑ με τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών.....283

Εισαγωγή

Κύριοι Μέτοχοι,

Η παρούσα Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας «Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.» (εφεξής «ο ΔΑΑ» ή «η Εταιρεία»), αφορά στη δωδεκάμηνη περίοδο που λήγει στις 31 Δεκεμβρίου 2024. Η Έκθεση έχει συνταχθεί σύμφωνα με τις σχετικές διατάξεις των άρθρων 150-152 του Ν. 4548/2018, του άρθρου 4 του Ν. 3556/2007 και της απόφασης 8/754/14.4.2016 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

Οι Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας έχουν καταρτισθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως έχουν εγκριθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Η παρούσα έκθεση περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, περίληψη της εξέλιξης, των επιδόσεων, της χρηματοοικονομικής θέσης και των αποτελεσμάτων της Εταιρείας, περιγραφή των σημαντικών γεγονότων που έλαβαν χώρα κατά την τρέχουσα χρήση, περιγραφή των αναμενόμενων σημαντικών κινδύνων και αβεβαιοτήτων για την επόμενη χρήση, γνωστοποίηση των σημαντικών συναλλαγών που έλαβαν χώρα μεταξύ της Εταιρείας και των συνδεδεμένων μερών της, παρουσίαση ποιοτικών πληροφοριών και εκτιμήσεων σχετικά με την εξέλιξη των εργασιών της Εταιρείας για την επόμενη χρήση, καθώς και την Έκθεση Βιωσιμότητας για το έτος 2024.

Οι Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας, η Έκθεση Ελέγχου του Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή και η Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου είναι αναρτημένες στην ιστοσελίδα της Εταιρείας: Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών - Χρηματοοικονομικές Εκθέσεις.

Α. Εταιρεία

Η εταιρεία Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε. («ΔΑΑ» ή η «Εταιρεία») ιδρύθηκε το 1996 ως σύμπραξη δημόσιου και ιδιωτικού τομέα με αρχική 30ετή σύμβαση παραχώρησης που διέπεται από τη Σύμβαση Ανάπτυξης Αεροδρομίου (ΣΑΑ), η οποία κυρώθηκε με τον Ν. 2338/1995, με την οποία παραχωρήθηκε στην Εταιρεία το αποκλειστικό δικαίωμα και η υποχρέωση για τη μελέτη, χρηματοδότηση, κατασκευή, ολοκλήρωση, θέση σε λειτουργία, συντήρηση, λειτουργία, διοίκηση και ανάπτυξη του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών «Ελευθέριος Βενιζέλος», («το Αεροδρόμιο»). Περαιτέρω, δυνάμει του Ν. 4594/2019, κυρώθηκε η Σύμβαση Παράτασης της ΣΑΑ και παρατάθηκε η διάρκεια της παραχώρησης κατά 20 επιπλέον έτη (ήτοι έως την 11η Ιουνίου 2046), ενώ τροποποιήθηκε εκ νέου και η εν λόγω τροποποίηση κυρώθηκε με τον Ν. 5080/2024.

Σύμφωνα με το άρθρο τρίτο του Ν. 2338/1995, ο ΔΑΑ είναι επιχείρηση κοινής ωφέλειας, λειτουργεί σύμφωνα με τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας, δεν υπάγεται στην κατηγορία των επιχειρήσεων ή/και οργανισμών του δημόσιου τομέα ή ακόμη και του ευρύτερου δημόσιου τομέα και δεν υπόκειται στις νομοθετικές διατάξεις που διέπουν τις εταιρείες που άμεσα ή έμμεσα ανήκουν στο Ελληνικό Δημόσιο. Ο ΔΑΑ διέπεται από τον εν λόγω νόμο, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει, και σε συνδυασμό με τις διατάξεις των Νόμων 4548/2018, 3556/2007, 4706/2020 και 5164/2024.

Η ΣΑΑ, η οποία διέπει τη λειτουργία και ανάπτυξη του Αεροδρομίου έχει κυρωθεί με τον προαναφερθέντα Ν. 2338/1995, όπως ισχύει, και αποτελεί lex specialis και ad hoc μοναδικό ρυθμιστικό καθεστώς, το οποίο υπερισχύει κάθε άλλης διάταξης νόμου, όπως προβλέπεται σε αυτήν. Η ΣΑΑ τροποποιήθηκε περαιτέρω σύμφωνα με την από 7 Δεκεμβρίου 2023 τροποποιητική συμφωνία μεταξύ του Ελληνικού Δημοσίου και της Εταιρείας, η οποία κυρώθηκε με τον Ν. 5080/2024, και προβλέπει ορισμένες τροποποιήσεις της ΣΑΑ που ήταν αναγκαίες για τους σκοπούς της εισαγωγής και διαπραγμάτευσης των μετοχών του ΔΑΑ στην Κύρια Αγορά της Ρυθμιζόμενης Αγοράς Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Στο πλαίσιο της διάθεσης από τον μέτοχο του ΔΑΑ Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου Α.Ε. (το «ΤΑΙΠΕΔ») του ποσοστού συμμετοχής τριάντα τοις εκατό (30%) του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, πραγματοποιήθηκε αρχική προσφορά στο κοινό στην Ελλάδα και προσφορά σε θεσμικούς επενδυτές εκτός Ελλάδας (η «Συνδυασμένη Προσφορά»), οι οποίες ολοκληρώθηκαν την 1η Φεβρουαρίου 2024. Η ημερομηνία έναρξης της διαπραγμάτευσης των μετοχών του ΔΑΑ στην Κύρια Αγορά της Ρυθμιζόμενης Αγοράς Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών ήταν στις 7 Φεβρουαρίου 2024.

Έως τις 6 Φεβρουαρίου 2024, η μετοχική διάρθρωση του ΔΑΑ είχε ως εξής:

Μέτοχοι	Αριθμός Κοινών Μετοχών [1]	% Μετοχικού Κεφαλαίου
AviAlliance GmbH	120.000.060	40,00002%
Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου Α.Ε.	90.000.000	30,00000%
Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.	75.000.000	25,00000%
Μέλη της οικογένειας Κοπελούζου	14.999.940	4,99998%
Σύνολο	**300.000.000**	**100,00000%**

Πηγή: Μητρώο Μετόχων

1 Σύμφωνα με το Καταστατικό, κάθε Κοινή Μετοχή δίνει δικαίωμα μιας ψήφου στη Γενική Συνέλευση.

Μετά την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης (7 Φεβρουαρίου 2024) και κατά την ημερομηνία της παρούσας Έκθεσης, η μετοχική διάρθρωση έχει ως εξής:

Μέτοχοι	Αριθμός Κοινών Μετοχών	% Μετοχικού Κεφαλαίου
AviAlliance GmbH	150.000.060	50,00002%
Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.	76.500.000	25,50000%
Άλλοι Μέτοχοι (<5%)	73.499.940	24,49998%
Σύνολο	**300.000.000**	**100,00000%**

Κατά την ημερομηνία της παρούσας Έκθεσης, η AviAlliance GmbH κατέχει το πενήντα τοις εκατό (50%) συν εξήντα (60) κοινές μετοχές, που αντιστοιχούν στο 50,00002% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας. Η AviAlliance είναι εταιρεία περιορισμένης ευθύνης που έχει συσταθεί σύμφωνα με τους νόμους της Γερμανίας, υπόκειται στη δικαιοδοσία του τοπικού δικαστηρίου (Amtsgericht) του Ντίσελντορφ με αριθμό HRB 76408 και έχει την έδρα της στην οδό Klaus-Bungert αρ. 5, 40468 Ντίσελντορφ, Γερμανία. Απώτερος μέτοχος της AviAlliance GmbH είναι το «Public Sector Pension Investment Board», το οποίο εδρεύει στον Καναδά (Οττάβα, Οντάριο).

Επιπλέον, κατά την ημερομηνία της έκθεσης, η Ελληνική Εταιρεία Περιουσίας & Συμμετοχών Α.Ε. (ΕΕΣΥΠ ή Υπερταμείο) κατέχει το 25,5% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας. Μοναδικός μέτοχος της ΕΕΣΥΠ είναι το Ελληνικό Δημόσιο, νομίμως εκπροσωπούμενο από τον Υπουργό Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών.

Ο ΔΑΑ κατέχει το τριάντα τέσσερα τοις εκατό (34%) των μετοχών στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας με την επωνυμία «Εταιρεία Αγωγού Καυσίμου Αεροδρομίου Αθηνών Α.Ε.».

Το καταστατικό της Εταιρείας, όπως ισχύει, τροποποιήθηκε με τις από της 6 Μαΐου 2022, 2 Νοεμβρίου 2023, 4 Δεκεμβρίου 2023 και 12 Ιανουαρίου 2024 αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων. Δυνάμει του άρθρου 65 του Ν. 5045/2023, οι τροποποιήσεις του Καταστατικού που αποφασίστηκαν στις 4 Δεκεμβρίου 2023, τέθηκαν σε ισχύ από την ημερομηνία έναρξης διαπραγμάτευσης των Κοινών Μετοχών της Εταιρείας στην Κύρια Αγορά της Ρυθμιζόμενης Αγοράς Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών, ήτοι στις 7 Φεβρουαρίου 2024 και αποτελούν το ισχύον κωδικοποιημένο Καταστατικό της Εταιρείας.

Το οικονομικό έτος του ΔΑΑ λήγει στις 31 Δεκεμβρίου. Η Εταιρεία έχει την έδρα της στην Ελλάδα και είναι φορολογικός κάτοικος Ελλάδας.

Α.1 Η Εταιρεία με μια ματιά

Ο ΔΑΑ έχει εδραιωθεί ως ένας ανθεκτικός, αποτελεσματικός και κερδοφόρος φορέας εκμετάλλευσης του μεγαλύτερου πολιτικού αεροδρομίου στην Ελλάδα. Η Εταιρεία είναι ο μοναδικός και αποκλειστικός[1] φορέας εκμετάλλευσης μεγάλου εμπορικού αεροδρομίου, εξυπηρετεί μια γεωγραφική περιοχή περίπου 6 εκατομμυρίων κατοίκων[2] και προσφέρει αεροπορικές συνδέσεις με την υπόλοιπη χώρα, συμπεριλαμβανομένων των ελληνικών νησιών. Η στρατηγική θέση του Αεροδρομίου στην περιοχή της Αττικής, οικονομικό κέντρο της Ελλάδας, του επιτρέπει να επωφελείται από την ισχυρή κίνηση των ταξιδιών αναψυχής, τη γενική τάση επιμήκυνσης της τουριστικής περιόδου και το σημερινό ευνοϊκό μακροοικονομικό περιβάλλον της Ελλάδας. Το 2024, το Αεροδρόμιο εξυπηρέτησε περισσότερους από 31,85 εκατομμύρια επιβάτες, υπερβαίνοντας σημαντικά τα επίπεδα της κίνησης του 2023. Ξεπέρασε τις επιδόσεις των περισσότερων ευρωπαϊκών αεροδρομίων και κατέγραψε την υψηλότερη αύξηση έναντι του 2019 σε σύγκριση με τα μεγάλα[3] ευρωπαϊκά αεροδρόμια[4].

[1] Σύμφωνα με το Νόμο 2338/95, κανένα νέο αεροδρόμιο δεν θα αναπτυχθεί ως διεθνές αεροδρόμιο σε ακτίνα 50 χιλιομέτρων από την πλατεία Συντάγματος με την υποστήριξη του Ελληνικού Δημοσίου, μέχρις ότου και εφόσον περισσότεροι από 50 εκ. επιβάτες χρησιμοποιήσουν το αεροδρόμιο σε οποιαδήποτε συνεχή περίοδο 12 μηνών. Ένα υφιστάμενο αεροδρόμιο στην περιοχή αυτή μπορεί να αναπτυχθεί σε διεθνές αεροδρόμιο μόλις ο ΔΑΑ ξεπεράσει τα 30 εκ. επιβάτες σε 12 μήνες, με αερολιμενικά τέλη και δικαιώματα όχι χαμηλότερα από τον ΔΑΑ (βλ. άρθρο 3.2.1 ΣΑΑ).

[2] https://www.statistics.gr/2021-census-res-pop-results

[3] Πάνω από 25 εκατομμύρια επιβάτες ετησίως

[4] Έκθεση κίνησης αεροδρομίου του Διεθνούς Συμβουλίου Αεροδρομίων της Ευρώπης (ACI EUROPE) - Δεκέμβριος, 4ο Τρίμηνο, 2ο Εξάμηνο Οικονομικό Έτος 2024

Α.2 Κύριες Δραστηριότητες

Σύμφωνα με το άρθρο 2 του Καταστατικού της Εταιρείας, ο σκοπός της Εταιρείας μεταξύ άλλων έγκειται στα εξής:

α. Η εκπλήρωση οποιωνδήποτε ή και όλων των εργασιών ή δραστηριοτήτων που συνδέονται με τον σχεδιασμό, τη χρηματοδότηση, την κατασκευή, την ολοκλήρωση, τη θέση σε λειτουργία, τη συντήρηση, τη λειτουργία, τη διοίκηση και την ανάπτυξη του Αεροδρομίου. Η παροχή και η λειτουργία ή η εξασφάλιση της παροχής και της λειτουργίας (είτε στο χώρο του Αεροδρομίου είτε σε όμορους με αυτόν χώρους ή αλλού) εγκαταστάσεων και υπηρεσιών αεροπλοΐας ελέγχου εναέριας κυκλοφορίας μηχανοργάνωσης και τηλεπικοινωνιών, ασφαλείας, εστιατορίων και τροφοδοσίας, αποθήκευσης και γραφείων, λιανικής και χονδρικής πώλησης εμπορευμάτων, ξενοδοχείων και χώρων συνεδρίων, χώρων αναψυχής, διαχείρισης φορτίων, συνεργείων επισκευών και συντήρησης, παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας, μεταφορών και πάσης φύσεως δραστηριοτήτων σχετικών με τις μεταφορές, καθώς και οποιωνδήποτε άλλων εγκαταστάσεων, υπηρεσιών και διευκολύνσεων (συναφών ή όχι με τα ανωτέρω), απαραίτητων ή/και συμπληρωματικών για τη λειτουργία του Αεροδρομίου και την άφιξη, αναχώρηση και εξυπηρέτηση αεροσκαφών, επιβατών, αποσκευών, εμπορευμάτων, φορτίου και ταχυδρομείου.

β. Η παροχή υπηρεσιών εκπαίδευσης και κατάρτισης.

γ. Η διενέργεια κάθε πράξης απαραίτητης ή πρόσφορης κατά την κρίση του Διοικητικού Συμβουλίου για την εφαρμογή της ΣΑΑ, όπως αυτή ισχύει και οι όροι της οποίας είναι δεσμευτικοί για την Εταιρεία, καθώς και για την εκτέλεση των υποχρεώσεων της Εταιρείας και την άσκηση οποιωνδήποτε ή όλων των δικαιωμάτων και αρμοδιοτήτων της Εταιρείας και τη διενέργεια όλων των δραστηριοτήτων που επιτρέπονται δυνάμει της ΣΑΑ.

δ. Η υλοποίηση οποιασδήποτε άλλης δραστηριότητας (οικονομικής, εμπορικής, βιομηχανικής, μη εμπορικής, κτηματικής, κεφαλαιουχικής ή άλλης), που κατά την κρίση του Διοικητικού Συμβουλίου εξυπηρετεί ή μπορεί να εξυπηρετήσει τους σκοπούς της Εταιρείας, όπως αυτοί περιγράφονται λεπτομερώς στις παραγράφους (α) έως (δ) (σκοπός) του παρόντος.

Η Εταιρεία έχει δικαιώματα επικαρπίας μέχρι το τέλος της παραχώρησης επί μιας έκτασης γης περίπου 16,5 τετραγωνικών χιλιομέτρων που παραχωρήθηκε στο πλαίσιο της ΣΑΑ και περιλαμβάνει ένα Κτίριο Κύριου Αεροσταθμού περίπου 185.000 τετραγωνικών μέτρων, καθώς και ένα Κτίριο Δορυφορικού Αεροσταθμού περίπου 34.000 τετραγωνικών μέτρων και περίπου 338.000 τετραγωνικά μέτρα ανεπτυγμένης εμπορικής έκτασης εκτός τερματικού σταθμού. Το αεροδρόμιο διαθέτει 24 γέφυρες επιβίβασης/αποβίβασης επιβατών: 10 για πτήσεις εκτός Σένγκεν, 12 για πτήσεις εντός Σένγκεν και 2 που μπορούν να χρησιμοποιηθούν και για τις δύο κατηγορίες πτήσεων. Επιπλέον, υπάρχουν 75 θέσεις απομακρυσμένης στάθμευσης αεροσκαφών που διατίθενται για πτήσεις εντός και εκτός Σένγκεν. Το Αεροδρόμιο διαθέτει 2 παράλληλους, ανεξάρτητους διαδρόμους προσγείωσης/απογείωσης που απέχουν μεταξύ τους 1.575 μέτρα και έκαστος εξ αυτών συνδέεται με διπλό σύστημα τροχοδρόμων. Συγκεκριμένα, ο Ανατολικός διάδρομος έχει μήκος 4.000 μέτρα και πλάτος 45 μέτρα και ο Δυτικός διάδρομος έχει μήκος 3.800 μέτρα και πλάτος 45 μέτρα. Επιπλέον, το Αεροδρόμιο διαθέτει πύργο ελέγχου, 3 υπόστεγα συντήρησης αεροσκαφών, 3 εγκαταστάσεις τροφοδοσίας, 4 εμπορευματικούς σταθμούς, κτίριο αεροπορικού ταχυδρομείου, σταθμό κτηνιατρικού και φυτοϋγειονομικού ελέγχου, κτίριο γραφείων διαχείρισης εμπορευμάτων (συμπεριλαμβανομένου του

τελωνείου), μονάδα επεξεργασίας λυμάτων, 3 σταθμούς εξυπηρέτησης πίστας, καθώς και 4 χώρους στάθμευσης για επιβάτες και επισκέπτες με 7.850 διαθέσιμες θέσεις, αποθήκη καυσίμων, σύστημα υδροφόρου ανεφοδιασμού καυσίμων, 2 σταθμούς ανεφοδιασμού καυσίμων, ένα ξενοδοχείο 5 αστέρων, το Εκθεσιακό Κέντρο «Athens Metropolitan», εμπορικό πάρκο όπου φιλοξενούνται διεθνείς εμπορικές εταιρείες όπως το ΙΚΕΑ και το Leroy Merlin, ελληνικές επιχειρήσεις λιανικού εμπορίου όπως το Factory Outlet και ο Κωτσόβολος καθώς και άλλες βοηθητικές εγκαταστάσεις.

Οι δραστηριότητες της Εταιρείας χωρίζονται σε δύο (2) κατηγορίες, όπως ορίζεται στη ΣΑΑ, τις Αεροπορικές Δραστηριότητες και τις Μη Αεροπορικές Δραστηριότητες: Οι **Αεροπορικές Δραστηριότητες** περιλαμβάνουν τις υπηρεσίες που παρέχει το Αεροδρόμιο σε αεροπορικές εταιρείες και επιβάτες όσον αφορά την προσγείωση, τη στάθμευση και την εξυπηρέτηση αεροσκαφών, τη διακίνηση επιβατών, αποσκευών, φορτίου και ταχυδρομείου στις εγκαταστάσεις του Αεροδρομίου και τη μεταφορά επιβατών, αποσκευών, φορτίου και ταχυδρομείου από ή προς αεροσκάφη. Επιπλέον, περιλαμβάνουν παραχωρήσεις στην περιοχή κίνησης αεροσκαφών του αερολιμένα και μια σειρά από μισθώσεις και άλλες υπηρεσίες. Οι **Μη Αεροπορικές Δραστηριότητες** περιλαμβάνουν υπηρεσίες που σχετίζονται με εμπορικές υπηρεσίες, χώρους στάθμευσης αυτοκινήτων, ακίνητη περιουσία εκτός αεροσταθμού και μια σειρά από μισθώσεις και άλλες υπηρεσίες.

Β. Σημαντικά Γεγονότα του Οικονομικού Έτους 2024

Β.1 Επιχειρηματικό Περιβάλλον

α) **Παγκόσμια Οικονομία** [5]

Σύμφωνα με την Έκθεση «World Economic Forum» του ΔΝΤ, τον Ιανουάριο 2025, η παγκόσμια οικονομία έχει επιδείξει εντυπωσιακή ανθεκτικότητα παρά την αντιμετώπιση σημαντικών κλυδωνισμών όπως η πανδημία COVID-19, οι γεωπολιτικοί τριγμοί καθώς και η ενεργειακή κρίση. Κατά το τρέχον έτος, η παγκόσμια ανάπτυξη παρέμεινε σταθερή, ενώ ο πληθωρισμός συνέχισε να μειώνεται. Ωστόσο, υπάρχουν σημαντικοί κίνδυνοι για το μέλλον. Οι ισχυρές γεωπολιτικές εντάσεις, όπως ο πόλεμος Ρωσίας-Ουκρανίας, αποτελούν σημαντική απειλή στο εγγύς μέλλον, ιδίως εάν κλιμακωθούν οι συνεχιζόμενες συγκρούσεις στη Μέση Ανατολή, απειλώντας ενδεχομένως την ασφάλεια του εφοδιασμού με πετρέλαιο από την περιοχή. Η παγκόσμια ανάπτυξη αναμένεται να παραμείνει σταθερή αλλά χαμηλή, στο 3,3% τόσο το 2025 όσο και το 2026, κάτω από τον ιστορικό μέσο όρο του 3,7%.

Παρότι ο παγκόσμιος αποπληθωρισμός συνεχίζεται, η πρόοδος ανακόπτεται σε ορισμένες χώρες, με επίμονα αυξημένο πληθωρισμό σε ορισμένες περιοχές. Ο δομικός πληθωρισμός σε παγκόσμιο επίπεδο παρέμεινε πρόσφατα μόλις πάνω από το δύο τοις εκατό (2%). Η ονομαστική αύξηση των μισθών συγκρατείται και οι αγορές εργασίας ομαλοποιούνται. Παρόλο που ο δομικός πληθωρισμός των τιμών των αγαθών επανήλθε ή υποχώρησε κάτω από την τάση, ο πληθωρισμός των υπηρεσιών παραμένει πάνω από τα προ COVID επίπεδα σε πολλές οικονομίες, ιδίως στις ΗΠΑ και στη ζώνη του ευρώ. Ορισμένες αναδυόμενες αγορές στην Ευρώπη και τη Λατινική Αμερική αντιμετωπίζουν επίσης αυξημένο πληθωρισμό λόγω ειδικών παραγόντων. Ως απάντηση στον επίμονο πληθωρισμό, οι κεντρικές τράπεζες είναι επιφυλακτικές με τις μειώσεις των επιτοκίων, εστιάζοντας στη δραστηριότητα, τις αγορές εργασίας και τις κινήσεις των συναλλαγματικών ισοτιμιών, ενώ ορισμένες κεντρικές τράπεζες προχωρούν ακόμη και σε αύξηση των επιτοκίων, δημιουργώντας αποκλίσεις στις νομισματικές πολιτικές.

[5] ΔΝΤ, Προβλέψεις για την Παγκόσμια Οικονομία, Ιανουάριος 2025

Στις προηγμένες οικονομίες, οι προβλέψεις για την ανάπτυξη παραμένουν σταθερές λόγω δύο αντικρουόμενων παραγόντων. Η ανάκαμψη των πραγματικών εισοδημάτων αναμένεται να ενισχύσει την κατανάλωση, στηρίζοντας την κυκλική ανάκαμψη. Ωστόσο, η αυξημένη αβεβαιότητα της εμπορικής πολιτικής και οι προκλήσεις στο εμπόριο είναι πιθανό να διατηρήσουν τις επενδύσεις σε χαμηλά επίπεδα.

Στη ζώνη του ευρώ, η ανάπτυξη αναμένεται να επανέλθει σταδιακά, με πρόβλεψη για ανάπτυξη στο ένα τοις εκατό (1,0%) το 2025, αναθεωρημένη προς τα κάτω κατά 0,2 ποσοστιαίες μονάδες λόγω της ασθενέστερης από το αναμενόμενο δυναμικής στο τέλος του 2024, ιδίως στον κλάδο της μεταποίησης, και λόγω της αυξημένης πολιτικής αβεβαιότητας. Ωστόσο, η ανάπτυξη προβλέπεται να αυξηθεί σε 1,4% το 2026, υποστηριζόμενη από την ισχυρότερη εγχώρια ζήτηση, τη βελτίωση των χρηματοπιστωτικών συνθηκών, την αύξηση της εμπιστοσύνης και τη μείωση της αβεβαιότητας. Οι γεωπολιτικές εντάσεις εξακολουθούν να επιβαρύνουν το κλίμα καθ' όλη τη διάρκεια αυτής της περιόδου.

Στις Ηνωμένες Πολιτείες, η οικονομία αναμένεται να σημειώσει ανάπτυξη στο 2,7% το 2025, υποστηριζόμενη από την ισχυρή κατανάλωση, τις εύρωστες αγορές εργασίας και την αύξηση των επενδύσεων. Ωστόσο, ο πληθωρισμός ενδέχεται να διατηρηθεί ελαφρώς πάνω από το στόχο του 2%. Οι πιο χαλαρές δημοσιονομικές πολιτικές, όπως οι μειώσεις φόρων, θα μπορούσαν να ενισχύσουν τη βραχυπρόθεσμη δραστηριότητα, αλλά μπορεί να απαιτήσουν μελλοντικές προσαρμογές, διαταράσσοντας ενδεχομένως τις αγορές και προκαλώντας αύξηση των παγκόσμιων επιτοκίων. Ενώ η απορρύθμιση θα μπορούσε να τονώσει την ανάπτυξη, ενέχει επίσης κινδύνους, όπως εκροές κεφαλαίων από τις αναδυόμενες αγορές και κύκλους έντονης ανάπτυξης και έφεσης. Επιπρόσθετα, προκλήσεις, όπως η μειωμένη μετανάστευση, θα μπορούσαν να επηρεάσουν τη μακροπρόθεσμη οικονομική σταθερότητα και τον πληθωρισμό. Η ανάπτυξη αναμένεται να επιβραδυνθεί και να συγκλίνει προς το βιώσιμο επίπεδό της το 2026.

Η ανάπτυξη στις αναδυόμενες αγορές και τις αναπτυσσόμενες οικονομίες αναμένεται να παραμείνει σταθερή το 2025 και το 2026, με την πρόβλεψη ανάπτυξης της Κίνας για το 2025 να αναθεωρείται ελαφρώς προς τα πάνω, στο 4,6%, λόγω της επίδρασης από την οικονομική δραστηριότητα του 2024 και ενός δημοσιονομικού πακέτου που αντισταθμίζει τις επενδυτικές προκλήσεις. Το 2026, η ανάπτυξη της Κίνας αναμένεται να σταθεροποιηθεί στο 4,5%. Η ανάπτυξη της Ινδίας αναμένεται να παραμείνει ισχυρή στο 6,5% τόσο το 2025 όσο και το 2026, ευθυγραμμιζόμενη με τη δυναμική της .

β) **Ελληνική Οικονομία**[6]

Έπειτα από μια ελαφρώς ασθενέστερη, ωστόσο ισχυρή, οικονομική επίδοση το 2023, η οικονομική δραστηριότητα σημείωσε αύξηση κατά 2,3% το 2024, κυρίως λόγω της εγχώριας ζήτησης και των επενδύσεων, αν και οι καθαρές εξαγωγές λειτούργησαν ανασταλτικά στη συνολική ανάπτυξη.

Το ΑΕΠ αναμένεται να αυξηθεί κατά 2,2% το 2025 και 2,5% το 2026, υποστηριζόμενο από την αύξηση του διαθέσιμου εισοδήματος, της κατανάλωσης και των επενδύσεων, ιδίως από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας της ΕΕ. Η αύξηση της απασχόλησης αναμένεται να συγκρατηθεί λόγω της αύξησης του κόστους εργασίας. Το δημόσιο χρέος προβλέπεται να μειωθεί ως ποσοστό του ΑΕΠ, με προβλεπόμενο λόγο χρέους προς ΑΕΠ 148,1% έως το 2026, ενισχυόμενο από τα πρωτογενή πλεονάσματα από τις υψηλότερες εκταμιεύσεις των ταμείων της ΕΕ και τη βελτιωμένη είσπραξη φόρων.

[6] Φθινοπωρινές οικονομικές προβλέψεις 2024 της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, Νοέμβριος 2024 - ΟΟΣΑ Οικονομική Πρόβλεψη, Τόμος 2024 Έκδοση 2, Δεκέμβριος 2024. Εθνική Στατιστική Υπηρεσία, Εθνικοί Λογαριασμοί (1η εκτίμηση, μη εποχικά διορθωμένα στοιχεία, σε όρους όγκου), Μάρτιος 2025.

Ο Εναρμονισμένος Δείκτης Τιμών Καταναλωτή (HICP) διαμορφώνεται στο 3,0% το 2024, με προβλεπόμενη πτώση σε 2,7% το 2025 και 2,1% το 2026. Παράλληλα, ο πληθωρισμός του Δείκτη Τιμών Καταναλωτή (ΔΤΚ) ανήλθε σε 2,6% το Δεκέμβριο 2024 με μέσο ετήσιο ρυθμό 2,8% για το έτος. Ο δομικός πληθωρισμός του ΔΤΚ, ο οποίος δεν περιλαμβάνει τα τρόφιμα και την ενέργεια, ανήλθε σε 4,1% τον Δεκέμβριο του 2024, κυρίως λόγω της αύξησης του κόστους των υπηρεσιών, με μέσο ετήσιο ρυθμό 3,3%. Ο πληθωρισμός αναμένεται να υποχωρήσει στο 2,4% το 2025 και στο 1,9% το 2026. Ωστόσο, ο πληθωρισμός χωρίς την ενέργεια και τα τρόφιμα αναμένεται να παραμείνει σε υψηλά επίπεδα, με πρόβλεψη για 2,7% το 2025 και 2,0% το 2026.

Η αγορά εργασίας εξακολουθεί να αντιμετωπίζει προκλήσεις, με την ανεργία να παραμένει σχετικά υψηλή παρά την αυξανόμενη ζήτηση για εργασία. Επί του παρόντος, το ποσοστό ανεργίας είναι περίπου 10,1%, ένα από τα υψηλότερα στην ΕΕ. Ωστόσο, προβλέπεται ότι θα υποχωρήσει περίπου στο 9,4% έως το 2025 και περίπου στο 8,9% έως το 2026, επιτυγχάνοντας το χαμηλότερο επίπεδο της τελευταίας δεκαετίας, παρότι ο ρυθμός μείωσης θα είναι αργός.

γ) **Ο κλάδος των αερομεταφορών**

Το 2024 ήταν έτος ιστορικών επιδόσεων για τον κλάδο των αερομεταφορών παγκοσμίως, με την παγκόσμια επιβατική κίνηση να έχει ανακάμψει πλήρως από τις επιπτώσεις της πανδημίας και να έχει υπερβεί τα επίπεδα του 2019. Σύμφωνα με την IATA[7], η ζήτηση για αεροπορικά ταξίδια σε όλη την αγορά το 2024, όπως προσμετράται σε χιλιόμετρα εσόδων ανά επιβάτη (RPKs), αυξήθηκε κατά 10,4% σε σύγκριση με το 2023 και διαμορφώθηκε κατά 3,8% πάνω από τα προ της πανδημίας (2019) επίπεδα. Αυτή η ευνοϊκή δυναμική οφείλεται στη σταθερή παγκόσμια οικονομία, στην πτώση των τιμών του πετρελαίου και στην ανθεκτική ζήτηση παρά τις συνεχιζόμενες αβεβαιότητες.

Σε παρόμοιο πλαίσιο, στο σκέλος των αεροδρομίων, σύμφωνα με το Διεθνές Συμβούλιο Αεροδρομίων (ACI World)[8], η παγκόσμια επιβατική κίνηση το 2024 αναμένεται να υπερβεί τα επίπεδα του 2019 κατά τέσσερα τοις εκατό (4%), με ετήσια αύξηση στο ύψος του δέκα τοις εκατό (10%).

Σύμφωνα με το ACI Europe, η επιβατική κίνηση στα ευρωπαϊκά αεροδρόμια διαμορφώθηκε περίπου στα 2,5 δισεκατομμύρια επιβάτες το 2024, υπερκαλύπτοντας τα επίπεδα του 2023 κατά 7,4% και υπερβαίνοντας τα επίπεδα του 2019 κατά σχεδόν δύο τοις εκατό (2%). Η αύξηση αυτή οφείλεται στην εκτεταμένη ζήτηση για ταξίδια αναψυχής και επισκέψεις σε φίλους και συγγενείς (VFR) πέραν της παραδοσιακής θερινής περιόδου αιχμής, καθώς και στην ισχυρή ανθεκτικότητα της ζήτησης παρά τις αυξανόμενες γεωπολιτικές εντάσεις. Ωστόσο, οι επιδόσεις διέφεραν σημαντικά μεταξύ των εθνικών αγορών, με πολλά ευρωπαϊκά αεροδρόμια να υπερβαίνουν τα ιστορικά τους ρεκόρ, ενώ σχεδόν τα μισά παρέμειναν κάτω από τα επίπεδα του 2019.

[7] IATA - Η παγκόσμια ζήτηση επιβατών αεροπορικών μεταφορών καταγράφει υψηλό επίπεδο ρεκόρ το 2024

[8] Η αξιόπιστη πηγή για ανακοινώσεις σχετικά με τη ζήτηση για αεροπορικά ταξίδια | ACI World

B.2 Επιχειρηματικές Εξελίξεις

α) Κύριες Εταιρικές Εξελίξεις

Σημαντική πρόοδος το 2024 σε όλους τους στρατηγικούς πυλώνες

Αεροπορική κίνηση

Συνολικά, το έτος 2024 η κίνηση του ΔΑΑ ανήλθε σε 31,85 εκατομμύρια επιβάτες, υπερβαίνοντας τα επίπεδα του 2023 κατά 13,1%. Πιο αναλυτικά, οι επιβάτες εσωτερικού και εξωτερικού ξεπέρασαν τα επίπεδα του 2023 κατά 7,3% και 15,7% αντίστοιχα.

Η εξέλιξη της επιβατικής κίνησης το 2024 αντικατοπτρίζει την ισχυρή ζήτηση για αεροπορικά ταξίδια καθ' όλη τη διάρκεια του έτους, η οποία προκύπτει από την προτεραιότητα που δίνεται από τους καταναλωτές στις δαπάνες για βιωματικές εμπειρίες και την ανθεκτικότητα των αεροπορικών ταξιδιών εν μέσω μακροοικονομικών και γεωπολιτικών προκλήσεων. Η επιβατική κίνηση παρουσίασε διψήφια αύξηση τους περισσότερους μήνες. Η ισχυρή δυναμική του πρώτου τριμήνου, με αύξηση 16,5% σε σύγκριση με το 2023, συνεχίστηκε στο δεύτερο τρίμηνο με παρόμοιο ρυθμό (+15,7%). Παρότι η αύξηση το 3ο και το 4ο τρίμηνο δεν ήταν τόσο ισχυρή, η δυναμική παρέμεινε με αύξηση 9,8% και 12,3%, αντίστοιχα.

Το 2024, η Αθήνα συνδέθηκε απευθείας με τακτικά δρομολόγια με 157 προορισμούς-πόλεις (156 το 2023), σε 55 χώρες (57 το 2023), που εξυπηρετήθηκαν από 68 αεροπορικές εταιρείες (66 το 2023).

Οι κινήσεις αεροσκαφών ανήλθαν σε 268.301, δηλαδή 11,1% πάνω από τα επίπεδα του 2023. Αναλυτικά, τόσο οι πτήσεις εσωτερικού όσο και οι διεθνείς πτήσεις ξεπέρασαν τον όγκο του 2023 κατά 5,1% και 15,6%.Οι παγκόσμιες αεροπορικές εμπορευματικές μεταφορές, μετρούμενες σε τονοχιλιόμετρα φορτίου (CTK), έφθασε σε ιστορικό υψηλό το 2024 ξεπερνώντας τα επίπεδα του 2023 κατά 11,3% και υπερβαίνοντας το προηγούμενο ρεκόρ του 2021[9]. Σύμφωνα με αυτήν την τάση, το 2024 αποτέλεσε έτος ρεκόρ και για τον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών, με τον όγκο του αεροπορικού φορτίου να ανέρχεται περίπου σε 125.000 τόνους - αύξηση σχεδόν 33% σε σχέση με το 2023. Συγκεκριμένα, τα εμπορεύματα αυξήθηκαν κατά σχεδόν 35%, φθάνοντας περίπου τους 121.300 τόνους, ενώ ο όγκος ταχυδρομείου μειώθηκε κατά περίπου εννέα τοις εκατό (9%) υποχωρώντας στους 3.660 τόνους.

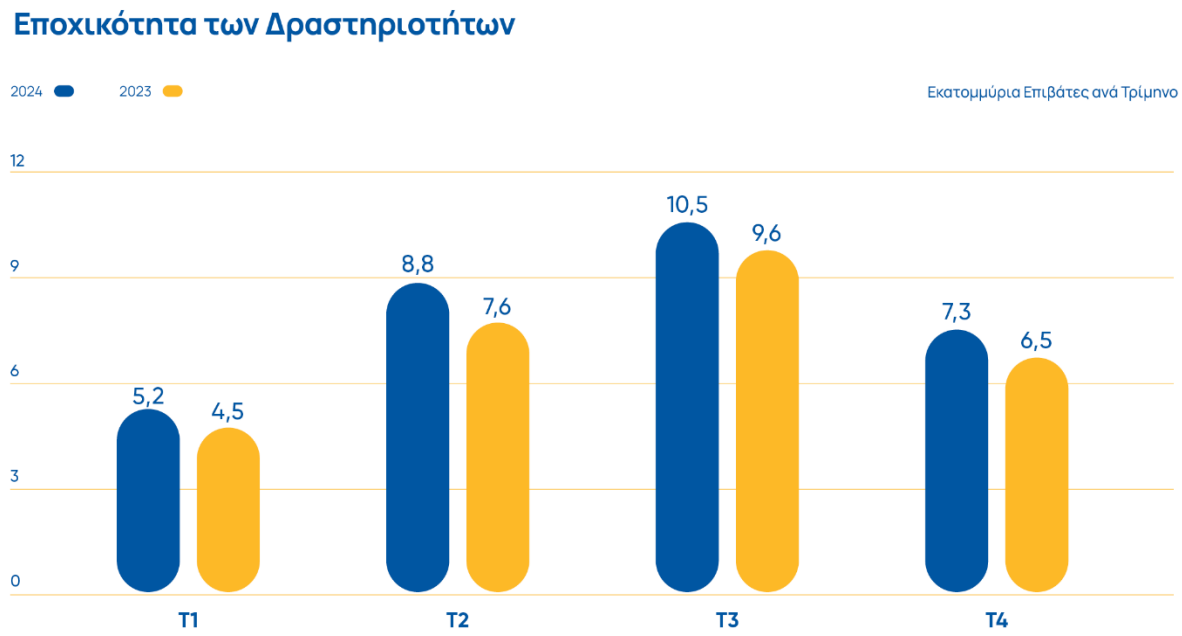
Αυτή η εξαιρετική αύξηση των εμπορευματικών μεταφορών οφείλεται κυρίως στην ισχυρή ζήτηση για διασυνοριακό ηλεκτρονικό εμπόριο, με την εισερχόμενη κίνηση να αυξάνεται κατά 48%. Επιπλέον, σημειώθηκε σημαντική αύξηση του όγκου διαμετακόμισης από γειτονικές χώρες, η οποία τροφοδοτήθηκε από τα εκτεταμένα τακτικά δρομολόγια του αεροδρομίου προς τη Βόρεια Αμερική, γεγονός που οδήγησε σε αύξηση της εξερχόμενης κίνησης κατά σχεδόν 26%.

Όσον αφορά στην ταχυδρομική κίνηση, ο εισερχόμενος όγκος ενισχύθηκε λόγω της ανόδου του ηλεκτρονικού εμπορίου, σημειώνοντας αύξηση κατά περίπου 3% για πρώτη φορά μετά την πανδημία. Ωστόσο, οι εξερχόμενοι όγκοι συνέχισαν να μειώνονται, φθάνοντας περίπου 16% κάτω από τα επίπεδα του 2023.

[9] IATA Air Cargo Market Analysis Δεκέμβριος 2024

Εποχικότητα των Δραστηριοτήτων

Το σύνολο των εσόδων της Εταιρείας και κατ' επέκταση τα αποτελέσματα της επιχειρηματικής μας δραστηριότητας εξαρτώνται σε μεγάλο βαθμό από τον όγκο της επιβατικής κίνησης ο οποίος παρουσιάζει διακυμάνσεις λόγω εποχικότητας και άλλων μεταβολών στην κίνηση. Η επιβατική κίνηση κατά τους θερινούς μήνες (Ιούλιος έως Σεπτέμβριος) είναι περίπου η διπλάσια σε σχέση με τους χειμερινούς μήνες (Ιανουάριος έως Μάρτιος). Ως εκ τούτου, τα έσοδά είναι συνήθως χαμηλότερα το πρώτο τρίμηνο, όταν η κίνηση βρίσκεται στο χαμηλότερο επίπεδο, και υψηλότερα το τρίτο τρίμηνο, όταν η κίνηση κορυφώνεται. Αξίζει να σημειωθεί ότι το 2024 περίπου το 75% της αύξησης της επιβατικής κίνησης προήλθε από τα τρίμηνα εκτός αιχμής (δηλαδή α', β' και δ' τρίμηνο).



<u>Αεροπορικές Δραστηριότητες</u>

Επιχειρησιακή Λειτουργία Αεροδρομίου

Το 2024, η Εταιρεία έθεσε σε εφαρμογή ειδικά μέτρα προκειμένου να διατηρήσει την αποτελεσματική επιχειρησιακή λειτουργία του αεροδρομίου. Οι θερινές επιδόσεις επηρεάστηκαν από τις καθυστερήσεις της διαχείρισης ροών εναέριας κυκλοφορίας (Air Traffic Flow Management - ATFM), συμπεριλαμβανομένων των επακόλουθων καθυστερήσεων και των αυξημένων καθυστερήσεων άφιξης λόγω περιορισμών από τον φορέα παροχής υπηρεσιών αεροναυτιλίας. Ανταποκρινόμενος στην κατάσταση αυτή, ο ΔΑΑ συνεργάστηκε με τον φορέα παροχής υπηρεσιών αεροναυτιλίας (ANSP), την Αρχή Πολιτικής Αεροπορίας (ΑΠΑ), το Eurocontrol και το Υπουργείο Μεταφορών, ώστε να βελτιωθεί η επιχειρησιακή λειτουργία, με αποτέλεσμα την επίτευξη υψηλότερων ποσοστών αφίξεων τον Ιούνιο. Ωστόσο, η αυξημένη κίνηση τον Ιούλιο και τον Αύγουστο ανέδειξε ότι η δυνατότητα εξυπηρέτησης του Ελέγχου Εναέριας Κυκλοφορίας (ATC) εξακολουθούσε να υπολείπεται κατά τη διάρκεια της περιόδου αιχμής.

Η θερινή περίοδος κατέγραψε πρωτοφανή αύξηση κίνησης της Γενικής/Επιχειρηματικής Αεροπορίας

(General Aviation/Business Aviation - GA/ BA) λόγω της ανάπτυξης των επιχειρήσεων και του τουρισμού, παράλληλα με την περιορισμένη χωρητικότητα της περιοχής στάθμευσης αεροσκαφών των Ελληνικών περιφερειακών αεροδρομίων. Κατά συνέπεια, η Εταιρεία εφάρμοσε αυστηρότερο σύστημα αιτήματος προέγκρισης (PPR) για την αποτελεσματική διαχείριση της κίνησης κατά τις περιόδους αιχμής και τη διασφάλιση της ομαλής λειτουργίας.

Το 2024, δύο (2) κλαδικές κινητοποιήσεις που αφορούσαν το προσωπικό του ελέγχου εναέριας κυκλοφορίας επηρέασαν τις επιχειρησιακές λειτουργίες. Η πρώτη, τον Φεβρουάριο, προκάλεσε 26 ακυρώσεις πτήσεων και 5 αναπροσαρμογές πτήσεων λόγω πανεθνικής απεργίας. Η δεύτερη, τον Σεπτέμβριο, οδήγησε σε μείωση του ρυθμού αναχωρήσεων και αφίξεων, επηρεάζοντας 194 πτήσεις με μέσο όρο καθυστερήσεων τα 21 λεπτά. Και στις δύο περιπτώσεις, οι ενέργειες του ΔΑΑ και της διεύθυνσης της ΥΠΑ αποκατέστησαν γρήγορα την ομαλή επιχειρησιακή λειτουργία του αεροδρομίου.

Το Κτίριο Δορυφορικού Αεροσταθμού (STB) λειτούργησε αποτελεσματικά καθ' όλη τη διάρκεια του έτους, εξυπηρετώντας μεγαλύτερο όγκο υπερπόντιων πτήσεων και φιλοξενώντας αεροσκάφη ευρείας ατράκτου. Επιπλέον, τον Ιούνιο άνοιξε η νέα αίθουσα αναμονής διακεκριμένων επιβατών (CIP lounge) του Κτιρίου Δορυφορικού Σταθμού του ΔΑΑ, την οποία διαχειρίζεται η Goldair Handling. Κατά τη διάρκεια του τελικού του UEFA Europa Conference League τον Μάιο, ο ΔΑΑ διαχειρίστηκε με επιτυχία την αυξημένη ζήτηση από είκοσι οκτώ (28) πτήσεις, σε συντονισμό με την UEFA για τη διασφάλιση της εύρυθμης λειτουργίας.

Το 2024, ο ΔΑΑ ολοκλήρωσε την πρώτη φάση του ανασχεδιασμού της τερματικής περιοχής ελιγμών (TMA) Αθηνών, που συγχρηματοδοτείται από την ΕΕ, καθώς και των διαδικασιών πλοήγησης βάσει επιδόσεων, με στόχο τη βελτίωση της δυνατότητας εξυπηρέτησης και της αποτελεσματικότητας της εναέριας κυκλοφορίας. Οι έλεγχοι ασφαλείας επιβεβαίωσαν τη συμμόρφωση του ΔΑΑ με τους κανονισμούς και τα υψηλά πρότυπα ασφαλείας. Η ΑΠΑ διενήργησε έλεγχο ασφαλείας και επιθεώρηση του εξοπλισμού από τις 19 έως τις 23 Φεβρουαρίου. Από τις 19 έως τις 23 Αυγούστου, πραγματοποιήθηκε τετραήμερη επίσκεψη της ομάδας «Transport Canada», μαζί με επιθεωρητές της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και εκπροσώπους της ΑΠΑ.

Όσον αφορά στην Ασφάλεια, τον Φεβρουάριο του 2024 (26/02-01/03) διενεργήθηκε Γενικός Έλεγχος του Συστήματος Ασφαλείας του ΔΑΑ από επιθεωρητές ασφαλείας της ΑΠΑ, οι οποίοι αξιολόγησαν τη συμμόρφωση της λειτουργίας ασφαλείας με όλα τα κεφάλαια των διατάξεων του Εθνικού Κανονισμού Ασφάλειας Πολιτικής Αεροπορίας.

Μετά τη λήξη των μακροχρόνιων συμβάσεων παραχώρησης δικαιωμάτων κατασκευής, λειτουργίας και μεταβίβασης (BOT) των κτιρίων «τροφοδοσίας πτήσεων» εντός του αεροδρομίου, ο ΔΑΑ σύναψε αντίστοιχες μακροχρόνιες συμβάσεις μίσθωσης με τις υφιστάμενες εταιρείες τροφοδοσίας.

Η Εταιρεία πρωτοστάτησε σε πρωτοβουλίες για την περαιτέρω ενίσχυση των υπηρεσιών επίγειας εξυπηρέτησης και μεταφορών φορτίου. Το αεροδρόμιο τιμήθηκε με βραβείο για τη σημαντική συμβολή του στην ελληνική εφοδιαστική αλυσίδα. Επιπλέον, η αλυσίδα εφοδιασμού αεροπορικών καυσίμων του αεροδρομίου της Αθήνας έλαβε το βραβείο «Διαρκούς απόδοσης» από την Κοινή Ομάδα Επιθεώρησης (Joint Inspection Group - JIG) για 13η συνεχή χρονιά. Ταυτόχρονα, η OFC, ο φορέας εκμετάλλευσης του συστήματος αποθήκευσης και διακίνησης ανεφοδιασμού καυσίμων και της περιοχής δεξαμενών από κρουνούς, παραμένει ο μοναδικός φορέας παγκοσμίως που έχει επιτύχει 16 συνεχόμενα βραβεία JIG (2008-2024).

Σε μια χρονιά με ρεκόρ επιβατικής κίνησης, ο ΔΑΑ διαχειρίστηκε πάνω από 8 εκατομμύρια ερωτήματα επιβατών και επισκεπτών (+20% σε σχέση με το 2023). Το τηλεφωνικό κέντρο του αεροδρομίου διαχειρίστηκε περίπου 325.000 τηλεφωνικές κλήσεις, με το 93% να απαντάται εντός 20 δευτερολέπτων.

Περίπου 5,500 εισερχόμενα ερωτήματα διεκπεραιώθηκαν μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου. Επίσης, ο αεροσταθμός Γενικής Αεροπορίας υποδέχθηκε περισσότερους από 45.000 επιβάτες.

Βελτίωση της προσβασιμότητας

Στο πλαίσιο της συμπερίληψης και της παροχής βελτιωμένης εμπειρίας πελατών σε όλους τους επιβάτες και σε συνεργασία με τους Αναδόχους του, ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών προσέφερε το 2024 υπηρεσίες βοήθειας σε αυξημένο κατά +13,95% αριθμό επιβατών με αναπηρία ή/και μειωμένη κινητικότητα σε σχέση με το 2023. Τον Οκτώβριο, ο ΔΑΑ εγκαινίασε μια νέα υπηρεσία για κωφούς και βαρήκοους επιβάτες, η οποία καθιστά δυνατή την επικοινωνία σε πραγματικό χρόνο με την εξυπηρέτηση πελατών μέσω τηλεδιάσκεψης και τη βοήθεια απομακρυσμένου διερμηνέα νοηματικής γλώσσας. Η υπηρεσία αυτή είναι διαθέσιμη σε καθορισμένα σημεία εντός του αεροδρομίου.

Η εταιρεία απέσπασε 2 χρυσά βραβεία στα 2024 Cloud Computing Awards για την ανάπτυξη της πλατφόρμας διαχείρισης επιβατών με μειωμένη κινητικότητα (PRM) και της πλατφόρμας «Evenly Platform» για τη βελτίωση της επικοινωνίας με επιβάτες με προβλήματα ακοής.

Τιμολογιακή Πολιτική και Μάρκετινγκ Αεροδρομίου

Κατόπιν της ετήσιας διαδικασίας διαβούλευσης με τους χρήστες του Αεροδρομίου, η Εταιρεία αποφάσισε να διατηρήσει αμετάβλητα τα τέλη αεροδρομίου για το 2024, με εξαίρεση την αύξηση των Τελών Εξυπηρέτησης Επιβατών (PTF), η οποία τέθηκε σε ισχύ από τις 2 Νοεμβρίου 2024, ως αποτέλεσμα της μείωσης του Τέλους Εκσυγχρονισμού και Ανάπτυξης Αεροδρομίων (ADF), όπως προβλέπεται στο άρθρο 52 του Ν. 4465/2017. Η αναπροσαρμογή αυτή πραγματοποιήθηκε προκειμένου να αντισταθμιστεί ενδεχόμενη απώλεια εσόδων μέσω μιας ισοδύναμης αναπροσαρμογής των Τελών Εξυπηρέτησης Επιβατών και να διασφαλιστεί η εύρυθμη λειτουργία και το επίπεδο των παρεχόμενων υπηρεσιών προς όλους τους χρήστες του αεροδρομίου, διατηρώντας παράλληλα ένα σταθερό συνολικό επίπεδο τελών, με ουδέτερο αντίκτυπο για τις αεροπορικές εταιρείες και τους επιβάτες αντίστοιχα.

Το Πρόγραμμα Αναπτυξιακών Κινήτρων συνέχιζε να εφαρμόζεται χωρίς διακρίσεις και με πλήρη διαφάνεια, με την εισαγωγή ενός νέου εποχιακού «κινήτρου βελτιστοποίησης της εξυπηρέτησης των πελατών» με στόχο την ενθάρρυνση των αεροπορικών εταιρειών να λειτουργούν σε ώρες εκτός αιχμής, ώστε να διασφαλίζονται καλύτερα επίπεδα εξυπηρέτησης στις περιόδους αιχμής.

Για την περίοδο 2024-2025 εφαρμόστηκαν επικαιροποιημένα κίνητρα, με έμφαση σε ειδικές αγορές και μακρινούς προορισμούς, για την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας και την προσέλκυση περισσότερων αεροπορικών εταιρειών. Η πρωτοβουλία αυτή αναμένεται να ενισχύσει τη συνδεσιμότητα της Αθήνας και να στηρίξει το ευρύτερο τουριστικό οικοσύστημα.

Οι προσπάθειες του ΔΑΑ όσον αφορά στην ανάκαμψη του δικτύου και την αριστεία στο μάρκετινγκ αναγνωρίστηκαν στα βραβεία «ROUTES EUROPE 2024», κατατάσσοντάς τον μεταξύ των κορυφαίων ευρωπαϊκών αεροδρομίων που εξυπηρετούν πάνω από 20 εκατομμύρια επιβάτες ετησίως.

Στρατηγική προώθηση και ανάπτυξη της Αθήνας ως βιώσιμου προορισμού καθ' όλη τη διάρκεια του έτους

Το 2024, ο ΔΑΑ εξακολούθησε με την ενσωμάτωση του Μάρκετινγκ Προορισμού στην αεροπορική του στρατηγική, συμμετέχοντας ενεργά σε πρωτοβουλίες για την προώθηση της Αθήνας ως βιώσιμου προορισμού καθ' όλη τη διάρκεια του έτους. Μια σημαντική πρωτοβουλία είναι το πρόγραμμα «This is Athens and Partners» (TIAP). Πρόκειται για μια στρατηγική συνεργασία μεταξύ του ΔΑΑ και πολλών

βασικών ενδιαφερόμενων μερών, όπως ο Δήμος Αθηναίων, η Marketing Greece, η Aegean Airlines, ο ΣΕΤΕ (Σύνδεσμος Ελληνικών Τουριστικών Επιχειρήσεων), η ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΩΝ ΛΑΜΨΑ Α.Ε., η LAMDA Development και η Ιονική Ξενοδοχειακή Α.Ε.. Η συνεργασία αυτή στοχεύει στην ενίσχυση της ελκυστικότητας της Αθήνας ως κορυφαίου ευρωπαϊκού προορισμού, συμβάλλοντας στην οικονομική ανάπτυξη της πόλης, της περιφέρειας και της χώρας.

Στο πλαίσιο των συνεχιζόμενων προσπαθειών του προγράμματος ΤΙΑΡ, οι συζητήσεις το 2024 εστίασαν στην ανανέωση του υφιστάμενου Μνημονίου Κατανόησης (Memorandum of Understanding - MoU), με στόχο την ενίσχυση του ρόλου του ΤΙΑΡ. Σύμφωνα με το ανανεωμένο MoU, πρόκειται να επεκταθεί το πεδίο της συνεργασίας, ώστε να περιλαμβάνεται όχι μόνο το μάρκετινγκ προορισμού, αλλά και η ανάπτυξη και η διαχείριση του προορισμού. Αυτό αποσκοπεί στο σχεδιασμό και την υλοποίηση έργων που αναβαθμίζουν την πόλη, παρέχουν νέες υπηρεσίες τόσο για το τοπικό όσο και για το διεθνές κοινό και ωφελούν τους Αθηναίους πολίτες.

Μη Αεροπορικές Δραστηριότητες

Εμπορικές δραστηριότητες

Έως τις 31 Δεκεμβρίου 2024, η Εταιρεία είχε συνάψει 73 συμφωνίες παραχώρησης με ένα χαρτοφυλάκιο 23 εμπορικών επιχειρήσεων λιανικού εμπορίου, 5 επιχειρήσεων υπηρεσιών εστίασης, 15 παρόχων υπηρεσιών εξυπηρέτησης επιβατών και μιας εταιρεία μέσων ενημέρωσης και διαφήμισης. Το μείγμα εν λόγω χαρτοφυλάκιο αυτό περιλαμβάνει κορυφαίους διεθνείς εμπορικούς φορείς εκμετάλλευσης και αρκετές εξέχουσες τοπικές εταιρείες λιανικού εμπορίου και εστίασης.

Η οικονομική δομή των συμφωνιών παραχώρησης λιανικού εμπορίου και υπηρεσιών εστίασης περιλαμβάνει μεταβλητό τέλος βάσει του μηνιαίου κύκλου εργασιών, μαζί με ελάχιστη ετήσια εγγύηση που καταβάλλεται μόνο εάν αυτή υπερβαίνει το μεταβλητό τέλος. Παρόμοιοι όροι ισχύουν για υπηρεσίες όπως η ενοικίαση αυτοκινήτων, η ανταλλαγή συναλλάγματος, η συσκευασία αποσκευών, οι υπηρεσίες κινητής τηλεφωνίας και οι συμβάσεις διαφήμισης. Οι συμφωνίες αυτές υποστηρίζονται περαιτέρω από χρηματικές εγγυήσεις.

Μέχρι το τέλος του 2024, το Αεροδρόμιο διέθετε 157 καταστήματα σε 13.600 τετραγωνικά μέτρα, με ποσοστό πληρότητας 99%. Η ανάπτυξη εσόδων βοηθήθηκε από την εισαγωγή 18 νέων concept λιανικού εμπορίου και υπηρεσιών εστίασης, που ευθυγραμμίστηκαν κυρίως με τη στρατηγική του ΔΑΑ «Best of Greece», η οποία προβάλλει προσφορές με ελληνικό θέμα και κορυφαίες μάρκες. Επιπλέον, το 24% των εμπορικών χώρων του αεροσταθμού ανακαινίστηκε, με σκοπό τη βελτίωση της εμπειρίας των επιβατών και την ενίσχυση των πωλήσεων.

Οι βασικοί παράγοντες αύξησης των εσόδων σχετίζονται με το διευρυμένο πρόγραμμα διεθνών πτήσεων προς αγορές με υψηλές δαπάνες, όπως οι ΗΠΑ, η Τουρκία, το Ισραήλ, η Κίνα και η Μέση Ανατολή, σε συνδυασμό με τους βελτιωμένους χρηματοοικονομικούς όρους της συμφωνίας σχετικά με τα Duty Free, καθώς και την αύξηση των τιμών λόγω πληθωρισμού.

Υπηρεσίες Στάθμευσης Οχημάτων

Ο ΔΑΑ διαχειρίζεται 2 χώρους στάθμευσης μικρής διάρκειας 1.200 θέσεων, έναν χώρο στάθμευσης μακράς διάρκειας 6.300 θέσεων, αυξημένο κατά 500 θέσεις το 2024 και έναν χώρο στάθμευσης valet 350 θέσεων. Το 2024, βελτιστοποιήσαμε τη διαχείριση της δυναμικότητας των χώρων στάθμευσης, με το 40% των συνολικών εσόδων να προέρχεται από τις ηλεκτρονικές κρατήσεις και σχεδόν το 62% των εσόδων από τη στάθμευση μακράς διάρκειας. Η ομάδα μας εξασφάλισε την ομαλή και ασφαλή κυκλοφορία των οχημάτων καθ' όλη τη διάρκεια του έτους.

Μισθώματα, πληροφορική, τηλεπικοινωνίες και άλλα έσοδα

- **Παραχωρήσεις χώρων**

Το Αεροδρόμιο διαθέτει ένα δυναμικό Εμπορικό Πάρκο που εκτείνεται σε περίπου 52.100 τετραγωνικά μέτρα μικτής δομημένης επιφάνειας, φιλοξενώντας κορυφαίες διεθνείς μάρκες, όπως η ΙΚΕΑ και η Leroy Merlin, μαζί με διακεκριμένες ελληνικές επιχειρήσεις λιανικού εμπορίου, όπως η Factory Outlet και η Κωτσόβολος. Το 2024, το Εμπορικό Πάρκο διευρύνθηκε περαιτέρω με την προσθήκη 3 νέων καταστημάτων -Plaisio, Intersport και Holland & Barrett- τα οποία στεγάζονται στο κτίριο της ΙΚΕΑ. Το Αεροδρόμιο φιλοξενεί επίσης το ξενοδοχείο 5 αστέρων Sofitel, το οποίο λειτούργησε σε πλήρη δυναμικότητα κατά τη θερινή περίοδο, προσφέροντας 345 δωμάτια, καθώς και το Metropolitan Expo, το μεγαλύτερο εκθεσιακό κέντρο στην Ελλάδα, το οποίο σημείωσε τις καλύτερες επιδόσεις του μέχρι σήμερα, εν μέρει λόγω της φιλοξενίας των «Ποσειδωνίων», της κορυφαίας ναυτιλιακής έκθεσης στην Ελλάδα, η οποία διεξάγεται κάθε δύο χρόνια και αποτελεί κορυφαίο γεγονός για τη διεθνή ναυτιλιακή βιομηχανία.

- **Μισθώσεις κτιρίων και χώρων**

Το 2024, το χαρτοφυλάκιο μισθώσεων ακίνητης περιουσίας του ΔΑΑ, το οποίο περιλαμβάνει γραφεία, αποθηκευτικούς χώρους, εργαστήρια, αίθουσες αναμονής CIP, καθώς και εγκαταστάσεις για κρατικούς φορείς και για δραστηριότητες συντήρησης & επισκευών, σημείωσε σημαντικές επιδόσεις. Μια αξιοσημείωτη εξέλιξη ήταν η έναρξη λειτουργίας του Κτιρίου 20 (εγκατάσταση εξυπηρέτησης υπηρεσιών πίστας στη θέση των πρόσφατα κατασκευασμένων θέσεων στάθμευσης αεροσκαφών δίπλα στον τροχόδρομο Υ2) τον Οκτώβριο.

Το χαρτοφυλάκιο καλύπτει πάνω από 53.000 τετραγωνικά μέτρα, με περίπου 30.000 τετραγωνικά μέτρα μισθωμένα σε μεμονωμένους μισθωτές και 23.000 τετραγωνικά μέτρα διαθέσιμα προς εμπορική μίσθωση. Μέχρι το τέλος του 2024, το ποσοστό πληρότητας μισθώσεων από ιδιωτικούς φορείς αυξήθηκε στο 84,2%, από 82,9% το 2023.

Συστήματα Πληροφορικής και Τηλεπικοινωνιών

Το 2024, η Εταιρεία διαχειρίστηκε ένα χαρτοφυλάκιο 225 ψηφιακών εφαρμογών, ενισχύοντας την αποδοτικότητα μέσω τακτικών αναβαθμίσεων και μετάβασης σε υπηρεσίες cloud, με τη διαθεσιμότητα του συστήματος να αγγίζει το 99,99%. Ο ΔΑΑ διατήρησε τη συμμόρφωση του κλάδου με τις πιστοποιήσεις ISO (ISO 9001 και ISO 20000) και ολοκλήρωσε με επιτυχία την ετήσια άσκηση ανάκαμψης σε περίπτωση καταστροφής (disaster recovery).

Επιπλέον, ο ΔΑΑ συμμετείχε σε 5 έργα έρευνας και καινοτομίας της ΕΕ, μεταξύ των οποίων το «Travelwise», το οποίο διερευνά τη διαλειτουργικότητα των αεροπορικών και σιδηροδρομικών ταξιδιών για μια απρόσκοπτη εμπειρία επιβατών. Στο πλαίσιο της δέσμευσής του στην καινοτομία, ο ΔΑΑ είναι εταίρος στην πρωτοβουλία «Airports for Innovation» (A4I), μια παγκόσμια συμμαχία 10 κορυφαίων φορέων εκμετάλλευσης αεροδρομίων που εστιάζει στη βελτίωση της εμπειρίας των επιβατών και στη βιώσιμη βελτιστοποίηση των επιχειρησιακών λειτουργιών.

Ασφάλεια Πληροφοριών

Στο πλαίσιο της στρατηγικής του για την αντιμετώπιση των εξελισσόμενων κινδύνων του κλάδου και της κυβερνοασφάλειας, ο ΔΑΑ ενίσχυσε τη δομή του Τμήματος Ασφάλειας Πληροφοριακών Συστημάτων. Με τον τρόπο αυτόν ενισχύεται και η ικανότητα του Αεροδρομίου να εντοπίζει, να προλαμβάνει και να ανταποκρίνεται προληπτικά στις αναδυόμενες απειλές.

Το τμήμα είναι υπεύθυνο για την ευθυγράμμιση της στρατηγικής ασφάλειας πληροφοριών του Αεροδρομίου με τους εταιρικούς στόχους και τα κανονιστικά πρότυπα. Στα βασικά καθήκοντα περιλαμβάνονται η ανάπτυξη πολιτικών ασφαλείας, η ευαισθητοποίηση των εργαζομένων σε θέματα κυβερνοασφάλειας, η παρακολούθηση των κινδύνων, η συμβουλευτική υποστήριξη της διοίκησης, η διασφάλιση της κανονιστικής συμμόρφωσης, η αξιολόγηση της ασφάλειας τρίτων και η ενημέρωση σχετικά με τις βέλτιστες διεθνείς πρακτικές.

Ο τομέας των αερομεταφορών λειτουργεί βάσει αυστηρών κανονισμών, όπως η πράξη της ΕΕ για την κυβερνοασφάλεια, η οδηγία NIS2, ο Γενικός Κανονισμός για την Προστασία Δεδομένων (ΓΚΠΔ) και οι κατευθυντήριες γραμμές του Διεθνούς Οργανισμού Πολιτικής Αεροπορίας (ICAO), οι οποίες είναι ζωτικής σημασίας για τη διατήρηση της συμμόρφωσης και τη διασφάλιση των λειτουργιών.

Σημαντικά Εταιρικά Έργα και Εξελίξεις

Εισαγωγή των μετοχών της Εταιρείας στο Χρηματιστήριο Αθηνών

Την 1η Ιουνίου 2023, οι μέτοχοι του ΔΑΑ υπέγραψαν Μνημόνιο Κατανόησης για τη διερεύνηση της δυνατότητας πώλησης του τριάντα τοις εκατό (30%) της συμμετοχής του ΤΑΙΠΕΔ στον ΔΑΑ μέσω αρχικής δημόσιας προσφοράς. Η απόφαση αυτή ελήφθη σύμφωνα με τη διαχρονικά κύρια επιλογή των μετόχων του ΔΑΑ να εισαγάγουν τις μετοχές της Εταιρείας σε ρυθμιζόμενη αγορά, στη συγκεκριμένη περίπτωση στην Κύρια Αγορά της Ρυθμιζόμενης Αγοράς Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Καθ' όλη τη διάρκεια του 2023, η Εταιρεία και οι μέτοχοί της προέβησαν σε μια σειρά προπαρασκευαστικών ενεργειών και αποφάσεων, ώστε να διασφαλίσουν την επιτυχία της Αρχικής Δημόσιας Προσφοράς. Οι προσπάθειες αυτές περιλάμβαναν την πρόσληψη ειδικών τεχνικών, χρηματοοικονομικών, νομικών, επικοινωνιακών και άλλων συμβούλων με αντικείμενο την παροχή της απαραίτητης υποστήριξης. Ως ημερομηνία-στόχος για την έναρξη διαπραγμάτευσης ορίστηκε η 7η Φεβρουαρίου του 2024.

Κρίσιμα ορόσημα εντός του 2024:

- Στις 15 Ιανουαρίου δημοσιεύθηκε η ανακοίνωση της Πρόθεσης Δημόσιας Προσφοράς (Intention to Float Announcement). Η ανακοίνωση αυτή σηματοδότησε επίσημα την έναρξη της διαδικασίας της Αρχικής Δημόσιας Προσφοράς.
- Στη συνέχεια, στις 23 Ιανουαρίου, το Χρηματιστήριο Αθηνών επιβεβαίωσε ότι πληρούνται όλες οι προϋποθέσεις για την εισαγωγή των μετοχών της Εταιρείας στο Χρηματιστήριο. Η επικύρωση αυτή ήταν κρίσιμη και σηματοδότησε την ολοκλήρωση ενός από τα σημαντικά βήματα προς την Αρχική Δημόσια Προσφορά.
- Στις 25 Ιανουαρίου, η Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς (ΕΚ) ενέκρινε το ενημερωτικό δελτίο, το οποίο περιλάμβανε την ανακοίνωση του εύρους τιμών. Η εν λόγω έγκριση αποτέλεσε άλλη μια σημαντική εξέλιξη και το ενημερωτικό δελτίο δημοσιεύθηκε αμελλητί προς ενημέρωση των δυνητικών επενδυτών.
- Στις 2 Φεβρουαρίου ανακοινώθηκε η τιμή διάθεσης των μετοχών, θέτοντας τις βάσεις για το τελικό βήμα της διαδικασίας.

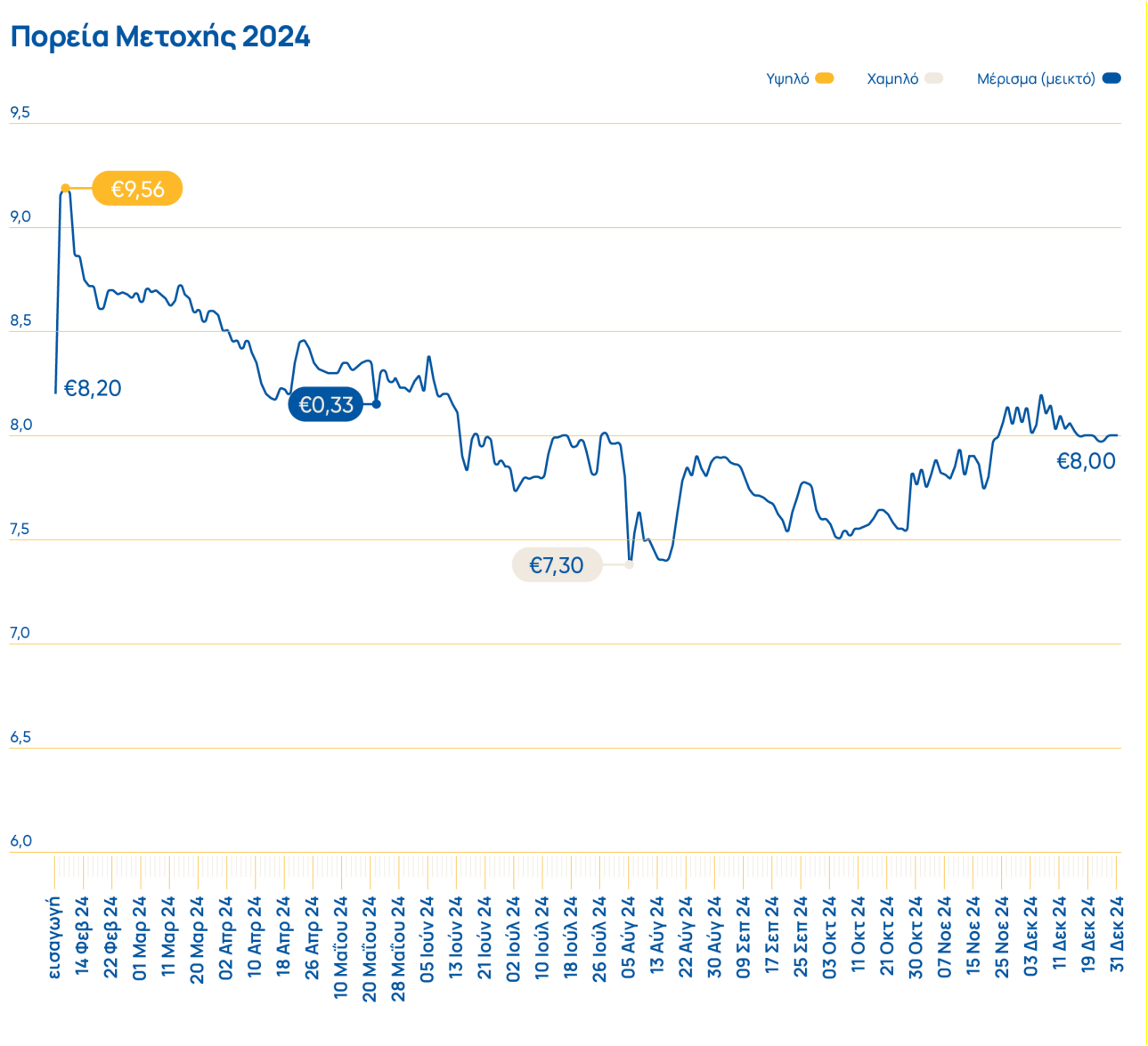
Η συνολική έγκυρη ζήτηση στην Τιμή Διάθεσης των €8,20 που εκφράστηκε στη Συνδυασμένη Προσφορά (δηλαδή συνολικά μέσω της Ελληνικής Δημόσιας Προσφοράς και της Θεσμικής Προσφοράς) ανήλθε σε 1.047.674.024 Προσφερόμενες Μετοχές, υπερκαλύπτοντας τις 90.000.000 Προσφερόμενες Μετοχές που διατέθηκαν μέσω της Συνδυασμένης Προσφοράς (μετά την πλήρη άσκηση της προσφοράς όλων των Μετοχών Επιπρόσθετης κατανομής), κατά περίπου 11,6 φορές.

Το αποκορύφωμα αυτών των συλλογικών προσπαθειών ήταν η επιτυχής έναρξη διαπραγμάτευσης στις 7 Φεβρουαρίου 2024. Το γεγονός αυτό σηματοδότησε την υλοποίηση του στόχου των μετόχων να εισαχθούν οι μετοχές του ΔΑΑ σε ρυθμιζόμενη αγορά και αποτέλεσε σημαντικό ορόσημο στην εταιρική ιστορία του ΔΑΑ.

Τον Νοέμβριο του 2024, η Εταιρεία έλαβε το χρυσό βραβείο στα Corporate & Financial Awards 2024 στην κατηγορία «Best IPO Communications» που διοργάνωσε το περιοδικό Communicate στο Λονδίνο. Η σημαντική αυτή διάκριση αναγνωρίζει τη στρατηγική επικοινωνίας που εφάρμοσε ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών για την εισαγωγή του στο χρηματιστήριο.

Πορεία της μετοχής

Κατά τη διάρκεια των πρώτων σχεδόν 11 μηνών διαπραγμάτευσης, η τιμή κλεισίματος της μετοχής του ΔΑΑ στις 31 Δεκεμβρίου 2024, διαμορφώθηκε στα €8,00, δηλαδή -2,44% σε σχέση με την τιμή διάθεσης και +1,59% συμπεριλαμβανομένης της διανομής μερισμάτων. Στις 7 Φεβρουαρίου 2024, πρώτη ημέρα διαπραγμάτευσης, η μετοχή του ΔΑΑ κατέγραψε την υψηλότερη τιμή στα €9,56, ενώ στις 5 Αυγούστου 2024 (ημέρα σημαντικής πτώσης των διεθνών αγορών) κατέγραψε τη χαμηλότερη τιμή στα €7,30. Κατά μέσο όρο 272.503 μετοχές αποτέλεσαν αντικείμενο διαπραγμάτευσης σε ημερήσια βάση, οι οποίες αντιστοιχούν στο 0,09% των μετοχών της Εταιρείας που βρίσκονται σε κυκλοφορία και στο 0,4% των μετοχών σε ελεύθερη διασπορά, ενώ ο μέσος ημερήσιος κύκλος εργασιών ανήλθε σε €2.312.311. Η κεφαλαιοποίηση της Εταιρείας στις 31 Δεκεμβρίου 2024 ανερχόταν σε €2,4 δισ.



Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου

Με την ανάκαμψη της κίνησης μετά την πανδημία, η Εταιρεία συνέχισε την υλοποίηση του Προγράμματος Επέκτασης του Αεροδρομίου, με στόχο την αύξηση της δυναμικότητάς του. Το Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου βασίζεται στο Χωροταξικό Σχέδιο (Master Plan) το οποίο έχει λάβει την έγκριση από την Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας (ΥΠΑ) την 27η Δεκεμβρίου 2019, και προβλέπει τη σταδιακή αύξηση της δυναμικότητας του Αεροδρομίου έως και 50 εκατομμύρια επιβάτες ετησίως.

Με γνώμονα την εξαιρετικά ισχυρή ανάπτυξη της επιβατικής κίνησης, η Εταιρεία είναι στην ιδιαίτερα ευχάριστη θέση να ανακοινώσει ότι προχωρά σε στρατηγική επιτάχυνση των φάσεων του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου. Ο τρέχων σχεδιασμός επέκτασης του τερματικού σταθμού ενσωματώνει τις φάσεις επέκτασης 33ΜΑΡ και 40ΜΑΡ. Στη συγκεκριμένη διαδικασία σχεδιασμού, δημιουργούνται σημαντικές συνέργειες σε επίπεδο δυναμικότητας, εμπορικής ανάπτυξης και σταδίων κατασκευής. Ως αποτέλεσμα, αποφασίσαμε να επιταχύνουμε την υλοποίηση της επέκτασης, ώστε να περιλαμβάνει την αύξηση της δυναμικότητας εξυπηρέτησης στα 40 εκατομμύρια επιβάτες ετησίως.

Ο συνδυασμός των 2 φάσεων θα αποφέρει πολλαπλά οφέλη:

- Βελτιστοποίηση της δυναμικότητας (40 εκατομμύρια επιβάτες ετησίως έναντι των 33 εκατομμυρίων επιβατών) με σταδιακή υλοποίηση ταχύτερα από την πρόβλεψη του αρχικού σχεδιασμού,
- Επιτάχυνση της ανάπτυξης των χώρων Μη Αεροπορικών Δραστηριοτήτων (από 13.500 τ.μ. τώρα σε 34.000 τ.μ. (αύξηση της τάξης του +150% έναντι +60% στο αρχικό σχέδιο), με βελτιωμένες επιβατικές ροές,
- Καλύτερο επίπεδο υπηρεσιών - με την έγκαιρη εφαρμογή βελτιστοποιημένων διαδικασιών για την εξυπηρέτηση των επιβατών και τη μείωση των οχλήσεων κατά τη διάρκεια των έργων κατασκευής,
- Αποφυγή διακοπής εργασιών έως και την επέκταση του 40ΜΑΡ, επιτρέποντας συνέργειες κατασκευής και σταδιακής υλοποίησης,
- Σταδιακή αύξηση δυναμικότητας εξυπηρέτησης των επιβατών, νωρίτερα σε σχέση με τον αρχικό σχεδιασμό, για την αντιμετώπιση των αναγκών της επιβατικής κίνησης

Η επιτάχυνση του 33ΜΑΡ και του 40ΜΑΡ συμμορφώνεται πλήρως με το Χωροταξικό Σχέδιο. Βασικό χαρακτηριστικό είναι η περαιτέρω επέκταση του κτιρίου του κύριου αεροσταθμού (ΜΤΒ) και του κτιρίου δορυφορικού αεροσταθμού (STB), με συνολική αύξηση των χώρων κατά περίπου 148.000 τ.μ. (+68%) για την παροχή πρόσθετων εγκαταστάσεων διαχείρισης επιβατών, πρόσθετων αιθουσών επιβίβασης, νέων θέσεων στάθμευσης αεροσκαφών, διευρυμένων χώρων λιανικής πώλησης και εστίασης, καθώς και των απαιτούμενων τροποποιήσεων του οδικού δικτύου και λοιπών υποδομών. Τα άλλα μέρη του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου, που περιλαμβάνουν την ανάπτυξη των 32 θέσεων στάθμευσης αεροσκαφών στο βόρειο τμήμα της πίστας και το νέο πολυώροφο χώρο στάθμευσης οχημάτων, συνεχίζονται σύμφωνα με τον προγραμματισμό, με την ολοκλήρωσή τους να αναμένεται εντός του β' τριμήνου του 2027. Σημαντικό είναι το γεγονός ότι το Πρόγραμμα δεν περιλαμβάνει καμία ανάγκη για πρόσθετο διάδρομο προσγείωσης / απογείωσης ή πρόσθετους τροχόδρομους. Επίσης, κατά τη διάρκεια του 2024, η Εταιρεία προέβη στα ακόλουθα βήματα:

- Προκήρυξη ανοιχτού Διεθνούς Διαγωνισμού και ορισμό του Γραφείου Μελετών για την επέκταση του κύριου και δορυφορικού αεροσταθμού,
- Μετά την ολοκλήρωση των σχετικών μελετών, προκήρυξη ανοικτού Διεθνούς Διαγωνισμού για την

κατασκευή (Design and Build) του πολυώροφου χώρου στάθμευσης οχημάτων και των έργων στο βόρειο τμήμα της πίστας Αεροδρομίου,
- Προκήρυξη ανοικτού Διεθνούς Διαγωνισμού και ανάθεση σε έμπειρο και εξειδικευμένο Γραφείο Διαχείρισης Έργου (Project Management Office) για την παρακολούθηση και τη σχετική υποστήριξη σε όλη τη διάρκεια του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου.

Το συνολικό επενδυτικό πρόγραμμα εκτιμάται σε περίπου €1.280 εκατ. (τιμές 2024) και θα υλοποιηθεί κατά τη διάρκεια του χρονικού διαστήματος 2025-2032.

Λοιπά έργα ενίσχυσης της δυναμικότητας

Το 2024, η Εταιρεία ολοκλήρωσε διάφορα βασικά έργα βελτίωσης της δυναμικότητας:

- Νέος χώρος στάθμευσης αεροσκαφών με 10 επιπλέον θέσεις κατηγορίας C, που χρησιμοποιούνται σε μεγάλο βαθμό κατά τη διάρκεια της θερινής περιόδου.
- Επέκταση του Κτιρίου του Δορυφορικού Αεροσταθμού, με προσθήκη νέων πυλών και περιοχών ελέγχου διαβατηρίων.
- Ανάπτυξη νέων ελεγκτηρίων εισιτηρίων, με αύξηση της δυναμικότητας κατά εννέα (9) για την εξυπηρέτηση πρόσθετων πτήσεων.
- Επέκταση του χώρου στάθμευσης αυτοκινήτων μακράς διάρκειας, με την προσθήκη 238 θέσεων, με 246 επιπλέον διαθέσιμες θέσεις στις αρχές του 2025.

Τα έργα αυτά είχαν σημαντικά θετική επίδραση στις λειτουργίες του αεροδρομίου, συμβάλλοντας στην εξυπηρέτηση της υψηλής θερινής κίνησης. Επιπλέον, η Εταιρεία ξεκίνησε δύο έργα για την αναπροσαρμογή χώρων του Κτιρίου Κύριου Αεροσταθμού (MTB) για την εξυπηρέτηση της προβλεπόμενης αύξησης της κίνησης:

- Κατασκευή 2 νέων χώρων αναμονής για την εκτός Schengen περιοχή (1.200 τ.μ.) με 4 πύλες λεωφορείων αναχώρησης.
- Κατασκευή 2 νέων χώρων αναμονής για την εντός Schengen περιοχή (800 τ.μ.) με 2 νέες πύλες αναχώρησης λεωφορείων, οι οποίες αναμένεται να λειτουργήσουν πριν από τη θερινή περίοδο του 2025.

Η Εταιρεία ξεκίνησε επίσης την αντικατάσταση όλων των συστημάτων (ιμάντας) παραλαβής αποσκευών των αφίξεων και στους δύο χώρους αναμονής (εντός και εκτός ζώνης Schengen) με στόχο τη βελτίωση της ασφάλειας, της διαθεσιμότητας και της αποδοτικότητας. Οι εργασίες αυτές θα πραγματοποιηθούν κατά τη διάρκεια των περιόδων χαμηλής κίνησης (2024-2025 και 2025-2026) για την ελαχιστοποίηση των διαταραχών.

Δάνειο επέκτασης αεροδρομίου

Στο πλαίσιο του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου, στις 23 Οκτωβρίου 2024 η Εταιρεία σύναψε σύμβαση εξασφαλισμένου ομολογιακού δανείου ύψους €806 εκατ. με την Alpha Bank. Το ομολογιακό δάνειο εξασφαλίστηκε με ανταγωνιστικούς όρους και επιτρέπει προοδευτικές εκταμιεύσεις. Η αποπληρωμή του ομολογιακού δανείου θα ολοκληρωθεί μέχρι το τέλος του 2042.

Επέκταση κύριας σύμβασης με τα Ελληνικά Καταστήματα Αφορολόγητων Ειδών έως το 2034

Η Εταιρεία υπέγραψε το 1ο τρίμηνο δεκαετή επέκταση της σύμβασης μέχρι τις αρχές του 2034 με τα

Καταστήματα Αφορολόγητων Ειδών, θυγατρική της Avolta, για τη λειτουργία των καταστημάτων Duty Free του Αεροδρομίου. Τα Καταστήματα Αφορολόγητων Ειδών κατέχουν το αποκλειστικό δικαίωμα, που έχει παραχωρηθεί από το Ελληνικό Δημόσιο, για τη λειτουργία όλων των καταστημάτων αφορολόγητων ειδών στην Ελλάδα μέχρι το 2048. Συνολικά, τα Καταστήματα Αφορολόγητων Ειδών συνεχίζουν να λειτουργούν άμεσα ή έμμεσα (μέσω της θυγατρικής εταιρείας Hellenic Distributions) 37 καταστήματα στον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών.

Ενημέρωση σχετικά με τη δικαστική αντιδικία όσον αφορά τον ΦΠΑ

Όσον αφορά στις εκκρεμείς αντιδικίες σχετικά με τον ΦΠΑ, το Διοικητικό Εφετείο Αθηνών εξέδωσε και δημοσίευσε εντός του 2024 τις σχετικές αντίστοιχες αποφάσεις για το σύνολο των δέκα (10) εκκρεμών δικαστικών υποθέσεων, σχετικά με την επιβολή ΦΠΑ από την Ανεξάρτητη Αρχή Δημοσίων Εσόδων (ΑΑΔΕ) για τα έτη 1998-2003 και 2010-2011 συνολικού ποσού περίπου €155,1 εκατ. (συμπεριλαμβανομένων των προσαυξήσεων). Συγκεκριμένα, έχουν γίνει δεκτές οι προσφυγές της Εταιρείας για τα έτη 2001, 2002 και 2003, συνολικού ποσού €150,3 εκατ. με τις σχετικές αποφάσεις Nos 1835/2024, 1834/2024 and 3032/2024, οι οποίες κατέστησαν οριστικές και αμετάκλητες. Επιπλέον, οι προσφυγές του Ελληνικού Δημοσίου για τα έτη 1998, 1999, 2000 και 2003 (μερική πράξη προσδιορισμού) συνολικού ποσού €879.000 έχουν γίνει δεκτές με τις υπ' αριθμ. 1837/2004, 1838/2024, 3034/2024 και 3033/2024 αποφάσεις αντίστοιχα. Με τις αποφάσεις αριθ. 1836/2024, 3801/2024 και 3800/2024, οι προσφυγές της Εταιρείας για το έτος 2002 (μερική πράξη προσδιορισμού ποσού €390.000), το 2010 (ποσού €1,8 εκατ.) και το 2011 (ποσού €1,8 εκατ.) έγιναν εν μέρει δεκτές με μείωση του ύψους των προσαυξήσεων, Ο ΔΑΑ έχει ήδη καταθέσει αιτήσεις αναίρεσης κατά των προαναφερόμενων αποφάσεων που αφορούν τα έτη 1998, 1999, 2000, 2002 (μερική πράξη προσδιορισμού) και το έτος 2003 (μερική πράξη προσδιορισμού), ενώ αιτήσεις αναίρεσης θα κατατεθούν και για τα έτη 2010 και 2011. Ο ΔΑΑ κατέθεσε επίσης ανακοπή ενώπιον του Διοικητικού Πρωτοδικείου ζητώντας την αναίρεση ή τροποποίηση των βεβαιώσεων φόρων με τις οποίες καταλογίστηκαν τόκοι υπερημερίας για τα έτη 2000 και 2003 ενώ παρόμοιες δηλώσεις ανακοπής θα υποβληθούν για τα έτη 2010-2011, ακολούθως της εκτίμησης των τόκων καθυστέρησης. Για περισσότερες πληροφορίες ανατρέξτε στη σημείωση 5.28 «Ενδεχόμενες υποχρεώσεις» των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Μισθώματα του Δημοσίου

Σε μια άλλη υπόθεση, το Ελληνικό Δημόσιο αμφισβήτησε το δικαίωμα της Εταιρείας να εξαιρεθεί από διατάξεις νόμων που προβλέπουν τη μείωση των μισθωμάτων που καταβάλλει το Ελληνικό Δημόσιο κατά συνολικό ποσοστό περίπου σαράντα τοις εκατό (40%) που, κατά τη γνώμη της Εταιρείας, αντιτίθεται στο άρθρο 13.1.10(α) της ΣΑΑ. Το άρθρο 13.1.10(α) προβλέπει ότι, κατά το μέτρο που οποιαδήποτε Δικαιώματα Αεροδρομίου, χορηγηθέντα σύμφωνα με τη ΣΑΑ περιλαμβάνουν μισθώσεις για τη χρήση οποιασδήποτε γης ή κτιρίων, οι όροι τους θα υπερισχύσουν των διατάξεων οποιουδήποτε νόμου που ρυθμίζει το ύψος των αυξήσεων των μισθωμάτων ή άλλων περιοδικών πληρωμών, σύμφωνα με οποιαδήποτε τέτοια μίσθωση. Στις 23 Δεκεμβρίου 2022, η Εταιρεία παρέπεμψε την υπόθεση σε διαιτησία ενώπιον του Δικαστηρίου Διεθνούς Διαιτησίας του Λονδίνου (LCIA) σύμφωνα με το άρθρο 44.3 της ΣΑΑ. Η ακροαματική διαδικασία πραγματοποιήθηκε στην Αθήνα στις 30-31 Οκτωβρίου 2024, και η διαιτητική απόφαση αναμένεται έως το 2ο τρίμηνο του 2025. Η απόφαση των διαιτητών θα είναι οριστική, τελεσίδικη και αμετάκλητη, δεν θα υπόκειται σε κανένα τακτικό ή έκτακτο ένδικο μέσο προσφυγής και θα συνιστά εκτελεστό τίτλο, χωρίς να απαιτείται περαιτέρω διαδικασία ενώπιον των Ελληνικών Δικαστηρίων προκειμένου ο τίτλος να κηρυχθεί εκτελεστός. Η συνολική αξία της επίδικης αναπροσαρμογής των μισθωμάτων ανέρχεται σε €31,2 εκατ. για την περίοδο έως την 31η Δεκεμβρίου 2022. Για περισσότερες πληροφορίες ανατρέξτε στη σημείωση 5.28 «Ενδεχόμενες υποχρεώσεις» των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Εξελίξεις στον οδικό χάρτη για μηδενικό ισοζύγιο εκπομπών άνθρακα «ROUTE 2025»

Στο πλαίσιο της πρωτοβουλίας του ΔΑΑ «ROUTE 2025» για την επίτευξη καθαρών μηδενικών εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα νωρίτερα σε σχέση με τους στόχους της αεροπορικής βιομηχανίας, το Διοικητικό Συμβούλιο ενέκρινε το 2024 την ανάπτυξη φωτοβολταϊκού πάρκου ισχύος 35,5 MWp, υποστηριζόμενου από σύστημα αποθήκευσης ενέργειας με μπαταρίες 82 MWh. Αυτό το έργο έρχεται σε συνέχεια της επιτυχούς θέσης σε λειτουργία του φωτοβολταϊκού πάρκου ισχύος 16 MWp τον Φεβρουάριο του 2023. Από κοινού, οι εγκαταστάσεις αυτές θα καλύπτουν τις ανάγκες του ΔΑΑ σε ηλεκτρική ενέργεια μέχρι το 2034, με στόχο την επίτευξη καθαρών μηδενικών εκπομπών Πεδίου 2 (Scope 2) που σχετίζονται με την κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας.

Όσον αφορά στις εκπομπές Πεδίου 1 (Scope 1), ο ΔΑΑ αντικαθιστά ένα μεγάλο μέρος του στόλου πετρελαιοκίνητων και βενζινοκίνητων οχημάτων του με ηλεκτρικά οχήματα, με μείωση κατά 33% των εκπομπών Πεδίου 1, οι οποίες αντιπροσωπεύουν το 5,7% του συνολικού αποτυπώματος άνθρακα. Τα νέα οχήματα αναμένονται μέχρι τα τέλη του 2025, ενώ έχει ήδη επιλεγεί ανάδοχος για την εγκατάσταση υποδομών φόρτισης για τον στόλο.

Παράλληλα, έχει επιλεγεί ανάδοχος με σύμβαση μηχανολογικού σχεδιασμού, προμηθειών και κατασκευής (EPC) για την αντικατάσταση των καυστήρων λέβητα φυσικού αερίου με ηλεκτρικές αντλίες θερμότητας, μειώνοντας τις εκπομπές Πεδίου 1 κατά 14%. Η φάση του σχεδιασμού για το έργο αυτό βρίσκεται στο στάδιο ολοκλήρωσής της.

Περισσότερες λεπτομέρειες στο κεφάλαιο "Κλιματική Αλλαγή" της Έκθεσης Βιωσιμότητας.

Οι επιδόσεις του ΔΑΑ στον τομέα της βιωσιμότητας έχουν αναγνωριστεί με σημαντικά βραβεία και διακρίσεις, συγκεκριμένα:

- **«Bravo Sustainability Dialogue & Awards 2024»:** Η αναγνώριση του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών στην κατηγορία «Net Zero Leadership» για τον πρωτοποριακό οδικό χάρτη «ROUTE 2025» αναδεικνύει περαιτέρω την ηγετική θέση της Εταιρείας στη βιώσιμη ανάπτυξη. Το βραβείο αυτό αναγνωρίζει επίσης τον σημαντικό αντίκτυπο των δράσεών της, οι οποίες ενισχύουν την ταυτότητα της Αθήνας ως βιώσιμου προορισμού.
- **«Diamond of the Greek Economy Awards»**: Το βραβείο ESG Leading Company Award αποτελεί μια ακόμη αναγνώριση της δέσμευσής μας για βιωσιμότητα και κοινωνική ευθύνη. Αποτυπώνει τη συνεχή προσπάθειά μας να θέτουμε πρότυπα υγιούς ανάπτυξης με θετικό αποτύπωμα στο περιβάλλον, την κοινωνία και την οικονομία.

Νέος εταιρικός ιστότοπος

Ο ΔΑΑ εγκαινίασε με επιτυχία τον νέο Εταιρικό του Ιστότοπο και την πλατφόρμα e-Parking. Η εν λόγω λύση, που βασίζεται σε cloud, παρέχει μια απρόσκοπτη εμπειρία χρήστη, ενσωματώνοντας ενισχυμένο εταιρικό περιεχόμενο και προηγμένες λειτουργίες κράτησης ηλεκτρονικών θέσεων στάθμευσης στον ίδιο τομέα (domain), με ελκυστικό και ευέλικτο σχεδιασμό. Ο νέος ιστότοπος διαθέτει προηγμένες τεχνικές λειτουργίες, εξασφαλίζοντας υψηλά πρότυπα ασφαλείας, επεκτασιμότητα και διευρυμένες λειτουργίες ηλεκτρονικού εμπορίου με στόχο την υποστήριξη των σημερινών και μελλοντικών αναγκών της εταιρείας.

β. Κυριότερα Οικονομικά Αποτελέσματα

β.1 Χρηματοοικονομική Απόδοση ανά Τομέα

Κατά τη διάρκεια του οικονομικού έτους 2024, η οικονομική επίδοση της Εταιρείας παρουσίασε σημαντική πρόοδο, χάρη στην ισχυρή ζήτηση για αεροπορικά ταξίδια καθ' όλη τη διάρκεια του έτους. Τα κύρια στοιχεία των οικονομικών επιδόσεων το 2024 σε σύγκριση με το 2023 παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα:

Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης

	2024	2023
Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες	563,1	484,1
Λοιπά εισοδήματα	102,4	119,6
Σύνολο εσόδων και λοιπών εισοδημάτων	**665,5**	**603,7**
Έξοδα προσωπικού	57,7	51,1
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	89,4	80,9
Έξοδα προβολής & διαφήμισης	7,1	7,7
Έξοδα παροχής υπηρεσιών κοινής ωφέλειας	12,6	12,7
Ασφάλιστρα	3,9	3,9
Καθαρές προβλέψεις και απομειώσεις στοιχείων ενεργητικού	0,1	0,0
Αμοιβή για τη χορήγηση δικαιωμάτων – τμήμα μεταβλητής αμοιβής	39,6	29,6
Λοιπά λειτουργικά έξοδα	15,3	15,5
Σύνολο λειτουργικών εξόδων	**225,7**	**201,6**
Κέρδη προ φόρων, τόκων & αποσβέσεων	**439,8**	**402,1**
Αποσβέσεις	81,1	77,7
Λειτουργικά αποτελέσματα κέρδη	**358,7**	**324,5**
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(7,5)	(14,2)
Χρηματοοικονομικά κόστη	61,8	49,8
Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα	**54,3**	**35,6**
Κέρδη προ φόρων	**304,5**	**288,8**
Φόρος εισοδήματος	(68,6)	(57,3)
Κέρδη μετά από φόρους	**235,9**	**231,5**

Ποσά σε εκατομμύρια ευρώ.
Πηγή: Στοιχεία από τις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις του 2024.

Έσοδα και Λοιπά Εισοδήματα

Το 2024, τα συνολικά έσοδα και λοιπά εισοδήματα ανήλθαν σε €665,5 εκατ., σημειώνοντας αύξηση κατά €61,8 εκατ. ή 10,2% σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος. Εξαιρουμένης της αποζημίωσης που ελήφθη από το Ελληνικό Δημόσιο το 2023, τα συνολικά έσοδα και λοιπά εισοδήματα αυξήθηκαν κατά €81,8 εκατ. ή 14,0%, με σημαντική αύξηση σε όλες τις ροές εσόδων.

	2024	% επί του συνόλου	2023	% επί του συνόλου	Μεταβολή 2024 έναντι 2023	Μεταβολή (σε %)
Σύνολο εσόδων από Αεροπορικές Δραστηριότητες	505,2	75,9%	448,9	76,9%	56,3	12,5%
Σύνολο εσόδων από Μη Αεροπορικές Δραστηριότητες	160,3	24,1%	134,8	23,1%	25,5	18,9%
Συνολικά έσοδα & λοιπά εισοδήματα [1]	**665,5**	**100,0%**	**583,7**	**100,0%**	**81,8**	**14,0%**

Ποσά σε εκατομμύρια ευρώ.

Πηγή: Στοιχεία από τις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις του 2024.

1 Τα συνολικά έσοδα και λοιπά εισοδήματα για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2023 δεν περιλαμβάνουν την Αποζημίωση COVID-19 ύψους €20,0 εκατ.

Τα έσοδα και λοιπά εισοδήματα από Αεροπορικές Δραστηριότητες ανήλθαν σε €505,2 εκατ., ήτοι 12,5% αύξηση σε σχέση με το προηγούμενο έτος. Ο κύριος συντελεστής αυτής της αύξησης σχετίζεται με τις επιδόσεις των εσόδων από τις Αεροπορικές Χρεώσεις και το Τέλος Εκσυγχρονισμού και Ανάπτυξης Αερολιμένων (ΤΕΑΑ) που ανήλθαν συνολικά σε €401,2 εκατ., ήτοι 13,5% αύξηση έναντι του 2023, κυρίως λόγω της αύξησης 13,1% στην επιβατική κίνηση. Σημειώνεται ότι, από 2 Νοεμβρίου 2024, το ΤΕΑΑ μειώθηκε κατά 75% σύμφωνα με τον σχετικό νόμο, ενώ οι αεροπορικές χρεώσεις αναπροσαρμόστηκαν προς τα πάνω προκειμένου να εξισορροπήσουν πλήρως αυτόν τον αρνητικό αντίκτυπο στα έσοδα της εταιρείας.

	2024	% επί του συνόλου	2023	% επί του συνόλου	Μεταβολή 2024 έναντι 2023	Μεταβολή (σε %)
Αεροπορικές Χρεώσεις	299,3	59,2%	254,1	56,6%	45,2	17,8%
Χρεώσεις κεντρικών υποδομών & συμβάσεις παραχώρησης	69,1	13,7%	61,8	13,8%	7,3	11,9%
Έσοδα από μισθώματα, πληροφορική, τηλεπικοινωνίες και λοιπές υπηρεσίες	34,9	6,9%	33,8	7,5%	1,1	3,4%
Τέλος Εκσυγχρονισμού & Ανάπτυξης Αερολιμένων	101,9	20,2%	99,2	22,1%	2,6	2,6%
Συνολικά έσοδα & λοιπά εισοδήματα από Αεροπορικές Δραστηριότητες [1]	**505,2**	**100,0%**	**448,9**	**100,0%**	**56,3**	**12,5%**

Ποσά σε εκατομμύρια ευρώ.

Πηγή: Στοιχεία από τις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις του 2024.

1 Το σύνολο εσόδων και λοιπών εισοδημάτων από Αεροπορικές Δραστηριότητες για το 2023 δεν περιλαμβάνει την Αποζημίωση COVID-19 ύψους €16,2 εκατ. που κατανέμεται στις Αεροπορικές Δραστηριότητες.

Τα έσοδα και λοιπά εισοδήματα από τις Μη Αεροπορικές Δραστηριότητες ανήλθαν σε €160,3 εκατ., σημειώνοντας αύξηση 18,9% σε σύγκριση με το 2023. Ο βασικός παράγοντας αυτής της βελτίωσης ήταν η αύξηση των εσόδων από τις εμπορικές δραστηριότητες στον αεροσταθμό και τις υπηρεσίες στάθμευσης οχημάτων. Συγκεκριμένα, τα έσοδα από τις εμπορικές δραστηριότητες αυξήθηκαν σε €106,7 εκατ. το 2024, από €87,9 εκατ. το 2023. Η επιτυχημένη αυτή πορεία οφείλεται στην αύξηση της συνολικής κίνησης, συμπεριλαμβανομένης της επέκτασης του προγράμματος διεθνών πτήσεων σε αγορές υψηλής απόδοσης, όπως οι ΗΠΑ και ο Καναδάς, η Τουρκία, η Κίνα και η Μέση Ανατολή, στους βελτιωμένους οικονομικούς όρους μετά την πρόσφατη επέκταση της κύριας σύμβασης με τα Καταστήματα Αφορολόγητων Ειδών, στη βελτίωση της εμπορικής προσφοράς των αεροσταθμών με την εισαγωγή νέων λύσεων και στην επίδραση του πληθωρισμού.

Όσον αφορά στις υπηρεσίες στάθμευσης αυτοκινήτων, τα έσοδα το 2024 ανήλθαν σε €21,7 εκατ., αυξημένα κατά €2,6 εκατ. ή 13,8% σε σύγκριση με το 2023. Η αύξηση αυτή προήλθε λόγω της μεγαλύτερης κίνησης των επιβατών με τελικό προορισμό την Αθήνα (O&D), της στοχευμένης αναπροσαρμογής των τιμών και της αποτελεσματικής διαχείρισης των χώρων στάθμευσης, συμπεριλαμβανομένης της επίδρασης του συστήματος ελεγχόμενης πρόσβασης που εφαρμόστηκε ολόκληρο το έτος στους χώρους αναχωρήσεων και αφίξεων.

	2024	% επί του συνόλου	2023	% επί του συνόλου	Μεταβολή 2024 έναντι 2023	Μεταβολή (σε %)
Εμπορικές δραστηριότητες	106,7	66,5%	87,9	65,2%	18,7	21,3%
Έσοδα από μισθώματα, πληροφορική, τηλεπικοινωνίες και λοιπές υπηρεσίες	31,9	19,9%	27,7	20,6%	4,1	14,9%
Υπηρεσίες στάθμευσης οχημάτων	21,7	13,6%	19,1	14,2%	2,6	13,8%
Συνολικά έσοδα & λοιπά εισοδήματα από Μη Αεροπορικές Δραστηριότητες[1]	**160,3**	**100,0%**	**134,8**	**100,0%**	**25,5**	**18,9%**

Ποσά σε εκατομμύρια ευρώ.

Πηγή: Στοιχεία από τις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις του 2024.

1 *Στο σύνολο εσόδων και λοιπών εισοδημάτων από Αεροπορικές Δραστηριότητες για το 2023 δεν περιλαμβάνεται η Αποζημίωση COVID-19 ύψους €3,8 εκατ. που κατανέμεται στις Μη Αεροπορικές Δραστηριότητες.*

Λειτουργικά έξοδα

Το 2024 τα λειτουργικά έξοδα ανήλθαν σε €225,7 εκατ., αυξημένα κατά €24,1 εκατ. ή 12,0% σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος 2023. Σημαντικό μέρος αυτής της αύξησης προήλθε από την αύξηση του μεταβλητού τμήματος της Αμοιβής Χορήγησης Δικαιωμάτων σε €39,6 εκατ. από €29,6 εκατ., καθώς υπολογίζεται με βάση την αυξημένη κερδοφορία.

Εξαιρουμένου του μεταβλητού τμήματος της Αμοιβής Χορήγησης Δικαιωμάτων, τα λειτουργικά έξοδα ήταν υψηλότερα κατά €14,1 εκατ. ή 8,2% σε σχέση με το προηγούμενο έτος. Η αύξηση αυτή οφειλόταν κυρίως: (i) στους επιπρόσθετους πόρους (ανθρώπινο δυναμικό και υπηρεσίες από τρίτους) που απαιτήθηκαν για τη διαχείριση της σημαντικής αύξησης της επιβατικής κίνησης σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος και (ii) στις αναπροσαρμογές των τιμών ορισμένων συμβάσεων υπηρεσιών τρίτων (π.χ. συμβάσεις ασφάλειας, καθαριότητας) λόγω των αυξήσεων που ενεργοποιούνται στις συλλογικές συμβάσεις εργασίας με βάση τα χρόνια προϋπηρεσίας σε συνδυασμό με την αύξηση του κατώτατου μισθού τον Απρίλιο του 2024 και τις μισθολογικές αυξήσεις του προσωπικού της εταιρείας.

	2024	% επί του συνόλου	2023	% επί του συνόλου	Μεταβολή 2024 έναντι 2023	Μεταβολή (σε %)
Έξοδα προσωπικού	57,7	25,6%	51,1	25,3%	6,6	12,9%
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	89,4	39,6%	80,9	40,2%	8,4	10,4%
Έξοδα προβολής και διαφήμισης	7,1	3,1%	7,7	3,8%	(0,6)	(7,9%)
Έξοδα παροχής υπηρεσιών κοινής ωφέλειας	12,6	5,6%	12,7	6,3%	(0,2)	(1,5%)
Ασφάλιστρα	3,9	1,7%	3,9	1,9%	0,0	1,2%
Καθαρές προβλέψεις και απομειώσεις στοιχείων ενεργητικού	0,1	0,0%	0,0	0,0%	0,1	172,3%
Αμοιβή για τη χορήγηση δικαιωμάτων – τμήμα μεταβλητής αμοιβής	39,6	17,6%	29,6	14,7%	10,0	33,6%
Λοιπά λειτουργικά έξοδα	15,3	6,8%	15,5	7,7%	(0,2)	(1,2%)
Σύνολο λειτουργικών εξόδων	**225,7**	**100,0%**	**201,6**	**100,0%**	**24,1**	**12,0%**

Ποσά σε εκατομμύρια ευρώ.
Πηγή: Στοιχεία από τις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις του 2024.

Κέρδη προ φόρων, τόκων & αποσβέσεων (EBITDA)

Το 2024, τα συνολικά κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) ανήλθαν σε €439,8 εκατ., σημειώνοντας αύξηση €37,7 εκατ. ή 9,4% σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος. Είναι σημαντικό να σημειωθεί ότι το EBITDA του 2023 περιλαμβάνει την αποζημίωση των €20,0 εκατ. από το Ελληνικό Δημόσιο.

Αποσβέσεις

Οι αποσβέσεις το 2024 ανήλθαν σε €81,1 εκατ., αυξημένα κατά €3,4 εκατ. σε σύγκριση με τα €77,7 εκατ. το 2023.

Χρηματοοικονομικά έξοδα

Τα καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα ανήλθαν σε €54,3 εκατ., σημειώνοντας αύξηση €18,7 εκατ. ή 52,4% σε σχέση με το 2023, κυρίως λόγω του επιπρόσθετου χρηματοοικονομικού κόστους των Έργων Κεφαλαιουχικών Επενδύσεων και των χαμηλότερων εσόδων από τόκους καταθέσεων σε σχέση με το 2023.

Κερδοφορία

Το 2024, τα κέρδη προ φόρων ανήλθαν στα €304,5 εκατ. έναντι €288,8 εκατ. το 2023. Οι φόροι εισοδήματος αυξήθηκαν κατά €11,2 εκατ. ή 19,6% από €57,3 εκατ. το 2023 σε €68,6 εκατ. το 2024. Η εν λόγω αύξηση οφείλεται κυρίως στα υψηλότερα φορολογητέα κέρδη που καταγράφηκαν το 2024. Ως εκ τούτου, τα κέρδη, μετά από φόρους του 2024 ανήλθαν σε €235,9 εκατ. ήτοι €4,4 εκατ. ή 1,9% υψηλότερα από το προηγούμενο έτος.

Απόδοση ανά Δραστηριότητα

Η Σύμβαση Ανάπτυξης Αεροδρομίου (ΣΑΑ) καθιερώνει ένα ρυθμιστικό πλαίσιο λειτουργίας «Dual Till», το οποίο διαχωρίζει τις ρυθμιζόμενες Αεροπορικές Δραστηριότητες από τις μη ρυθμιζόμενες Μη Αεροπορικές Δραστηριότητες. Σύμφωνα με τη ΣΑΑ, τα έσοδα που προέρχονται από τις Αεροπορικές Χρεώσεις και τις λοιπές Αεροπορικές Δραστηριότητες προορίζονται να καλύπτουν τα έξοδα και τις δαπάνες που σχετίζονται με τις δραστηριότητες αυτές, ενώ παράλληλα παράγουν κέρδη μετά από φόρους που δεν υπερβαίνουν καθορισμένη μέγιστη σωρευτική απόδοση επί του Κεφαλαίου των Αεροπορικών Δραστηριοτήτων. Αντίθετα, δεν υπάρχει ρυθμιστικός περιορισμός στην απόδοση των Μη Αεροπορικών Δραστηριοτήτων.

Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει την Κατάσταση των Αποτελεσμάτων Χρήσης των Αεροπορικών και Μη

	Αεροπορικές δραστηριότητες	% επί του συνόλου	Μη αεροπορικές δραστηριότητες	% επί του συνόλου	Σύνολο
Σύνολο εσόδων και λοιπών εισοδημάτων	505,2	75,9%	160,3	24,1%	665,5
Σύνολο λειτουργικών εξόδων	198,8	88,1%	26,8	11,9%	225,7
Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων	**306,4**	**69,7%**	**133,5**	**30,3%**	**439,8**
Καθαρή απόσβεση	70,8	87,3%	10,3	12,7%	81,1
Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα	47,6	87,8%	6,6	12,2%	54,3
Κέρδη προ φόρων	**188,0**	**61,7%**	**116,5**	**38,3%**	**304,5**
Φόρος εισοδήματος	(43,0)	62,7%	(25,6)	37,3%	(68,6)
Κέρδη μετά από φόρους	**145,0**	**61,5%**	**90,9**	**38,5%**	**235,9**

Ποσά σε εκατομμύρια ευρώ.

Τα έσοδα και λοιπά εισοδήματα που προκύπτουν από τις ρυθμιζόμενες Αεροπορικές Δραστηριότητες αντιπροσωπεύουν το μεγαλύτερο ποσοστό του συνόλου των εσόδων που ανέρχονται σε €505,2 εκατ. το 2024, ή 75,9% του συνόλου των εσόδων και λοιπών εισοδημάτων της περιόδου. Όσον αφορά στην κερδοφορία, οι Αεροπορικές Δραστηριότητες αποτελούν το 61,5% του συνόλου των κερδών μετά από φόρους της Εταιρείας.

Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει το μικτό σωρευτικό ποσό ανακτήσιμο από αεροπορικές χρεώσεις καθώς επίσης και το προς ανάκτηση μεταφερόμενο ποσό την 31η Δεκεμβρίου 2024:

Αεροπορικές Δραστηριότητες	2024
Σύνολο λειτουργικών εξόδων	198,8
Καθαρή απόσβεση	70,8
Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα	47,6
Βάση κόστους αεροπορικών δραστηριοτήτων	**317,3**
Φόρος	43,0
Μέγιστη σωρευτική απόδοση επί του Κεφαλαίου των Αεροπορικών Δραστηριοτήτων*	81,2
Σύνολο εσόδων και λοιπών εισοδημάτων (πλην αεροπορικών χρεώσεων)	205,9
Μικτό ποσό ανακτήσιμο από αεροπορικές χρεώσεις	**235,6**
Προς ανάκτηση μεταφερόμενα ποσά από προηγούμενα έτη	86,1
Μικτό σωρευτικό ποσό ανακτήσιμο από αεροπορικές χρεώσεις	**321,7**
Αεροπορικές Χρεώσεις	299,3
Μεταφερόμενο ποσό την 31η Δεκεμβρίου 2024	**22,4**

Ποσά σε εκατομμύρια ευρώ.
** Αντιπροσωπεύει το 15% του Κεφαλαίου Αεροπορικών Δραστηριοτήτων, δηλ. €541.7 για την περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2024.*

Κατάσταση Ταμειακών Ροών	2024	2023	Μεταβολή
Ταμειακά διαθέσιμα & ισοδύναμα έναρξης χρήσης	**306,9**	**561,2**	**(254,3)**
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	274,1	337,9	(63,9)
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	(25,0)	(33,0)	7,9
Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες	(263,8)	(559,2)	295,5
Καθαρή αύξηση/(μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα & ισοδύναμα	**(14,7)**	**(254,3)**	**239,5**
Ταμειακά διαθέσιμα & ισοδύναμα λήξης χρήσης	**292,2**	**306,9**	**(14,7)**

Ποσά σε εκατομμύρια ευρώ.

Η ισχυρή κερδοφορία της εταιρείας συνοδεύτηκε με ανάλογες ταμειακές ροές. Η σημαντική ρευστότητα επέτρεψε στην Εταιρεία να διανείμει στους μετόχους €229,0 εκατ. από τα κέρδη εις νέον του 2023 και παράλληλα να διατηρήσει υγιή ταμειακά διαθέσιμα στη λήξη του έτους, ύψους €292,2 εκατ.

β.2 Πληροφορίες σχετικά με τα Χρηματοοικονομικά Στοιχεία

Η Εταιρεία εκτίθεται στη μεταβλητότητα των χρηματοπιστωτικών αγορών μέσω του μακροπρόθεσμου δανεισμού της.

Για τη διαχείριση της έκθεσής της σε κινδύνους επιτοκίου που σχετίζονται με μακροπρόθεσμες δανειακές συμβάσεις κυμαινόμενου επιτοκίου, η Εταιρεία χρησιμοποιεί παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία για την αντιστάθμιση ταμειακών ροών. Η εν λόγω αντιστάθμιση ταμειακών ροών στοχεύει στη διαχείριση του κινδύνου μεταβλητότητας των μελλοντικών ταμειακών ροών, που μπορεί να προκύψει από μεταβολές στα επιτόκια αναγνωρισμένων περιουσιακών στοιχείων ή υποχρεώσεων, ενδεχομένως επηρεάζοντας την κατάσταση αποτελεσμάτων.

β.3 Σημαντικά Γεγονότα μετά το τέλος της Περιόδου Αναφοράς

Εκτός από τα γεγονότα που γνωστοποιούνται στη Σημείωση 5.32 των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων, δεν συνέβησαν σημαντικά γεγονότα μετά το τέλος του έτους και μέχρι την ημερομηνία της υποβολής της παρούσας έκθεσης.

Γ. Επιλεγμένοι Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης

Κατά την αξιολόγηση της απόδοσης της δραστηριότητάς μας, εξετάζουμε ορισμένους Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης, που δεν αποτελούν δείκτες χρηματοοικονομικής απόδοσης σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ). Η ακόλουθη ενότητα περιγράφει την εξέλιξη των εν λόγω Εναλλακτικών Δεικτών Μέτρησης Απόδοσης.

Προσαρμοσμένα Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (Adjusted EBITDA) και Περιθώριο προσαρμοσμένων Κερδών προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων % (Adjusted EBITDA margin%)

Το Προσαρμοσμένο EBITDA (Adjusted EBITDA) (i) ενσωματώνει την αρνητική επίπτωση του σταθερού ετήσιου ποσού της Αμοιβής Χορήγησης Δικαιωμάτων, το οποίο ανέρχεται σε €15,0 εκατ. ετησίως, ενώ παράλληλα (ii) εξαιρεί την Αποζημίωση ύψους €20,0 εκατ., λόγω της πανδημίας COVID-19, που ελήφθη το 2023. Οι ακόλουθοι πίνακες απεικονίζουν την εξέλιξη του Προσαρμοσμένου EBITDA (Adjusted EBITDA) και του περιθωρίου του (Adjusted EBITDA margin) τόσο για τις Αεροπορικές όσο και για τις Μη Αεροπορικές Δραστηριότητες.

	2024			2023		
	Αεροπορικές δραστηριότητες	Μη αεροπορικές δραστηριότητες	Σύνολο	Αεροπορικές δραστηριότητες	Μη αεροπορικές δραστηριότητες	Σύνολο
Κέρδη προ φόρων, τόκων & αποσβέσεων (EBITDA)	306,4	133,5	439,8	290,2	111,9	402,1
Αμοιβή για τη χορήγηση δικαιωμάτων – τμήμα σταθερής αμοιβής	(13,2)	(1,8)	(15,0)	(12,9)	(2,1)	(15,0)
Αποζημίωση από το Ελληνικό Δημόσιο	0,0	0,0	0,0	(16,2)	(3,8)	(20,0)
Προσαρμοσμένα Κέρδη προ φόρων, τόκων & αποσβέσεων (Adjusted EBITDA)	**293,2**	**131,6**	**424,8**	**261,2**	**106,0**	**367,2**

Ποσά σε εκατομμύρια ευρώ.

	2024			2023		
	Αεροπορικές δραστηριότητες	Μη αεροπορικές δραστηριότητες	Σύνολο	Αεροπορικές δραστηριότητες	Μη αεροπορικές δραστηριότητες	Σύνολο
Προσαρμοσμένα Κέρδη προ φόρων, τόκων & αποσβέσεων (Adjusted EBITDA)	293,2	131,6	424,8	261,2	106,0	367,2
Σύνολο εσόδων & λοιπών εισοδημάτων, χωρίς την αποζημίωση του Ελληνικού Δημοσίου	505,2	160,3	665,5	448,9	134,8	583,7
Περιθώριο προσαρμοσμένου EBITDA (%)	**58,0%**	**82,1%**	**63,8%**	**58,2%**	**78,6%**	**62,9%**

Ποσά σε εκατομμύρια ευρώ.

Εναρμονιζόμενοι με την αγορά, παρακολουθούμε το επίπεδο του Καθαρού Χρέους μας και τον δείκτη Καθαρού Χρέους προς το Προσαρμοσμένο EBITDA (Adjusted EBITDA), όπως παρουσιάζεται στους παρακάτω πίνακες.

Καθαρό χρέος

Το Καθαρό Χρέος αντιπροσωπεύει τις δανειακές υποχρεώσεις καθώς και τις υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης, μείον τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα. Το καθαρό χρέος την 31η Δεκεμβρίου 2024 και την 31η Δεκεμβρίου 2023 υπολογίζεται ως εξής:

	2024	2023
Συνολικές δανειακές υποχρεώσεις	912,3	952,9
Συνολικές υποχρεώσεις από μισθώσεις	3,0	3,7
Μικτό χρέος	**915,3**	**956,6**
Μείον: Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	(292,2)	(306,9)
Καθαρό χρέος	**623,1**	**649,7**

Ποσά σε εκατομμύρια ευρώ.

Δείκτης Καθαρού Χρέους προς Προσαρμοσμένο EBITDA

Ο Δείκτης Καθαρού Χρέους προς το Προσαρμοσμένο EBITDA (Adjusted EBITDA) αντικατοπτρίζει την ικανότητα της εταιρείας να καλύπτει ή να αποπληρώνει το χρέος της εφόσον το Καθαρό Χρέος και το Προσαρμοσμένο EBITDA παραμένουν σταθερά. Ο Δείκτης Καθαρού Χρέους προς το Προσαρμοσμένο EBITDA την 31η Δεκεμβρίου 2024 και 2023 ήταν ως εξής:

	2024	2023
Καθαρό χρέος	623,1	649,7
Προσαρμοσμένο EBITDA (Adjusted EBITDA)	424,8	367,2
Δείκτης Καθαρού Χρέους προς Προσαρμοσμένο EBITDA	**1,5**	**1,8**

Ποσά σε εκατομμύρια ευρώ.

Ελεύθερες Ταμειακές Ροές

Οι Ελεύθερες Ταμειακές Ροές υπολογίζονται ως το Προσαρμοσμένο EBITDA (Adjusted EBITDA) μείον την αγορά ενσώματων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων. Ο δείκτης αυτός σχετίζεται με τη ρευστότητα, τη λειτουργική αποτελεσματικότητα και τη βραχυπρόθεσμη οικονομική κατάσταση της εταιρείας. Συγκεκριμένα, οι Ελεύθερες Ταμειακές Ροές αντικατοπτρίζουν τη ρευστότητα που απομένει μετά τον υπολογισμό των λειτουργικών εξόδων συμπεριλαμβανομένου του σταθερού ποσού της Αμοιβής Χορήγησης Δικαιωμάτων και των κεφαλαιουχικών δαπανών, αλλά πριν από την καταβολή των καθαρών τόκων, είτε εσόδων είτε εξόδων, και των φόρων εισοδήματος. Η μετατροπή των ελεύθερων ταμειακών ροών αντιστοιχεί στη διαίρεση των Ελεύθερων Ταμειακών Ροών με το Προσαρμοσμένο EBITDA (Adjusted EBITDA).

	2024	2023
Προσαρμοσμένο EBITDA (Adjusted EBITDA)	424,8	367,2
Αγορά άυλων στοιχείων-ακινητοποιήσεων-έργων υπό κατασκευή	(33,0)	(46,9)
Ελεύθερες Ταμειακές Ροές	**391,8**	**320,3**
% μετατροπής σε Ταμειακά διαθέσιμα & ισοδύναμα	**92,2%**	**87,2%**

Ποσά σε εκατομμύρια ευρώ.

Δ. Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης

Εισαγωγή

Η παρούσα δήλωση έχει συνταχθεί σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 152 του Νόμου 4548/2018, του άρθρου 18 του Νόμου 4706/2020, καθώς και των εφαρμοστικών αποφάσεων και εγκυκλίων της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς. Περιλαμβάνεται στην Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας για την εταιρική χρήση 2024, ως ειδικό μέρος αυτής και είναι διαθέσιμη στην ιστοσελίδα της Εταιρείας: https://investors.aia.gr/financial-information/financial-statements

Το θεσμικό πλαίσιο που διέπει τη λειτουργία και τις υποχρεώσεις της Εταιρείας είναι ο Νόμος 4548/2018 περί αναμόρφωσης του δικαίου των ανωνύμων εταιρειών και ο Νόμος 4706/2020 περί εταιρικής διακυβέρνησης. Το καταστατικό της Εταιρείας είναι διαθέσιμο στην ιστοσελίδα της Εταιρείας: https://investors.aia.gr/userfiles/LPFiles/policies-regulations/ARTICLES-OF-ASSOCIATION-EN.pdfh

Ως εισηγμένη εταιρεία στο Χρηματιστήριο Αθηνών, η Εταιρεία υπόκειται στις ισχύουσες διατάξεις περί εταιρικής διακυβέρνησης, συμπεριλαμβανομένων των άρθρων 1-24 του Νόμου 4706/2020 και των εξουσιοδοτικών αποφάσεων και εγκυκλίων της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς (αποφάσεις υπ' αριθμ. 1 Α/980/18.9.2020, 1/891/30.9.2020 όπως τροποποιήθηκαν και ισχύουν, 2/905/3.3.2021, εγκύκλιος 60/1 8.9.2020), καθώς και του άρθρου 44 του Νόμου 4449/2017 (σχετικά με την Επιτροπή Ελέγχου), όπως τροποποιήθηκε με το άρθρο 74 του Νόμου 4706/2020 και ισχύει.

Δ.1 Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης

Με ισχύ από την έναρξη διαπραγμάτευσης των μετοχών της Εταιρείας στην Κύρια Αγορά της Ρυθμιζόμενης Αγοράς Κινητών Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών στις 7 Φεβρουάριου 2024 (η «Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης»), η Εταιρεία έχει υιοθετήσει τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης (έκδοση Ιούνιος 2021) του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ) (εφεξής ο «Κώδικας»), σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 17 του Ν. 4706/2020 και την υπ' αριθμ. 2/905/3.03.2021 Απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς. Η υιοθέτηση και η εφαρμογή του (από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης) εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο στις 30 Νοεμβρίου 2023. Ο εν λόγω Κώδικας βρίσκεται αναρτημένος στην ιστοσελίδα της Εταιρείας: https://investors.aia.gr/corporate-governance/introduction.

Από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης, η Εταιρεία συμμορφώνεται με τις διατάξεις του ανωτέρω Κώδικα, με λίγες αποκλίσεις από ορισμένες «Ειδικές Πρακτικές» που αναφέρονται στην παρούσα Έκθεση. Η Εταιρεία προτίθεται επίσης να υιοθετήσει κατάλληλες πολιτικές και προτάσεις για την ελαχιστοποίηση των εν λόγω αποκλίσεων.

Δ.2 Αποκλίσεις από Ειδικές Πρακτικές του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης

Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης	Εξήγηση / Αιτιολόγηση της απόκλισης από ειδικές πρακτικές του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης (1/2)
2.2.15	Πλην των Μελών του Δ.Σ. στα οποία η Εταιρεία εφαρμόζει τα κριτήρια πολυμορφίας/διαφορετικότητας που προβλέπονται στην Πολιτική Καταλληλότητας Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, δεν υπάρχουν συγκεκριμένοι στόχοι εκπροσώπησης ανά φύλο, καθώς και χρονοδιάγραμμα για την επίτευξη αυτών για τα ανώτερα διευθυντικά στελέχη της Εταιρείας. Ωστόσο, ο Κώδικας Επιχειρηματικής Ηθικής και Δεοντολογίας προβλέπει ότι η πολιτική της Εταιρείας είναι να λειτουργεί σύμφωνα με δίκαιες και νόμιμες διαδικασίες αναφορικά με τη διαχείριση των ανθρώπινων πόρων χωρίς διάκριση λόγω ηλικίας, φυλής, φύλου, χρώματος, εθνικής καταγωγής, θρησκευτικών πεποιθήσεων, υγείας, πολιτικών ή ιδεολογικών απόψεων, ή άλλων χαρακτηριστικών του προσωπικού που προστατεύονται από νόμους και κανονισμούς. Στόχος της Εταιρείας είναι η έντιμη και δίκαιη μεταχείριση όλων των εργαζομένων, καθώς και η ενθάρρυνση της εξέλιξής τους. Επιπλέον, εντός του 2024 η Εταιρεία Θέσπισε την Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων σύμφωνα με την οποία η Εταιρεία δεσμεύεται να σέβεται και να προωθεί τη διαφορετικότητα και τις ίσες ευκαιρίες ανεξάρτητα από φυλή, θρησκεία, εθνικότητα ή εθνότητα, τάξη, χρώμα, ηλικία, φύλο, αναπηρία, συζυγική ή οικονομική κατάσταση, σεξουαλικό προσανατολισμό ή ταυτότητα φύλου, πολιτική πεποίθηση ή οποιαδήποτε άλλη κατάσταση που προστατεύεται από το εθνικό, διεθνές ή δίκαιο Ε.Ε. Η Εταιρεία σκοπεύει να εξετάσει μια διαδικασία (που θα περιλαμβάνει στόχους και χρονοδιάγραμμα) για την υιοθέτηση κατάλληλων κριτηρίων ποικιλομορφίας για τα ανώτερα διευθυντικά στελέχη εν ευθέτω χρόνο, ενώ θεωρεί ότι θα απαιτηθεί επιπλέον χρόνος ώστε να καταστούν εφικτές η θέσπιση και η υλοποίησή τους, λαμβάνοντας υπόψη τη φύση των δραστηριοτήτων της Εταιρείας. Εκτιμάται ότι η Εταιρεία δεν διατρέχει κίνδυνο από την ως άνω απόκλιση για όσο παραμένει εν ισχύ.
2.2.21 & 2.2.22	Σύμφωνα με την από 23 Ιανουαρίου 2024 Συμφωνία Μετόχων και τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων, ο/η Πρόεδρος που εκλέγεται είναι μη εκτελεστικό μέλος, ορίζεται από την Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. και ο/η Αντιπρόεδρος που εκλέγεται είναι επίσης μη εκτελεστικό μέλος και προτείνεται από την AviAlliance προκειμένου να ενεργούν ως συνδετικοί κρίκοι με τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου. Οι μη εκτελεστικοί Πρόεδρος και Αντιπρόεδρος εξελέγησαν και οι δύο βάσει των ατομικών επαγγελματικών και προσωπικών προσόντων τους και της εις βάθος εμπειρίας και γνώσης τους για την αγορά στην οποία δραστηριοποιείται η Εταιρεία, και, ως εκ τούτου, είναι σε θέση να αμφισβητούν εποικοδομητικά τις προτάσεις των εκτελεστικών μελών και παρέχουν ισχυρές εγγυήσεις ανεξαρτησίας κρίσης και αποφάσεων. Δια της ως άνω διαδικασίας, η Εταιρεία θεωρεί ότι έχει διασφαλιστεί η σύννομη, διαφανής, αποτελεσματική και παραγωγική λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου. Τα προαναφερόμενα επιβεβαιώθηκαν και από την αυτό-αξιολόγηση για τη λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου επικουρούμενο από συμβουλευτική εταιρεία για το έτος 2024.

Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης	Εξήγηση / Αιτιολόγηση της απόκλισης από ειδικές πρακτικές του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης (2/2)
2.3.4	Το πλάνο διαδοχής του Διευθύνοντος Συμβούλου (CEO) προβλέπεται να ξεκινήσει επίσημα εντός 9 μηνών πριν τη λήξη της σχετικής συμβάσεως, εκτός εάν αυτή παραταθεί. Η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων του Δ.Σ. της Εταιρείας έχει ξεκινήσει να προετοιμάζει ένα πλάνο διαδοχής εντός του 2024, το οποίο έχει προγραμματιστεί να ολοκληρωθεί εντός του 1ου τριμήνου του 2025.
2.3.7	Η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων έχει τον πρωταρχικό ρόλο στη σχετική διαδικασία ανάδειξης υποψηφίων που ισχύει μόνο για τα μέλη του Δ.Σ. Για τα ανώτατα διευθυντικά στελέχη, είναι υπεύθυνοι ο Διευθύνων Σύμβουλος (CEO) μαζί με την Επιτροπή Προσωπικού του Δ.Σ. και προς τούτο έχουν συμπεριληφθεί στο σχετικό πλάνο διαδοχής οι διαδικασίες πρόσληψης των ανώτατων διευθυντικών στελεχών και αξιολόγησης της απόδοσής τους.
2.4.13	Επί του παρόντος δεν προβλέπονται δικαιώματα προαίρεσης απόκτησης μετοχών ούτε παροχή δωρεάν μετοχών για το εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. καθόσον τα εν λόγω δικαιώματα υπόκεινται στους όρους των προγραμμάτων διανομής μετοχών, κατά περίπτωση, τα οποία η Εταιρεία ενδέχεται να υιοθετήσει βάσει σχετικής αναφοράς στην εγκεκριμένη Πολιτική Αποδοχών σύμφωνα με το ισχύον νομοθετικό πλαίσιο. Σύμφωνα με το Νόμο 4548/2018 τα προγράμματα διανομής μετοχών υιοθετούνται με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, υποκείμενη σε δημοσιότητα.
2.4.14	Δεν υπάρχει ειδική πρόβλεψη στην Πολιτική Αποδοχών ούτε στους όρους της σύμβασης του εκτελεστικού μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου που να προβλέπει ότι το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να απαιτήσει την επιστροφή όλου ή μέρους της έκτακτης αμοιβής (bonus) που έχει απονεμηθεί, λόγω παράβασης των συμβατικών όρων ή ανακριβών οικονομικών καταστάσεων προηγούμενων χρήσεων ή γενικώς βάσει εσφαλμένων χρηματοοικονομικών στοιχείων που χρησιμοποιήθηκαν για τον υπολογισμό της έκτακτης αμοιβής. Εάν υπήρχε, θα αποτελούσε διάκριση σε βάρος του σε σχέση με ισοδύναμα στελέχη της Εταιρείας. Η Εταιρεία θεωρεί επίσης ότι αυτό δεν είναι απαραίτητο, καθώς η σχετική αμοιβή καταβάλλεται μετά την ατομική αξιολόγηση απόδοσης του εκτελεστικού μέλους. Επιπλέον, λόγω του τακτικού ελέγχου και της τελικής έγκρισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων από τα αρμόδια όργανα της Εταιρείας, η περίπτωση χρήσης ανακριβών οικονομικών στοιχείων για τον υπολογισμό των μεταβλητών αποδοχών είναι εξαιρετικά απίθανη.

Δ.3 Κανονισμός Λειτουργίας

Η Εταιρεία έχει θεσπίσει Κανονισμό Λειτουργίας, με ισχύ από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης, δυνάμει της από 30 Νοεμβρίου 2023 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου, σύμφωνα με το άρθρο 14 του Νόμου 4706/2020. Περίληψη του Κανονισμού Λειτουργίας είναι διαθέσιμη στην ιστοσελίδα της Εταιρείας (https://www.aia.gr/investors/corporate-governance). Ο Κανονισμός Λειτουργίας περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, την Οργανωτική Δομή της Εταιρείας, τα χαρακτηριστικά του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, καθώς και όλες τις πολιτικές και διαδικασίες που απαιτούνται σύμφωνα με την § 3 του άρθρου 14 του Νόμου 4706/2020.

Δ.4 Κύρια χαρακτηριστικά των Συστημάτων Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων συνυφασμένα με τη Διαδικασία Εκπόνησης Χρηματοοικονομικών Αναφορών

Η Εταιρεία και το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υπεύθυνοι για τις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις που συντάσσονται σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την ΕΕ. Οι εν λόγω καταστάσεις επισκοπούνται από Ανεξάρτητους Ορκωτούς Ελεγκτές Λογιστές και δημοσιεύονται στην ιστοσελίδα της Εταιρείας (https://investors.aia.gr/en/financial-information/en/financial-statements).

Η Εταιρεία υιοθετεί και εφαρμόζει Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης σύμφωνα με τις διατάξεις του Νόμου 4706/2020, το οποίο περιλαμβάνει επαρκές και αποτελεσματικό Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ). Το ΣΕΕ περιλαμβάνει όλους τους μηχανισμούς και τις διαδικασίες εσωτερικού ελέγχου, συμπεριλαμβανομένου του περιβάλλοντος ελέγχου, των μηχανισμών διαχείρισης κινδύνων, της κανονιστικής συμμόρφωσης, του εσωτερικού ελέγχου, καθώς και του συστήματος πληροφόρησης και επικοινωνίας, το οποίο καλύπτει σε συνεχή βάση όλες τις δραστηριότητες της Εταιρείας και συμβάλλει στην ασφαλή και αποτελεσματική λειτουργία της. Η Εταιρεία θα προχωρήσει στην πρώτη αξιολόγηση του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης και του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ICS) το πρώτο τρίμηνο του 2026, με περίοδο αναφοράς από 7 Φεβρουαρίου 2024 έως 31 Δεκεμβρίου 2025.

Εσωτερικός Έλεγχος

Το Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου συνιστά ανεξάρτητη οργανωτική μονάδα εντός της Εταιρείας, η οποία υπάγεται λειτουργικά στην Επιτροπή Ελέγχου και διοικητικά (ήτοι για την καθημερινή λειτουργία) στον Διευθύνοντα Σύμβουλο (CEO).

Σκοπός του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου είναι η παροχή ανεξάρτητων, υπηρεσιών διασφάλισης ποιότητας και συμβουλευτικών υπηρεσιών σχεδιασμένων να προσθέτουν αξία και να συμβάλλουν στην αναβάθμιση των λειτουργιών της Εταιρείας. Αποστολή του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου είναι η ενίσχυση και προστασία της αξίας της Εταιρείας με την παροχή διασφάλισης, συμβουλών και γνώσεων με βάση την ανάλυση κινδύνου και αντικειμενικά στοιχεία. Το Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου συνδράμει την Εταιρεία να επιτύχει τους στόχους της, εφαρμόζοντας μια συστηματική, εναρμονισμένη προσέγγιση για την αξιολόγηση και τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας της διακυβέρνησης, της διαχείρισης κινδύνων και των διαδικασιών ελέγχου.

Διαχείριση Κινδύνων

Η Εταιρεία έχει θεσπίσει ένα ισχυρό πλαίσιο διαχείρισης κινδύνων, το οποίο αποσκοπεί στην αποτελεσματική υποστήριξη των εταιρικών στόχων που έχουν τεθεί από την Ανώτερη Διοίκηση και το Διοικητικό Συμβούλιο. Για να επιτευχθεί αυτό, συστάθηκε το Τμήμα Διαχείρισης Κινδύνων και Ελέγχου (COC). Κύρια αποστολή του είναι να αναπτύσσει και να εφαρμόζει διεργασίες και διαδικασίες για τον έγκαιρο εντοπισμό, την αποτελεσματική διαχείριση και την ακριβή αναφορά των κινδύνων σε όλες τις βασικές κατηγορίες κινδύνων των λειτουργιών του Αεροδρομίου.

Το Τμήμα Διαχείρισης Κινδύνων και Ελέγχου επιδιώκει την προώθηση μιας συνεπούς και τυποποιημένης προσέγγισης στη διαχείριση κινδύνων σε όλους τους τομείς επιχειρηματικής δραστηριότητας του Αεροδρομίου. Με τη διατήρηση της ανεξαρτησίας της από την καθημερινή επιχειρησιακή διαχείριση, το Τμήμα Διαχείρισης Κινδύνων και Ελέγχου διασφαλίζει ότι για το σύνολο των κυριότερων κινδύνων - συμπεριλαμβανομένων των επιχειρησιακών, οικονομικών, συμμόρφωσης και αρνητικού αντίκτυπου στην εταιρική φήμη- εντοπίζονται, αξιολογούνται και αντιμετωπίζονται μέσω κατάλληλων σχεδίων δράσης και ελέγχων. Τα μέτρα αυτά αποσκοπούν στον μετριασμό των κινδύνων και στην ελαχιστοποίηση των πιθανών επιπτώσεών τους στη συνολική απόδοση της Εταιρείας.

Περισσότερες λεπτομέρειες σχετικά με την προσέγγιση της Εταιρείας όσον αφορά τη Διαχείριση Κινδύνων περιγράφονται στην ενότητα «Έκθεση Βιωσιμότητας».

Κανονιστική Συμμόρφωση

Η Εταιρεία έχει συστήσει Τμήμα Κανονιστικής Συμμόρφωσης, Προστασίας Δεδομένων & Δεοντολογίας με σκοπό να επιβλέπει τη συμμόρφωση με τη σχετική νομοθεσία και τους κανονισμούς που επηρεάζουν τις λειτουργίες της. Αποστολή του Τμήματος είναι η διασφάλιση της τήρησης της νομοθεσίας περί απορρήτου, η διατήρηση μητρώου εφαρμοστέων νόμων και κανονισμών, καθώς και η αξιολόγηση των σχετικών κινδύνων για τη συνολική κανονιστική συμμόρφωση της Εταιρείας.

Επιπλέον, το Τμήμα είναι υπεύθυνο για την καταγραφή των εταιρικών διαδικασιών και τη διασφάλιση της έγκαιρης και αποτελεσματικής έκδοσης και αναθεώρησης των πολιτικών και διαδικασιών του τμήματος, λειτουργώντας ως εσωτερικό επίπεδο συμμόρφωσης. Πιστοποιημένα ως επικεφαλής εσωτερικών ελεγκτών, τα μέλη του Τμήματος ηγούνται επίσης της διαδικασίας εσωτερικού ελέγχου ISO και συντονίζουν τους εξωτερικούς ελέγχους ISO, συνεργαζόμενα με τον διαπιστευμένο φορέα πιστοποίησης ISO, εφόσον απαιτείται. Τέλος, ο Διευθυντής του Τμήματος είναι ο ορισθείς παραλήπτης των καταγγελιών, σύμφωνα με την εφαρμοστέα νομοθεσία.

Επιπρόσθετοι έλεγχοι

Έχουν τεθεί σε εφαρμογή ειδικοί έλεγχοι που αφορούν τη χρήση γενικά αποδεκτών εργαλείων και μεθοδολογιών, με βάση τις διεθνείς πρακτικές. Ορισμένοι από τους κύριους τομείς στους οποίους λειτουργούν οι έλεγχοι που σχετίζονται με τις χρηματοοικονομικές εκθέσεις και τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας είναι οι ακόλουθοι:

Σύσταση - Καταμερισμός Καθηκόντων

- Η ανάθεση καθηκόντων και αρμοδιοτήτων στη Διοίκηση της Εταιρείας συμβάλλει αποφασιστικά στην αποτελεσματικότητα του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, διασφαλίζοντας παράλληλα τον απαιτούμενο διαχωρισμό καθηκόντων.
- Οι οικονομικές υπηρεσίες είναι στελεχωμένες με άτομα που διαθέτουν την απαιτούμενη τεχνική κατάρτιση και εμπειρία για την αποτελεσματική εκτέλεση των καθηκόντων που τους έχουν ανατεθεί.

Διαδικασίες λογιστικής παρακολούθησης και σύνταξης χρηματοοικονομικών καταστάσεων

- Έχει υιοθετηθεί διαδικασία κατάρτισης και έγκρισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας, η οποία περιγράφει αναλυτικά και με χρονολογική σειρά τις ενέργειες που πρέπει να γίνουν από τη Διοίκηση της Εταιρείας και τα αρμόδια Τμήματα, καθώς και από την Κοινή Επιτροπή Οικονομικών & Ελέγχου του Διοικητικού Συμβουλίου και τους Ορκωτούς Ελεγκτές για την κατάρτιση και την έγκριση των ετήσιων και ενδιάμεσων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.
- Αυτοματοποιημένοι έλεγχοι και μη αυτόματες επαληθεύσεις πραγματοποιούνται μεταξύ των διαφόρων πληροφοριακών συστημάτων.

Διαδικασίες διαφύλαξης περιουσιακών στοιχείων

Η Εταιρεία έχει υιοθετήσει λεπτομερή διαδικασία για τον εσωτερικό έλεγχο και την αποτελεσματική λογιστική παρακολούθηση των παγίων στοιχείων σύμφωνα με τις λογιστικές αρχές που ισχύουν βάσει των ΔΠΧΑ. Επίσης, εφαρμόζονται έλεγχοι σχετικά με τα πάγια στοιχεία, τα αποθέματα, τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα, τις επιταγές και τα άλλα περιουσιακά στοιχεία της Εταιρείας.

Όρια έγκρισης συναλλαγών

Η Εταιρεία έχει θεσπίσει διαδικασία για τα Δικαιώματα Υπογραφής, η οποία καθορίζει τη διαδικασία εφαρμογής των εν λόγω δικαιωμάτων. Η διαδικασία αυτή θεσπίζει πλαίσιο που διασφαλίζει τη διαφάνεια και παρέχει επαρκή εμπιστοσύνη στις σχετικές ενέργειες.

Δ.5 Πληροφορίες που απαιτούνται κατά το Άρθρο 10(1)(γ), (δ), (στ), (η) και (θ) της Οδηγίας 2004/25/ΕΕ σχετικά με τις δημόσιες προσφορές εξαγοράς

Οι παρούσες πληροφορίες παρέχονται στην ενότητα με τίτλο «ΕΠΕΞΗΓΗΜΑΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ» της παρούσας Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου, όπως προβλέπεται στο άρθρο 4 του Ν. 3556/2007.

Δ.6 Γενική Συνέλευση και Δικαιώματα των Μετόχων

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας είναι το ανώτατο διοικητικό όργανό της και έχει το δικαίωμα να αποφασίζει για κάθε θέμα που αφορά την Εταιρεία. Η λειτουργία, ο ρόλος και οι αρμοδιότητές της Γενικής Συνέλευσης, οι προϋποθέσεις σύγκλησης, συμμετοχής, απαρτίας και πλειοψηφίας, καθώς και το Προεδρείο και η Ημερήσια Διάταξη ορίζονται στο Καταστατικό της Εταιρείας.

Συμμετοχή και ψηφοφορία κατά τη Γενική Συνέλευση

Σύμφωνα με το άρθρο 15 του Καταστατικού και τον Ν. 4548/2018, η Γενική Συνέλευση, το ανώτατο εταιρικό όργανο της ελληνικής ανώνυμης εταιρείας, δικαιούται να αποφασίζει για εταιρικά θέματα που ενδείκνυνται για καθορισμό από τους μετόχους. Οι αποφάσεις της είναι δεσμευτικές για το Διοικητικό Συμβούλιο και όλους τους μετόχους, συμπεριλαμβανομένων εκείνων που απουσιάζουν ή διαφωνούν. Οι μέτοχοι έχουν το δικαίωμα να παρίστανται στη Γενική Συνέλευση και να ψηφίζουν επί των αποφάσεων, είτε αυτοπροσώπως είτε μέσω αντιπροσώπου. Οι μέτοχοι που είναι νομικά πρόσωπα πρέπει να συμμετέχουν μέσω των νομίμων εκπροσώπων τους. Σύμφωνα με το άρθρο 124 του Ν. 4548/2018, μέτοχοι χωρίς δικαίωμα ψήφου μπορούν να παρίστανται στη Γενική Συνέλευση, αλλά δεν θα λαμβάνονται υπόψη στον υπολογισμό της απαρτίας.

Κάθε φυσικό ή νομικό πρόσωπο που έχει δηλωθεί ως μέτοχος κατά την έναρξη της πέμπτης (5ης) ημέρας πριν από την ημερομηνία της οικείας Γενικής Συνέλευσης (ημερομηνία καταγραφής) είτε από το Ελληνικό Κεντρικό Αποθετήριο Τίτλων ATHEXCSD (όταν παρέχει υπηρεσίες μητρώου στην οικεία εταιρεία σύμφωνα με τις σχετικές διατάξεις του Κανονισμού ATHEXCSD) είτε από τον οικείο συμμετέχοντα του Συστήματος Άυλων Τίτλων Σ.Α.Τ. [DSS] (όπως ορίζεται στο Τμήμα 1, Μέρος 1(92) του Κανονισμού ATHEXCSD) ή τον εγγεγραμμένο διαμεσολαβητή δικαιούται να παρίσταται και να ψηφίζει στη Γενική Συνέλευση.

Η ελληνική νομοθεσία απαιτεί από το Διοικητικό Συμβούλιο να διασφαλίζει ότι λεπτομερής πρόσκληση για κάθε Γενική Συνέλευση και όλα τα σχετικά έγγραφα και πληροφορίες -συμπεριλαμβανομένων, μεταξύ άλλων, των σχεδίων προτεινόμενων αποφάσεων ή των σχολίων του Διοικητικού Συμβουλίου για κάθε θέμα της ημερήσιας διάταξης και του συνολικού αριθμού των Κοινών Μετοχών και των δικαιωμάτων ψήφου που υφίστανται κατά την ημερομηνία της πρόσκλησης- είναι διαθέσιμα στους μετόχους τουλάχιστον 20 ημέρες πριν. Η πρόσκληση πρέπει να περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, πληροφορίες σχετικά με την ώρα και τον τόπο (εκτός εάν η Γενική Συνέλευση συγκαλείται στο σύνολό της με τη συμμετοχή των μετόχων εξ αποστάσεως με ηλεκτρονικά μέσα) της Γενικής Συνέλευσης, την ημερήσια διάταξη, οδηγίες για τον τρόπο συμμετοχής και άσκησης των δικαιωμάτων ψήφου, αυτοπροσώπως ή μέσω αντιπροσώπου, συμπεριλαμβανομένων των διαδικασιών ψήφου μέσω αντιπροσώπου, τα δικαιώματα των μετόχων μειοψηφίας και τη διεύθυνση του ιστοτόπου της Εταιρείας, όπου είναι διαθέσιμες οι πληροφορίες σχετικά με τη Γενική Συνέλευση που απαιτούνται από την ελληνική νομοθεσία.

Κατόπιν απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου και υπό τις προϋποθέσεις που προβλέπονται στο άρθρο 125 του Ν. 4548/2018 και στο άρθρο 17.7 του Καταστατικού, οι μέτοχοι μπορούν να συμμετέχουν στη Γενική Συνέλευση εξ αποστάσεως, με τη χρήση οπτικοακουστικού εξοπλισμού ή άλλων ηλεκτρονικών μέσων, χωρίς να είναι φυσικά παρόντες στον τόπο διεξαγωγής της Γενικής Συνέλευσης. Οι μέτοχοι που συμμετέχουν στη Γενική Συνέλευση εξ αποστάσεως λαμβάνονται υπόψη για τον σχηματισμό απαρτίας και πλειοψηφίας, ως εάν να ήταν φυσικά παρόντες. Η Γενική Συνέλευση είναι το μόνο αρμόδιο όργανο να αποφασίζει, μεταξύ άλλων, για τα εξής: (i) την παράταση της διάρκειας της Εταιρείας, τη συγχώνευση (με την επιφύλαξη ορισμένων εξαιρέσεων), τη μετατροπή, την αναβίωση, τη διάσπαση ή τη διάλυση· (ii) τις τροποποιήσεις του Καταστατικού της Εταιρείας (με την επιφύλαξη ορισμένων εξαιρέσεων που προβλέπει ο νόμος)· (iii) τις αυξήσεις ή μειώσεις του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας (εκτός από τις αυξήσεις που εγκρίνονται από το Διοικητικό Συμβούλιο σύμφωνα με τον Ν. 4548/2018 και τις αυξήσεις που επιβάλλονται από άλλους ειδικούς νόμους) ή την έκδοση ομολογιών που εξαρτώνται από τα κέρδη της Εταιρείας ή μετατρέψιμων ομολογιών, εκτός εάν η Γενική Συνέλευση έχει εξουσιοδοτήσει το Διοικητικό Συμβούλιο να εγκρίνει την έκδοση τέτοιων ομολογιών· (iv) την εκλογή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου (εκτός από την αντικατάσταση από το Διοικητικό Συμβούλιο των μελών του που παραιτήθηκαν, απεβίωσαν ή

έπαυσαν με άλλον τρόπο να είναι μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου) και των νόμιμων ελεγκτών· (v) τη διανομή των ετήσιων κερδών· (vi) την έγκριση των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων· (vii) τυχόν αμοιβές και προκαταβολές αυτών σε μέλη του διοικητικού συμβουλίου, καθώς και την πολιτική αμοιβών και την σχετική έκθεση όσον αφορά τα μέλη του διοικητικού συμβουλίου και τα ανώτερα διευθυντικά στελέχη· (viii) την έγκριση της συνολικής διαχείρισης της Εταιρείας και την απαλλαγή των νόμιμων ελεγκτών από κάθε ευθύνη κατά την έγκριση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων· και (ix) τον διορισμό εκκαθαριστών.

Η Γενική Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα, εφόσον παρίστανται αυτοπροσώπως ή με αντιπρόσωπο μέτοχοι που εκπροσωπούν τουλάχιστον το 20% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας. Εκτός εάν απαιτείται ειδική απόφαση με αυξημένη απαρτία με ποσοστό 50% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου και πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) των παρόντων ή εκπροσωπούμενων ψήφων σύμφωνα με τον Ν. 4548/2018 και τα άρθρα 19.2 και 20.2 του Καταστατικού, ή έκτακτη απόφαση με απαρτία μετόχων που εκπροσωπούν τουλάχιστον τα δύο τρίτα (2/3) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας και πλειοψηφία 75% των παρόντων ή εκπροσωπούμενων ψήφων σύμφωνα με τα άρθρα 19.3 και 20.3 του Καταστατικού, για οποιαδήποτε ενέργεια της Γενικής Συνέλευσης απαιτείται απλή πλειοψηφία των ψηφισάντων.

Ειδικότερα, ορισμένες ειδικές αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης απαιτούν αυξημένη απαρτία 50% και πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου που πρέπει να είναι παρόντες είτε αυτοπροσώπως είτε μέσω αντιπροσώπου. Η απαρτία μειώνεται στο είκοσι τοις εκατό (20%) για την επαναληπτική συνεδρίαση της Γενικής Συνέλευσης με την απαιτούμενη πλειοψηφία να παραμένει στα δύο τρίτα (2/3). Επιπλέον, σύμφωνα με τα άρθρα 19.3 και 20.3 του Καταστατικού, για όσο διάστημα η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. (ΕΕΣΥΠ) κατέχει τουλάχιστον το είκοσι πέντε τοις εκατό (25%) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, ορισμένες έκτακτες αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης απαιτούν απαρτία μετόχων που εκπροσωπούν τουλάχιστον τα δύο τρίτα (2/3) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας και πλειοψηφία εβδομήντα πέντε τοις εκατό (75%) συν μία (1) ψήφο των παρόντων ή εκπροσωπουμένων ψήφων.

Οι εν λόγω έκτακτες αποφάσεις αφορούν: (ϊ) τη μεταβολή της εθνικότητας της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένης, προς αποφυγή αμφιβολιών, οποιοσδήποτε μεταφοράς της έδρας της Εταιρείας εκτός του εδάφους της Ελληνικής Δημοκρατίας και κάθε σχετικής τροποποίησης του Καταστατικού· (ii) τη λύση της Εταιρείας· (iii) οποιαδήποτε τροποποίηση του Καταστατικού της Εταιρείας που σχετίζεται με το δικαίωμα της ΕΕΣΥΠ να διορίζει απευθείας Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με το άρθρο 79 του Ν. 4548/2018· (iv) οποιαδήποτε τροποποίηση του βασικού αντικειμένου της Εταιρείας που προβλέπεται στο άρθρο 2.2.4 της Σύμβασης Ανάπτυξης Αεροδρομίου και κάθε σχετική τροποποίηση του Καταστατικού της Εταιρείας· (v) την τακτική αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας με την έκδοση νέων μετοχών ή Κοινών Κεφαλαιουχικών Τίτλων (όπως ορίζονται στη ΣΑΑ και στο Καταστατικό) ή Λοιπών Κεφαλαιουχικών Τίτλων (όπως ορίζονται στο Καταστατικό) και κάθε σχετική τροποποίηση του Καταστατικού της Εταιρείας, καθώς και ο περιορισμός ή κατάργηση του δικαιώματος προτίμησης σύμφωνα με το άρθρο 27 του Ν. 4548/2018 που αφορά στην ως άνω αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου, εκτός εάν η ως άνω αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου (α) επιβάλλεται από τον νόμο ή πραγματοποιείται με κεφαλαιοποίηση αποθεματικών, ή (β) συνιστά επείγουσα αύξηση κεφαλαίου (όπως ορίζεται στο Καταστατικό) ή (γ) η ως άνω αύξηση μετοχικού κεφαλαίου πραγματοποιείται σύμφωνα με τα άρθρα 113 ή 114 του Ν. 4548/2018· (vi) συγχώνευση, διάσπαση ή μετατροπή της Εταιρείας (σε κάθε περίπτωση, εκτός εάν δεν απαιτείται αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία), ή την αναβίωση ή παράταση της διάρκειας της Εταιρείας και κάθε σχετική τροποποίηση του Καταστατικού της Εταιρείας· και (viii) την έκδοση ομολογιών σύμφωνα με το άρθρο 71 του Ν. 4548/2018. Επιπλέον, σύμφωνα με το άρθρο 20.4 του

Καταστατικού, για όσο διάστημα η ΕΕΣΥΠ κατέχει τουλάχιστον το 5% αλλά λιγότερο από 25% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, κάθε απόφαση της Γενικής Συνέλευσης σχετικά με το προαναφερθέν σημείο (iii) απαιτεί την απόλυτη πλειοψηφία των ψήφων που παρίστανται ή εκπροσωπούνται στην εν λόγω συνέλευση (τακτική πλειοψηφία) και δεν μπορεί να ληφθεί χωρίς τη συγκατάθεση της ΕΕΣΥΠ, η οποία δεν θα παρακρατείται ή καθυστερείται αδικαιολόγητα.

Για όσο διάστημα η ΕΕΣΥΠ κατέχει τουλάχιστον το 12,5% αλλά λιγότερο από το είκοσι πέντε τοις εκατό (25%) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, κάθε απόφαση της Γενικής Συνέλευσης για τα προαναφερθέντα θέματα [εκτός από τα σημεία (iii) και (v)] απαιτεί αυξημένη πλειοψηφία δύο τρίτων (2/3) και δεν θα μπορεί να ληφθεί χωρίς τη συγκατάθεση της ΕΕΣΥΠ (η οποία συγκατάθεση δεν θα πρέπει να παρακρατείται ή καθυστερείται αδικαιολόγητα). Εάν η ΕΕΣΥΠ κατέχει τουλάχιστον το 5% αλλά λιγότερο από το 12,5% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, οποιαδήποτε απόφαση της Γενικής Συνέλευσης για τα θέματα που αναφέρονται στα ανωτέρα σημεία (i) και (iv) θα απαιτεί αυξημένη πλειοψηφία δύο τρίτων (2/3) και δεν μπορεί να ληφθεί χωρίς τη συγκατάθεση της ΕΕΣΥΠ, η οποία δεν θα πρέπει να παρακρατείται ή καθυστερείται αδικαιολόγητα.

Οι μέτοχοι δικαιούνται να λάβουν από την Εταιρεία τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις και τις σχετικές εκθέσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και των νόμιμων ελεγκτών δέκα (10) ημέρες πριν από την ημερομηνία της ετήσιας Γενικής Συνέλευσης. Σύμφωνα με το άρθρο 17.6 (α) του Καταστατικού, η Εταιρεία μπορεί να εκπληρώσει την υποχρέωση αυτή με την ανάρτηση των σχετικών πληροφοριών στον ιστότοπό της. Από την ημερομηνία πρόσκλησης της Γενικής Συνέλευσης μέχρι την ημερομηνία συνεδρίασής της, η Εταιρεία οφείλει να αναρτά στον ιστότοπό της, μεταξύ άλλων, όλα τα έγγραφα που πρέπει να υποβληθούν στη Γενική Συνέλευση.

<u>Δικαιώματα των μετόχων μειοψηφίας</u>

Ο Ν. 4548/2018 και τα άρθρα 17, 20.5 και 24 του Καταστατικού προβλέπουν ότι κατόπιν αιτήματος μετόχων που εκπροσωπούν το 5% (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου και με την επιφύλαξη των προϋποθέσεων που ορίζονται σε αυτό:

(α) Το Διοικητικό Συμβούλιο πρέπει να συγκαλεί έκτακτη Γενική Συνέλευση εντός σαράντα πέντε (45) ημερών από την επίδοση του αιτήματος. Εάν το Διοικητικό Συμβούλιο δεν συγκαλέσει τη συνεδρίαση της Γενικής Συνέλευσης εντός είκοσι (20) ημερών από την παραλαβή του αιτήματος, οι αιτούντες μέτοχοι μπορούν να συγκαλέσουν τη συνεδρίαση με έξοδα της Εταιρείας, με δικαστική απόφαση που λαμβάνεται στο πλαίσιο της διαδικασίας ασφαλιστικών μέτρων. Η απόφαση αυτή θα καθορίζει τον τόπο, τον χρόνο και τα θέματα της ημερήσιας διάταξης της Γενικής Συνέλευσης και δεν θα υπόκειται σε έφεση.

(β) Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να εγγράφει πρόσθετα θέματα στην ημερήσια διάταξη της Γενικής Συνέλευσης, εάν το Διοικητικό Συμβούλιο λάβει το σχετικό αίτημα δεκαπέντε (15) τουλάχιστον ημέρες πριν από τη συνεδρίαση της Γενικής Συνέλευσης. Τα πρόσθετα θέματα πρέπει να δημοσιεύονται τουλάχιστον επτά (7) ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση. Το αίτημα για την εγγραφή πρέπει να περιλαμβάνει τους λόγους για την προσθήκη των θεμάτων ή σχέδιο απόφασης προς έγκριση από τη Γενική Συνέλευση. Η αναθεωρημένη ημερήσια διάταξη θα δημοσιεύεται με τον ίδιο τρόπο όπως και η προηγούμενη ημερήσια διάταξη, τουλάχιστον δεκατρείς (13) ημέρες πριν από τη συνεδρίαση της Γενικής Συνέλευσης και θα αναρτάται στον ιστότοπο της Εταιρείας, μαζί με τους λόγους ή τα σχέδια αποφάσεων που υποβλήθηκαν από τους μετόχους. Αν τα εν λόγω πρόσθετα θέματα δεν

δημοσιευθούν, οι αιτούντες μέτοχοι μπορούν να ζητήσουν αναβολή της Γενικής Συνέλευσης και να δημοσιεύσουν την αναθεωρημένη ημερήσια διάταξη με έξοδα της Εταιρείας. Τα σχέδια αποφάσεων που προτείνουν οι εν λόγω μέτοχοι σε σχέση με οποιαδήποτε θέματα της ημερήσιας διάταξης της Γενικής Συνέλευσης τίθενται στη διάθεση των λοιπών μετόχων, το σχετικό δε αίτημα πρέπει να περιέλθει στο Διοικητικό Συμβούλιο το αργότερο επτά (7) ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης. Τα σχέδια αποφάσεων πρέπει να τίθενται στη διάθεση των μετόχων το αργότερο έξι (6) ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης.

(γ) Ο/Η Πρόεδρος της Γενικής Συνέλευσης υποχρεούται να επιτρέψει μία (1) αναβολή της λήψης αποφάσεων από τη Γενική Συνέλευση, υπό την προϋπόθεση ότι θα συγκληθεί εξ αναβολής συνεδρίαση εντός είκοσι (20) ημερών για την επανεξέταση των αποφάσεων. Η εξ αναβολής συνεδρίαση της Γενικής Συνέλευσης θεωρείται συνέχεια της προηγούμενης και δεν απαιτούνται πρόσθετες διατυπώσεις δημοσίευσης για την ειδοποίηση των μετόχων. Νέοι μέτοχοι μπορούν επίσης να παρίστανται, υπό την προϋπόθεση ότι ακολουθούν τις ισχύουσες διαδικασίες συμμετοχής.

(δ) Η απόφαση για οποιοδήποτε θέμα που περιλαμβάνεται στην ημερήσια διάταξη της Γενικής Συνέλευσης πρέπει να λαμβάνεται με φανερή ψηφοφορία.

(ε) Το Διοικητικό Συμβούλιο γνωστοποιεί στην ετήσια Γενική Συνέλευση τα ποσά που διανέμονται ή οποιαδήποτε άλλα οφέλη που χορηγούνται στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα ανώτερα διευθυντικά στελέχη κατά τη διάρκεια των δύο (2) τελευταίων ετών και τυχόν συμφωνίες που έχουν συναφθεί μεταξύ της Εταιρείας και των προσώπων αυτών.

(στ) Οι μέτοχοι έχουν το δικαίωμα να ζητήσουν έκτακτο έλεγχο των εργασιών της Εταιρείας ενώπιον αρμόδιου δικαστηρίου, εάν θεωρούν ότι ενέργειες του Διοικητικού Συμβουλίου παραβίασαν την ισχύουσα νομοθεσία, το Καταστατικό ή αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης. Η αίτηση για έλεγχο πρέπει να υποβληθεί εντός τριών (3) ετών από την έγκριση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων για το οικονομικό έτος κατά το οποίο διαπράχθηκαν οι εικαζόμενες πράξεις.· και

(ζ) Το Διοικητικό Συμβούλιο αποφασίζει αν θα λάβει νομικά μέτρα κατά οποιουδήποτε μέλους του, οι πράξεις ή οι παραλείψεις του οποίου ζημίωσαν την Εταιρεία.

Επιπλέον, οι μέτοχοι που εκπροσωπούν το πέντε τοις εκατό (5%) του εκδοθέντος μετοχικού κεφαλαίου μπορούν να ζητήσουν την ακύρωση της απόφασης της Γενικής Συνέλευσης με την αιτιολογία ότι η απόφαση ελήφθη χωρίς να έχουν τεθεί στη διάθεση των μετόχων οι απαιτούμενες πληροφορίες, παρά το σχετικό αίτημα.

Την ακύρωση απόφασης Γενικής Συνέλευσης μπορούν επίσης να ζητήσουν μέτοχοι που εκπροσωπούν το δύο τοις εκατό (2%) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, ανεξάρτητα από το αν οι μέτοχοι αυτοί δεν παρέστησαν σε Γενική Συνέλευση ή παρέστησαν και αντιτάχθηκαν στη λήψη απόφασης, η οποία (απόφαση) ελήφθη: (i) κατά παράβαση του νόμου ή του Καταστατικού, (ii) από Γενική Συνέλευση που δεν συγκλήθηκε ή δεν συγκροτήθηκε κανονικά, ή (iii) με κατάχρηση των δικαιωμάτων των μετόχων πλειοψηφίας.

Μέτοχοι που εκπροσωπούν το δέκα τοις εκατό (10%) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου μπορούν:

(α) να ζητήσουν από το Διοικητικό Συμβούλιο να τους παράσχει στη Γενική Συνέλευση πληροφορίες σχετικά με τη διεξαγωγή των εργασιών και την οικονομική κατάσταση της Εταιρείας, και

(β) να αντιταχθούν σε απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, με την οποία η Εταιρεία παραιτείται ή διακανονίζει τις αξιώσεις της κατά των διευθυντικών στελεχών.

Μέτοχοι που εκπροσωπούν το είκοσι τοις εκατό (20%) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου έχουν το δικαίωμα να ζητήσουν από αρμόδιο δικαστήριο να διατάξει έλεγχο της Εταιρείας, εφόσον η διαχείριση των εταιρικών υποθέσεων δεν είχε ασκηθεί με έντιμο και συνετό τρόπο.

Μέτοχοι που εκπροσωπούν το 33,33% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου μπορούν να ζητήσουν από το αρμόδιο δικαστήριο τη διάλυση της Εταιρείας, εφόσον συντρέχει σημαντικός λόγος που καθιστά αδύνατη τη συνέχισή της με προφανή και μόνιμο τρόπο.

Κάθε μέτοχος μπορεί να ζητήσει από το Διοικητικό Συμβούλιο, τουλάχιστον πέντε (5) πλήρεις ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση, να παράσχει στη Γενική Συνέλευση ορισμένες πληροφορίες σχετικά με τις υποθέσεις της Εταιρείας, στον βαθμό που αυτές είναι χρήσιμες για την αξιολόγηση των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης.

Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να αρνηθεί την παροχή πληροφοριών που ζητά μέτοχος για εύλογους λόγους, οι οποίοι καταγράφονται στα πρακτικά σύμφωνα με τον νόμο. Τέτοιος λόγος μπορεί, υπό τις περιστάσεις, να είναι η εκπροσώπηση των αιτούντων μετόχων στο Διοικητικό Συμβούλιο κατά την έννοια των άρθρων 79 ή 80 του Ν. 4548/2018, εφόσον τα αρμόδια μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν λάβει επαρκή γνώση των θεμάτων αυτών.

Για την άσκηση των ανωτέρω δικαιωμάτων, με εξαίρεση το δικαίωμα κάθε μετόχου να ζητήσει πληροφορίες, οι αιτούντες μέτοχοι πρέπει να αποδεικνύουν τη μετοχική τους ιδιότητα και τον αριθμό των μετοχών που κατέχουν κατά τον χρόνο άσκησης του σχετικού δικαιώματος. Η απόδειξη της μετοχικής ιδιότητας μπορεί να γίνεται με κάθε νόμιμο μέσο και σε κάθε περίπτωση με βάση τις πληροφορίες που λαμβάνει η Εταιρεία από το Ελληνικό Κεντρικό Αποθετήριο Τίτλων (ATHEXCSD).

Πληροφόρηση Μετόχων

Το Τμήμα Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων, είναι αρμόδιο για βασικά καθήκοντα, όπως η διανομή μερισμάτων και μετοχών, η διαχείριση συναλλαγών που σχετίζονται με μετοχές, η επικοινωνία σχετικά με γενικές συνελεύσεις και η διασφάλιση της συμμόρφωσης με τους σχετικούς νόμους περί κινητών αξιών. Το Τμήμα επιβλέπει τις συναλλαγές ιδίων μετοχών, διευκολύνει την επικοινωνία με τους μετόχους, διασφαλίζει τη συμμόρφωση με τις κανονιστικές διατάξεις, ιδίως όσον αφορά τα δικαιώματα των μετόχων και τη γνωστοποίηση εμπιστευτικών πληροφοριών, και διαχειρίζεται τις ανακοινώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της νομοθεσίας. Διαδραματίζει κρίσιμο ρόλο στη διατήρηση της συμμόρφωσης της Εταιρείας και στην προώθηση αποτελεσματικών σχέσεων με τους μετόχους.

Επιπλέον, το Τμήμα διασφαλίζει ότι οι δημοσιεύσεις της Εταιρείας (όπως η Ετήσια και η Ενδιάμεση Χρηματοοικονομική Έκθεση και τα Ενημερωτικά Δελτία) διατίθενται σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη. Διασφαλίζει την ορθή και ισότιμη ενημέρωση της επενδυτικής κοινότητας για θέματα που αφορούν την Εταιρεία και διευκολύνει την επικοινωνία με τις αρμόδιες αρχές, συμπεριλαμβανομένης της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Δικαίωμα στο Μέρισμα

Οι μέτοχοι που είναι εγγεγραμμένοι στο Σύστημα Άυλων Τίτλων του Ελληνικού Κεντρικού Αποθετηρίου Τίτλων (ATHEXCSD) κατά την ημερομηνία καταγραφής, όπως αυτή καθορίζεται από την ετήσια Γενική Συνέλευση, δικαιούνται να λάβουν μέρισμα. Σε περίπτωση τέτοιας απόφασης, το δικαίωμα λήψης μερίσματος λήγει πέντε (5) έτη μετά το τέλος του έτους κατά το οποίο η Γενική Συνέλευση ενέκρινε τη διανομή.

Δικαιώματα προτίμησης

Το μετοχικό κεφάλαιο μπορεί να αυξηθεί σύμφωνα με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία. Οι νέες μετοχές που εκδίδονται στο πλαίσιο αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου, εκτός από εκείνες που εκδίδονται μέσω εισφορών σε είδος ή σε σχέση με την έκδοση ομολογιών μετατρέψιμων σε μετοχές, προσφέρονται στους υφιστάμενους μετόχους με δικαίωμα προτίμησης, αναλογικά με την τρέχουσα μετοχική τους σύνθεση, κατά τη σχετική ημερομηνία καταγραφής. Αυτό ισχύει εκτός εάν η Γενική Συνέλευση, με έκτακτη απαρτία [που αντιπροσωπεύει τουλάχιστον τα δύο τρίτα (2/3) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας] και πλειοψηφία εβδομήντα πέντε τοις εκατό (75%) των παρόντων ή εκπροσωπούμενων ψήφων, αποφασίσει να περιορίσει ή να ανακαλέσει το δικαίωμα προτίμησης των μετόχων, σύμφωνα με τα άρθρα 19.3 και 20.3 του Καταστατικού. Για τη λήψη μιας τέτοιας απόφασης, το Διοικητικό Συμβούλιο πρέπει να υποβάλει γραπτή έκθεση στην οποία να αιτιολογείται ο περιορισμός ή η κατάργηση των δικαιωμάτων προτίμησης και να εξηγείται η προτεινόμενη τιμή της μετοχής ή η χαμηλότερη τιμή έκδοσης. Η έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου και η απόφαση της Γενικής Συνέλευσης υπόκεινται σε δημοσίευση.

Τα δικαιώματα προτίμησης δεν θα καταργούνται εάν οι μετοχές αναλαμβάνονται από πιστωτικά ιδρύματα ή επιχειρήσεις επενδύσεων για φύλαξη και προσφέρονται αργότερα στους μετόχους. Επιπλέον, τα δικαιώματα προτίμησης δεν αποκλείονται εάν ο σκοπός της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου είναι να επιτραπεί στους εργαζομένους να αποκτήσουν συμμετοχή στην Εταιρεία, όπως περιγράφεται στα άρθρα 113 και 114 του Ν. 4548/2018.

Το μετοχικό κεφάλαιο μπορεί να αυξηθεί με συνδυασμό εισφορών σε μετρητά και σε είδος. Εάν οι μέτοχοι που συνεισφέρουν σε είδος δεν συμμετέχουν στην αύξηση με εισφορά σε μετρητά, αυτό δεν συνιστά αποκλεισμό του δικαιώματος προτίμησης, υπό την προϋπόθεση ότι η αναλογία της αξίας των εισφορών σε είδος σε σχέση με τη συνολική αύξηση ισούται τουλάχιστον με την αναλογία της συμμετοχής των μετόχων που συμβάλλουν στις εισφορές αυτές. Σε περιπτώσεις μικτής εισφοράς σε μετρητά και σε είδος, η αξία των εισφορών σε είδος πρέπει να αποτιμάται σύμφωνα με τα άρθρα 17 και 18 του Ν. 4548/2018 πριν από τη λήψη της σχετικής απόφασης.

Τα δικαιώματα προτίμησης πρέπει να ασκούνται εντός της προθεσμίας που ορίζεται από το όργανο που αποφασίζει την αύξηση και δεν μπορεί να είναι μικρότερη των 14 ημερών, εκτός εάν ορίζεται διαφορετικά στο άρθρο 20 του Ν. 4548/2018. Εάν οι μέτοχοι δεν ασκήσουν τα δικαιώματα προτίμησης εντός της προβλεπόμενης προθεσμίας, οι μετοχές που δεν έχουν χρησιμοποιηθεί για την άσκηση του δικαιώματος προτίμησης θα προσφερθούν στους μετόχους που έχουν ήδη ασκήσει τα δικαιώματά τους, κατ' αναλογία των υφιστάμενων συμμετοχών τους. Οι υπόλοιπες μη χρησιμοποιηθείσες μετοχές θα προσφέρονται από το Διοικητικό Συμβούλιο, κατά τη διακριτική ευχέρειά του, σε μετόχους ή μη μετόχους, με τους ίδιους όρους και προϋποθέσεις.

Η πρόσκληση για την άσκηση των δικαιωμάτων προτίμησης, καθώς και η προθεσμία για την άσκηση των δικαιωμάτων αυτών, πρέπει να δημοσιεύονται. Επιπλέον, το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να αποφασίσει την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου, υπό την προϋπόθεση ότι έχει λάβε ειδική εξουσιοδότηση από τη Γενική Συνέλευση εντός των τελευταίων πέντε (5) ετών σύμφωνα με το ελληνικό εταιρικό δίκαιο. Στην περίπτωση αυτή, οι υφιστάμενοι μέτοχοι θα διατηρήσουν τα δικαιώματα προτίμησης, εκτός εάν περιοριστούν ή ανακληθούν όπως περιγράφεται ανωτέρω.

Τυχόν αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου συνιστά τροποποίηση του Καταστατικού, η οποία αποτυπώνεται στα αρχεία της Εταιρείας από το Διοικητικό Συμβούλιο ύστερα από κάθε αύξηση κεφαλαίου.

Επιπρόσθετα, σύμφωνα με το Καταστατικό, εάν η Εταιρεία έχει εκδώσει μετοχές περισσότερων της μίας (1) κατηγορίας με διαφορετικά δικαιώματα ψήφου, διανομής κερδών ή εκκαθάρισης, είναι δυνατή η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου με την έκδοση μετοχών μίας (1) μόνο κατηγορίας. Αυτό απαιτεί την έγκριση των άλλων κατηγοριών των οποίων τα δικαιώματα επηρεάζονται. Στις περιπτώσεις αυτές, δικαιώματα προτίμησης χορηγούνται στους μετόχους των άλλων κατηγοριών μόνο εάν οι μέτοχοι της ίδιας κατηγορίας με τις νέες μετοχές δεν ασκήσουν τα δικαιώματά τους.

Η Εταιρεία μπορεί επίσης να εκδίδει προνομιούχες μετοχές με ή χωρίς δικαίωμα ψήφου σύμφωνα με το άρθρο 38 του Νόμου 4548/2018. Τα δικαιώματα που συνοδεύουν τις προνομιούχες μετοχές μπορεί να περιλαμβάνουν μερική ή πλήρη προτεραιότητα, πριν από τις κοινές μετοχές, στη διανομή μερίσματος, το οποίο μπορεί να είναι σωρευτικό, καθώς και προνομιακή απόδοση του κεφαλαίου σε περίπτωση μείωσης κεφαλαίου ή ρευστοποίησης. Τα δικαιώματα αυτά μπορεί να περιλαμβάνουν συμμετοχή σε τυχόν πλεονάζοντα ποσά που καταβάλλονται πέραν της ονομαστικής αξίας. Η έκδοση μπορεί επίσης να χορηγεί άλλα προνόμια περιουσιακών στοιχείων, συμπεριλαμβανομένης της κατά προτεραιότητα συμμετοχής στα κέρδη από συγκεκριμένες εταιρικές δραστηριότητες ή την ανάληψη τόκων.

Οι προνομιούχες μετοχές μπορούν να είναι μετατρέψιμες σε κοινές μετοχές ή σε άλλη κατηγορία προνομιούχων μετοχών. Η μετατροπή μπορεί να είναι υποχρεωτική, όπως ορίζεται στο Καταστατικό, ή να πραγματοποιείται μέσω δικαιώματος του μετόχου, όπως περιγράφεται στο Καταστατικό ή στην απόφαση που διέπει την έκδοση. Οι όροι και οι προθεσμίες της μετατροπής ορίζονται επίσης στο Καταστατικό. Ο προνομιούχος μέτοχος μπορεί να ασκήσει ατομικά το δικαίωμα μετατροπής υποβάλλοντας δήλωση στην Εταιρεία και η μετατροπή τίθεται σε ισχύ με την παραλαβή της δήλωσης, εκτός εάν ορίζεται διαφορετικά στο Καταστατικό.

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας μπορεί επίσης να αυξηθεί με την έκδοση εξαγοράσιμων μετοχών. Οι μετοχές αυτές μπορούν να εκδοθούν ως προνομιούχες μετοχές με ή χωρίς δικαίωμα ψήφου, σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία. Η εξαγορά συντελείται με δήλωση της Εταιρείας, σύμφωνα με την απόφαση του αρμόδιου οργάνου που επιβλέπει την αύξηση κεφαλαίου και ισχύει μόνο με την καταβολή του ποσού της εξαγοράς.

Επιπρόσθετα, η Εταιρεία μπορεί να αποκτήσει δικές της μετοχές είτε απευθείας είτε μέσω τρίτου μέρους που ενεργεί στο όνομά της ή/και για λογαριασμό της, σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία.

Διάλογος με τα ενδιαφερόμενα μέρη και διαχείριση των συμφερόντων τους

Η Εταιρεία, διαχρονικά, έχει επενδύσει στον έγκαιρο και ανοικτό διάλογο με τα Ενδιαφερόμενα Μέρη της, χρησιμοποιώντας διαφορετικούς διαύλους επικοινωνίας για κάθε ομάδα Ενδιαφερομένων Μερών, με βάση την ευελιξία και τη διευκόλυνση της κατανόησης των αντίστοιχων συμφερόντων τους. Συγκεκριμένα, για τα Ενδιαφερόμενα Μέρη που σχετίζονται με το ευρύτερο κοινωνικό σύνολο, καθώς και τις τοπικές κοινότητες, η συνεργασία της Εταιρείας είναι συνεχής και υλοποιείται μέσω διαρκούς και ουσιαστικού διαλόγου.

Περισσότερες λεπτομέρειες σχετικά με τα ενδιαφερόμενα μέρη της Εταιρείας, καθώς και τον διάλογο και την επικοινωνία της μαζί τους, παρέχονται στην ενότητα «Έκθεση Βιωσιμότητας» της παρούσας έκθεσης.

Δ.7 Σύνθεση & Λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου, και άλλων Εταιρικών Οργάνων & Επιτροπών

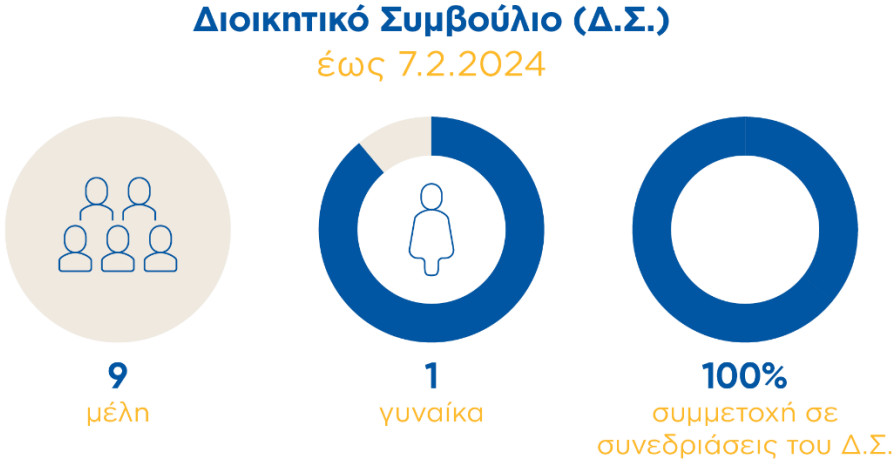
Διοικητικό Συμβούλιο

Σύνθεση πριν από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης (7 Φεβρουαρίου, 2024)

Πριν από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης, το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελούταν από τα εξής μέλη:

Ονοματεπώνυμο	Θέση	Ημερομηνία πρώτου διορισμού	Ημερομηνία εκπνοής διορισμού
Ριχάρδος Αντώνιος Λαμπίρης	Πρόεδρος	24 Σεπτεμβρίου 2021	Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης (7 Φεβρουαρίου 2024)
Evangelos Peter Poungias	Αντιπρόεδρος	14 Μαΐου 2015 / 30 Μαΐου 2017	Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης (7 Φεβρουαρίου 2024)
Robert Goebbels	Μέλος	28 Ιουνίου 2018	Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης (7 Φεβρουαρίου 2024)
Ian Andrews	Μέλος	17 Μαΐου 2021	Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης (7 Φεβρουαρίου 2024)
Δημήτριος Διακόπουλος	Μέλος	30 Ιουλίου 2020	Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης (7 Φεβρουαρίου 2024)
Sven Erler	Μέλος	29 Ιουνίου 2017	Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης (7 Φεβρουαρίου 2024)
Κωνσταντίνος Κόλλιας	Μέλος	30 Ιουλίου 2020	Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης (7 Φεβρουαρίου 2024)
Χαράλαμπος Παμπούκης	Μέλος	30 Ιουνίου 2016	Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης (7 Φεβρουαρίου 2024)
Χαρίκλεια Σινανιώτου	Μέλος	30 Ιουλίου 2020	Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης (7 Φεβρουαρίου 2024)

Πριν από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης, το Διοικητικό Συμβούλιο, με την προηγούμενη σύνθεσή του, συνεδρίασε τέσσερις (4) φορές και σε όλες τις συνεδριάσεις συμμετείχαν όλα τα μέλη, είτε αυτοπροσώπως είτε δι' αντιπροσώπου.



Συμμετοχή στις συνεδριάσεις του Δ.Σ. και των Επιτροπών αυτού το 2024

Ονοματεπώνυμο	Συνεδριάσεις Δ.Σ.	Επιτροπή Ελέγχου	Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών
Μιχαήλ Κεφαλογιάννης	12 από 12		
Gerhard Schroeder	12 από 12		7 από 7
Ιωάννης Παράσχης	12 από 12		
Ian Andrews	16 από 16		
Sven Erler	16 από 16	14 από 14	
Janis Carol Kong	12 από 12		
Χαράλαμπος Παμπούκης	16 από 16		
Evangelos Peter Poungias	16 από 16		
Robert Goebbels	16 από 16	13 από 13	7 από 7
Θηρεσία (Τερέζα) Φαρμάκη	12 από 12		
Κωνσταντίνος Κόλλιας	16 από 16	1 από 1	7 από 7
Αικατερίνη Σαββαΐδου	12 από 12		
Lorraine Scaramangas	12 από 12	13 από 13	
Ριχάρδος Αντώνιος Λαμπίρης	4 από 4		
Δημήτριος Διακόπουλος	4 από 4		
Χαρίκλεια Σινανιώτου	4 από 4		

Σύνθεση μετά την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης, (7 Φεβρουαρίου, 2024)

Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει τη σύνθεση του νέου Διοικητικού Συμβουλίου, σύμφωνα με την απόφαση της Γενικής Συνέλευσης της 15ης Δεκεμβρίου 2023 και την απόφαση του νέου Διοικητικού Συμβουλίου για τη συγκρότησή του σε σώμα, της 15ης Δεκεμβρίου 2023, και ισχύει από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης και εφεξής.

Ονοματεπώνυμο	Θέση	Ημερομηνία πρώτου διορισμού	Ημερομηνία εκπνοής διορισμού
Μιχαήλ Κεφαλογιάννης	Πρόεδρος, Μη Εκτελεστικό Μέλος	7 Φεβρουάριου 2024	6 Φεβρουάριου 2026
Gerhard Schroeder	Αντιπρόεδρος, Μη Εκτελεστικό Μέλος	7 Φεβρουάριου 2024	6 Φεβρουάριου 2026
Ιωάννης Παράσχης	Διευθύνων Σύμβουλος (CEO), Εκτελεστικό Μέλος	7 Φεβρουάριου 2024	6 Φεβρουάριου 2026
Ian Andrews	Μη Εκτελεστικό Μέλος	7 Φεβρουάριου 2024	6 Φεβρουάριου 2026
Sven Erler	Μη Εκτελεστικό Μέλος	7 Φεβρουάριου 2024	6 Φεβρουάριου 2026
Janis Carol Kong	Μη Εκτελεστικό Μέλος	7 Φεβρουάριου 2024	6 Φεβρουάριου 2026
Χαράλαμπος Παμπούκης	Μη Εκτελεστικό Μέλος	7 Φεβρουάριου 2024	6 Φεβρουάριου 2026
Evangelos Peter Poungias	Μη Εκτελεστικό Μέλος	7 Φεβρουάριου 2024	6 Φεβρουάριου 2026
Robert Goebbels	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	7 Φεβρουαρίου 2024	6 Φεβρουάριου 2026
Θηρεσία (Τερέζα) Φαρμάκη	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	7 Φεβρουάριου 2024	6 Φεβρουάριου 2026
Κωνσταντίνος Κόλλιας	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	7 Φεβρουάριου 2024	6 Φεβρουάριου 2026
Αικατερίνη Σαββαΐδου	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	7 Φεβρουάριου 2024	6 Φεβρουάριου 2026
Lorraine Scaramangas	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	7 Φεβρουάριου 2024	6 Φεβρουάριου 2026

Μετά την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης, το Διοικητικό Συμβούλιο συνεδρίασε δώδεκα (12) φορές και σε όλες τις συνεδριάσεις συμμετείχαν όλα τα μέλη, είτε αυτοπροσώπως είτε δι' αντιπροσώπου.

Διοικητικό Συμβούλιο (Δ.Σ.)

Μετά την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης



13
μέλη

4
γυναίκες

38,5%
ανεξάρτητα μέλη

Το Διοικητικό Συμβούλιο συνεδριάζει όπως απαιτείται από τον νόμο, το Καταστατικό της Εταιρείας ή τις ανάγκες της Εταιρείας. Το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται, επίσης, να συνεδριάσει και εκτός της έδρας του, είτε στην Ελλάδα είτε στο εξωτερικό, εφόσον στη συνεδρίαση παρίστανται ή εκπροσωπούνται όλα τα μέλη του και ουδείς αντιλέγει στην πραγματοποίηση της συνεδρίασης και στη λήψη των αποφάσεων.

Στις 31 Δεκεμβρίου 2024, είχαν στην κατοχή τους κοινές μετοχές της Εταιρείας τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα Ανώτατα Διευθυντικά Στελέχη της Εταιρείας που παρατίθενται στον παρακάτω πίνακα:

Ονοματεπώνυμο	Θέση	Αριθμός μετοχών
Ιωάννης Παράσχης	Διευθύνων Σύμβουλος (CEO), Εκτελεστικό Μέλος	43.700
Χαράλαμπος Παμπούκης	Μη Εκτελεστικό Μέλος	14.000
Γιώργος (Γεώργιος) Ελευθεράκος	Γενικός Διευθυντής Ανάπτυξης (CDO)	7.000
Γιώργος (Γεώργιος) Καλλιμασιάς	Γενικός Διευθυντής Στρατηγικής (CSO)	106
Σταύρος Σιώκος*	Συγγενικό πρόσωπο της κας Θηρεσίας (Τερέζας) Φαρμάκη, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου	2.000

Μετά τις 31 Δεκεμβρίου 2024, ο κ. Χαράλαμπος Παμπούκης αγόρασε στις 4 Ιανουαρίου 2025 11.000 κοινές μετοχές της Εταιρίας που ανέρχονται σε συνολική θέση 25.000 μετοχών. Τα πέντε (5) ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, που εξελέγησαν από τη Γενική Συνέλευση δυνάμει της από 15 Δεκεμβρίου 2023 απόφασής της, πληρούν τα κριτήρια ανεξαρτησίας, σύμφωνα με το άρθρο 9 του Νόμου 4706/2020, από την ημερομηνία εκλογής τους και μέχρι την ημερομηνία της παρούσας Έκθεσης. Επιπλέον, υπάρχει επαρκής εκπροσώπηση ανά φύλο επί του συνόλου των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία δεν υπολείπεται του 25%, ήτοι είναι σύμφωνη προς το άρθρο 3 § 1 του Νόμου 4706/2020. Η σύνθεση

του Νέου Διοικητικού Συμβουλίου συμμορφώνεται επίσης με την Πολιτική Καταλληλότητας για τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.

Από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης και εφεξής, το Διοικητικό Συμβούλιο ασκεί τις αρμοδιότητές του σύμφωνα με το Καταστατικό, τη ΣΑΑ, τους Νόμους 4548/2018 και 4706/2020, και κάθε άλλη σχετική νομοθεσία. Αποτελείται από δεκατρία (13) μέλη, εκ των οποίων 1 εκτελεστικό μέλος, 7 μη εκτελεστικά μέλη και 5 ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη. Κάθε μέλος έχει διετή θητεία. Η εν λόγω θητεία μπορεί να παραταθεί μέχρι την επόμενη τακτική Γενική Συνέλευση μετά τη λήξη της, αποκλειστικά και μόνο για τον σκοπό έγκρισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας για το σχετικό έτος. Σε κάθε περίπτωση, η θητεία δεν μπορεί να υπερβεί τα τρία (3) έτη. Ο χαρακτηρισμός των μελών ως εκτελεστικών ή μη εκτελεστικών καθορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση ή διορίζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο, σύμφωνα με την παράγραφο 4 του Άρθρου 9 του Ν. 4706/2020, σε περίπτωση θανάτου, παραίτησης ή απώλειας της ανεξάρτητης ιδιότητας. Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη πρέπει να αποτελούν το ένα τρίτο (1/3) του Διοικητικού Συμβουλίου και να αριθμούν, κατ' ελάχιστο, δύο (2) μέλη. Τυχόν κλασματικά αποτελέσματα θα στρογγυλοποιούνται στον πλησιέστερο ακέραιο.

Σύμφωνα με το Καταστατικό (άρθρο 8.2 (β)), η ΕΕΣΥΠ έχει το δικαίωμα να διορίσει απευθείας ένα (1) μέλος στο Διοικητικό Συμβούλιο, σύμφωνα με το άρθρο 79 του Ν. 4548/2018, για όσο χρόνο κατέχει ποσοστό πέντε τοις εκατό (5%) ή άνω του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας. Σύμφωνα με το Καταστατικό (άρθρο 8.2 (γ)), από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης και εφεξής, σε περίπτωση που η AviAlliance δεν κατέχει πλέον περισσότερες Κοινές Μετοχές της Εταιρείας από οποιονδήποτε άλλον μέτοχο, η AviAlliance και οι συγγενείς εταιρείες αυτής θα έχουν το δικαίωμα να διορίσουν ένα (1) μέλος στο Διοικητικό Συμβούλιο για κάθε δέκα τοις εκατό (10%) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας που έχουν (από κοινού) στην κατοχή τους, σύμφωνα με το Άρθρο 79 του Ν. 4548/2018. Τα παραπάνω υπόκεινται στο δικαίωμα της ΕΕΣΥΠ να διορίσει ένα (1) μέλος σύμφωνα με το Άρθρο 8.2 (β) του Καταστατικού και τους ισχύοντες περιορισμούς επί του συνολικού αριθμού των μελών που μπορούν να διοριστούν άμεσα με βάση την ελληνική νομοθεσία. Επίσης, σύμφωνα με το Καταστατικό (άρθρο 8.2 (δ)), όπως ισχύει από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης και εφεξής, το πρόσωπο ή το όργανο που εκλέγει ή διορίζει ένα (1) ή περισσότερα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με τις παραγράφους (α) έως (γ) του άρθρου 8.2 μπορεί να εκλέγει και να διορίζει αντίστοιχο αριθμό αναπληρωματικών μελών σύμφωνα με το άρθρο 81 του Ν. 4548/2018, στην περίπτωση παραίτησης ή θανάτου ή απώλειας για οποιονδήποτε άλλον λόγο της ιδιότητας του μέλους ή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου που έχουν εκλεγεί ή διοριστεί, ανάλογα με την περίπτωση, από αυτό το πρόσωπο ή το όργανο. Τα αναπληρωματικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου θα αναπληρώνουν οποιοδήποτε μέλος ή συγκεκριμένα μέλη, όπως ορίζεται στην πράξη εκλογής ή διορισμού των αναπληρωματικών μελών. Είναι σημαντικό να σημειωθεί ότι η ΕΕΣΥΠ δεν έχει ασκήσει το δικαίωμά της να διορίσει απευθείας ένα (1) μέλος στο σημερινό Διοικητικό Συμβούλιο.

<u>Εκπλήρωση των προϋποθέσεων της παραγράφου 1 του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020</u>

Στις 28 Φεβρουαρίου 2025, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, στο πλαίσιο του ετήσιου ελέγχου εκπλήρωσης των κριτηρίων ανεξαρτησίας των ανεξάρτητων, μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, επιβεβαίωσε ότι οι κ.κ. Robert Goebbels, Κωνσταντίνος Κόλλιας, Θηρεσία (Τερέζα) Φαρμάκη, Lorraine Scaramangas και Αικατερίνη Σαββαΐδου πληρούν τα κριτήρια που προβλέπει ο νόμος για το έτος 2024. Καθένα από τα πέντε ανεξάρτητα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου έχει υποβάλει σχετική δήλωση προς τον Πρόεδρο της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών.

Ρόλοι και Αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο, ενεργώντας συλλογικά, έχει τη διοίκηση και διαχείριση των εταιρικών υποθέσεων. Λαμβάνει κάθε απόφαση για κάθε ζήτημα που αφορά την Εταιρεία (εκτός από εκείνες για τις οποίες, είτε από τον νόμο είτε από το Καταστατικό αυτό, έχει αρμοδιότητα η Γενική Συνέλευση των μετόχων) και διενεργεί κάθε πράξη ή παρέχει εξουσιοδότηση για τη διενέργεια κάθε πράξης που είναι απαραίτητη για την εφαρμογή των αποφάσεών του. Ενδεικτικά, το Διοικητικό Συμβούλιο:

(α) εκπροσωπεί την Εταιρεία δικαστικά και εξωδικαστικά

(β) διεξάγει δίκες ως ενάγων ή εναγόμενος, ενεργεί κατασχέσεις, εγγραφές προσημειώσεων υποθήκης και υποθηκών, συναινεί σε άρση τους, παραιτείται από προνόμια, αγωγές και ένδικα μέσα, συμβιβάζεται δικαστικά και εξωδικαστικά, και συνομολογεί διαιτησίες

(γ) αποκτά, συνιστά ή μεταβιβάζει εμπράγματα και ενοχικά δικαιώματα σε κινητά και ακίνητα, με την επιφύλαξη του άρθρου 19 του Νόμου 4548/2018, αναλαμβάνει υποχρεώσεις, συνάπτει κάθε μορφής συμβάσεις με την επιφύλαξη των άρθρων 99 επ. του Νόμου 4548/2018 και συμμετέχει σε διαγωνισμούς δημόσιους ή άλλους

(δ) διορίζει, τοποθετεί και παύει υπαλλήλους και αντιπροσώπους της Εταιρείας, καθορίζει τις απολαβές και τους μισθούς τους, και παρέχει ή ανακαλεί κάθε γενική ή ειδική πληρεξουσιότητα για λογαριασμό της Εταιρείας

(ε) παραχωρεί ασφάλειες οποιουδήποτε είδους, καθώς και εγγυήσεις, και υπογράφει συμβάσεις αποζημίωσης ή εγγυοδοσίας

(στ)συνομολογεί και υπογράφει συμβάσεις δανείων ή ανάληψης χρημάτων

(ζ) εκδίδει, αποδέχεται, υπογράφει, εγγυάται ή οπισθογραφεί γραμμάτια σε διαταγή, συναλλαγματικές, επιταγές και κάθε τίτλο σχετικό με μετοχές και ασφάλειες σε διαταγή

(η) καθορίζει γενικά τις δαπάνες της Εταιρείας

(θ) ελέγχει τα βιβλία και τα αρχεία της Εταιρείας, καταρτίζει τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, προτείνει τη διενέργεια αποσβέσεων των παγίων στοιχείων της Εταιρείας και των επισφαλών απαιτήσεων αυτής και προτείνει τα μερίσματα και τα κέρδη που θα διανεμηθούν, και

(ι) ρυθμίζει την εσωτερική λειτουργία της Εταιρείας, εκδίδει τους σχετικούς κανονισμούς και επιβλέπει όλες τις διοικητικές ενέργειες που σχετίζονται με την Εταιρεία και τα περιουσιακά της στοιχεία, και διαθέτει την απαιτούμενη αρμοδιότητα για τη διαχείριση των εταιρικών συμφερόντων και προβαίνει σε όλες τις ενέργειες που κρίνονται κατάλληλες ή επωφελείς για την προώθηση των στόχων της Εταιρείας

Το Διοικητικό Συμβούλιο, πέραν των όσων περιγράφονται ανωτέρω, είναι υπεύθυνο, σύμφωνα με το άρθρο 4 του Νόμου 4706/2020, για τα εξής:

- Διορίζει και επιβλέπει την εφαρμογή του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης, σύμφωνα με τις διατάξεις 1 έως 24 του Νόμου 4706/2020. Το Διοικητικό Συμβούλιο παρακολουθεί και αξιολογεί την αποτελεσματικότητα αυτού του συστήματος ανά διαστήματα τριών (3) οικονομικών ετών, προβαίνοντας στις κατάλληλες ενέργειες για την αντιμετώπιση τυχόν προβλημάτων.

- Διασφαλίζει την επαρκή και αποτελεσματική λειτουργία του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας, το οποίο κυρίως στοχεύει στα εξής:

  α) τη συνεπή υλοποίηση της επιχειρηματικής στρατηγικής, με την αποτελεσματική χρήση των διαθέσιμων πόρων

  β) την αναγνώριση και διαχείριση των βασικών κινδύνων που συνδέονται με την επιχειρηματική δραστηριότητα και λειτουργία

  γ) την αποτελεσματική λειτουργία του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου, η οργάνωση, η λειτουργία και οι αρμοδιότητες του οποίου ορίζονται στα Άρθρα 15 και 16 του Νόμου 4706/2020

  δ) την πληρότητα και αξιοπιστία των στοιχείων και των πληροφοριών που απαιτούνται για τον ακριβή και έγκαιρο προσδιορισμό της χρηματοοικονομικής κατάστασης της Εταιρείας και την κατάρτιση αξιόπιστων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, καθώς και τον προσδιορισμό της μη χρηματοοικονομικής κατάστασης της Εταιρείας, σύμφωνα με το Άρθρο 151 του Νόμου 4548/2018

  ε) τη συμμόρφωση με το κανονιστικό και νομοθετικό πλαίσιο, καθώς και με τους εσωτερικούς κανονισμούς που διέπουν τη λειτουργία της Εταιρείας

- Διασφαλίζει ότι οι μονάδες που καθορίζονται από το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου είναι ανεξάρτητες από τους επιχειρηματικούς τομείς που ελέγχουν και ότι διαθέτουν τους κατάλληλους οικονομικούς και ανθρώπινους πόρους, καθώς και τις απαιτούμενες εξουσίες, για την αποτελεσματική λειτουργία τους, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ρόλου τους. Οι γραμμές αναφοράς και η κατανομή των αρμοδιοτήτων είναι σαφείς, εφαρμόσιμες και δεόντως τεκμηριωμένες.

- Διασφαλίζει ότι το αναλυτικό βιογραφικό σημείωμα που προβλέπεται στην περ. β της παρ. 1 του άρθρου 18 του Νόμου 4706/2020 επικαιροποιείται αμελλητί και παραμένει αναρτημένο καθ' όλη τη διάρκεια της θητείας κάθε μέλους.

Σύγκρουση Συμφερόντων

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα στελέχη της Εταιρείας απαγορεύεται να εμπλακούν σε επαγγελματικές ή άλλου είδους δραστηριότητες στην Ελλάδα που εμπίπτουν στο αντικείμενο της Εταιρείας, είτε ανεξάρτητα είτε στο πλαίσιο συνεργασίας με τρίτους. Επίσης, απαγορεύεται να γίνουν εταίροι ή αποκλειστικοί μέτοχοι σε εταιρείες με παρεμφερές αντικείμενο. Σε περίπτωση παράβασης των διατάξεων της παρούσας παραγράφου, η Εταιρεία έχει δικαίωμα αποζημίωσης και ο υπεύθυνος, αν είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, δύναται να αντικατασταθεί με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου. Στην περίπτωση αυτή εφαρμόζονται επίσης οι §§ 2 και 3 του άρθρου 98 του Νόμου 4548/2018. Στις 28 Φεβρουαρίου 2025, το Διοικητικό Συμβούλιο, στο πλαίσιο της ετήσιας ανασκόπησης σχετικά με την απουσία σύγκρουσης συμφερόντων των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, επιβεβαίωσε, βάσει των σχετικών δηλώσεων που υποβλήθηκαν στον Πρόεδρο της Επιτροπής Αμοιβών και Υποψηφιοτήτων, την απουσία σύγκρουσης συμφερόντων.

Συμμετοχή των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου σε Άλλες Εταιρείες και Οργανισμούς

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου δεν είναι μέλη οποιουδήποτε διοικητικού, διαχειριστικού ή εποπτικού οργάνου ή εταίροι/μέτοχοι άλλων εταιρειών ή συμπράξεων, εκτός από τις ακόλουθες:

Ονοματεπώνυμο	Επωνυμία εταιρείας	Θέση	Εταίρος/ Μέτοχος
Evangelos Peter Poungias	AviAlliance GmbH	Εκτελεστικός Διευθυντής, Στρατηγικά και Εταιρικά Έργα	-
	World Airport Partners Management GmbH (WAP GmbH)	Εξουσιοδοτημένος Εκπρόσωπος	-
	AviAlliance Digital GmbH (i.L.) (υπό εκκαθάριση)	Εκκαθαριστής	-
Robert Goebbels	Τράπεζα Αναπτύξεως του Συμβουλίου της Ευρώπης (CEB)	Ανεξάρτητο Μέλος Δ.Σ.	-
Ian Andrews	The English Concert	Μέλος και Διαχειριστής	-
	Βρετανικό Μουσείο	Μέλος του Συμβουλευτικού Συμβουλίου	-
Sven Erler	AviAlliance GmbH	Εκτελεστικός Διευθυντής, Διαχείριση Περιουσίας	-
	Aerostar Airport Holdings, LLC	Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου	-
	Flughafen Düsseldorf GmbH (FDG)	Μέλος του Εποπτικού Συμβουλίου, της Επιτροπής Επενδύσεων και της Επιτροπής Προσωπικού	-
	Airport Partners GmbH	Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου	-
	HAP Hamburg Airport Partners Verwaltungsgesellschaft mbH	Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου	-
Κωνσταντίνος Κόλλιας	Diadikasia Business Consulting S.A.	Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου	Εταίρος
	Οικονομικό Επιμελητήριο Ελλάδος	Πρόεδρος	-
Χαράλαμπος Παμπούκης	INTRAKAT A.E.	Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου	-
	Alter Ego Media S.A.	Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου	-
	Παμπούκης, Μαραβελής, Νικολαΐδης και Συνεργάτες, Εταιρεία Δικηγόρων	-	Εταίρος
Ιωάννης Παράσχης	Marketing Greece A.E.	Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου	-
Μιχαήλ Κεφαλογιάννης	CANARY WHARF VALUE PARTNERS Private Capital Co. ("CWVP")	Διαχειριστής Εταίρος	Διαχειριστής Εταίρος
	Patmos Aktis S.A. (Επιχείρηση εκμετάλλευσης ξενοδοχειακών θερέτρων)	Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου	-
Θηρεσία (Τερέζα) Φαρμάκη	Astarte Capital Partners LLP	Μέλος της Επιτροπής Επενδύσεων	Διαχειριστής Εταίρος
	Yoo Capital Investment Management LLP	Μέλος της Επιτροπής Επενδύσεων και της Επιτροπής Διαχείρισης	-
	SA Impact Forestry Fund	Επιτροπή Επενδύσεων	-
Lorraine Scaramangas	Eurobank Private Bank Luxembourg	Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ. και Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου	-
Janis Carol Kong	Bristol Airport	Πρόεδρος	-
	Copenhagen Airport	Μη Εκτελεστικό Μέλος	-
Gerhard Schroeder	AviAlliance GmbH (former HOCHTIEF Airport GmbH)	Διευθύνων Σύμβουλος (CEO)	-
	HAP Hamburg Airport Partners Verwaltungs GmbH & Co. KG (HAP KG)	Διευθύνων Σύμβουλος	-
	FHK Flughafen Hamburg Konsortial - und Service GmbH & Co. oHG	Διευθύνων Σύμβουλος	-
	World Airport-Partners GmbH & Co. KG (WAP KG)	Διευθύνων Σύμβουλος	-
	World Airport Partners Management GmbH (WAP GmbH)	Διευθύνων Σύμβουλος	-
	Airport Partners GmbH	Διευθύνων Σύμβουλος	-
	Aberdeen International Airport Ltd.	Διευθυντής Εταιρείας	-
	Glasgow Airport Ltd.	Διευθυντής Εταιρείας	-
	Southampton International Airport Ltd.	Διευθυντής Εταιρείας	-
	BAA Lynton Ltd.	Διευθυντής Εταιρείας	-
	AviAlliance UK Ltd.	Διευθυντής Εταιρείας	-
	AGS Airports Holdings Ltd.	Διευθυντής Εταιρείας	-
	AGS Airports Investments Ltd.	Διευθυντής Εταιρείας	-
	AGS Airports Ltd.	Διευθυντής Εταιρείας	-
	HAP Hamburg Airport Partners Verwaltungs GmbH (HAPV)	Διευθύνων Σύμβουλος	-
	Airport Holdings NDH1 Ltd.	Διευθυντής Εταιρείας	-
	Flughafen Hamburg GmbH	Αντιπρόεδρος	-
	Flughafen Düsseldorf GmbH	Πρόεδρος, Αντιπρόεδρος, Μέλος του Εποπτικού Συμβουλίου	-

Εκτελεστικά και Μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου

Τα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου είναι, πρωτίστως, υπεύθυνα για την υλοποίηση της στρατηγικής της Εταιρείας, όπως προσδιορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Συμβουλεύονται τακτικά τα μη εκτελεστικά μέλη για την αξιολόγηση της καταλληλότητας της εφαρμοζόμενης στρατηγικής.

Σε περίπτωση κρίσης ή αν ανακύψουν κίνδυνοι που θα μπορούσαν να επηρεάσουν τις επιχειρηματικές αποφάσεις, τα εκτελεστικά μέλη, είτε από κοινού είτε μεμονωμένα, οφείλουν να ενημερώσουν το Διοικητικό Συμβούλιο εγγράφως. Για τον σκοπό αυτό, θα πρέπει να υποβάλουν μια έκθεση που να περιγράφει λεπτομερώς την αξιολόγηση και τις προτάσεις τους, ειδικά σε ό,τι αφορά τις πιθανές επιπτώσεις των συγκεκριμένων γεγονότων στη χρηματοοοικονομική κατάσταση της Εταιρείας και τους κινδύνους που μπορεί να ενέχουν.

Τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου είναι υπεύθυνα για την εποπτεία της εκτέλεσης των αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου και την εποπτεία των θεμάτων που τους ανατίθενται με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου.

Τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, συμπεριλαμβανομένων των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών, έχουν, ιδίως, τις ακόλουθες υποχρεώσεις:

α) Παρακολουθούν και εξετάζουν τη στρατηγική της Εταιρείας και την υλοποίησή της, καθώς και την επίτευξη των στόχων της.

β) Διασφαλίζουν την αποτελεσματική εποπτεία των εκτελεστικών μελών, συμπεριλαμβανομένης της παρακολούθησης και της αξιολόγησης των επιδόσεών τους. Ειδικότερα, τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου συνέρχονται τουλάχιστον ετησίως, ή πιο συχνά εφόσον κρίνεται απαραίτητο, χωρίς την παρουσία εκτελεστικών μελών προκειμένου να συζητείται η επίδοση των τελευταίων. Στις συνεδριάσεις αυτές, τα μη εκτελεστικά μέλη δεν ενεργούν ως de facto όργανο ή επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου.

γ) Εξετάζουν τις προτάσεις που έχουν υποβληθεί από τα εκτελεστικά μέλη και εκφράζουν απόψεις σχετικά με αυτές, με βάση τις διαθέσιμες πληροφορίες.

Τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου μπορούν να συνεργάζονται με τα Ανώτατα Διευθυντικά Στελέχη της Εταιρείας μέσω τακτικών παρουσιάσεων που πραγματοποιούνται από τους Γενικούς Διευθυντές και τους Επικεφαλής άλλων Μονάδων και Τμημάτων. Οι εν λόγω παρουσιάσεις πραγματοποιούνται κατά τη διάρκεια των συνεδριάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου ή σε ad hoc βάση, όπως απαιτείται.

Τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου θεωρούνται ανεξάρτητα εάν κατέχουν λιγότερο από το 0,5% των μετοχών της Εταιρείας και δεν έχουν σχέσεις που θα μπορούσαν να επηρεάσουν την αμεροληψία τους. Κατά κανόνα, η εξάρτηση προκύπτει από σημαντικές αμοιβές ή επιχειρηματικές σχέσεις με την Εταιρεία ή συγγενείς εταιρείες αυτής, καθώς και από μακροχρόνια υπηρεσία ή στενούς οικογενειακούς δεσμούς με Ανώτατα Στελέχη. Το Διοικητικό Συμβούλιο διασφαλίζει τη συμμόρφωση με αυτά τα κριτήρια και επανεξετάζει την ανεξαρτησία των μελών ετησίως. Αν ένα μέλος δεν πληροί πλέον αυτά τα κριτήρια, το Διοικητικό Συμβούλιο θα πρέπει να προβεί στις κατάλληλες ενέργειες για την αντικατάστασή του.

Τα ανεξάρτητα μέλη δύνανται να υποβάλλουν εκθέσεις στη Γενική Συνέλευση και η παρουσία τους απαιτείται για την απαρτία στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου όπου συζητούνται χρηματοοικονομικές καταστάσεις ή αποφάσεις που απαιτούν αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία, όπως

προβλέπεται από τον Νόμο 4548/2018.

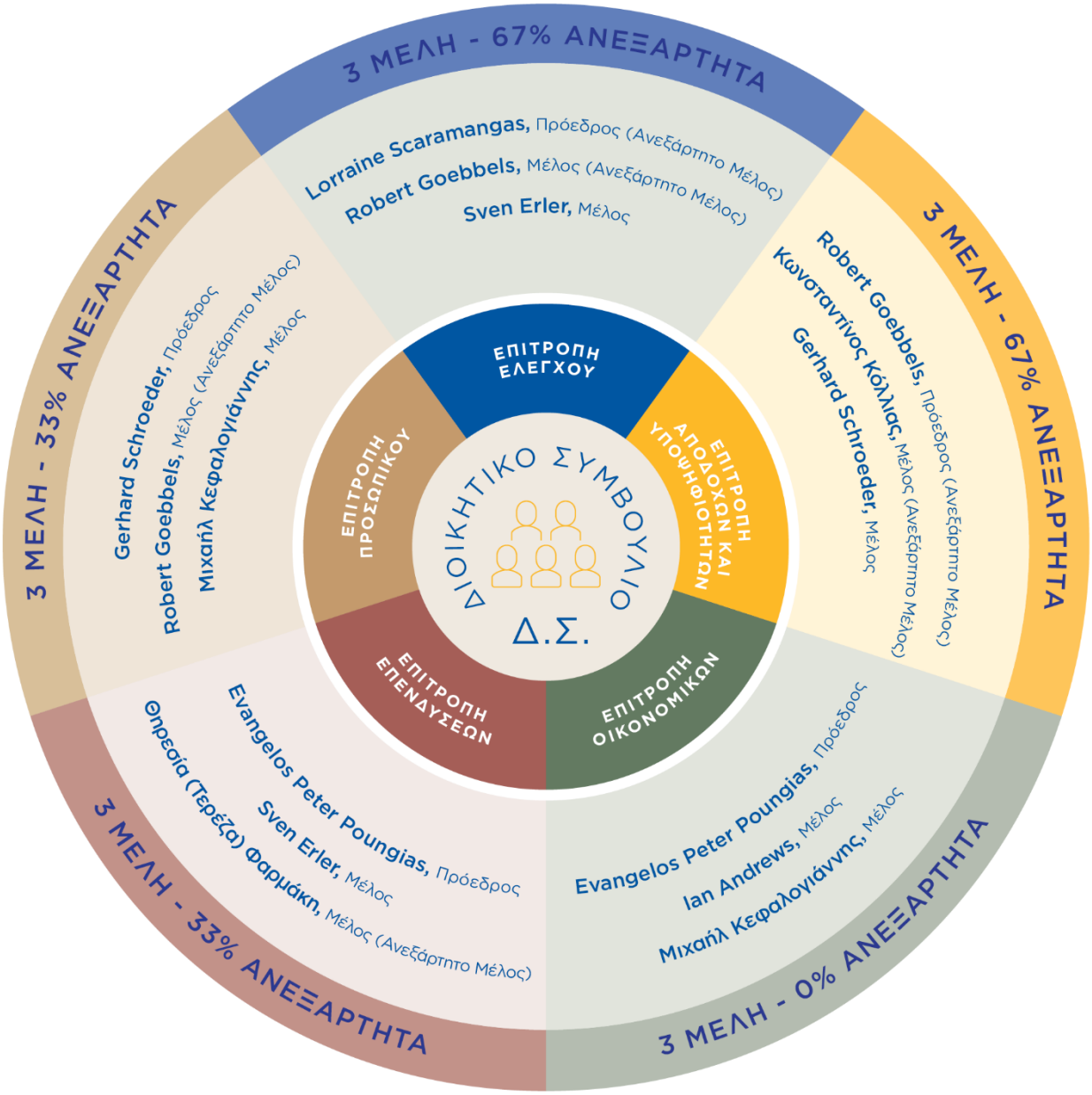
Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου έχει τις αρμοδιότητες που ορίζονται στο Καταστατικό και τον Νόμο 4548/2018. Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου είναι μη εκτελεστικό μέλος. Σε περίπτωση που το Διοικητικό Συμβούλιο, κατά παρέκκλιση της §1 του Άρθρου 8 του Νόμου 4706/2020, διορίσει ως Πρόεδρο ένα εκ των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, διορίζει υποχρεωτικά Αντιπρόεδρο εκ των μη εκτελεστικών μελών.

Διευθύνων Σύμβουλος (CEO)

Ο Διευθύνων Σύμβουλος, υπό την εποπτεία του Διοικητικού Συμβουλίου και σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας, είναι υπεύθυνος για την καθημερινή διαχείριση και λειτουργία της Εταιρείας. Ως εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, ο Διευθύνων Σύμβουλος αναφέρεται στο Διοικητικό Συμβούλιο, επιβλέποντας την υλοποίηση των στρατηγικών αποφάσεων και σημαντικών πρωτοβουλιών της Εταιρείας. Σε περιόδους κρίσης ή όταν απαιτούνται σημαντικές επιχειρηματικές αποφάσεις, και ιδίως αποφάσεις που επηρεάζουν τη χρηματοοοικονομική κατάσταση της Εταιρείας, τα Εκτελεστικά Μέλη οφείλουν να ενημερώνουν αμελλητί και εγγράφως το Διοικητικό Συμβούλιο, παρέχοντας εκτιμήσεις και προτάσεις. Οι ρόλοι του Γενικού Διευθυντή (όπως ορίζεται στη ΣΑΑ) και του Διευθύνοντος Συμβούλου (CEO) ασκούνται από το ίδιο άτομο.

Επιτροπές του Διοικητικού Συμβουλίου



Επιτροπή Ελέγχου

Σύνθεση πριν από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης (7 Φεβρουαρίου2024)

Η Επιτροπή Ελέγχου συγκροτήθηκε το 2005 και ακολουθεί τις διεθνώς αναγνωρισμένες βέλτιστες πρακτικές. Πριν από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης, η Επιτροπή αποτελούταν από τα εξής τρία διορισμένα μέλη:

- Κωνσταντίνος Κόλλιας, Πρόεδρος
- Sven Erler, Μέλος
- Παναγιώτης Ταμπούρλος, Μέλος (ανεξάρτητος ειδικός σε θέματα εσωτερικού ελέγχου και χρηματοοικονομικών καταστάσεων, ο οποίος δεν είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου)

Πριν από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης, η Επιτροπή Ελέγχου πραγματοποίησε μία επίσημη συνεδρίαση. Στο πλαίσιο αυτής της συνεδρίασης, η Επιτροπή εξέτασε τα αποτελέσματα της Εξωτερικής Αξιολόγησης Ποιότητας του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου και συζήτησε τον εκ νέου διορισμό της ΕΥ ως Εξωτερικού Ελεγκτή για το οικονομικό έτος 2024.

Σύνθεση μετά την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης (7 Φεβρουαρίου2024)

Από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης και μετά, η Εταιρεία προχώρησε στη σύνθεση νέας Επιτροπής Ελέγχου σύμφωνα με το άρθρο 44 του Νόμου 4449/2017, όπως τροποποιήθηκε από τον Νόμο 4706/2020. Με βάση το Καταστατικό, η Επιτροπή Ελέγχου αποτελεί υποεπιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου, αποτελούμενη από τρία μέλη. Περιλαμβάνει δύο ανεξάρτητα μέλη, εκ των οποίων το ένα προτείνεται από την ΕΕΣΥΠ και έχει την ιδιότητα του Προέδρου και το δεύτερο προτείνεται από την AviAlliance, καθώς και ένα πρόσθετο μέλος που προτείνεται από την AviAlliance, σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία. Η πλειοψηφία των μελών της Επιτροπής Ελέγχου είναι ανεξάρτητα μέλη, σύμφωνα με το Άρθρο 9 του Νόμου 4706/2020.

Τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου διαθέτουν επαρκείς γνώσεις σε ό,τι αφορά τον κλάδο στον οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρεία και, τουλάχιστον ένα από τα ανεξάρτητα μέλη ειδικεύεται στους ελέγχους ή στη λογιστική. Ο Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου διορίζεται από τα μέλη και είναι ανεξάρτητος, όπως προβλέπεται από το Άρθρο 9 του Νόμου 4706/2020.

Από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης (7 Φεβρουαρίου, 2024) και εφεξής, η Επιτροπή Ελέγχου αποτελείται από τα ακόλουθα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου:

- **Lorraine Scaramangas**, Πρόεδρος (Ανεξάρτητο Μέλος)
- **Robert Goebbels**, Ανεξάρτητο Μέλος
- **Sven Erler**, Μη Εκτελεστικό Μέλος

Το 2024, η Επιτροπή Ελέγχου συνεδρίασε δεκατρείς (13) φορές στις οποίες περιλαμβάνονται τέσσερις (4) επίσημες κοινές συνεδριάσεις με την Επιτροπή Οικονομικών.

Η σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου πληροί τις απαιτήσεις του Άρθρου 44 του Νόμου 4449/2017, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει.

Η θητεία της Επιτροπής Ελέγχου εκπνέει ταυτόχρονα με τη θητεία του Νέου Διοικητικού Συμβουλίου, δηλαδή δύο (2) έτη μετά την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης. Όλα τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου είναι μη

εκτελεστικά μέλη του Νέου Διοικητικού Συμβουλίου και έχουν γνώση του κλάδου, όπως αποδεικνύεται από τα βιογραφικά τους σημειώματα. Οι Lorraine Scaramangas και Robert Goebbels είναι ανεξάρτητα, μη εκτελεστικά μέλη του Νέου Διοικητικού Συμβουλίου. Η κα Lorraine Scaramangas είναι ανεξάρτητο μέλος της Επιτροπής Ελέγχου και ειδικεύεται σε θέματα λογιστικής και ελέγχου, όπως αποδεικνύεται από το βιογραφικό της σημείωμα.

Ο Κανονισμός Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου εγκρίθηκε με αποφάσεις της Επιτροπής Ελέγχου (29 Νοεμβρίου 2023) και του Διοικητικού Συμβουλίου (30 Νοεμβρίου 2023) και είναι διαθέσιμος στον ιστότοπο της Εταιρείας. Σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργίας της, η Επιτροπή Ελέγχου έχει τις ακόλουθες αρμοδιότητες:

- Επανεξετάζει την επάρκεια του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένης της τεχνολογίας πληροφοριών και της ασφάλειας στον κυβερνοχώρο.
- Αξιολογεί τις μεθόδους που χρησιμοποιεί η Εταιρεία για τον εντοπισμό και την παρακολούθηση των κινδύνων.
- Διασφαλίζει ότι υπάρχει κατάλληλο και επαρκές προσωπικό για τη διαχείριση των κινδύνων, το οποίο υποστηρίζεται από ένα σαφές και τεκμηριωμένο πλαίσιο αρμοδιοτήτων.
- Επανεξετάζει και εγκρίνει το προτεινόμενο σχέδιο εσωτερικών ελέγχων βάσει κινδύνων και διατυπώνει συστάσεις σχετικά με τις αναθέσεις εσωτερικού ελέγχου.
- Καθορίζει τα κριτήρια και τις επίσημες διαδικασίες επιλογής εξωτερικών ελεγκτών.
- Προτείνει τον διορισμό και την αντικατάσταση των εξωτερικών ελεγκτών στο Διοικητικό Συμβούλιο.
- Αξιολογεί την απόδοση και την ανεξαρτησία των εξωτερικών ελεγκτών σε ετήσια, κατ' ελάχιστον, βάση.
- Υποβάλλει προτάσεις προς το Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά με τη διάρκεια και το ύψος των συμβάσεων που συνάπτονται με τους εξωτερικούς ελεγκτές.
- Ελέγχει την επιστολή ανάθεσης για τους εξωτερικούς ελεγκτές και, εφόσον απαιτείται, προτείνει περαιτέρω ελεγκτικές εργασίες.
- Καθορίζει τις διαχειριστικές πρακτικές όσον αφορά τη διαγωνιστική διαδικασία και την εναλλαγή των εξωτερικών ελεγκτών.
- Καθορίζει τις διαχειριστικές πρακτικές σε ό,τι αφορά την παροχή μη ελεγκτικών υπηρεσιών από τους εξωτερικούς ελεγκτές, προκειμένου να αποφεύγεται η σύγκρουση συμφερόντων.
- Εξετάζει την ανεξαρτησία των εξωτερικών ελεγκτών, ελέγχοντας τις σχέσεις τους με την Εταιρεία και τις όποιες παρεχόμενες υπηρεσίες θα μπορούσαν να οδηγήσουν σε σύγκρουση συμφερόντων, σύμφωνα με τη νομοθεσία και τα διεθνή πρότυπα.
- Παρέχει συμβουλές και καθοδήγηση σχετικά με την επιχειρηματική ηθική της Εταιρείας και τις πρωτοβουλίες της για την Έκθεση Βιωσιμότητας.
- Επιβλέπει την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας της Εταιρείας.

Ο Κανονισμός Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου είναι αναρτημένος στον ιστότοπο της Εταιρείας (AUDIT-COMMITTEE-CHARTER-EN.pdf (aia.gr)).

Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων

Αρχής γενομένης από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης (7 Φεβρουαρίου, 2024), συγκροτήθηκε σε σώμα η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών, σύμφωνα με τα άρθρα 10-12 του Νόμου 4706/2020. Σύμφωνα με το Καταστατικό, η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών αποτελείται από τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου. Δύο (2) τουλάχιστον από τα μέλη της είναι

ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη, σύμφωνα με το άρθρο 9 του Νόμου 4706/2020. Ένα (1) από τα ανεξάρτητα μέλη της ορίζεται ως Πρόεδρος της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών. Τα μέλη προτείνονται από την ΕΕΣΥΠ και την AviAlliance κατά τον ίδιο τρόπο που προτείνονται και τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου, με τη διαφορά ότι ένα ανεξάρτητο μέλος που προτείνεται από την AviAlliance διορίζεται ως Πρόεδρος της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών.

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών αποτελείται από τα ακόλουθα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, σύμφωνα με την από 15 Δεκεμβρίου 2023 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου και την από 15 Δεκεμβρίου 2023 απόφαση της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών για τη συγκρότησή της σε σώμα (με ισχύ από 7 Φεβρουαρίου και εφεξής).

- **Robert Goebbels**, Πρόεδρος (Ανεξάρτητο Μέλος)
- **Κωνσταντίνος Κόλλιας**, Ανεξάρτητο Μέλος
- **Gerhard Schroeder,** Μη Εκτελεστικό Μέλος

Η θητεία της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών εκπνέει ταυτόχρονα με τη θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου, δηλαδή δύο (2) έτη μετά την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης.

Ο Κανονισμός Λειτουργίας της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών, ο οποίος ισχύει για την Εταιρεία από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης και εφεξής, εγκρίθηκε δυνάμει της από 30 Νοεμβρίου 2023 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου και είναι διαθέσιμος στον ιστότοπο της Εταιρείας από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης και εφεξής. Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών έχει, μεταξύ άλλων, τις ακόλουθες αρμοδιότητες:

(α) **Σχετικά με θέματα αποδοχών**, η Επιτροπή:

- Διατυπώνει προτάσεις προς το Δ.Σ. ως προς την Πολιτική Αποδοχών που υποβάλλεται προς έγκριση στη Γενική Συνέλευση των Μετόχων, σύμφωνα με την § 2 του άρθρου 110 του Νόμου 4548/2018.
- Παρακολουθεί και αξιολογεί την εφαρμογή της Πολιτικής Αποδοχών και υποβάλλει προτάσεις για βελτιώσεις, εφόσον αυτό απαιτείται.
- Διατυπώνει προτάσεις προς το Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά με τις αποδοχές των προσώπων που εμπίπτουν στην Πολιτική Αποδοχών, σύμφωνα με το Άρθρο 110 του Νόμου 4548/2018, καθώς και σχετικά με τις αποδοχές των Ανώτατων Διευθυντικών Στελεχών της Εταιρείας (ήτοι των κύριων διοικητικών στελεχών, όπως αυτά ορίζονται βάσει του ΔΛΠ 24), συμπεριλαμβανομένου του Επικεφαλής του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου. Για τον προσδιορισμό των αποδοχών των Ανώτατων Διευθυντικών Στελεχών, η Επιτροπή λαμβάνει υπόψη τη σχετική γνωμοδότηση της Επιτροπής Προσωπικού.
- Εξετάζει τις πληροφορίες που περιλαμβάνονται στο τελικό σχέδιο της ετήσιας έκθεσης αποδοχών και υποβάλλει τη γνωμοδότησή της στο Διοικητικό Συμβούλιο πριν την υποβολή της έκθεσης στη Γενική Συνέλευση, σύμφωνα με το Άρθραο 112 του Νόμου 4548/2018.

(β) **Σχετικά με θέματα υποψηφιοτήτων**, η Επιτροπή:

- Συμβάλλει στη διαμόρφωση και παρακολούθηση της εφαρμογής της Πολιτικής Καταλληλότητας των Μελών του Δ.Σ., σε συνεργασία με το Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου και τις οργανωτικές μονάδες

με συναφές αντικείμενο (όπως τη Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού ή/και το Τμήμα Κανονιστικής Συμμόρφωσης, Προστασίας Δεδομένων και Δεοντολογίας ή/και τη Νομική Υπηρεσία).

- Αξιολογεί τα κριτήρια καταλληλότητας σύμφωνα με την Πολιτική Καταλληλότητας.
- Εντοπίζει και προτείνει προς το Δ.Σ. πρόσωπα κατάλληλα για την απόκτηση της ιδιότητας του μέλους Διοικητικού Συμβουλίου, λαμβάνοντας υπόψιν τους παράγοντες και τα κριτήρια της εγκεκριμένης Πολιτικής Καταλληλότητας των Μελών του Δ.Σ.
- Αξιολογεί σε ετήσια βάση την απόδοση του Δ.Σ. και υποβάλλει προτάσεις προς βελτίωση, εφόσον αυτό απαιτείται, ενώ δύναται να αναθέσει το ανωτέρω έργο σε εξειδικευμένους εξωτερικούς συμβούλους.

Ο Κανονισμός Λειτουργίας της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών είναι αναρτημένος στον ιστότοπο της Εταιρείας:
https://investors.aia.gr/userfiles/LPFiles/policies-regulations/REMUNERATION-NOMINATION-COMMITTEE-CHARTER-BOD-EN.pdf

Συνεδριάσεις της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων

Με βάση την Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων, η Επιτροπή Αμοιβών και Υποψηφιοτήτων συνεδριάζει τακτικά, τουλάχιστον δύο (2) φορές το χρόνο. Κατά τη διάρκεια του 2024, η επιτροπή ενήργησε σύμφωνα με τον σκοπό, την αρμοδιότητα, τα καθήκοντα και τις υπευθυνότητες της όπως ορίζονται στον Κανονισμό Λειτουργίας της. Η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων πραγματοποίησε το 2024 επτά (7) συνεδριάσεις, εκ των οποίων τρεις (3) κοινές συνεδριάσεις με την Επιτροπή Προσωπικού. Ο Πρόεδρος της Επιτροπής συντόνιζε τις συνεδριάσεις, αποφάσιζε τα θέματα της ημερήσιας διάταξης και διασφάλιζε την αποτελεσματικότητά της στην εκπλήρωση των καθηκόντων της. Ανάλογα με

το θέμα που ήταν κάθε φορά υπό συζήτηση, καλούνταν να συμμετάσχουν η Διοίκηση του ΔΑΑ καθώς και εξωτερικοί σύμβουλοι. Πρακτικά όλων των συνεδριάσεων συντάσσονταν από τον Γραμματέα της Επιτροπής, που είναι και Γραμματέας της Εταιρείας και το Δ.Σ. ενημερωνόταν για τα θέματα που εξέταζε η επιτροπή. Η συμμετοχή στις συναντήσεις ήταν πολύ ικανοποιητική με όλα τα μέλη να συμμετάσχουν σε όλες τις συνεδριάσεις.

Δραστηριότητες της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων κατά τη διάρκεια του οικονομικού έτους 2024

Η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων εξέτασε το 2024 διάφορα θέματα ανά τομέα ευθύνης και υποστήριξε το Διοικητικό Συμβούλιο στα ακόλουθα:

- Μακροπρόθεσμο Σχέδιο Κινήτρων (LTIP),
- αποδοχές (αμοιβές) των μελών του Δ.Σ. για το 2024 και το 2025 καθώς και τις αποδοχές της Διευθύντριας Εσωτερικού Ελέγχου
- σχέδιο διαδοχής των μελών του Δ.Σ.

- πρόγραμμα εκπαίδευσης των μελών του Δ.Σ.

Στις αρχές του 2025, η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων προχώρησε στην ετήσια αξιολόγηση της εκπλήρωσης των κριτηρίων ανεξαρτησίας των μελών του Δ.Σ. και στις δηλώσεις – γνωστοποιήσεις σύγκρουσης συμφερόντων.

Επιτροπή Προσωπικού, Επιτροπή Επενδύσεων και Επιτροπή Οικονομικών
Επιτροπή Προσωπικού

Σκοπός της Επιτροπής Προσωπικού, ως Επιτροπής του Διοικητικού Συμβουλίου, είναι να συνεπικουρεί το Διοικητικό Συμβούλιο και τη Διοίκηση παρέχοντας συμβουλές και καθοδήγηση σχετικά με τις πρωτοβουλίες του οργανισμού για:

(α) τον διορισμό των Γενικών Διευθυντών και τους όρους απασχόλησής τους

(β) τον έλεγχο των ετήσιων εταιρικών στόχων που προτείνει η Διοίκηση, συμπεριλαμβανομένων των οικονομικών και επιχειρησιακών στόχων

(γ) τον έλεγχο της Πολιτικής Αποδοχών, όπως αυτή αναθεωρείται κατά καιρούς από τη Διοίκηση

(δ) τον έλεγχο σημαντικών πρωτοβουλιών/έργων/πολιτικών ανθρώπινου δυναμικού

(ε) τον έλεγχο των αποτελεσμάτων και των πρωτοβουλιών που συνδέονται με την Έρευνα Γνώμης των Εργαζομένων, την οποία πραγματοποιεί η Διοίκηση σε περιοδική βάση

(στ) τον έλεγχο των πλάνων διαδοχής και ανάπτυξης για την Ανώτερη Διοίκηση

(ζ) τον έλεγχο της συλλογικής σύμβασης εργασίας σε ετήσια βάση

(η) τον έλεγχο των συνεισφορών στο συνταξιοδοτικό σύστημα

(θ)τη γνωμοδότηση προς την Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών για τον καθορισμό των αποδοχών των Ανώτερων Στελεχών και του Επικεφαλής του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου

Η Επιτροπή Προσωπικού αποτελεί βασική επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου του ΔΑΑ, η οποία υποστηρίζει τους στόχους της Εταιρείας εποπτεύοντας τις πολιτικές και τις πρακτικές ανθρώπινου δυναμικού. Διασφαλίζει ότι οι πρακτικές απασχόλησης ευθυγραμμίζονται με τη δέσμευση της Εταιρείας για κοινωνική ευθύνη, εστιάζοντας στην ευημερία των εργαζομένων, την διαφορετικότητα και την ενσωμάτωση. Η Επιτροπή είναι υπεύθυνη για την εξέταση και τη σύσταση πολιτικών που σχετίζονται με τις αμοιβές, τις παροχές και την επαγγελματική ανάπτυξη, διασφαλίζοντας ότι προάγουν ένα παρακινημένο και βιώσιμο εργατικό δυναμικό.

Σύνθεση πριν από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης (7 Φεβρουαρίου, 2024)

- **Robert Goebbels**, Πρόεδρος
- **Ριχάρδος Λαμπίρης**, Μέλος
- **Evangelos Peter Poungias**, Μέλος

Σύνθεση μετά την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης (7 Φεβρουαρίου, 2024)

- **Gerhard Schroeder**, Πρόεδρος
- **Robert Goebbels**, Μέλος
- **Μιχαήλ Κεφαλογιάννης**, Μέλος

Επιτροπή Επενδύσεων

Η Επιτροπή Επενδύσεων επικουρεί το Διοικητικό Συμβούλιο και τη Διοίκηση παρέχοντας συμβουλές και καθοδήγηση σχετικά με τις πρωτοβουλίες του οργανισμού, όπως μεταξύ άλλων για τα εξής:

- το ετήσιο Πρόγραμμα Κεφαλαιουχικών Δαπανών (προϋπολογισμός και πρόοδος αυτού), συμπεριλαμβανομένων σημαντικών νέων επενδύσεων (π.χ. Επέκταση Αεροδρομίου).
  το πολυετές επενδυτικό σχέδιο.

Η Επιτροπή εξετάζει αυτές τις πρωτοβουλίες και παρέχει στο Διοικητικό Συμβούλιο ανεξάρτητες συμβουλές. Το Διοικητικό Συμβούλιο ενδέχεται να ζητήσει από την Επιτροπή Επενδύσεων να αναλάβει συγκεκριμένες εργασίες, στο πλαίσιο των καθηκόντων της, όπως αυτά ορίζονται στον Κανονισμό Λειτουργίας της, ο οποίος εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Σύνθεση πριν από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης (7 Φεβρουαρίου, 2024)

- **Evangelos Peter Poungias**, Πρόεδρος
- **Ριχάρδος Λαμπίρης**, Μέλος
- **Δημήτριος Διακόπουλος**, Μέλος
- **Sven Erler**, Μέλος

Σύνθεση μετά την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης (7 Φεβρουαρίου, 2024)

- **Evangelos Peter Poungias**, Πρόεδρος
- **Sven Erler**, Μέλος
- **Θηρεσία (Τερέζα) Φαρμάκη**, Μέλος

Επιτροπή Οικονομικών

Η Επιτροπή Οικονομικών συνεπικουρεί το Διοικητικό Συμβούλιο και τη Διοίκηση παρέχοντας συμβουλές και καθοδήγηση σχετικά με τις πρωτοβουλίες του οργανισμού, όπως μεταξύ άλλων εξετάζοντας και αξιολογώντας τον ετήσιο λειτουργικό προϋπολογισμό της Εταιρείας και παρέχοντας τριμηνιαίες ενημερώσεις για τις τελευταίες εκτιμήσεις, τα ετήσια και ενδιάμεσα οικονομικά αποτελέσματα, και το επιχειρηματικό σχέδιο της Εταιρείας. Παράλληλα, η Επιτροπή επιβλέπει οποιαδήποτε άλλη οικονομική δραστηριότητα, κατά τη διακριτική της ευχέρεια. Όποτε κρίνεται απαραίτητο, η Επιτροπή Οικονομικών συνεδριάζει από κοινού με την Επιτροπή Ελέγχου.

Σύνθεση πριν από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης (7 Φεβρουαρίου, 2024)

- **Sven Erler**, Πρόεδρος
- **Ριχάρδος Λαμπίρης**, Μέλος
- **Robert Goebbels**, Μέλος
- **Evangelos Peter Poungias**, Μέλος
- **Χαρίκλεια Σινανιώτου**, Μέλος

Σύνθεση μετά την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης (7 Φεβρουαρίου, 2024)

- **Evangelos Peter Poungias**, Πρόεδρος
- **Ian Andrews**, Μέλος
- **Μιχαήλ Κεφαλογιάννης**, Μέλος

Πολιτική Καταλληλότητας και Πολιτική Πολυμορφίας για τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου

Η Πολιτική Καταλληλότητας για τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο με την από 30 Νοεμβρίου 2023 απόφασή του και από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων με την από 15 Δεκεμβρίου 2023 απόφασή της. Τέθηκε σε ισχύ κατά την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης. Η εν λόγω Πολιτική, η οποία περιλαμβάνει τις αρχές και τα κριτήρια πολυμορφίας που εφαρμόζονται κατά την αξιολόγηση των υποψηφίων, αποτυπώνει το πλαίσιο και τις αρχές που διέπουν την επιλογή των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, την ανανέωση της θητείας τους και την αντικατάστασή τους, όποτε κρίνεται αναγκαίο, σύμφωνα με τα συγκεκριμένα κριτήρια καταλληλότητας που τίθενται σε αυτήν.

Η Πολιτική συμμορφώνεται πλήρως με το ισχύον νομικό και κανονιστικό πλαίσιο, συμπεριλαμβανομένων του Νόμου 4706/2020, του Νόμου 4548/2018, της Εγκυκλίου 60/2020 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και του Καταστατικού της Εταιρείας. Επιπλέον, η Πολιτική Καταλληλότητας ευθυγραμμίζεται με τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, όπως αυτός υιοθετήθηκε από την Εταιρεία.

Η Πολιτική Καταλληλότητας αποσκοπεί στην αποκρυστάλλωση των αρχών που διέπουν την επιλογή, την αντικατάσταση και την ανανέωση ή μη της θητείας των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου. Επίσης, επιδιώκει να διασφαλίσει την αποτελεσματική στελέχωση και την αποδοτική λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου με βάση τη συνολική στρατηγική και τους μεσομακροπρόθεσμους επιχειρηματικούς στόχους της Εταιρείας, με τελικό στόχο την προαγωγή του εταιρικού συμφέροντος.

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών είναι υπεύθυνη να εντοπίζει και να προτείνει κατάλληλους υποψήφιους για το Διοικητικό Συμβούλιο. Με βάση τις προτάσεις της Επιτροπής, το Διοικητικό Συμβούλιο θα προτείνει υποψηφίους προς εκλογή στη Γενική Συνέλευση των Μετόχων, σύμφωνα με το Άρθρο 78 του Νόμου 4548/2018.

Στο πλαίσιο αυτό, η Πολιτική Καταλληλότητας καθορίζει τα κριτήρια για την αξιολόγηση της καταλληλότητας των υποψηφίων για το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, καθώς και της καταλληλότητας των υφιστάμενων Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

Τα κριτήρια καταλληλότητας που θέτει η Πολιτική Καταλληλότητας είναι τα ακόλουθα:

1. Κριτήρια Ατομικής Καταλληλότητας

- Διάθεση επαρκούς χρόνου
- Επάρκεια γνώσεων, δεξιοτήτων και εμπειρίας
- Εχέγγυα ήθους και φήμης
- Ανεξαρτησία κρίσης και απουσία καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων

2. Κριτήρια Συλλογικής Καταλληλότητας

- Ενδελεχής κατανόηση της δομής της Εταιρείας, της αγοράς στην οποία δραστηριοποιείται και της δυναμικής της εν λόγω αγοράς
- Συμβολή στις αναπτυξιακές προοπτικές της Εταιρείας
- Σημαντική εμπειρία από τον επιχειρηματικό και επαγγελματικό κόσμο, τόσο σε τοπικό όσο και σε διαπεριφερειακό επίπεδο

3. Κριτήρια Πολυμορφίας

Η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου είναι σύμφωνη με την Πολιτική Καταλληλότητας των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, όπως αξιολογήθηκε και προτάθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο και εγκρίθηκε από τη Γενική Συνέλευση.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με την Πολιτική Καταλληλότητας και το περιεχόμενό της είναι διαθέσιμες στον επίσημο ιστότοπο της Εταιρείας, στη διεύθυνση https://www.aia.gr/userfiles/LPFiles/policies-regulations/SUITABILITY-POLICY-FOR-BOD- MEMBERS-EN.pdf. Οι εν λόγω πληροφορίες είναι δημόσια προσβάσιμες για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη.

Πολιτική Αποδοχών για τα Μέλη του Δ.Σ.

Η Πολιτική Αποδοχών έχει εγκριθεί από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας με την από 15 Δεκεμβρίου2023 απόφασή της και τέθηκε σε ισχύ στις 7 Φεβρουαρίου2024.

Η Πολιτική Αποδοχών έχει συνταχθεί σύμφωνα με τα άρθρα 110 και 111 του Νόμου 4548/2018, με τον οποίο ενσωματώθηκαν στο ελληνικό δίκαιο οι σχετικές διατάξεις της Οδηγίας (ΕΕ) 2017/828 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 17ης Μαΐου 2017 σχετικά με τα δικαιώματα των μετόχων, τον Νόμο 4706/2020 και το άρθρο 65 του Νόμου 5045/2023.

Η Πολιτική Αποδοχών για τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου βασίζεται στην αρχή της καταβολής δίκαιης και εύλογης αμοιβής στο καταλληλότερο πρόσωπο για τον εκάστοτε ρόλο. Ευθυγραμμίζει τις αποδοχές με την επιχειρηματική στρατηγική, τα μακροπρόθεσμα συμφέροντα, τη βιωσιμότητα, την εταιρική κοινωνική ευθύνη, το μέγεθος και την εσωτερική οργάνωση της Εταιρείας, καθώς και με τη φύση, την κλίμακα και την πολυπλοκότητα των δραστηριοτήτων της. Επιπλέον, η εν λόγω Πολιτική λαμβάνει υπόψη τη συνολική οικονομική κατάσταση, τις επιδόσεις και τις πρακτικές της Εταιρείας, καθώς και τις επικρατούσες συνθήκες στην αγορά.

Σύμφωνα με το άρθρο 112 του Νόμου 4548/2018, από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης (7

Φεβρουαρίου, 2024) και εφεξής, η Εταιρεία θα συντάσσει και θα δημοσιεύει ετησίως σαφή και κατανοητή έκθεση αποδοχών, η οποία θα παρέχει μια ολοκληρωμένη επισκόπηση του συνολικού ποσού των αποδοχών που καταβλήθηκαν στα μέλη του Νέου Διοικητικού Συμβουλίου, για το πιο πρόσφατο οικονομικό έτος.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με την Πολιτική Αποδοχών και το περιεχόμενό της είναι διαθέσιμες στον επίσημο ιστότοπο της Εταιρείας στη διεύθυνση https://www.aia.gr/userfiles/LPFiles/policies-regulations/Remuneration-Policy-for-the- BOD-Members-EN.pdf. . Οι εν λόγω πληροφορίες είναι δημόσια προσβάσιμες για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη.

Συμβούλιο Διευθυντικών Στελεχών (BoE)

Το Συμβούλιο Διευθυντικών Στελεχών αποτελείται από Γενικούς Διευθυντές (Chief Officers) και Διευθυντές (Directors), με τον Διευθύνοντα Σύμβουλο (CEO) να ασκεί καθήκοντα προέδρου. Μία από τις πρωταρχικές λειτουργίες του Συμβουλίου Διευθυντικών Στελεχών είναι να εγκρίνει τις προτάσεις της Διοίκησης πριν υποβληθούν στο Διοικητικό Συμβούλιο, διασφαλίζοντας την εναρμόνιση με τα δικαιώματα υπογραφής της Εταιρείας.

Άλλα Όργανα και Επιτροπές της Εταιρείας

Επιτροπή Επισκόπησης Ασφάλειας

Σύμφωνα με το Παράρτημα 19 του ICAO για τη διαχείριση της ασφάλειας, το Έγγραφο 9859, Εγχειρίδιο Διαχείρισης Ασφάλειας του ICAO, και την Ευρωπαϊκή νομοθεσία για την ασφάλεια των αερομεταφορών σε ό,τι αφορά στο ρυθμιστικό πλαίσιο για τα αεροδρόμια, ο ΔΑΑ ως φορέας εκμετάλλευσης του Αεροδρομίου εφαρμόζει και διατηρεί ένα Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Αερομεταφορών στο οποίο συμμετέχουν όλες οι οντότητες που δραστηριοποιούνται στην περιοχή κίνησης αεροσκαφών. Η αποτελεσματικότητα του συστήματος αξιολογείται ετησίως από την Επιτροπή Επισκόπησης Ασφάλειας, η οποία παρακολουθεί την εκτέλεση των στόχων συμμόρφωσης με την ασφάλεια και των επιχειρησιακών σχεδίων, συγκρίνει τις επιδόσεις του Αεροδρομίου στον τομέα της ασφάλειας σε σχέση με την εταιρική πολιτική και τους στόχους, και παρέχει στρατηγική κατεύθυνση σε ολόκληρο τον οργανισμό.

Επιτροπή Ασφάλειας Περιοχής Κίνησης Αεροσκαφών

Η Επιτροπή Ασφάλειας Περιοχής Κίνησης Αεροσκαφών είναι μια ομάδα εμπειρογνωμόνων που αποτελείται από εκπροσώπους της Εταιρείας, Κρατικών Αρχών, εταιρειών επίγειας εξυπηρέτησης και εγχώριων αεροπορικών εταιρειών, και άλλων οντοτήτων που δραστηριοποιούνται στην περιοχή κίνησης αεροσκαφών. Τα μέλη της επιτροπής συνεργάζονται μεταξύ τους προκειμένου να ανταλλάσσουν βέλτιστες πρακτικές για θέματα κανονιστικής συμμόρφωσης, να αξιολογούν την απόδοση της ασφάλειας και να εγκρίνουν σχέδια δράσης που επικεντρώνονται στη συνεχή βελτίωση της ασφάλειας στην περιοχή κίνησης αεροσκαφών.

Επιτροπή Αντιμετώπισης Εκτάκτων Αναγκών Αεροδρομίου

Η Επιτροπή Αντιμετώπισης Εκτάκτων Αναγκών Αεροδρομίου αποτελείται από επιχειρησιακές μονάδες της Εταιρείας, Κρατικές Αρχές και τρίτα μέρη που εμπλέκονται σε λειτουργίες της περιοχής κίνησης αεροσκαφών. Τα μέλη της Επιτροπής συνεργάζονται μεταξύ τους προκειμένου να θεσπίσουν διαδικασίες και ενέργειες για την αντιμετώπιση εκτάκτων αναγκών, μέσω της αποτελεσματικής επικοινωνίας των επιμέρους σχεδίων έκτακτης ανάγκης. Η Επιτροπή ελέγχει, συζητά και συμφωνεί σε πολιτικές και σχέδια βελτίωσης της απόκρισης σε περιπτώσεις έκτακτης ανάγκης, με στόχο την ενίσχυση της ανθεκτικότητας και της ετοιμότητας. Στην Επιτροπή μετέχουν εκπρόσωποι υπηρεσιών έκτακτης ανάγκης και βασικά ενδιαφερόμενα μέρη για την

αντιμετώπιση όλων των πτυχών των υπηρεσιών έκτακτης ανάγκης στο αεροδρόμιο. Τα θέματα που καλύπτονται συμπεριλαμβάνουν την ανταλλαγή γνώσεων και βέλτιστων πρακτικών, την ανάλυση σημαντικών περιστατικών, τον προγραμματισμό ασκήσεων ετοιμότητας, τον έλεγχο των διαδικασιών έκτακτης ανάγκης του αεροδρομίου και τη διαχείριση των αλλαγών σε ό,τι αφορά στο αντικείμενο της Επιτροπής.

Επιτροπή Ασφάλειας Αεροδρομίου

Η αποστολή της Επιτροπής Ασφάλειας Αεροδρομίου είναι η αποτελεσματική εφαρμογή του Προγράμματος Ασφάλειας του Αεροδρομίου, σε συμμόρφωση με τις διατάξεις του Εθνικού Κανονισμού Ασφάλειας Πολιτικής Αεροπορίας. Τα μέλη της εκπροσωπούν την Εταιρεία Αεροδρομίου, την ΥΠΑ, την Ελληνική Αστυνομία και τη Διεύθυνση Τελωνείων, καθώς και την επιτροπή των αερομεταφορέων και την ομάδα χρηστών του αεροδρομίου. Η Επιτροπή έχει καίριο ρόλο στον συντονισμό της υλοποίησης των μέτρων, των διαδικασιών και των ελέγχων ασφαλείας, διασφαλίζοντας την καταλληλότητά τους για την αντιμετώπιση απειλών ασφάλειας και την αποτελεσματική διαχείριση περιστατικών.

Επιτροπή Ασφάλειας Πληροφοριών

Η Επιτροπή Ασφάλειας Πληροφοριών διασφαλίζει την κατάλληλη ενημέρωση των Ανώτατων Διευθυντικών Στελεχών σχετικά με τη συμμόρφωση της Εταιρείας με τις κανονιστικές απαιτήσεις ασφάλειας πληροφοριών, τις τρέχουσες προκλήσεις και τους εξελισσόμενους κινδύνους και τις ευπάθειες στον κυβερνοχώρο. Με αυτόν τον τρόπο, καθίσταται δυνατή η επικαιροποίηση ή η βελτίωση του συστήματος διαχείρισης ασφάλειας πληροφοριών του ΔΑΑ. Η Επιτροπή εναρμονίζει τις πρακτικές ασφάλειας στον κυβερνοχώρο με τις μεταβαλλόμενες επιχειρηματικές ανάγκες και υποβάλλει τακτικά εκθέσεις στην Επιτροπή Ελέγχου του Διοικητικού Συμβουλίου σχετικά με την ανθεκτικότητα της Εταιρείας.

Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης

Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης εξετάζει τις τελευταίες εξελίξεις σχετικά με το κανονιστικό πλαίσιο και αναλύει, σε τακτική βάση, τα σημαντικά ζητήματα της Εταιρείας, αξιολογώντας τις επιπτώσεις τους στα ενδιαφερόμενα μέρη, την οικονομία, την κοινωνία και το περιβάλλον, σύμφωνα με τα ισχύοντα πρότυπα και τις ισχύουσες μεθοδολογίες. Η εταιρική ετήσια Έκθεση Βιωσιμότητας παρουσιάζει τις επιδόσεις της Εταιρείας στον τομέα του Περιβάλλοντος, της Κοινωνίας και της Εταιρικής Διακυβέρνησης (ESG) και υπόκειται σε διαδικασία εξωτερικής διασφάλισης. Η Επιτροπή Ελέγχου του Διοικητικού Συμβουλίου εποπτεύει τις εκθέσεις βιώσιμης ανάπτυξης της Εταιρείας.

Η εταιρική στρατηγική, οι δεσμεύσεις και οι στόχοι για τη βιώσιμη ανάπτυξη περιγράφονται στην εταιρική πολιτική και τα σχέδια δράσης.

Για περισσότερες πληροφορίες ανατρέξτε στην ενότητα «Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης» στην Έκθεση Βιωσιμότητας.

Επιτροπή Διερεύνησης Αναφορών (Whistleblowing)

Η Επιτροπή Διερεύνησης Αναφορών είναι υπεύθυνη για τον χειρισμό των εισερχόμενων καταγγελιών και

κάθε άλλης υπόθεσης που σχετίζεται με την επιχειρηματική συμπεριφορά και τις παραβιάσεις δεοντολογίας στον χώρο εργασίας. Όλα τα σχετικά έγγραφα και τα αποτελέσματα των ερευνών παραμένουν εμπιστευτικά και η Επιτροπή υποβάλλει τις προτάσεις της στην Ανώτερη Διοίκηση προκειμένου να αποφασίσει σχετικά με πιθανές περαιτέρω ενέργειες. Μια εξαμηνιαία έκθεση δραστηριοτήτων υποβάλλεται στην Επιτροπή Ελέγχου του Διοικητικού Συμβουλίου.

Δ.8 Πληροφορίες σύμφωνα με το άρθρο 10 του νόμου 4961/2022 «Αναδυόμενες τεχνολογίες πληροφορικής και επικοινωνιών, ενίσχυση της ψηφιακής διακυβέρνησης και άλλες διατάξεις»

Η Εταιρεία δεν εμπίπτει στο πεδίο εφαρμογής του άρθρου 10 του Νόμου 4961/2022.

Αθήνα, 21 Μαρτίου 2025

Κατ' εξουσιοδότηση του Διοικητικού Συμβουλίου

Μιχαήλ Κεφαλογιάννης, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου	Δρ Ιωάννης Ν. Παράσχης, Διευθύνων Σύμβουλος (CEO)	Gerhard Schroeder, Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου

Ε. Στρατηγικοί Στόχοι και Προοπτικές

Ενίσχυση κίνησης - Επιτάχυνση επενδύσεων - Ενίσχυση αξίας για τους μετόχους

Λαμβάνοντας υπόψη την ισχυρή αύξηση της επιβατικής κίνησης, η Εταιρεία ανακοινώνει περαιτέρω την επιτάχυνση του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου για τη σταδιακή επίτευξη της δυναμικότητας εξυπηρέτησης 33 εκ. επιβατών ετησίως νωρίτερα του αρχικού σχεδιασμού και έχοντας ως απώτερο στόχο τη δυναμικότητα εξυπηρέτησης 40 εκ. επιβατών έως το 2032.

Το Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου θα χρηματοδοτηθεί εν μέρει μέσω αύξησης μετοχικού κεφαλαίου για επενδύσεις Αεροπορικών Δραστηριοτήτων επιτρέποντας απόδοση σύμφωνα με το ρυθμιστικό πλαίσιο που διέπει την Εταιρεία. Η αύξηση μετοχικού κεφαλαίου θα πραγματοποιηθεί μέσω ενός προαιρετικού Προγράμματος Επανεπένδυσης Μερίσματος (Scrip Dividend) ύψους έως € 100 εκατ. από τα κέρδη του 2024 και έως € 140 εκατ. επιπλέον μέσα στα επόμενα 3 χρόνια.

Με την επιτάχυνση του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου, θα επισπευσθεί επίσης η εκμετάλλευση των μη αεροπορικών δραστηριοτήτων του αεροδρομίου, δημιουργώντας επιπρόσθετη αξία για τους μετόχους.

Οι παράγοντες που στηρίζουν τη ζήτηση για ταξίδια στην Ελλάδα παραμένουν ισχυροί και συνεχίζουμε να αναμένουμε ένα ελκυστικό περιβάλλον ζήτησης. Αναμένουμε ότι η επιβατική κίνηση κατά τη διάρκεια του 2025 θα αυξηθεί σε μεσαίο μονοψήφιο ποσοστό, ενώ μακροπρόθεσμα εκτιμούμε ότι η ανάπτυξη της κίνησης θα συγκλίνει σταδιακά σε χαμηλό μονοψήφιο ρυθμό αύξησης. Οι προσπάθειές μας στο πλαίσιο τόσο της επιχειρηματικής ανάπτυξης όσο και του αεροπορικού μάρκετινγκ θα συνεχισθούν με στόχο την υποστήριξη της ανάπτυξης αυτής, υποστηρίζοντας τις αεροπορικές εταιρείες στον ΔΑΑ και εισάγοντας νέα δρομολόγια με ιδιαίτερη έμφαση σε μακρινούς προορισμούς υψηλής απόδοσης, όπως είναι οι πρόσφατα ανακοινωθείσες νέες συνδέσεις της Αθήνας με το Λος Άντζελες και τη Σάρλοτ των ΗΠΑ. Δεσμευόμαστε να διατηρήσουμε τα υψηλότερα πρότυπα ασφάλειας και εξυπηρέτησης για τους επιβάτες μας και θέτουμε σε εφαρμογή επιχειρησιακά μέτρα για την εκπλήρωση αυτής της δέσμευσης, ενώ επεκτείνουμε τις εγκαταστάσεις μας. Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρεία έχει λάβει έγκριση από την Αρμόδια Αρχή για τη μεταβολή της κατηγορίας του αεροδρομίου από «μη συντονισμένο» σε «αεροδρόμιο με ευκολίες προγραμματισμού πτήσεων» για τη θερινή περίοδο του 2025, έτσι ώστε να αποφευχθεί η περαιτέρω επιβάρυνση των ωρών αιχμής και να υπάρξει ανάπτυξη των λιγότερο επιβαρυμένων ωρών κίνησης με ισόρροπο και ελεγχόμενο τρόπο.

Όσον αφορά στα έσοδα από τις Αεροπορικές Δραστηριότητες για το 2025, αναμένουμε το έσοδο ανά επιβάτη από τις Αεροπορικές Χρεώσεις και από το ΤΕΑΑ να προσαρμοστεί λόγω της εξάντλησης του Μεταφερόμενου Ποσού. Αυτό θα έχει ως συνέπεια, τα ετήσια κέρδη από τις Αεροπορικές Δραστηριότητες να ευθυγραμμιστούν με την απόδοση 15% επί του Κεφαλαίου Αεροπορικών Δραστηριοτήτων που ορίζει το ρυθμιστικό πλαίσιο του ΔΑΑ, ωστόσο το πρόγραμμα αύξησης Κεφαλαίου Αεροπορικών Δραστηριοτήτων μέσω του Προγράμματος Επανεπένδυσης Μερίσματος (Scrip Dividend) θα ενισχύσει σταδιακά την κερδοφορία του τομέα αυτού.

Στον τομέα των Μη Αεροπορικών Δραστηριοτήτων, αναμένουμε να συνεχιστεί η ισχυρή δυναμική της επιτυχημένης στρατηγικής «Best of Greece» στις εμπορικές δραστηριότητες. Με αυτό το δεδομένο,

αναμένουμε οριακή άνοδο στα έσοδα ανά επιβάτη, λόγω των περιορισμών που αντιμετωπίζουμε στους εμπορικούς χώρους, μέχρι τη σταδιακή ολοκλήρωση των εμπορικών χώρων του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου. Όπως αναμένεται, τα έσοδα από τις Υπηρεσίες Στάθμευσης Οχημάτων το 2025 θα αντιμετωπίσουν μια ήπια πίεση λόγω της κατασκευής του πολυώροφου χώρου στάθμευσης αυτοκινήτων που εκτιμάται ότι θα ξεκινήσει εντός του β' τριμήνου, γεγονός που θα αντισταθμιστεί εν μέρει από στοχευμένα μέτρα, μεταξύ των οποίων και ανάπτυξη πρόσθετων υπαίθριων θέσεων στους υφιστάμενους χώρους στάθμευσης.

Θα συνεχίσουμε να επενδύουμε πρόσθετους πόρους για την επίτευξη βέλτιστων επιπέδων εξυπηρέτησης, γεγονός που θα έχει ως αποτέλεσμα την περιορισμένη προοπτική βελτίωσης του ποσού των λειτουργικών εξόδων ανά επιβάτη (εξαιρουμένου του μεταβλητού μέρους της αμοιβής για τη χορήγηση δικαιωμάτων). Η ισχυρή κίνηση και οι οικονομικές επιδόσεις του 2024 που οδήγησαν στην ταχύτερη χρήση του Μεταφερόμενου Ποσού θα συμπιέσει ελαφρώς το προσαρμοσμένο περιθώριο EBITDA σε σχέση με τα αποτελέσματα του 2024. Παρόλο που αναμένουμε να επιτύχουμε περιθώριο προσαρμοσμένου EBITDA άνω του 60% τα επόμενα έτη - ιδίως καθώς θα εξελίσσεται και σταδιακά θα ολοκληρώνεται το Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου - αναμένουμε 1 έως 2 έτη συμπίεσης του περιθωρίου προσαρμοσμένου EBITDA κατά περίπου 100 μονάδες βάσης κάτω από τον στόχο μας του 60%+ στη διάρκεια αυτής της μεταβατικής περιόδου. Επιπλέον, προβλέπουμε κέρδη μετά από φόρους για το 2025 και το 2026 της τάξης των 200 εκατ. ευρώ ετησίως, συμπεριλαμβανομένου του οφέλους από το εναπομείναν Μεταφερόμενο Ποσό, το οποίο αναμένουμε να εξαντληθεί πλήρως κατά τη διάρκεια του 2025, ενώ θετική επίπτωση θα έχει η απόδοση των πρόσθετων επενδύσεων σε Αεροπορικές Δραστηριότητες.

Ο ΔΑΑ ανακοίνωσε τον Οκτώβριο του 2024 ότι εξασφάλισε τραπεζική χρηματοδότηση ύψους περίπου 800 εκατ. ευρώ για τη στήριξη του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου. Τα υπόλοιπα κεφάλαια θα εξασφαλιστούν μέσω των κεφαλαίων που θα αντληθούν από την αύξηση του κεφαλαίου των Αεροπορικών Δραστηριοτήτων από την εφαρμογή του Προγράμματος Επανεπένδυσης Μερίσματος (Scrip Dividend) και θα συμπληρωθούν από πρόσθετη δανειακή χρηματοδότηση. Ο ΔΑΑ παραμένει συνεπής στο στόχο διατήρησης μιας υγιούς χρηματοοικονομικής θέσης με καθαρό χρέος προς EBITDA στο εύρος 2,0x έως 3,0x κατά τη διάρκεια του επενδυτικού κύκλου του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου χωρίς να υπερβεί το 3,5x.

Τέλος, παραμένουμε προσηλωμένοι στον στόχο για μηδενικό αποτύπωμα άνθρακα έως το 2025 για τις Άμεσες (Πεδίο 1 – Scope 1) και Έμμεσες (Πεδίο 2 – Scope 2) Εκπομπές Αερίων του Θερμοκηπίου από την ηλεκτρική ενέργεια (Οδικός Χάρτης «ROUTE 2025»). Η κατασκευή του φωτοβολταϊκού πάρκου 35,5MW, που περιλαμβάνει σύστημα αποθήκευσης ενέργειας με μπαταρία 82MWh, εξελίσσεται σύμφωνα με τον προγραμματισμό. Παράλληλα, συνεχίζονται οι ενέργειες για την ηλεκτροκίνηση του στόλου των οχημάτων και την αντικατάσταση της κατανάλωσης φυσικού αερίου με αντλίες θερμότητας, ενισχύοντας τη βιώσιμη ανάπτυξη του αεροδρομίου.

ΣΤ. Κύριοι Κίνδυνοι για το Επόμενο Οικονομικό Έτος

Οι κύριοι κίνδυνοι που κρίνεται ότι δυνητικά διακυβεύουν ή υπονομεύουν τις παραδοχές και τις εκτιμήσεις στις οποίες βασίζονται οι δεσμεύσεις της Εταιρείας προς τους μετόχους της και, κατ' επέκταση, τη χρηματοοικονομική και μη απόδοσή της, περιλαμβάνουν ενδεικτικά τα εξής:

1. Διαμόρφωση αεροπορικών χρεώσεων – Μέγιστο συμφωνημένο όριο κέρδους

Σύμφωνα με την ΣΑΑ, η Εταιρεία δικαιούται να διαμορφώσει τις Αεροπορικές Χρεώσεις σε επίπεδα που εύλογα πιστεύει ότι θα επιτρέψουν την ανάκτηση των σωρευτικών δαπανών σε σχέση με τις αεροπορικές δραστηριότητες («Ανακτήσιμες Αεροπορικές Χρεώσεις») και θα δημιουργήσει αποδόσεις που δεν υπερβαίνουν το καθορισμένο ανώτατο όριο κερδοφορίας («Μέγιστη σωρευτική απόδοση επί του Κεφαλαίου των Αεροπορικών Δραστηριοτήτων») με βάση τα καταβληθέντα ίδια κεφάλαια. Καθώς οι Ανακτήσιμες Αεροπορικές Χρεώσεις υπολογίζονται σε σωρευτική βάση, η ΣΑΑ επιτρέπει τη χρήση προς ανάκτηση Μεταφερόμενων Ποσών (μη ανακτήσιμα κόστη ή μη πραγματοποιηθέντα κέρδη) για την αντιστάθμιση ελλειμμάτων προηγούμενων ετών.

Τα Μεταφερόμενα Ποσά αναμένεται να εξαντληθούν το 2025. Κατά συνέπεια, ενδέχεται να απαιτηθεί να προχωρήσουμε σε προσαρμογή των χρεώσεων, επηρεάζοντας ενδεχομένως τη σχετική απόδοση ανά επιβάτη.

Σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία, η Εταιρεία έχει εισέλθει σε διαδικασία διαβούλευσης με τους χρήστες του αεροδρομίου (αεροπορικές εταιρείες συμπεριλαμβανομένων των εμπορικών τους ενώσεων) σχετικά με την προτεινόμενη τιμολογιακή πολιτική για το 2025.

Σε περίπτωση που το 2025 η αεροπορική κίνηση περιοριστεί σημαντικά σε σχέση με τις προβλέψεις μας, ενδέχεται να μην είμαστε σε θέση να προσαρμόσουμε τις αεροπορικές χρεώσεις το 2025 για να ανακτήσουμε αυτές τις ζημιές.

2. Επιταχυνόμενη ανάπτυξη της αεροπορικής κίνησης: Επιπτώσεις στη δυναμικότητα εξυπηρέτησης αεροσκαφών/επιβατών και στην ποιότητα των υπηρεσιών

Η ανάπτυξη της αεροπορικής κίνησης αναμένεται να συνεχιστεί τόσο το 2025 όσο και τα επόμενα έτη, αν και με χαμηλότερους ρυθμούς απ' ό,τι το 2024, υπό την προϋπόθεση ότι δεν θα ανακύψουν απρόβλεπτες διαταραχές στη χώρα ή στις βασικές αγορές από τις οποίες προέρχεται η εν λόγω κίνηση. Κατά συνέπεια, οι διαδικασίες και οι λειτουργίες του αεροδρομίου θα παραμείνουν υπό συνεχή πίεση, γεγονός που συνεπάγεται ότι ενδέχεται να αντιμετωπίσουμε δυσκολίες στη διατήρηση των επιθυμητών επιπέδων εξυπηρέτησης και της συνολικής ποιότητας των υπηρεσιών.

Για την αντιμετώπιση αυτών των προκλήσεων, η Εταιρεία εξασφάλισε την ένταξη του Αεροδρομίου στην κατηγορία «αεροδρόμιο με ευκολίες προγραμματισμού πτήσεων» (Επίπεδο 2) για το καλοκαίρι του 2025. Το μέτρο αυτό θα συμβάλει στη μείωση των περιορισμών δυναμικότητας που σχετίζονται με τις διαδικασίες ελέγχου εναέριας κυκλοφορίας και δυναμικότητας των τερματικών σταθμών και θα διασφαλίσει την καλύτερη κατανομή των πτήσεων στη διάρκεια της ημέρας, περιορίζοντας την πίεση κατά τις ώρες αιχμής.

Επιπλέον, παράλληλα με την υλοποίηση του επικαιροποιημένου Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου που αποσκοπεί στην εξυπηρέτηση 40 εκατομμυρίων επιβατών ετησίως, η Εταιρεία έχει υιοθετήσει μια στρατηγική προσέγγιση για τη βελτιστοποίηση των επενδύσεων σε υποδομές. Ειδικότερα, το επικαιροποιημένο σχέδιο κεφαλαιουχικών δαπανών για το Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου ενοποιεί τα δύο αρχικά προγραμματισμένα στάδια (33 εκατ. επιβάτες – 33ΜΑΡ έως το 2028 και έπειτα 40 εκατ. επιβάτες – 40ΜΑΡ) σε μία φάση με στόχο τα 40 εκατομμύρια επιβάτες ανά έτος. Μεταξύ άλλων πλεονεκτημάτων, η προσέγγιση αυτή ελαχιστοποιεί τις επιχειρησιακές διαταραχές, καθώς περιορίζει την κατεδάφιση της υπάρχουσας υποδομής πριν την αύξηση της δυναμικότητας του αερολιμένα. Ο στόχος είναι να ολοκληρωθεί το Έργο 40ΜΑΡ έως το 2032, με σταδιακή επέκταση της δυναμικότητας του αερολιμένα στη διάρκεια αυτού του διαστήματος.

Όπως γίνεται κατανοητό, η διαχείριση του αυξανόμενου αριθμού επιβατών χωρίς τη μείωση της δυναμικότητας του αερολιμένα πριν την παράδοση των νέων εγκαταστάσεων θα είναι η μεγαλύτερη πρόκληση που θα έχει να αντιμετωπίσει η Εταιρεία τα προσεχή έτη, καθώς θα πρέπει ταυτόχρονα να διασφαλίσει την τήρηση του επιθυμητού επιπέδου επιχειρησιακής λειτουργίας και εξυπηρέτησης του αερολιμένα.

3. Κίνδυνοι σχετικοί με το Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου

Η διεύρυνση του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου (ΠΕΑ) συνεπάγεται την επιβάρυνση της ομάδας που είναι υπεύθυνη για την εκτέλεσή του. Γενικότερα, οι κυριότερες προκλήσεις για ένα τέτοιου είδους έργο συνοψίζονται ως εξής:

α) Έλεγχος χρονοδιαγράμματος:
Η κατάρτιση ενός Προγράμματος Διαχείρισης Έργου για τη φάση σχεδίασης, τη φάση κατασκευής και για την παράδοση των προσθηκών προσαύξησης της δυναμικότητας, θα είναι εξαιρετικά δύσκολο έργο. Καθώς η αύξηση της δυναμικότητας είναι καίριο ζήτημα, η στενή παρακολούθηση της εμπρόθεσμης υλοποίησης του Προγράμματος είναι εξαιρετικά σημαντική.

β) Προετοιμασία και κατακύρωση διαγωνισμών:
Η προετοιμασία των εγγράφων για τον διαγωνισμό αποτελεί κρίσιμη εργασία, καθώς η επιλογή της πλέον κατάλληλης μορφής σύμβασης και η σύνταξη διατάξεων που θα περιορίζουν τις αξιώσεις και θα διασφαλίζουν την έγκαιρη ολοκλήρωση του έργου είναι ιδιαίτερα σημαντικοί παράγοντες. Τα επόμενα βήματα, ήτοι η πρόκριση των κατάλληλων αναδόχων, η αξιολόγηση των προσφορών και η κατακύρωση της σύμβασης στον προτιμώμενο υποψήφιο, διασφαλίζοντας παράλληλα ότι θα αποφευχθούν τυχόν δικαστικές διαμάχες, ή απειλές για δικαστικές διαμάχες, και διώξεις, θα είναι ύψιστης σημασίας. Οποιαδήποτε απόκλιση από αυτή τη διαδικασία μπορεί να επηρεάσει το σύνολο του χρονοδιαγράμματος υλοποίησης και, κατ' επέκταση, την επιχειρησιακή και χρηματοοικονομική μας απόδοση.

γ) Έλεγχος κόστους:
Θέσπιση συστήματος αναφοράς εξόδων για την ανάλυση του προϋπολογισμού και την αξιολόγηση και διαχείριση των σχεδιαστικών αλλαγών που φυσικά προκύπτουν κατά την εκτέλεση ενός έργου, ώστε να ενσωματώνονται στην πρόβλεψη του τελικού κόστους.

δ) Έλεγχος ποιότητας:
Ο έλεγχος αξίας και κατασκευασιμότητας του σχεδίου που θα αναπτυχθεί στοχεύει να περιορίσει τα αντικρουόμενα στοιχεία και να μειώσει την ανάγκη τροποποιήσεων στη φάση της κατασκευής. Τα μέτρα αυτά θα συμβάλουν στην αποφυγή αξιώσεων εκ μέρους του αναδόχου λόγω ελλείψεων ή αμφισημιών στα έγγραφα της σύμβασης. Στόχος είναι να προσδιοριστούν και να επιλυθούν τα όποια πιθανά ζητήματα προτού ανακύψουν.

ε) Κατάρτιση Αναφορών:
Κατάρτιση αναφορών για το Διοικητικό Συμβούλιο ή άλλα ενδιαφερόμενα μέρη, συμπεριλαμβανομένης της οικονομικής καθώς και φυσικής προόδου των εργασιών.

στ) Ελαχιστοποίηση επιπτώσεων κατασκευαστικών εργασιών:
Η αποτελεσματική διαχείριση των κατασκευαστικών εργασιών είναι ουσιώδους σημασίας για τη διαφύλαξη της εμπειρίας των επιβατών και την προστασία των εμπορικών εσόδων. Μεταξύ άλλων, θα πρέπει να περιοριστεί στο ελάχιστο η διακοπή των εμπορικών δραστηριοτήτων και να ελαχιστοποιηθούν οι επιπτώσεις στην εμπειρία των επιβατών και ο χρόνος παραμονής στους εμπορικούς χώρους των αεροσταθμών.

Οι παραπάνω εργασίες είναι ιδιαίτερα ευαίσθητες και οποιαδήποτε καθυστέρηση ή απόκλιση από τα βασικά ορόσημα θα μπορούσε να οδηγήσει σε καθυστερήσεις στην υλοποίηση του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου και σε αύξηση των σχετικών δαπανών, έχοντας παράλληλα αρνητικές επιπτώσεις στη χρηματοοικονομική και επιχειρησιακή απόδοση της Εταιρείας. Η Εταιρεία ξεκίνησε συνεργασία με έμπειρο Γραφείο Διαχείρισης Έργων για την αντιμετώπιση αυτών των προκλήσεων και ενίσχυσε τη δυναμική της εσωτερικής ομάδας του Προγράμματος Επέκτασης του Αεροδρομίου.

Επιπλέον, θα διεξαχθεί νέα διαβούλευση με τους Χρήστες του Αεροδρομίου για το Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου, όπως απαιτείται από την Οδηγία για τα Αερολιμενικά Τέλη και το Προεδρικό Διάταγμα 52/2012, δια του οποίου η εν λόγω Οδηγία ενσωματώθηκε στην ελληνική νομοθεσία.

4. Γεωπολιτικές εξελίξεις και επιπτώσεις στη ζήτηση για αεροπορική κίνηση

Παρότι η επιβατική ζήτηση στο Αεροδρόμιο έχει επιδείξει αξιοσημείωτη αντοχή στις μακροοικονομικές και γεωπολιτικές προκλήσεις, και αναμένεται να διατηρήσει ανοδική πορεία στο προσεχές μέλλον, οι συνεχιζόμενες γεωπολιτικές εντάσεις και η διεθνής οικονομική αβεβαιότητα συνεπάγονται σημαντικούς κινδύνους. Οι παράγοντες αυτοί θα μπορούσαν να διαταράξουν τις ταξιδιωτικές συνήθειες και να επηρεάσουν τις εκτιμήσεις για την κίνηση του Αεροδρομίου.

Για τον περιορισμό των εν λόγω κινδύνων, η Εταιρεία έχει υιοθετήσει μια κλιμακωτή προσέγγιση σε ό,τι αφορά στο Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου, η οποία θα συμβάλει στον, σε κάποιο βαθμό, περιορισμό των πιθανών επιπτώσεων των εν λόγω διαταράξεων και θα επιτρέψει την αποτελεσματικότερη προσαρμογή σε απρόβλεπτες καταστάσεις.

5. Κίνδυνοι από φυσικές καταστροφές

Η πρόσφατη ενίσχυση της σεισμικής δραστηριότητας στην περιοχή αποτελεί έναν νέο αναδυόμενο κίνδυνο που θα μπορούσε να επηρεάσει την ελκυστικότητα της Ελλάδας ως τουριστικού προορισμού και, κατ' επέκταση, την ταξιδιωτική ζήτηση. Σε συνδυασμό με άλλους παράγοντες, αυτό δημιουργεί έναν βαθμό αβεβαιότητας στις εκτιμήσεις για την κίνηση. Οι προηγούμενες εμπειρίες από δασικές πυρκαγιές και/ή πλημμύρες αναδεικνύουν έναν παρόμοιο κίνδυνο.

6. Κίνδυνοι που σχετίζονται με τις υπηρεσίες που παρέχονται από τρίτους για κρίσιμες διαδικασίες του αεροδρομίου

Η Εταιρεία βασίζεται σε διάφορες Κρατικές Αρχές, όπως στην Ελληνική Αστυνομία για τον έλεγχο διαβατηρίων και την αστυνόμευση, στο Ελληνικό Τελωνείο, και στην Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας (ΥΠΑ) για τον έλεγχο της εναέριας κυκλοφορίας. Οι περιορισμοί που επιβάλλονται από την ΥΠΑ σε ό,τι αφορά στον έλεγχο εναέριας κυκλοφορίας θα μπορούσαν να αποτελέσουν εμπόδιο στην ικανότητα του Αεροδρομίου να διαχειριστεί την επιβατική κίνηση και, κατ' επέκταση, να επηρεάσουν τις επιδόσεις του.

Η μεταβολή της κατηγορίας του Αεροδρομίου από «μη συντονισμένο» σε «αεροδρόμιο με ευκολίες προγραμματισμού πτήσεων» για το καλοκαίρι του 2025 απαιτεί την επίσημη δέσμευση όλων των εμπλεκόμενων μερών, συμπεριλαμβανομένων των ελεγκτών εναέριας κυκλοφορίας, αναφορικά με τον αριθμό των κινήσεων που θα διαχειρίζονται. Μέχρι αυτό να επιβεβαιωθεί, ο παράγοντας αυτός αποτελεί κίνδυνο για την ποιότητα των υπηρεσιών, ιδίως κατά τις περιόδους αιχμής.

Επίσης, το Αεροδρόμιο εξαρτάται από τους πόρους που παρέχει το Υπουργείο Προστασίας του Πολίτη για τον έλεγχο των διαβατηρίων και ειδικά κατά τη θερινή περίοδο κατά την οποία η κίνηση είναι ιδιαίτερα αυξημένη.

7. Κίνδυνοι ασφάλειας πληροφοριών

Η εγκληματικότητα στον κυβερνοχώρο αποτελεί σημαντικό κίνδυνο για τον αεροπορικό κλάδο και την Εταιρεία. Παρότι όσα περιστατικά έχουν προκύψει μέχρι στιγμής έχουν τεθεί υπό έλεγχο χωρίς να προκληθούν σημαντικά επιχειρησιακά ή οικονομικά προβλήματα, η Εταιρεία αναγνωρίζει πόσο σημαντική είναι η αντιμετώπιση αυτής της εξελισσόμενης απειλής. Για αυτόν το σκοπό, έχουν ενταθεί οι προσπάθειες για ενίσχυση της ανθεκτικότητας της Εταιρείας, μεταξύ των οποίων συγκαταλέγεται και η συμφωνία για την κατάρτιση ενός επικαιροποιημένου σχεδίου δράσης που θα αποσκοπεί στη βελτίωση της ανθεκτικότητας των συστημάτων.

8. Έλλειψη προσωπικού

Παραμένουν οι προκλήσεις σε ό,τι αφορά στις ομάδες επίγειας εξυπηρέτησης, αεροπορικής ασφάλειας, πληροφοριακών συστημάτων και τεχνικών υπηρεσιών συντήρησης και κατασκευής, οι οποίες επηρεάζουν τόσο το προσωπικό της Εταιρείας όσο και το προσωπικό των αναδόχων. Καθώς θα προχωρούν το Έργο Επέκτασης Αεροδρομίου και οι πρωτοβουλίες ψηφιακού μετασχηματισμού, η προσέλκυση και πρόσληψη κατάλληλου προσωπικού θα γίνεται ολοένα και πιο σημαντική.

9. Διαφορά για τα μισθώματα του Ελληνικού Δημοσίου

Η διαιτησία έναντι του Ελληνικού Δημοσίου, η οποία ξεκίνησε τον Δεκέμβριο του 2022 ενώπιον του Διεθνούς Διαιτητικού Δικαστηρίου του Λονδίνου (LCIA), αναφορικά με τα μισθώματα του Ελληνικού Δημοσίου, παραμένει σε εξέλιξη. Η διαφορά αφορά συνολική αξίωση €31,2 εκατ. για το χρονικό διάστημα έως και τις 31 Δεκεμβρίου 2022.

Σε περίπτωση αρνητικής έκβασης, τα κέρδη προ φόρων της Εταιρείας θα επηρεαστούν αρνητικά κατά €31,2 εκατ. Ωστόσο, η ταμειακή εκροή θα περιοριστεί στα €7,7 εκατ., καθώς το υπόλοιπο ποσό έχει καταβληθεί ήδη στο Ελληνικό Δημόσιο κατόπιν αιτήματός του.

10. Διαφορά περί ΦΠΑ

Σε συνέχεια της προηγούμενης συζήτησης αναφορικά με την ευνοϊκή έκβαση της έφεσης στην υπόθεση του ΦΠΑ για τα έτη 2001, 2002 και 2003 (€150,5 εκατ.), επιβεβαιώνουμε ότι το Ελληνικό Δημόσιο δεν προσέβαλε αυτές τις αποφάσεις εντός του προβλεπόμενου χρονικού περιθωρίου.

Οι υπόλοιπες υποθέσεις αφορούν προσαρμοσμένη έκθεση έως 6,7 εκατ. ευρώ κατ' ανώτατο όριο, συμπεριλαμβανομένων τόκων υπερημερίας ύψους 3,2 εκατ. ευρώ, το οποίο έχει ήδη αξιολογηθεί από τις φορολογικές αρχές.

11. Διακυμάνσεις επιτοκίων

Πέραν του υφιστάμενου συνολικού τραπεζικού χρέους μας, η χρηματοδότηση του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου θα αντληθεί κατά κύριο λόγο μέσω δανεισμού. Οι αλλαγές στα επιτόκια, όπως καθορίζονται από τις αρμόδιες ρυθμιστικές αρχές, συμπεριλαμβανομένης της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας, θα μπορούσαν να αυξήσουν το κόστος χρηματοδότησης και να επηρεάσουν αρνητικά τη χρηματοοικονομική απόδοση και τις ταμειακές ροές των επόμενων ετών. Για τον περιορισμό του εν λόγω κινδύνου, η Εταιρεία έχει θεσπίσει μια στρατηγική αντιστάθμισης κινδύνων, ώστε να μειώσει την έκθεσή της στις διακυμάνσεις των επιτοκίων.

12. Ζητήματα βιώσιμης ανάπτυξης

Οι κίνδυνοι και οι ευκαιρίες που σχετίζονται με τα ζητήματα βιώσιμης ανάπτυξης παρατίθενται στην Έκθεση Βιωσιμότητας που περιγράφεται παρακάτω.

ΣΤ.1 Διαχείριση χρηματοοικονομικών κινδύνων

Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου

Η Εταιρεία εκτίθεται σε διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, όπως ο κίνδυνος αγοράς (κίνδυνοι ταμειακών ροών και κίνδυνος διακυμάνσεων της εύλογης αξίας λόγω της μεταβλητότητας των επιτοκίων), ο πιστωτικός κίνδυνος και ο κίνδυνος ρευστότητας. Το πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας επικεντρώνεται στη μείωση της δυνητικής έκθεσης της Εταιρείας στη μεταβλητότητα της αγοράς και στο μετριασμό ενδεχόμενων αρνητικών επιπτώσεων στη χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας στο μέτρο του δυνατού.

α) Χρηματοοικονομικός κίνδυνος αγοράς

(i) Συναλλαγματικός κίνδυνος

Η έκθεση της Εταιρείας σε συναλλαγματικό κίνδυνο είναι περιορισμένη, δεδομένου ότι το μεγαλύτερο μέρος των συναλλαγών της πραγματοποιείται σε ευρώ.

(ii) Κίνδυνος τιμών

Ο κίνδυνος αυτός είναι κίνδυνος διακυμάνσεων στην αξία των απαιτήσεων και των υποχρεώσεων ως αποτέλεσμα αλλαγών στις τιμές της αγοράς. Η έκθεση της Εταιρείας σε κίνδυνο τιμών από μετοχές περιορίζεται στην επένδυσή της σε μία μη εισηγμένη επιχείρηση που αντιπροσωπεύει λιγότερο από το 1,0% του συνολικού ενεργητικού της Εταιρείας.

(iii) Κίνδυνος ταμειακών ροών και κίνδυνος μεταβολής της εύλογης αξίας λόγω μεταβολής των επιτοκίων

Ο κίνδυνος ταμειακών ροών από μεταβολές των επιτοκίων αφορά τον κίνδυνο διακύμανσης των μελλοντικών ταμειακών ροών ως αποτέλεσμα διακυμάνσεων του επιτοκίου της αγοράς.

Η Εταιρεία εκτίθεται σε κίνδυνο επιτοκίου που απορρέει από τα ταμειακά της διαθέσιμα και ισοδύναμα, καθώς και από τον μακροπρόθεσμο δανεισμό της. Τα δάνεια κυμαινόμενου επιτοκίου εκθέτουν την Εταιρεία σε κίνδυνο επιτοκίου ταμειακών ροών, ενώ τα δάνεια σταθερού επιτοκίου εκθέτουν την Εταιρεία σε κίνδυνο επιτοκίου εύλογης αξίας.

Προκειμένου να μειώσει την έκθεση σε μεταβολές των μελλοντικών ταμειακών ροών που προκαλούνται από μεταβολές του επιτοκίου αναφοράς, η Εταιρεία έχει καθιερώσει στρατηγική αντιστάθμισης κινδύνου για τα δάνεια, η οποία είναι σύμφωνη με τις σχετικές δεσμεύσεις που περιλαμβάνονται στα Έγγραφα Χρηματοδότησης και έχει εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο.

β) Πιστωτικός κίνδυνος και συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου

Ο πιστωτικός κίνδυνος προκύπτει από τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα τα οποία είναι κατατεθειμένα στις τράπεζες, καθώς και από τις απαιτήσεις έναντι των πελατών.

Η Εταιρεία συνεργάζεται με τράπεζες και χρηματοπιστωτικά ιδρύματα ή προβαίνει στην αγορά χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που έχουν αξιόπιστη πιστοληπτική ικανότητα, δραστηριοποιούνται στην Ελλάδα και είναι αποδεκτά από τους δανειστές της Εταιρείας.

Η Πιστωτική Πολιτική της Εταιρείας απαιτεί την υποβολή επαρκών εγγυήσεων από τους πελάτες και τη διεξαγωγή ελέγχων πιστοληπτικής ικανότητας από τη Διεύθυνση Διαχείρισης Διαθεσίμων, σε συνεργασία με εξωτερικούς οίκους αξιολόγησης πιστοληπτικής ικανότητας, όπου απαιτείται.

Η Εταιρεία εκτίθεται επίσης σε κίνδυνο συγκέντρωσης που οφείλεται στη συγκέντρωση των εμπορικών απαιτήσεων και των ταμειακών υπολοίπων. Ωστόσο, σύμφωνα με τις πληροφορίες που παρατίθενται στη Σημείωση 3.1.4 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, δεν αναμένεται καμία οικονομική απώλεια από τα χρηματικά διαθέσιμα και τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία.

γ) Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας είναι ο κίνδυνος η οντότητα να μην έχει επαρκή χρηματικά διαθέσιμα ή διαθέσιμους χρηματοοικονομικούς πόρους για την εκπλήρωση των υποχρεώσεών της. Η διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας επιτυγχάνεται με τη διασφάλιση αποτελεσματικών χρηματικών διαθεσίμων και τη διατήρηση επαρκών πιστωτικών ορίων με τις τράπεζες. Στο πλαίσιο αυτό, η πρόβλεψη ταμειακών ροών πραγματοποιείται εσωτερικά με κυλιόμενες προβλέψεις των αναγκών ρευστότητας της Εταιρείας, ώστε να διασφαλίζεται ότι διαθέτει επαρκή ταμειακά διαθέσιμα για την κάλυψη των λειτουργικών αναγκών, τη χρηματοδότηση προγραμματισμένων επενδύσεων και την αποπληρωμή του χρέους.

ΣΤ.2 Διαχείριση κεφαλαιακού κινδύνου

Οι στόχοι της Εταιρείας στη διαχείριση κεφαλαίου είναι η διαφύλαξη της ικανότητας της Εταιρείας να συνεχίσει την επιχειρηματική της δραστηριότητα στο μέλλον έτσι ώστε να διατηρεί την ικανότητα να αποδίδει μέρισμα στους μετόχους και παροχές στα λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη και να διατηρεί τη βέλτιστη κεφαλαιακή δομή η οποία μειώνει το κόστος κεφαλαίου.

Προκειμένου να διατηρηθεί ή να προσαρμοστεί η κεφαλαιακή δομή, η Εταιρεία διαχειρίζεται τις δανειακές της υποχρεώσεις έτσι ώστε να εξασφαλίζει τους καλύτερους δυνατούς ανταγωνιστικούς όρους, λαμβάνοντας υπόψη διάφορους παράγοντες όπως το κόστος, η λήξη και η ευελιξία.

Όπως και οι άλλες εταιρείες του κλάδου, η Εταιρεία παρακολουθεί το κεφάλαιό της με βάση το λόγο του καθαρού χρέους προς EBITDA. Ο δείκτης αυτός μετρά την καθαρή θέση χρέους και αξιολογεί τη χρηματοοικονομική μόχλευση της Εταιρείας.

Ζ. Συναλλαγές με Συνδεδεμένα Μέρη

Η Εταιρεία είναι εισηγμένη στην Κύρια Αγορά της Ρυθμιζόμενης Αγοράς Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών, είναι μία ιδιωτική εταιρεία, η οποία έχει ως κυρίους μετόχους την AviAlliance GmbH και την εταιρεία «Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.» (που ανήκει άμεσα εξ ολοκλήρου στο Ελληνικό Δημόσιο) και καθένας από τους οποίους κατέχει περισσότερο από το 20,0% των μετοχών της Εταιρείας στις 31 Δεκεμβρίου 2024. Επιπροσθέτως η Εταιρεία κατέχει το 34,0% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας Αγωγού Καυσίμου Αεροδρομίου Αθηνών Α.Ε.

Μέσα στο 2024, η Εταιρεία προχώρησε σε συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη και συγκεκριμένα με τον μέτοχό της AviAlliance GmbH και με εταιρείες ελεγχόμενες από τον έτερο μέτοχό της, την Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών & Περιουσίας Α.Ε - Υπερταμείο, για τη λήψη εξειδικευμένων υπηρεσιών. Επιπλέον, η Εταιρεία μισθώνει χώρους και παρέχει αεροπορικές και μη αεροπορικές υπηρεσίες σε οντότητες ελεγχόμενες από τους Μετόχους της και στην Εταιρεία Αγωγού Καυσίμου Αεροδρομίου Αθηνών Α.Ε. Οι ως άνω μισθώσεις/ τα αγαθά/ οι υπηρεσίες/ οι εργασίες που αναφέρονται παραπάνω βασίζονται στους αντίστοιχους όρους και συνθήκες που επικρατούν στην αγορά.

Οι συναλλαγές με τα προαναφερθέντα συνδεδεμένα μέρη αναφέρονται λεπτομερώς στη σημείωση 5.30 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Σύμβαση-Πλαίσιο Παροχής Συμβουλευτικών Υπηρεσιών με την AviAlliance GmbH

Στις 15 Ιανουαρίου 2024, η Εταιρεία συνήψε τη Σύμβαση-Πλαίσιο Παροχής Συμβουλευτικών Υπηρεσιών με την AviAlliance GmbH, η οποία τέθηκε σε ισχύ στις 7 Φεβρουαρίου 2024. Η εν λόγω Σύμβαση αποτελείται από τη Σύμβαση Παροχής Συμβουλευτικών Υπηρεσιών, η οποία διέπει την παροχή ορισμένων συμβουλευτικών υπηρεσιών από την AviAlliance GmbH προς την Εταιρεία και τη Συμφωνία Σχέσεων που διέπει τις γενικές αρχές για τη σχέση μεταξύ της Εταιρείας και της AviAlliance GmbH μετά την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης.

Η Σύμβαση Παροχής Συμβουλευτικών Υπηρεσιών έχει αρχική διάρκεια πέντε (5) ετών, με δυνατότητα ανανέωσης κατόπιν αμοιβαίας συμφωνίας. Και οι δύο συμβάσεις περιλαμβάνουν τα συνήθη δικαιώματα καταγγελίας, συμπεριλαμβανομένου ενός ειδικού δικαιώματος καταγγελίας σε περίπτωση που η Εταιρεία παύσει να ελέγχεται από την AviAlliance.

Η σύναψη της Σύμβασης-Πλαισίου Παροχής Συμβουλευτικών Υπηρεσιών από την Εταιρεία εγκρίθηκε από τη Γενική Συνέλευση στις 15 Δεκεμβρίου 2023, λαμβάνοντας υπόψη οικονομική ανάλυση που διενεργήθηκε από διεθνή έγκριτη ελεγκτική εταιρεία, η οποία αξιολόγησε το δίκαιο και το εύλογο των όρων της Σύμβασης, με βάση παράγοντες όπως η τεχνογνωσία της AviAlliance στην παροχή των υπηρεσιών που παρέχονται εν προκειμένω, καθώς και η ανταγωνιστικότητα των οικονομικών όρων.

Από τις 31 Δεκεμβρίου 2024, η Εταιρεία έχει αναλάβει υποχρέωση ύψους €4.700.000 αναφορικά με τη συγκεκριμένη σύμβαση.

Η. Έκθεση Βιωσιμότητας

Η.1 Γενικές Γνωστοποιήσεις

Βάση Κατάρτισης [BP-1, BP-2]

Γενική Βάση για την Κατάρτιση της Έκθεσης Βιωσιμότητας [BP-1]
Η Έκθεση Βιωσιμότητας για το οικονομικό έτος 2024 καταρτίστηκε από τον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών ΑΕ (ΔΑΑ), σε ατομική βάση, και παρουσιάζει τις επιδόσεις βιωσιμότητας του ΔΑΑ ως αυτόνομης εταιρικής οντότητας, παράλληλα με τις χρηματοοικονομικές του καταστάσεις. Κατά την Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας (Double Materiality Analysis -DMA) και τον προσδιορισμό των ουσιαστικών επιπτώσεων, των κινδύνων και των ευκαιριών, ελήφθη υπόψη και η αλυσίδα αξίας της Εταιρείας. Κατά τη δημοσιοποίηση των μετρήσεων, ο ΔΑΑ λαμβάνει υπόψη δεδομένα από όλο το φάσμα της αλυσίδας αξίας (ανάντη και κατάντη), προκειμένου να δημοσιοποιήσει τις έμμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Scope 3, τα εργατικά ατυχήματα και τις καταγγελίες ή τα περιστατικών διακρίσεων.

Κατά την κατάρτιση της παρούσας έκθεσης, δεν παραλείφθηκε καμία πληροφορία σχετικά με την πνευματική ιδιοκτησία, την τεχνογνωσία ή τα αποτελέσματα καινοτομίας σύμφωνα με το Ευρωπαϊκό Πρότυπο Υποβολής Εκθέσεων Βιωσιμότητας (ESRS) 1, ενότητα 7.7. Ο ΔΑΑ, ο οποίος βρίσκεται στην Ελλάδα, κράτος-μέλος της ΕΕ, πληροί τις προϋποθέσεις εξαίρεσης από την κοινοποίηση επικείμενων εξελίξεων ή εν εξελίξει διαπραγματεύσεων, όπως περιγράφεται στα Άρθρα 19α(3) και 29α(3) της Οδηγίας 2013/34/ΕΕ. Ο ΔΑΑ επιβεβαιώνει ότι η εξαίρεση αυτή δεν έχει εφαρμοστεί.

Γνωστοποιήσεις αναφορικά με ειδικές περιστάσεις [BP-2]

Χρονικοί ορίζοντες
Κατά την κατάρτιση της Έκθεσης Βιωσιμότητας, ο ΔΑΑ ακολουθεί τους χρονικούς ορίζοντες που περιγράφονται στο πρότυπο ESRS 1, ενότητα 6.4:

- *Η περίοδος βραχυπρόθεσμης αναφοράς καλύπτει τα άμεσα και τα προσεχή αποτελέσματα μιας δωδεκάμηνης περιόδου, σε ευθυγράμμιση με τους ετήσιους κύκλους αναφοράς, δηλαδή το οικονομικό έτος 2025. Η περίοδος αυτή ευθυγραμμίζεται με την περίοδο αναφοράς που χρησιμοποιείται στις Χρηματοοικονομικές μας Καταστάσεις, εξασφαλίζοντας συνέπεια.*

- *Η περίοδος μεσοπρόθεσμης αναφοράς καλύπτει από δύο (2) έως πέντε (5) έτη, γεγονός που επιτρέπει στον ΔΑΑ να επικεντρωθεί σε μεσαίου επιπέδου στόχους βιωσιμότητας, π.χ. οικονομικό έτος 2026 - οικονομικό έτος 2029.*

- *Ο μακροπρόθεσμος ορίζοντας καλύπτει περιόδους πέραν των πέντε (5) ετών, εστιάζοντας σε στρατηγικές πρωτοβουλίες βιώσιμης ανάπτυξης και ανθεκτικότητας, π.χ. 2030 και μετά.*

Τα διαστήματα αυτά επιτρέπουν στον ΔΑΑ να σχεδιάζει και να επικοινωνεί αποτελεσματικά τους στόχους βιωσιμότητας σε διαφορετικά χρονικά πλαίσια.

Εκτίμηση αλυσίδας αξίας

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει δεδομένα της Εταιρείας που περιλαμβάνουν εκτιμήσεις για την αλυσίδα αξίας (ανάντη και κατάντη), παραθέτοντας τις προσδιορισμένες μετρήσεις, τη βάση για την κατάρτισή τους, το επίπεδο ακρίβειας που προκύπτει και τις προγραμματισμένες ενέργειες για τη βελτίωση της ακρίβειας στο μέλλον.

Πίνακας 1 Κοινοποιημένες μετρήσεις που περιλαμβάνουν δεδομένα της Αλυσίδας Αξίας

Θέμα	Απαίτηση κοινοποίησης	Ειδική μέτρηση	Πλαίσιο κατάρτισης	Τελικό επίπεδο ακρίβειας και προγραμματισμένες ενέργειες για τη βελτίωση της ακρίβειας στο μέλλον
ESRS E1 – Κλιματική αλλαγή	E1-6 – Μικτές Έμμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου -Scope 3	Έμμεσες Εκπομπές (Scope 3 - κατηγορία 1, 3, 4, 5, 6, 7, 9)	Ο δείκτης καταρτίζεται με χρήση της μεθοδολογίας του πρωτοκόλλου για τα αέρια του θερμοκηπίου, με όρια αναφοράς βάσει του Προτύπου Εταιρικής Αλυσίδας Αξίας (Scope 3).	Η χρήση του πρωτοκόλλου για τα αέρια του θερμοκηπίου για τον υπολογισμό των έμμεσων εκπομπών (Scope 3) διασφαλίζει μια τυποποιημένη αξιολόγηση, αναγνωρίζοντας παράλληλα τους υφιστάμενους περιορισμούς δεδομένων λόγω της εγγενούς πολυπλοκότητας και της έμμεσης φύσης αυτών των εκπομπών. Για τη βελτίωση της ακρίβειας, ο ΔΑΑ ενισχύει τη συμμετοχή των προμηθευτών, υιοθετώντας προηγμένες αναλύσεις και επιθεωρώντας και επικαιροποιώντας τακτικά τις μεθοδολογίες που χρησιμοποιεί.

Πηγές εκτίμησης και αβεβαιότητα αποτελέσματος

Σε ορισμένες περιπτώσεις δεν ήταν δυνατή η άμεση μέτρηση. Κατά συνέπεια χρησιμοποιήθηκαν εκτιμήσεις. Ο ΔΑΑ γνωστοποιεί τις πηγές αβεβαιότητας για κάθε ποσοτική μέτρηση, συμπεριλαμβανομένων των ειδικών πηγών που συμβάλλουν σε αυτές τις εκτιμήσεις. Επιπλέον, προσδιορίζονται οι παραδοχές και οι κρίσεις που έχουν γίνει στη διαδικασία μέτρησης. Η προσέγγιση του ΔΑΑ σε ό,τι αφορά στην εκτίμηση δεδομένων ευθυγραμμίζεται με τις αρχές της διαφάνειας και της αξιοπιστίας, όπως περιγράφεται στο πρότυπο ESRS 1 - 7.2. Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει αυτές τις πληροφορίες:

Πίνακας 2 Μετρήσεις που γνωστοποιούνται με αβεβαιότητα μέτρησης

Θέμα	Απαίτηση κοινοποίησης	Μέτρηση	Πληροφορίες σχετικά με τις πηγές αβεβαιότητας μέτρησης / Παραδοχές, εκτιμήσεις και κρίσεις από τη μέτρηση
ESRS E1 – Κλιματική αλλαγή	E1-6 – Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Scope 1, 2 και 3	Μικτές εκπομπές του Scope 1	Ο ΔΑΑ χρησιμοποιεί ειδικούς συντελεστές εκπομπών ανά τομέα.
ESRS E1 – Κλιματική αλλαγή	E1-6 – Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Scope 1, 2 και 3	Μικτές εκπομπές Scope 2	Ο ΔΑΑ χρησιμοποιεί ειδικούς συντελεστές εκπομπών ανά τομέα.
ESRS E1 – Κλιματική αλλαγή	E1-6 – Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Scope 1, 2 και 3	Μικτές εκπομπές του Scope 3	Ο ΔΑΑ χρησιμοποιεί ειδικούς συντελεστές εκπομπών ανά τομέα. Οι εκπομπές του Scope 3 έχουν υπολογιστεί για πηγές για τις οποίες τα απαιτούμενα δεδομένα ήταν διαθέσιμα από τρίτους. Για τις πηγές εκπομπών για τις οποίες τα απαιτούμενα δεδομένα δεν ήταν διαθέσιμα, ο ΔΑΑ εφάρμοσε αύξηση 13% στις εκπομπές του 2023, κατ' αντιστοιχία με την αύξηση της κίνησης, στις περιπτώσεις όπου αυτή η κατ' εκτίμηση προσέγγιση είναι εύλογη. Σημείωση: Τα απαιτούμενα δεδομένα για την κύρια πηγή των έμμεσων εκπομπών (Scope 3) του ΔΑΑ -εκπομπές αεροσκαφών κατά την πτήση- ήταν διαθέσιμα, καθώς και άλλες πηγές, συμπεριλαμβανομένων των επαγγελματικών ταξιδιών και της διαχείρισης αποβλήτων. Οι μέσοι ρυθμοί κατανάλωσης καυσίμων βασίζονται στα πρότυπα του κλάδου.
ESRS E3 – Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι	E3-4 – Κατανάλωση νερού	Συνολική κατανάλωση νερού	Οι μετρήσεις κατανάλωσης νερού και αποβλήτων περιλαμβάνουν τον υπολογισμό των μέσων δεδομένων από τις τοποθεσίες δειγματοληψίας.
ESRS S1 – Ίδιο Εργατικό Δυναμικό	S1-12 – Άτομα με αναπηρίες	Άτομα με αναπηρίες	Η Εταιρεία δεν απαιτεί αποδείξεις φυσικής ικανότητας ως προαπαιτούμενο εργασίας. Οι εργαζόμενοι είναι ελεύθεροι να αποκαλύψουν το επίπεδο αναπηρίας τους κατά τη διακριτική τους ευχέρεια.
ESRS S1 – Ίδιο Εργατικό Δυναμικό	S1-14 – Μετρήσεις υγείας και ασφάλειας	Μετρήσεις υγείας και ασφάλειας	Εάν μια κατηγορία, όπως οι θάνατοι, δεν καταγράφεται, η μέτρηση θεωρείται μηδενική.

Αλλαγές στην κατάρτιση ή την παρουσίαση των πληροφοριών βιωσιμότητας

Η Έκθεση Βιωσιμότητας για το οικονομικό έτος 2024 καταρτίστηκε με βάση το Άρθρο 29α της Οδηγίας 2013/34/ΕΕ, συμπεριλαμβανομένων των εξής:

- συμμόρφωση με τις απαιτήσεις των προτύπων ESRS
- συμμόρφωση με το Άρθρο 8 του Κανονισμού (ΕΕ) 2020/852 («κανονισμός Ταξινομίας»).

Στο πλαίσιο της διαρκούς δέσμευσης του ΔΑΑ για την ενίσχυση της διαφάνειας και την ευθυγράμμιση με τις κανονιστικές απαιτήσεις, η Εταιρεία έχει υιοθετήσει τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Υποβολής Εκθέσεων Βιωσιμότητας (ESRS) για την εν λόγω περίοδο αναφοράς. Η μετάβαση αυτή αντικατοπτρίζει το εν εξελίξει τοπίο βιωσιμότητας και διασφαλίζει ότι η υποβολή εκθέσεων από τον ΔΑΑ συνάδει με τους τελευταίους κανονισμούς της ΕΕ σχετικά με τις γνωστοποιήσεις πληροφοριών βιωσιμότητας.

Η μετάβαση στα πρότυπα ESRS αποτελεί σημαντική πρόοδο όσον αφορά στην ποιότητα και τη συνάφεια των εκθέσεων βιωσιμότητας του ΔΑΑ. Ο ΔΑΑ πιστεύει ακράδαντα ότι αυτές οι γνωστοποιήσεις θα παρέχουν στα Ενδιαφερόμενα Μέρη μια πιο ακριβή και αξιοποιήσιμη εικόνα των επιδόσεών του όσον αφορά στη βιωσιμότητα. Σύμφωνα με τις μεταβατικές διατάξεις για το πρώτο έτος κατάρτισης της Έκθεσης Βιωσιμότητας στο πλαίσιο των προτύπων ESRS, δεν κοινοποιήθηκαν συγκριτικά αριθμητικά στοιχεία, εκτός εάν αναφέρεται κάτι διαφορετικό.

Σφάλματα σε Εκθέσεις προηγούμενων περιόδων

Κατά τα προηγούμενα έτη αναφοράς δεν σημειώθηκαν σημαντικά σφάλματα που να καθιστούν αναγκαία την αποκατάσταση και γνωστοποίησή τους.

Γνωστοποιήσεις που απορρέουν από άλλες νομοθετικές πράξεις ή γενικά αποδεκτές διακηρύξεις για την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας.

Εκτός από τις γνωστοποιήσεις που γίνονται στο πλαίσιο της Οδηγίας CSRD, η παρούσα Έκθεση περιλαμβάνει ένα ειδικό παράρτημα που αναφέρεται στις εφαρμοζόμενες αρχές του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών (UNGC).

Ενσωμάτωση μέσω παραπομπής

Ο ΔΑΑ γνωστοποιεί τις υποχρεωτικές απαιτήσεις και κατευθύνει τους αναγνώστες σε άλλες ενότητες της Ετήσιας Έκθεσης για πρόσθετες πληροφορίες μέσω της «ενσωμάτωσης μέσω παραπομπής». Ο Πίνακας Παραπομπών στις σελίδες 225-249 περιγράφει την πρόοδο του ΔΑΑ όσον αφορά την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας και καθοδηγεί τους αναγνώστες στις σχετικές ενότητες της παρούσας έκθεσης.

Χρήση διατάξεων σταδιακής εφαρμογής σύμφωνα με το Παράρτημα Γ του προτύπου ESRS 1

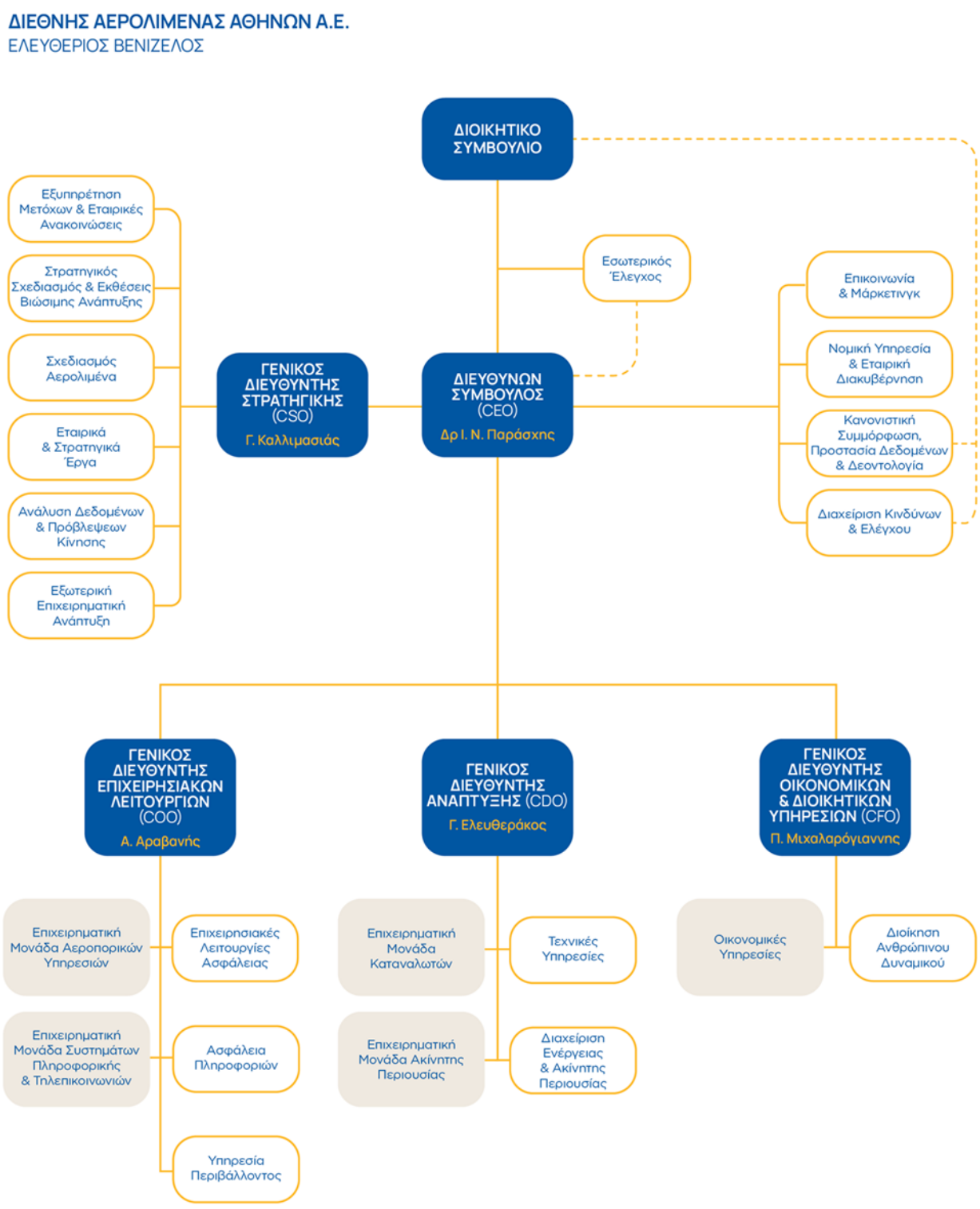
Ο ΔΑΑ έχει θεσπίσει μεταβατικές διατάξεις, όπως περιγράφεται στο SBM-3, για την πρόβλεψη και τη διαχείριση των οικονομικών επιπτώσεων που σχετίζονται με τη γνωστοποίηση συγκριτικών στοιχείων και την υποβολή εκθέσεων σχετικά με την αλυσίδα αξίας. Το 2024, ο αριθμός των εργαζομένων υπερβαίνει το όριο των 750.

Διακυβέρνηση Βιωσιμότητας

Ο Ρόλος των Διοικητικών, Διαχειριστικών και Εποπτικών Οργάνων [GOV-1]

Ο ΔΑΑ επιδεικνύει ισχυρή διακυβέρνηση εφαρμόζοντας ένα ολοκληρωμένο πλαίσιο τόσο σε επίπεδο Διοίκησης όσο και σε επίπεδο Διοικητικού Συμβουλίου, το οποίο υποστηρίζεται από σχετικές πολιτικές και διαδικασίες.

Γράφημα 1 ΔΑΑ Οργανωτική δομή από τον Φεβρουάριο του 2024



Διοικητικό Συμβούλιο

Το Διοικητικό Συμβούλιο (Δ.Σ.) επιβλέπει και διαχειρίζεται συνολικά όλα τα εταιρικά θέματα, λαμβάνοντας αποφάσεις για όλα τα ζητήματα που σχετίζονται με την Εταιρεία, με την εξαίρεση εκείνων που, βάσει νόμου ή του Καταστατικού της Εταιρείας, κρίνονται από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων. Το Δ.Σ. εφαρμόζει ή εγκρίνει τις ενέργειες που απαιτούνται για την εκτέλεση των αποφάσεών του.

Το Διοικητικό Συμβούλιο ακολουθεί τις βέλτιστες πρακτικές για τη συμμόρφωσή του με το νομικό πλαίσιο, τις διατάξεις της Σύμβασης Ανάπτυξης Αεροδρομίου (ΣΑΑ) και το Καταστατικό, και για την προστασία των συμφερόντων της Εταιρείας και των μετόχων της, διασφαλίζοντας την πρόληψη και τον περιορισμό των συγκρούσεων συμφερόντων. Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου οφείλουν να τηρούν αυστηρή εμπιστευτικότητα όσον αφορά τις ευαίσθητες εταιρικές πληροφορίες, να αποκαλύπτουν αμέσως τυχόν προσωπικά συμφέροντα ή συγκρούσεις και να απέχουν από τη χρήση των εταιρικών τους θέσεων για προσωπικό όφελος.

Το Διοικητικό Συμβούλιο εφαρμόζει προληπτικά μέτρα για την επίτευξη της βιώσιμης εταιρικής διακυβέρνησης του ΔΑΑ. Η συλλογική εξειδίκευση και η εμπειρία του Διοικητικού Συμβουλίου αξιοποιούνται για τη διατήρηση της βιωσιμότητας και της υπευθυνότητας σε όλο το πλαίσιο λειτουργίας του ΔΑΑ. Οι τακτικές εκθέσεις παρέχουν στο Διοικητικό Συμβούλιο πληροφορίες σχετικά με τον εταιρικό σχεδιασμό, τις τεχνικές και νομικές εξελίξεις στον κλάδο των αερομεταφορών, καθώς και τις πρωτοβουλίες βιωσιμότητας και υπευθυνότητας της Εταιρείας.

Σύνθεση και Πολυμορφία Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας διαθέτει επαρκή αριθμό μελών σύμφωνα με τις διατάξεις του Καταστατικού και κατάλληλη σύνθεση, λαμβάνοντας υπόψη τις σχετικές διατάξεις της ισχύουσας Σύμβασης Ανάπτυξης Αεροδρομίου που διέπει τη λειτουργία του. Η Εταιρεία επιδιώκει σε διαρκή βάση να διασφαλίζει ότι το Διοικητικό Συμβούλιο απαρτίζεται από έντιμους ανθρώπους με καλή φήμη.

Σύμφωνα με τις διατάξεις του Άρθρου 8 του Καταστατικού της Εταιρείας, το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από 13 μέλη συνολικά, εκ των οποίων 1 εκτελεστικό, 7 μη εκτελεστικά και 5 ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη. Πρόκειται για ένα ποικιλόμορφο Διοικητικό Συμβούλιο με μέλη που διαθέτουν την κατάλληλη ισορροπία και πλούτο γνώσεων, εμπειρίας και τεχνογνωσίας, λαμβάνοντας υπόψη το μέγεθος και τις επιχειρηματικές δραστηριότητες της Εταιρείας. Στο πλαίσιο αυτό και σύμφωνα με τον Νόμο 4706/2020, το Διοικητικό Συμβούλιο έχει ανά πάσα στιγμή επαρκή εκπροσώπηση ανά φύλο σε ποσοστό τουλάχιστον είκοσι πέντε τοις εκατό (25 %) επί του συνολικού αριθμού των μελών του. Επιπλέον, ο ΔΑΑ έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει με αυστηρότητα μια Πολιτική Πολυμορφίας, όπως αντικατοπτρίζεται στην Πολιτική Καταλληλότητας για τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, με σκοπό τη σύνθεση ενός Διοικητικού Συμβουλίου που θα αποτελείται από μια συμπεριληπτική ομάδα μελών με επαρκές επίπεδο πολυμορφίας.

Ο κύριος στόχος της Πολιτικής Πολυμορφίας είναι να διασφαλίσει ότι η Εταιρεία θεσπίζει, κατοχυρώνει και υιοθετεί τα ακόλουθα κριτήρια:

- Παροχή ίσων ευκαιριών σε όλα τα υποψήφια μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ανεξαρτήτως φύλου, φυλής, χρώματος, εθνικής ή εθνοτικής καταγωγής, θρησκευτικών πεποιθήσεων, οικογενειακής κατάστασης, αναπηρίας, ηλικίας και σεξουαλικού προσανατολισμού.
- Διασφάλιση της ισότιμης μεταχείρισης των υφιστάμενων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ανεξαρτήτως φύλου, φυλής, χρώματος, εθνικής ή εθνοτικής καταγωγής, θρησκευτικών πεποιθήσεων, οικογενειακής κατάστασης, αναπηρίας, ηλικίας και σεξουαλικού προσανατολισμού.

- Εξασφάλιση επαρκούς εκπροσώπησης των φύλων σε ποσοστό τουλάχιστον 25% επί του συνολικού αριθμού των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ανά φύλο.
- Στο πλαίσιο μιας μακροπρόθεσμης στρατηγικής ανανέωσης του Διοικητικού Συμβουλίου, εξετάζεται η διαφοροποίηση των μελών του ως προς τη συνολική θητεία τους, ενσωματώνοντας τόσο νέα όσο και παλαιότερα μέλη.

Πίνακας 3 Μετρήσεις πολυμορφίας Διοικητικού Συμβουλίου

Ποσοστό ανδρών μελών διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων	69,23%
Ποσοστό γυναικών μελών διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων	30,77%
Αριθμός ανδρών μελών διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων	9
Αριθμός γυναικών μελών διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων	4
Συνολικός αριθμός μελών διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων	13
Αναλογία διαφοροποίησης φύλων Διοικητικού Συμβουλίου	0,44
Ποσοστό ανεξάρτητων μελών Διοικητικού Συμβουλίου	38,5%
Αριθμός ανεξάρτητων μελών	5 μέλη

Το Διοικητικό Συμβούλιο επικουρείται από 5 Επιτροπές, ήτοι τις **Επιτροπές Ελέγχου, Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων , Οικονομικών, Προσωπικού** και **Επενδύσεων**.

Πριν την τοποθέτησή τους, οι υποψήφιοι για το Διοικητικό Συμβούλιο πρέπει να διαθέτουν τις γνώσεις, τις δεξιότητες και την εμπειρία που απαιτούνται για την αποτελεσματική εκτέλεση των καθηκόντων τους. Για την αξιολόγηση αυτών των κριτηρίων, η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων λαμβάνει ιδιαιτέρως υπόψη:

- τα καθήκοντα που συνεπάγεται η θέση του εκάστοτε μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου,
- τις γνώσεις και τις δεξιότητες που αποκτά ένας υποψήφιος για το Διοικητικό Συμβούλιο μέσω της εκπαίδευσης και της κατάρτισης, με ιδιαίτερη έμφαση σε τομείς όπως η αεροπορία, η ενέργεια, η διαχείριση ανθρώπινων πόρων, ο έλεγχος, η νομική, τα χρηματοοικονομικά, το περιβάλλον, η κοινωνία και η εταιρική διακυβέρνηση (ESG), η διοίκηση επιχειρήσεων, οι εμπορικές δραστηριότητες, η ασφάλεια στον κυβερνοχώρο και η τεχνολογία των πληροφοριών,
- την προηγούμενη επιστημονική και επαγγελματική εμπειρία του υποψηφίου (hard skills), καθώς και τυχόν δεξιότητες που αναπτύχθηκαν μέσω της επαγγελματικής του πορείας και ανάπτυξης (soft skills).

Επιπλέον, η ποικιλόμορφη σύνθεση της Επιτροπής Εταιρικής Βιωσιμότητας υπογραμμίζει τη δέσμευση της Διοίκησης της Εταιρείας για τη διασφάλιση της αξιοποίησης των γνώσεων, της εξειδίκευσης και των απόψεων όλων των τμημάτων στη διαμόρφωση και επικύρωση της Εταιρικής Στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης.

Ανατρέξτε στα βιογραφικά σημειώματα των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου που είναι αναρτημένα στην ιστοσελίδα «Επενδυτές» (https://investors.aia.gr/en/corporate-governance/en/bod-members).
Εκτός από τα κύρια όργανα διακυβέρνησης, όπως αναφέρονται στην Ενότητα «Σύνθεση και Πολυμορφία του

Διοικητικού Συμβουλίου», η Εταιρεία έχει συστήσει ειδικές επιτροπές με εξειδικευμένη εμπειρογνωμοσύνη για την εστιασμένη εποπτεία όλων των θεμάτων του ΔΑΑ, εξασφαλίζοντας την ολοκληρωμένη διαχείριση και στρατηγική κατεύθυνση.

Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης

Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης της Εταιρείας διαδραματίζει καθοριστικό ρόλο στην προώθηση της ατζέντας βιωσιμότητας της Εταιρείας. Εξετάζει τις τροποποιήσεις της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης όπως απαιτούνται, υπό την καθοδήγηση της Διευθύντριας Βιώσιμης Ανάπτυξης και Βιομηχανικών Υποθέσεων, η οποία ενεργεί και ως Πρόεδρος της Επιτροπής. Η Επιτροπή συμμετέχει ενεργά στη διαδικασία Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας, προτείνοντας σχετικά ενδιαφερόμενα μέρη της Αεροδρομιακής Κοινότητας για την παροχή πληροφοριών σχετικά με τον αντίκτυπο της Εταιρείας σε ουσιώδη ζητήματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και εταιρικής διακυβέρνησης (ESG), γνωστά ως «σημαντικά ζητήματα βιωσιμότητας» (material sustainability matters). Συμβάλλει στη χαρτογράφηση και αξιολόγηση αυτών των θεμάτων, και εγκρίνει τα αποτελέσματα της ανάλυσης. Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης συμμετέχει επίσης ενεργά στις εκθέσεις βιωσιμότητας, ελέγχοντας και εγκρίνοντας τις σχετικές γνωστοποιήσεις. Επιπλέον, η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης είναι επιφορτισμένη με την παρακολούθηση των τελευταίων εξελίξεων στο αναδυόμενο κανονιστικό πλαίσιο και την τακτική ανάλυση των σημαντικών θεμάτων της Εταιρείας και των επιπτώσεών τους στα ενδιαφερόμενα μέρη, την οικονομία, την κοινωνία και το περιβάλλον. Η ανάλυση αυτή διενεργείται σύμφωνα με τα ισχύοντα πρότυπα και τις ισχύουσες μεθοδολογίες.

Επιπλέον, η Επιτροπή συμμετέχει στην ανάπτυξη και στον έλεγχο των σχεδίων δράσης για τη βιωσιμότητα, διασφαλίζοντας την ευθυγράμμισή τους με τους στρατηγικούς στόχους της Εταιρείας. Επίσης, προτείνει, εισάγει και εξετάζει πρωτοβουλίες που σχετίζονται με την απόδοση της Εταιρείας στους τομείς περιβάλλοντος, κοινωνίας και εταιρικής διακυβέρνησης (ESG), εξασφαλίζοντας τη συνεχή βελτίωση και ευθυγράμμιση με τα πρότυπα βιωσιμότητας.

Τα μέλη της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΔΑΑ είναι τα ακόλουθα: Βάσιλα Άννα (*Διευθύντρια Βιώσιμης Ανάπτυξης και Βιομηχανικών Υποθέσεων (Πρόεδρος)*), Άγγλος Θεόδωρος (*Διευθυντής Εμπορικών Υπηρεσιών και Λειτουργίας Αεροσταθμού & Επιχειρηματικής Μονάδας Ακίνητης Περιουσίας*), Κόλλας Γιάννης (*Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού*), Παπαδοπούλου Ιωάννα (*Διευθύντρια Επικοινωνίας και Μάρκετινγκ*), Τζαβάρας Γεώργιος (*Διευθυντής Αεροπορικών Υπηρεσιών*), Ξηρογιάννη Νάντια (*Διευθύντρια Οικονομικών Υπηρεσιών*), Λούντζης Σπύρος (*Διευθυντής Προμηθειών*), Μισαηλίδης Γεώργιος (*Διευθυντής Διαχείρισης Ενέργειας και Ακίνητης Περιουσίας)*, O'Connor Charles Michael (*Διευθυντής Υπηρεσίας Περιβάλλοντος*).

Η ποικιλόμορφη σύνθεση της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης αντικατοπτρίζει τη δέσμευση της Διοίκησης της Εταιρείας για διασφάλιση της αξιοποίησης των γνώσεων, της εξειδίκευσης και των απόψεων όλων των τμημάτων στη διαμόρφωση και επικύρωση της Εταιρικής Στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης.

Ο σκοπός, οι αξίες, η αποστολή, η στρατηγική και οι στόχοι της Εταιρείας ευθυγραμμίζονται με τις αρχές βιώσιμης ανάπτυξης, οι οποίες διαμορφώνονται, εγκρίνονται και επικαιροποιούνται τακτικά υπό την ηγεσία του Γενικού Διευθυντή Στρατηγικής (CSO). Ο Γενικός Διευθυντής Στρατηγικής (CSO), από κοινού με το Τμήμα Στρατηγικού Σχεδιασμού και Εκθέσεων Βιώσιμης Ανάπτυξης (SPR), το οποίο έχει δημιουργηθεί για την αντιμετώπιση, μεταξύ άλλων, των αναδυόμενων προκλήσεων στο πεδίο της βιώσιμης ανάπτυξης, επιβλέπει τη διαχείριση των σχετικών επιπτώσεων.

Η Πολιτική για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη του ΔΑΑ καθορίζει σαφώς τους ρόλους και τις αρμοδιότητες για τη

διαχείριση των επιπτώσεων, των κινδύνων και των ευκαιριών που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα σε όλα τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά του όργανα.

Η Διευθύντρια Βιώσιμης Ανάπτυξης και Βιομηχανικών Υποθέσεων διαδραματίζει βασικό ρόλο στη διαχείριση της στρατηγικής βιώσιμης ανάπτυξης του ΔΑΑ και την υποβολή των σχετικών εκθέσεων. Ηγείται της διαδικασίας Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA), διασφαλίζοντας ότι αναδεικνύονται τα σημαντικά ζητήματα και επιλέγονται οι κατάλληλες πληροφορίες για γνωστοποίηση. Επιπλέον, είναι υπεύθυνη για την ανάπτυξη και την εφαρμογή της προσέγγισης υποβολής εκθέσεων στο πλαίσιο της οδηγίας CSRD. Σε συνεργασία με άλλα τμήματα, καθορίζει τη στρατηγική για τις γνωστοποιήσεις, διασφαλίζοντας τη συμμόρφωση με την οδηγία CSRD και διατηρώντας την ισορροπία στις υποβαλλόμενες εκθέσεις.

Η Διευθύντρια Βιώσιμης Ανάπτυξης και Βιομηχανικών Υποθέσεων ηγείται της σύνταξης της Έκθεσης Βιωσιμότητας, διασφαλίζοντας ότι ευθυγραμμίζεται με τους στρατηγικούς στόχους της Εταιρείας. Ο ρόλος της είναι σημαντικός για τη διατήρηση της ακρίβειας, της αξιοπιστίας και της διαφάνειας των πληροφοριών και των γνωστοποιήσεων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα, προάγοντας την υπευθυνότητα και τη συνέπεια στις εκθέσεις ESG σύμφωνα με τις κανονιστικές απαιτήσεις. Σε στρατηγικό επίπεδο, είναι υπεύθυνη για την εφαρμογή και τη συνεχή βελτίωση της Εταιρικής Στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης και για την υποβολή εκθέσεων σχετικά με τους στρατηγικούς στόχους βιωσιμότητας της Εταιρείας.

Υπηρεσίες Ασφαλείας, Υγεία & Ασφάλεια

Η Επιτροπή Υγείας & Ασφάλειας της Εταιρείας συμμετέχει στην ανάπτυξη, εφαρμογή και αξιολόγηση του Συστήματος Διαχείρισης της Υγείας & Ασφάλειας στην Εργασία.

Επιπλέον, η Εταιρεία έχει συστήσει αρκετές εξειδικευμένες επιτροπές για την επίβλεψη θεμάτων υπηρεσιών ασφαλείας, ενισχύοντας το πλαίσιο διακυβέρνησης σε αυτές τις κρίσιμες περιοχές. Πρόκειται για την Επιτροπή Επισκόπησης Θεμάτων Ασφαλείας, την Επιτροπή Ασφάλειας Περιοχής Κίνησης Αεροσκαφών του Αεροδρομίου, την Επιτροπή Ασφάλειας στον Κυβερνοχώρο και την Επιτροπή Αντιμετώπισης Εκτάκτων Αναγκών του Αεροδρομίου που παρουσιάζονται στην ενότητα «Σύνθεση & Λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου, και άλλων Εταιρικών Οργάνων & Επιτροπών» της «Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης» που είναι μέρος της Ετήσιας Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου.

Επιτροπή Διερεύνησης Αναφορών (Whistleblowing)

Ανατρέξτε στην ενότητα «Σύνθεση & Λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου, και άλλων Εταιρικών Οργάνων & Επιτροπών» της «Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης» που είναι μέρος της Ετήσιας έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου.

Τμήμα Ασφάλειας Πληροφοριών του ΔΑΑ

Το Τμήμα Ασφάλειας Πληροφοριών του ΔΑΑ είναι ζωτικής σημασίας για την ανάπτυξη και τη διαχείριση της στρατηγικής ασφάλειας πληροφοριών της Εταιρείας, διασφαλίζοντας τη συμμόρφωση με τα νομικά, κανονιστικά και βιομηχανικά πρότυπα και προστατεύοντας παράλληλα την εμπιστευτικότητα, την ακεραιότητα και τη διαθεσιμότητα των πληροφοριών της Εταιρείας σύμφωνα με τους επιχειρηματικούς της στόχους.

Το Τμήμα Ασφάλειας Πληροφοριών αναφέρεται στον Γενικό Διευθυντή Επιχειρησιακών Λειτουργιών (COO) και παρέχει τακτικές ενημερώσεις σχετικά με τις επιδόσεις ασφάλειας στον κυβερνοχώρο, τις βασικές μετρήσεις και τα σημαντικά συμβάντα, ενώ υποβάλλει λεπτομερείς εκθέσεις δύο φορές τον χρόνο στην Επιτροπή Ελέγχου.

Το Τμήμα Ασφάλειας Πληροφοριών είναι υπεύθυνο για τη δημιουργία και την εφαρμογή πολιτικών ασφάλειας, την ενημέρωση όλων των μελών του οργανισμού σχετικά με τους κινδύνους ασφάλειας των πληροφοριών και τη διεξαγωγή τακτικών εκτιμήσεων κινδύνου. Η Εταιρεία δεσμεύεται για τη συνεχή βελτίωση των μέτρων, την παροχή εξειδικευμένης καθοδήγησης στην ηγεσία και την αντιμετώπιση των αναδυόμενων προκλήσεων στον κυβερνοχώρο. Το Τμήμα Ασφάλειας Πληροφοριών διαχειρίζεται επίσης τους κινδύνους κυβερνοασφάλειας τρίτων και διασφαλίζει τη συμμόρφωση με τους σχετικούς κανονισμούς.

Η ομάδα του ΔΑΑ διαθέτει πολυδιάστατη εξειδίκευση στους τομείς Διακυβέρνησης Ασφάλειας Πληροφοριών, Ασφάλειας Επιχειρησιακής Τεχνολογίας, Προστασίας Δεδομένων και Ελέγχων Ασφάλειας, ενώ πολλά από τα μέλη της διαθέτουν πιστοποιήσεις όπως CISM, CISA, CRISC, CDPSE και ISO 27001 Lead Auditor που βεβαιώνουν τις γνώσεις τους σχετικά με τις βέλτιστες πρακτικές του κλάδου.

Εκτός από τις εσωτερικές προσπάθειες, ο ΔΑΑ συνεργάζεται με επιτροπές του κλάδου της κυβερνοασφάλειας, όπως Eurocontrol και ACI (Διεθνές Συμβούλιο Αεροδρομίων), παρακολουθώντας στενά τις τάσεις και τις απειλές εντός ενός πλαισίου που προάγει την επαγγελματική εξέλιξη. Η ομάδα συνεργάζεται επίσης με κορυφαίους οργανισμούς κυβερνοασφάλειας, όπως οι ISACA και ISC2 και το Ινστιτούτο SANS, προκειμένου να παραμένει ένα βήμα μπροστά από τις εξελίξεις σε αυτό το γρήγορα εξελισσόμενο τοπίο.

Για περισσότερες πληροφορίες, ανατρέξτε στην ενότητα «Ασφάλεια στον Κυβερνοχώρο» της παρούσας Έκθεσης Βιωσιμότητας.

Θέματα βιώσιμης ανάπτυξης που διαχειρίζονται τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα [GOV-2]

Το Διοικητικό Συμβούλιο του ΔΑΑ, μαζί με τις αρμόδιες επιτροπές του, ενημερώνεται συστηματικά (3 φορές το 2024) για τις σημαντικές επιπτώσεις, τις ευκαιρίες και τις επιχειρησιακές προκλήσεις μέσω δομημένων διαδικασιών. Το Διοικητικό Συμβούλιο του ΔΑΑ λαμβάνει τακτικές εκθέσεις, με βάση τη σχετική Εταιρική Πολιτική, σχετικά με τα θεμελιώδη ζητήματα εταιρικού σχεδιασμού, τις τρέχουσες τεχνικές και νομικές εξελίξεις στον κλάδο των αερομεταφορών, καθώς και τα μέτρα και τις δραστηριότητες της Εταιρείας που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα και την υπευθυνότητα. Οι διαδικασίες αυτές διασφαλίζουν ότι το Διοικητικό Συμβούλιο είναι καλά εξοπλισμένο για να επιβλέπει τη στρατηγική και την επιχειρησιακή αποδοτικότητα του Αεροδρομίου.

Τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα εξετάζουν τις επιπτώσεις, τις ευκαιρίες και τις επιχειρησιακές προκλήσεις κατά την εποπτεία της στρατηγικής και των επιδόσεων του Αεροδρομίου. Αξιολογούν την ευθυγράμμιση των επιχειρησιακών πρωτοβουλιών με τους στόχους βιωσιμότητας και ασφάλειας.

Κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς, τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα, μαζί με τις αρμόδιες επιτροπές τους, εξέτασαν διάφορες ουσιώδεις επιπτώσεις, ευκαιρίες και προκλήσεις, διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση με τη δέσμευση του ΔΑΑ για ασφάλεια και βιωσιμότητα. Ο παρακάτω πίνακας περιλαμβάνει έναν ενδεικτικό κατάλογο των ζητημάτων βιωσιμότητας που διαχειρίστηκαν τα όργανα διαχείρισης, εποπτείας ή/και διακυβέρνησης του ΔΑΑ κατά την περίοδο αναφοράς.

Πίνακας 4 Ζητήματα Βιωσιμότητας που διαχειρίστηκαν τα Όργανα Διακυβέρνησης του ΔΑΑ κατά το οικονομικό έτος 2024

Διοικητικό, εποπτικό ή διαχειριστικό όργανο	Τομέας ευθύνης	Ζητήματα βιωσιμότητας που αντιμετωπίστηκαν κατά τη διάρκεια του 2024
Επιτροπή Ελέγχου	• Επιτήρηση της επάρκειας του πλαισίου Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας και της διαδικασίας Διαχείρισης Επιχειρηματικών Κινδύνων • Επιτήρηση της ακεραιότητας και της ακρίβειας των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και της δήλωσης βιωσιμότητας της Εταιρείας • Επιτήρηση της δραστηριότητας του τμήματος εσωτερικού ελέγχου, των εξωτερικών ελεγκτών και των λοιπών φορέων παροχής διασφάλισης • Επιτήρηση της συμμόρφωσης της Εταιρείας με τις νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις	• Ενημέρωση (3 φορές εντός του 2024) για την πρόοδο σε σχέση με την κατάρτιση της Έκθεσης Βιωσιμότητας • Έλεγχος και έγκριση της διαδικασίας και των αποτελεσμάτων της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA) για το οικονομικό έτος 2024 • Έλεγχος και έγκριση της Ετήσιας Έκθεσης του 2024
Διοικητικό Συμβούλιο	• Έλεγχος και έγκριση των αποτελεσμάτων της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας • Έγκριση όλων των ενεργειών που απαιτούνται για την υλοποίηση δράσεων για τη διαχείριση και αντιμετώπιση σημαντικών ζητημάτων	• Έλεγχος και έγκριση της διαδικασίας και των αποτελεσμάτων της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA) για το οικονομικό έτος 2024 • Έλεγχος και έγκριση των δράσεων που σχετίζονται με το ROUTE 2025, την ενεργειακή απόδοση, την κυβερνοασφάλεια, την παρακολούθηση και διαχείριση του θορύβου, τον περιορισμό της ατμοσφαιρικής ρύπανσης, την προστασία των προσωπικών δεδομένων, τα ανθρώπινα δικαιώματα, τη βελτίωση της εμπειρίας των πελατών, την πρακτική βιώσιμων προμηθειών και τη χρηματοδότηση υπό όρους βιωσιμότητας
Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης	• Έγκριση των δράσεων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα για το 2024 • Ανάπτυξη και έγκριση της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA) του ΔΑΑ • Συνεδρίαση σε ετήσια βάση για την αναγνώριση και τον έλεγχο των αποτελεσμάτων της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA) του ΔΑΑ	• Επικύρωση των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών του ΔΑΑ και έγκριση των αποτελεσμάτων της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ (σημαντικά ζητήματα) • Κατάρτιση και έγκριση του καταλόγου εξωτερικών ενδιαφερόμενων μερών για την αξιολόγηση των προσδιορισμένων επιπτώσεων για τον ΔΑΑ
Συμβούλιο Διευθυντικών Στελεχών (CEO, CSO, COO, CDO, CFO)	• Παρακολούθηση της προόδου των πρωτοβουλιών/δράσεων που σχετίζονται με τα ζητήματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και εταιρικής διακυβέρνησης (ESG), συμπεριλαμβανομένου του σχεδίου της Εταιρείας για την επίτευξη μηδενικού ισοζυγίου εκπομπών αερίων θερμοκηπίου, καθώς και των δεικτών απόδοσης για ζητήματα αεροπορικής ασφάλειας & υγείας και ασφάλειας, τις πληροφορίες για την εμπειρία των πελατών κ.λπ., και εκτέλεση των απαιτούμενων ενεργειών.	• Ενημέρωση για τα έργα που σχετίζονται με τα εξής: - Ενεργειακή απόδοση - ROUTE 2025 - Παρακολούθηση και διαχείριση θορύβου - Διαχείριση υδάτων - Περιορισμός ατμοσφαιρικής ρύπανσης - Προστασία προσωπικών δεδομένων - Ενίσχυση των υπηρεσιών διαχείρισης κυβερνοασφάλειας - Κοινωνικοοικονομικός αντίκτυπος του ΔΑΑ - Καινοτόμες λύσεις για την ενίσχυση του αποτυπώματος βιωσιμότητας των αεροδρομίων - Μέτρα βελτίωσης της εμπειρίας των πελατών - Βιώσιμες πρακτικές προμηθειών - Αξιοποίηση ευκαιριών χρηματοδότησης υπό όρους βιωσιμότητας - Κώδικας Εταιρικής Δεοντολογίας
Επιτροπή Αποδοχών	• Παρακολούθηση και επικαιροποίηση των διαδικασιών και των δομών αποδοχών • Επίβλεψη του σχεδιασμού και των τακτικών επικαιροποιήσεων της Πολιτικής Αποδοχών για τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου • Πρόταση, έγκριση και εφαρμογή τυχόν αναγκαίων διορθωτικών ενεργειών	• Έγκριση προϋπολογισμού αποδοχών για το 2025
Επιτροπή Κεφαλαιουχικών Δαπανών	• Έλεγχος, αξιολόγηση και έγκριση κεφαλαιουχικών δαπανών και επενδύσεων, ή υποβολή σχετικών προτάσεων για έγκριση από το Διοικητικό Συμβούλιο • Παρακολούθηση της φυσικής και οικονομικής προόδου του προγράμματος και υποβολή εκθέσεων στο Διοικητικό Συμβούλιο σε τριμηνιαία βάση	Έλεγχος και έγκριση επενδύσεων σε δράσεις εξοικονόμησης ενέργειας, ROUTE 2025 και άλλες περιβαλλοντικές πρωτοβουλίες, υγεία και ασφάλεια και εμπειρία πελατών
Επιτροπή Προσωπικού	• Επίβλεψη πολιτικών και πρακτικών ανθρώπινου δυναμικού • Έλεγχος και πρόταση πολιτικών που σχετίζονται με τις αμοιβές, τις παροχές και την επαγγελματική εξέλιξη	• Καθορισμός και αναγνώριση επίτευξης στόχων • Έγκριση προγραμμάτων κινήτρων

Επιδόσεις που σχετίζονται με την βιώσιμη ανάπτυξη στα συστήματα παροχής κινήτρων [GOV-3]

Ο ΔΑΑ έχει ενσωματώσει βραχυπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα κίνητρα που σχετίζονται με το ESG στη στρατηγική της Εταιρείας, ενσωματώνοντας δείκτες βιωσιμότητας στον Σταθμισμένο Πίνακα Μέτρησης Απόδοσης της Εταιρείας (Corporate Scorecard) ως μέρος ενός ευρύτερου πλαισίου ESG, με στόχο την επίτευξη των στόχων βιωσιμότητας της Εταιρείας. Συγκεκριμένα, οι παράμετροι που σχετίζονται με το κλίμα ενσωματώνονται στη στρατηγική αποδοχών για διοικητικούς, διαχειριστικούς και εποπτικούς φορείς, καθώς και για τους εργαζόμενους, εναρμονιζόμενες με τους στόχους της Εταιρείας για τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (GHG). Αυτές οι παράμετροι αποτυπώνονται στο Corporate Scorecard και αξιολογούνται τακτικά για να διασφαλιστεί η διαρκής εναρμόνισή τους με τους στόχους βιωσιμότητας του ΔΑΑ.

Για την τρέχουσα περίοδο αναφοράς (οικονομικό έτος 2024), οι παράγοντες που σχετίζονται με το κλίμα περιλαμβάνονται στις αξιολογήσεις της απόδοσης της διοίκησης μέσω των Ετήσιων Προγραμμάτων Μεταβλητών Κινήτρων.

Εκτός από τις παραμέτρους που σχετίζονται με το κλίμα, η ικανοποίηση των πελατών διαδραματίζει σημαντικό ρόλο στη διαμόρφωση των προγραμμάτων κινήτρων του ΔΑΑ. Η Συνολική Βαθμολογία Ικανοποίησης Επιβατών, που αποτελεί κομμάτι του Corporate Scorecard, σταθμίζεται στο 25%. Η απόδοση αξιολογείται με βάση τα αποτελέσματα της Έρευνας Επιβατών, με συγκεκριμένους στόχους που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα και συνδέονται με την Ικανοποίηση και την Εμπειρία των Πελατών. Οι στόχοι που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα αντιπροσωπεύουν το 15% του Corporate Scorecard, ενσωματώνοντας μετρήσεις που σχετίζονται με το κλίμα για τη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα, τη βελτίωση των βιώσιμων υπηρεσιών και την ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού. Ο σταθμισμένος πίνακας μέτρησης απόδοσης του ΔΑΑ περιλαμβάνει επίσης Βασικούς Δείκτες Απόδοσης (KPIs) που αντικατοπτρίζουν τις επιχειρησιακές αποδόσεις και την αεροπορική ασφάλεια. Οι στόχοι αυτοί καθορίζονται ετησίως από τη Διοίκηση και εγκρίνονται από το Διοικητικό Συμβούλιο, με βάση τις συνθήκες της αγοράς, με έμμεσο αντίκτυπο στις καταβολές κινήτρων.

Ο ΔΑΑ υπογραμμίζει επίσης τη σημασία των ισχυρών πρακτικών κυβερνοασφάλειας ενσωματώνοντας Βασικούς Δείκτες Απόδοσης (KPIs) για την Κυβερνοασφάλεια στις αξιολογήσεις απόδοσης και στα σχέδια κινήτρων για τα σχετικά τμήματα και τα άτομα. Αυτό ευθυγραμμίζεται με την ευρύτερη δέσμευση της Εταιρείας για επιχειρησιακή αριστεία.

Ο Συντελεστής Επιχειρησιακής Απόδοσης (Operational Performance Ratio - OPR) αξιολογείται μέσω του Corporate Scorecard, όπως περιγράφεται πιο πάνω, και ενδέχεται να επηρεάσει το σύνολο πληρωμών κατά ±10%, επηρεάζοντας έμμεσα τις καταβολές μεμονωμένων κινήτρων.

Η μεθοδολογία για τον υπολογισμό του αποθέματος πληρωμών συνδυάζει χρηματοοικονομικούς και μη χρηματοοικονομικούς παράγοντες. Ο Συνολικός Συντελεστής Καταβολής Ανταμοιβών υπολογίζεται με βάση τον εξής τύπο: Συνολικός Συντελεστής Καταβολής Ανταμοιβών = [FPR x OPR x TLR], όπου το FPR αντιπροσωπεύει το Συντελεστή Χρηματοοικονομικής Απόδοσης (Financial Performance Ratio), το OPR αναφέρεται στον Συντελεστή Επιχειρησιακής Απόδοσης (Operational Performance Ratio) που καθορίζεται από τον Σταθμισμένο Πίνακα Μέτρησης Απόδοσης και το TLR είναι ο Συντελεστής Στόχου έναντι του Προηγούμενου Έτους (Target to Last Year Ratio).

Δήλωση δέουσας επιμέλειας [GOV-4]

Ο ακόλουθος πίνακας δείχνει πώς και πού αντικατοπτρίζεται η εφαρμογή των κύριων πτυχών και σταδίων της διαδικασίας δέουσας επιμέλειας στην Έκθεση Βιωσιμότητας του ΔΑΑ:

Πίνακας 5 Στοιχεία Δέουσας Επιμέλειας στην Έκθεση Βιωσιμότητας

Βασικά στοιχεία Δέουσας Επιμέλειας	Παράγραφοι στη Δήλωση Βιωσιμότητας (1/2)
α) Ενσωμάτωση Δέουσας Επιμέλειας στο μοντέλο διακυβέρνησης, στρατηγικής και επιχειρηματικών δραστηριοτήτων	• Διακυβέρνηση βιωσιμότητας
	• Αποτελέσματα Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ
β) Συνεργασία με τα επηρεαζόμενα Ενδιαφερόμενα Μέρη σε όλα τα βασικά στάδια της Δέουσας Επιμέλειας	• Διακυβέρνηση βιωσιμότητας - Ζητήματα βιωσιμότητας που διαχειρίζονται τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα [ESRS 2 GOV-2]
	• Στρατηγική βιωσιμότητας, επιχειρηματικό μοντέλο και συμμετοχή των Ενδιαφερόμενων Μερών [ESRS 2 SBM-2]
	• Διαδικασία Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ [ESRS 2 IRO-1]
	• Επισκόπηση πολιτικών [ESRS 2 MDR-P]
	• Ίδιο Ανθρώπινο Δυναμικό - Αλληλεπίδραση με το Ανθρώπινο Δυναμικό του ΔΑΑ [ESRS S1 S1-2]
	• Ίδιο Ανθρώπινο Δυναμικό - Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι αναφοράς προβληματισμών από το ίδιο Ανθρώπινο Δυναμικό [ESRS S1-3]
	• Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας - Αλληλεπίδραση με εργαζομένους στην αλυσίδα αξίας [ESRS S2 S2-2]
	• Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας - Δέσμευση για τα ανθρώπινα δικαιώματα και τα πρότυπα για τους προμηθευτές [ESRS S2 S2-1, S2-3]
	• Επηρεαζόμενες κοινότητες - Αλληλεπίδραση με τις επηρεαζόμενες κοινότητες [ESRS S3 S3-2]
	• Επηρεαζόμενες κοινότητες - Διαδικασίες και δράσεις για την αποκατάσταση των επιπτώσεων του θορύβου και δίαυλοι αναφοράς προβληματισμών από τις επηρεαζόμενες κοινότητες [ESRS S3 S3-3, S3-4]
	• Προστασία καταναλωτών και τελικών χρηστών - Αλληλεπίδραση με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες [ESRS S4 S4-2]
	• Προστασία καταναλωτών και τελικών χρηστών - Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι αναφοράς προβληματισμών από τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες [ESRS S4 S4-3]
γ) Προσδιορισμός και αξιολόγηση αρνητικών επιπτώσεων	• Διαδικασία Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ [ESRS 2 IRO-1]
	• Αποτελέσματα Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ [ESRS 2 SBM-3]

Βασικά στοιχεία Δέουσας Επιμέλειας	Παράγραφοι στη Δήλωση Βιωσιμότητας (2/2)
δ) Λήψη μέτρων για την αντιμετώπιση των εν λόγω αρνητικών επιπτώσεων	• Στρατηγική βιωσιμότητας, επιχειρηματικό μοντέλο και συμμετοχή των Ενδιαφερομένων Μερών [ESRS 2 SBM-2]
	• Κλιματική αλλαγή - Σχέδιο μετάβασης - ROUTE 2025 [ESRS E1 E1-1]
	• Κλιματική αλλαγή - Δράσεις για την κλιματική αλλαγή [ESRS E1 E1-3]
	• Κατανάλωση νερού - Δράσεις διαχείρισης υδάτων [ESRS E3 E3-2]
	• Ίδιο Ανθρώπινο Δυναμικό [ESRS S1S1-4]: - Πρόγραμμα «Ζωή σε Ισορροπία» - Δράσεις σχετικές με την κατάρτιση και την ανάπτυξη - Πολιτικές και δράσεις που σχετίζονται με τη βία και την παρενόχληση στον χώρο εργασίας - Δράσεις για την Υγεία & Ασφάλεια των εργαζομένων του ΔΑΑ
	• Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας - Δράσεις για την Υγεία & Ασφάλεια των εργαζομένων στην αλυσίδα αξίας του ΔΑΑ [ESRS S2-4]
	• Επηρεαζόμενες κοινότητες [ESRS S3 S3-3, S3-4]: - Διαδικασίες και δράσεις για την αποκατάσταση των επιπτώσεων του θορύβου και δίαυλοι αναφοράς προβληματισμών από τις επηρεαζόμενες κοινότητες - Δράσεις που σχετίζονται με το Εταιρικό Σχέδιο Κοινωνικής Δέσμευσης και τις κοινωνικοοικονομικές επιπτώσεις
	• Προστασία καταναλωτών και τελικών χρηστών - Δράσεις που σχετίζονται με την ασφάλεια των επιβατών και των επισκεπτών [ESRS S4 S4-4]
	• Ικανοποίηση πελατών - Δράσεις που σχετίζονται με την ικανοποίηση πελατών [ESRS 2 MDR-A]
	• Κυβερνοασφάλεια - Δράσεις που σχετίζονται με την κυβερνοασφάλεια [ESRS 2 MDR-A]
ε) Παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας αυτών των προσπαθειών και επικοινωνία	• Κλιματική αλλαγή: - Σχέδιο μετάβασης - ROUTE 2025 [ESRS E1 E1-1] - Στόχοι για την κλιματική αλλαγή [ESRS E1 E1-4] - Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας [ESRS E1 E1-5] - Μεικτές και συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Πεδίου 1, 2, 3 [ESRS E1 E1-6] - Πιστώσεις άνθρακα [ESRS E1 E1-7]
	• Κατανάλωση νερού: - Στόχοι αναφορικά με το νερό [ESRS E3 E3-3] - Επιδόσεις αναφορικά με την κατανάλωση νερού [ESRS E3 E3-4]
	• Ίδιο ανθρώπινο δυναμικό: - Χαρακτηριστικά ιδίου ανθρώπινου δυναμικού [ESRS S1-6, S1-7] - Επιδόσεις αναφορικά με την παροχή επαρκών μισθών [ESRS S1 S1-5, S1-10, S1-11] - Στόχοι κατάρτισης και ανάπτυξης [ESRS S1-5] - Μετρήσεις κατάρτισης και ανάπτυξης δεξιοτήτων [ESRS S1 S1-13] - Επιδόσεις σε θέματα πρόληψης βίας και παρενόχλησης στον χώρο εργασίας [ESRS S1 S1-5, S1-12, S1-17] - Επιδόσεις στο πεδίο Υγεία και Ασφάλεια [ESRS S1-5, S1-14]
	• Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας - Στόχοι Υγείας και Ασφάλειας για τους εργαζομένους στην αλυσίδα αξίας του ΔΑΑ [ESRS S2 S2-5]
	• Επηρεαζόμενες κοινότητες: - Στόχοι που σχετίζονται με την ηχορρύπανση [ESRS S3 S3-5] - Παρακολούθηση επιδόσεων σε σχέση με το Εταιρικό Σχέδιο Κοινωνικής Δέσμευσης και τις κοινωνικοοικονομικές επιπτώσεις [ESRS S3 S3-5]
	• Προστασία καταναλωτών και τελικών χρηστών - Παρακολούθηση της ασφάλειας των επιβατών και των επισκεπτών μέσω στόχων και μετρήσεων [ESRS S4 S4-5, ESRS 2 MDR-M]
	• Ικανοποίηση πελατών: - Στόχοι που σχετίζονται με την ικανοποίηση των πελατών [ESRS 2 MDR-T] - Μετρήσεις ικανοποίησης πελατών [ESRS 2 MDR-M]
	• Κυβερνοασφάλεια - Στόχοι και απόδοση σχετικά με περιστατικά κυβερνοασφάλειας [ESRS 2 MDR-T]

Διαχείριση κινδύνων και εσωτερικοί έλεγχοι για τις εκθέσεις βιωσιμότητας [GOV-5]

Για την κατάρτιση της Έκθεσης Βιωσιμότητας, ο ΔΑΑ χρησιμοποιεί μια δομημένη προσέγγιση που περιλαμβάνει βήματα από τη συλλογή δεδομένων έως τον τελικό έλεγχο από την Επιτροπή Ελέγχου. Στην προσέγγιση αυτή γίνεται σαφής διάκριση των ρόλων και των αρμοδιοτήτων.

Η διαδικασία υποβολής εκθέσεων βιωσιμότητας ξεκινά με τους κατόχους πληροφοριών σε κάθε τμήμα, οι οποίοι είναι υπεύθυνοι για την ακριβή καταγραφή των δεδομένων σύμφωνα με τις καθιερωμένες εταιρικές πολιτικές. Ακολουθεί μια διαδικασία έγκρισης, όπου ο διορισμένος ελεγκτής διασφαλίζει την εποπτεία, εφαρμόζει τους απαραίτητους ελέγχους και επαληθεύει την ακρίβεια των δεδομένων. Η ομάδα Στρατηγικού Σχεδιασμού και Εκθέσεων Βιώσιμης Ανάπτυξης συντονίζει τη συλλογή δεδομένων και συγκεντρώνει τις τελικές γνωστοποιήσεις. Η στρατηγική καθοδήγηση παρέχεται από την Διευθύντρια Βιώσιμης Ανάπτυξης και Βιομηχανικών Υποθέσεων, μαζί με τον Γενικό Διευθυντή Στρατηγικής (CSO), οι οποίοι διασφαλίζουν την ευθυγράμμιση με τους οργανωτικούς στόχους και την ακρίβεια και ισορροπία των γνωστοποιήσεων. Τέλος, η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης ελέγχει και εγκρίνει τις γνωστοποιήσεις πριν από τη δημοσιοποίησή τους. Αυτή η δομημένη διαδικασία εγγυάται ότι η υποβληθείσα Έκθεση Βιωσιμότητας θα είναι αξιόπιστη, ολοκληρωμένη και σύμφωνη με τα σχετικά πρότυπα.

Σε ευθυγράμμιση με τη δέσμευση του ΔΑΑ για βιωσιμότητα και υπεύθυνη εταιρική διακυβέρνηση, το Σύστημα Διαχείρισης Κινδύνων Ασφάλειας Πληροφοριών και Εσωτερικού Ελέγχου έχει σχεδιαστεί προσεκτικά ώστε να υποστηρίζει τους στόχους που περιγράφονται στη Στρατηγική Ασφάλειας Πληροφοριών. Με την ενσωμάτωση αυτών των πρακτικών στο πλαίσιο υποβολής εκθέσεων, ο ΔΑΑ διασφαλίζει τη διαφάνεια και τη λογοδοσία στις προσπάθειές του για βιωσιμότητα, ευθυγραμμίζοντάς τις με την ευρύτερη αποστολή για βιώσιμη ανάπτυξη και καινοτομία. Μέσω των συνεχιζόμενων ελέγχων και επικαιροποιήσεων του πλαισίου διαχείρισης κινδύνων, ο ΔΑΑ προσαρμόζεται στις αναδυόμενες προκλήσεις, ενισχύοντας την αφοσίωσή του στη βιωσιμότητα και τη μακροπρόθεσμη επιτυχία της Εταιρείας.

Ο ΔΑΑ βρίσκεται στη διαδικασία ενίσχυσης των συστημάτων του για την αποτελεσματική υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας και την ενσωμάτωση διαδικασιών διαχείρισης κινδύνων σε όλες τις δραστηριότητές του. Με την ανάπτυξη αυτών των συστημάτων, ο ΔΑΑ δεσμεύεται για τη διασφάλιση της ακριβούς και αξιόπιστης γνωστοποίησης δεδομένων για ζητήματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και εταιρικής διακυβέρνησης (ESG) μέσω της χρήσης προηγμένων τεχνολογιών συλλογής δεδομένων, αντιμετωπίζοντας παράλληλα τους αναδυόμενους κινδύνους μέσω διεξοδικών αξιολογήσεων. Φέτος, το σύστημα διαχείρισης κινδύνων και εσωτερικών ελέγχων σε σχέση με τη διαδικασία υποβολής εκθέσεων βιωσιμότητας βασίστηκε στην Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας σύμφωνα με τα πρότυπα ESRS.

Στρατηγική για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, επιχειρηματικό μοντέλο και συμμετοχή ενδιαφερόμενων μερών [ESRS 2 SBM-1, SBM-2]

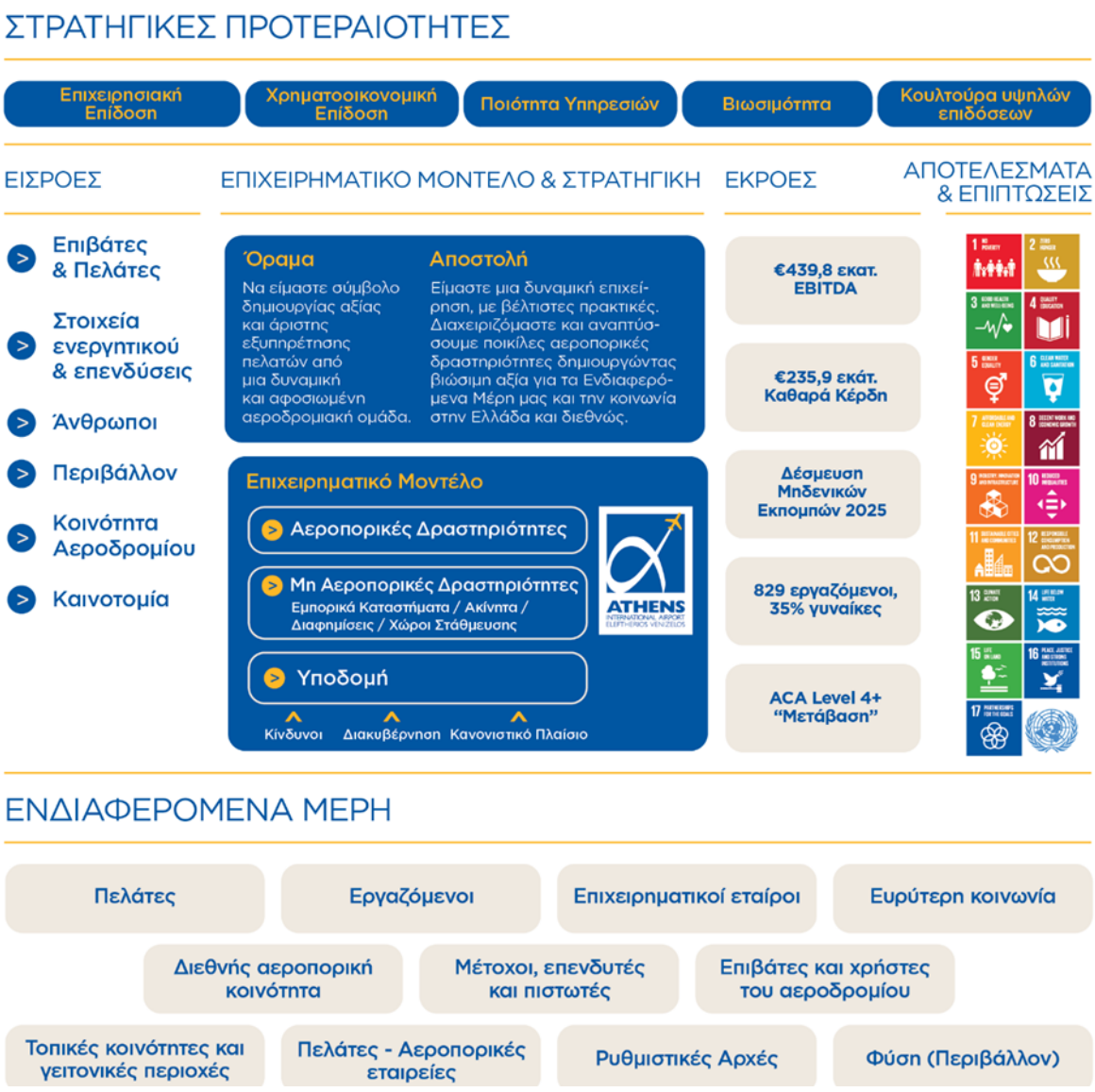
Επιχειρηματικό μοντέλο

Η εταιρεία «Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών» (ΔΑΑ) είναι υπεύθυνη για την επίβλεψη των λειτουργιών και τη διαχείριση του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών «Ελευθέριος Βενιζέλος». Το αντικείμενο του ΔΑΑ περιλαμβάνει όλες τις δραστηριότητες που σχετίζονται με τον σχεδιασμό, τη χρηματοδότηση, την κατασκευή, τη λειτουργία, τη συντήρηση και την ανάπτυξη του αερολιμένα. Για το 2024, το επιχειρηματικό του μοντέλο συνεχίζει να λειτουργεί μέσω δύο βασικών τομέων: αεροπορικές δραστηριότητες και μη αεροπορικές δραστηριότητες. Οι τομείς αυτοί είναι βαρύνουσας σημασίας για την ολοκληρωμένη προσέγγιση του ΔΑΑ σε ό,τι αφορά στη διαχείριση του αερολιμένα, παρέχοντας σημαντικά αποτελέσματα, όπως η ενισχυμένη ικανοποίηση των επιβατών και η μείωση του αποτυπώματος άνθρακα.

Οι Αεροπορικές και μη Αεροπορικές Δραστηριότητες του ΔΑΑ στηρίζονται σε μια ισχυρή δομή που εστιάζει στη διαχείριση κινδύνων, τη διακυβέρνηση και τη συμμόρφωση με τους κανονισμούς, διασφαλίζοντας ένα ανθεκτικό και ευέλικτο πλαίσιο που ανταποκρίνεται στις διαρκώς μεταβαλλόμενες απαιτήσεις του κλάδου.

Λεπτομέρειες σχετικά με τις γραμμές δραστηριοτήτων του ΔΑΑ διατίθενται στο Κεφάλαιο «Η Εταιρεία» της «Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου».

Γράφημα 2 Μοντέλο Δημιουργίας Αξίας του ΔΑΑ



Η πελατοκεντρική φιλοσοφία του ΔΑΑ είναι η βασική κινητήρια δύναμη πίσω από την επιδίωξη της επιχειρησιακής αριστείας και την παροχή υπηρεσιών υψηλής ποιότητας. Στο επίκεντρο αυτής της φιλοσοφίας βρίσκεται η πεποίθηση ότι κάθε πελάτης είναι μοναδικός. Η προσέγγιση αυτή διατρέχει όλη την Εταιρεία και διαχέεται σε όλες τις λειτουργίες και τους επιχειρηματικούς τομείς της, με στόχο την παροχή υπηρεσιών υψηλής ποιότητας μέσω συγκεκριμένων δράσεων, διαδικασιών, πρακτικών και εργαλείων. Το όραμα, η αποστολή και οι αξίες της Εταιρείας ευθυγραμμίζονται με αυτήν τη φιλοσοφία, καθοδηγώντας τόσο την εσωτερική όσο και την εξωτερική επικοινωνία.

Ο ΔΑΑ διαδραματίζει κρίσιμο ρόλο ως διεθνής πύλη, συνδέοντας την Αθήνα με τον κόσμο και επιτρέποντας την απρόσκοπτη συνδεσιμότητα εντός της Ελλάδας. Μέσω των δραστηριοτήτων του, ο ΔΑΑ προωθεί την ανάπτυξη, δημιουργεί επιχειρηματικές ευκαιρίες και συμβάλλει σημαντικά στη δημιουργία θέσεων εργασίας και στα φορολογικά έσοδα. Η δέσμευση της Εταιρείας για βιώσιμη ανάπτυξη είναι εμφανής στις προσπάθειές της να

προωθήσει τις πολιτιστικές ανταλλαγές και να συνεργαστεί με τα Ενδιαφερόμενα Μέρη. Ο ΔΑΑ συγκεντρώνει, αναπτύσσει και εξασφαλίζει τις απαραίτητες εισροές στο μοντέλο δημιουργίας αξίας του, όπως αποδεικνύεται στα αντίστοιχα κεφάλαια της Έκθεσης Βιωσιμότητας. Ο ΔΑΑ υποστηρίζει επίσης ενεργά την εξέλιξη του τομέα των μεταφορών, ευθυγραμμιζόμενος με τους στόχους της πολιτικής μεταφορών της Ελλάδας. Μέσα από την αξιοποίηση στρατηγικών συνεργασιών και την προώθηση της καινοτομίας, ο ΔΑΑ αποσκοπεί στη βελτίωση της συνδεσιμότητας και στην τόνωση της οικονομικής ανάπτυξης, προς όφελος τόσο της τοπικής όσο και της εθνικής οικονομίας. Να σημειωθεί ότι ο ΔΑΑ δεν δραστηριοποιείται στον τομέα των ορυκτών καυσίμων, στην παραγωγή χημικών ουσιών ή αμφιλεγόμενων όπλων, ή στην καλλιέργεια και παραγωγή καπνού.

Επιχειρηματική στρατηγική

Τα βασικά στοιχεία της ευρύτερης στρατηγικής του ΔΑΑ αφορούν ή επηρεάζουν θέματα βιωσιμότητας. Η στρατηγική βιωσιμότητας του ΔΑΑ ενσωματώνεται στο ευρύτερο επιχειρηματικό μοντέλο του, το οποίο δίνει έμφαση στην επιχειρησιακή αποδοτικότητα, τη στρατηγική ανάπτυξη και τη μακροπρόθεσμη ανθεκτικότητα.

Στο επίκεντρο αυτής της στρατηγικής βρίσκεται η ισχυρή δέσμευση για την επίτευξη μηδενικών εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου έως το 2025, ενισχύοντας την ηγετική θέση του ΔΑΑ στις λειτουργίες χαμηλών εκπομπών άνθρακα, όχι μόνο στον τομέα των αερομεταφορών αλλά και στο ευρύτερο ελληνικό επιχειρηματικό τοπίο. Οι βασικοί πυλώνες της στρατηγικής περιλαμβάνουν επίσης ένα σχέδιο επέκτασης των υποδομών και συγκεκριμένα το Χωροταξικό Σχέδιο του ΔΑΑ, το οποίο ευθυγραμμίζεται με την προβλεπόμενη αύξηση της κίνησης και την εξελισσόμενη δυναμική της αγοράς.

Η ασφάλεια στον κυβερνοχώρο αποτελεί θεμελιώδες στοιχείο της επιχειρηματικής στρατηγικής της Εταιρείας, η οποία αναγνωρίζεται ως κρίσιμη επένδυση για τη διασφάλιση των λειτουργιών της. Η Εταιρεία εκχωρεί πόρους στις απαραίτητες υποδομές, τεχνολογίες και προσωπικό για τη διατήρηση μιας ισχυρής θέσης σε ό,τι αφορά στην ασφάλεια στον κυβερνοχώρο. Ο ΔΑΑ προωθεί μια νοοτροπία επίγνωσης για τα θέματα ασφάλειας, δίνοντας έμφαση στην ενημέρωση για την ασφάλεια στον κυβερνοχώρο και στον υπεύθυνο χειρισμό των δεδομένων, ενώ παράλληλα ενισχύει συνεχώς τις πρακτικές για την προληπτική αντιμετώπιση των αναδυόμενων απειλών.

Η στρατηγική λαμβάνει επίσης υπόψη τις μεταβαλλόμενες ανάγκες των ενδιαφερόμενων μερών του Αεροδρομίου, διασφαλίζοντας ότι οι κοινωνικές και περιβαλλοντικές παράμετροι παραμένουν στο επίκεντρο της διαδικασίας λήψης αποφάσεων. Η προσέγγιση του ΔΑΑ όσον αφορά τη βιωσιμότητα υπερβαίνει τη συμμόρφωση, θέτοντας φιλόδοξους στόχους που ξεπερνούν κατά πολύ τις κανονιστικές απαιτήσεις. Συνοπτικά, η στρατηγική του ΔΑΑ έχει σχεδιαστεί έτσι ώστε να εξισορροπεί την ανάπτυξη, τη βιωσιμότητα και την επιχειρησιακή αριστεία σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας του, διασφαλίζοντας τη μακροπρόθεσμη δημιουργία αξίας τόσο για την Εταιρεία όσο και για τις κοινότητες που εξυπηρετεί.

Ο ΔΑΑ ενσωματώνει τη στρατηγική βιωσιμότητας σε όλες τις πτυχές των δραστηριοτήτων του και τηρεί αυτή τη δέσμευση μέσω σαφώς καθορισμένων πολιτικών. Συγκεκριμένα, η Πολιτική για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη του ΔΑΑ αποτυπώνει την αφοσίωση της Εταιρείας στη βιώσιμη ανάπτυξη, ενσωματώνοντας κοινωνικές, περιβαλλοντικές και οικονομικές παραμέτρους στο επιχειρηματικό της μοντέλο. Η Πολιτική έχει αναπτυχθεί με ιδιαίτερη έμφαση στα συμφέροντα των Ενδιαφερόμενων Μερών, διασφαλίζοντας ότι η οπτική τους επιδρά καθοριστικά στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων της Εταιρείας. Οι βασικές αρχές της Πολιτικής, όπως η συμπερίληψη, η σημαντικότητα, η ανταπόκριση και ο υπολογισμός του αντίκτυπου, διασφαλίζουν ότι οι απόψεις των Ενδιαφερόμενων Μερών ενσωματώνονται αποτελεσματικά στις στρατηγικές αποφάσεις.

Οι πρωταρχικοί στόχοι της Πολιτικής περιλαμβάνουν την προώθηση της κοινωνικής υπευθυνότητας, την

ελαχιστοποίηση των περιβαλλοντικών και κοινωνικών επιπτώσεων, και τη διασφάλιση της επιχειρησιακής υπευθυνότητας. Εφαρμόζεται σε όλες τις μονάδες και τα τμήματα του ΔΑΑ, καλύπτοντας ολόκληρη την αλυσίδα αξίας χωρίς αποκλεισμούς, και εμπλέκει ένα ευρύ φάσμα ενδιαφερόμενων μερών, όπως εργαζόμενους, επιχειρηματικούς εταίρους και τοπικές κοινότητες. Η Πολιτική για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη είναι δεσμευτική για όλους τους εργαζόμενους του ΔΑΑ, συμπεριλαμβανομένου του Διοικητικού Συμβουλίου. Ο Διευθύνων Σύμβουλος (CEO) εγκρίνει την Πολιτική και τις στρατηγικές προτεραιότητες της Εταιρείας, και επιβλέπει την εφαρμογή της στο σύνολο της Εταιρείας.

Η Πολιτική για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη κοινοποιείται σε όλους τους εργαζόμενους του ΔΑΑ και επικοινωνείται στα εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη μέσω των Ετήσιων Εκθέσεων Βιωσιμότητας. Δεδομένου ότι είναι σχεδιασμένη με γνώμονα τη διαφάνεια, είναι διαθέσιμη για όλους όσοι εμπλέκονται άμεσα ή επηρεάζονται από την εφαρμογή της. Η Πολιτική ευθυγραμμίζεται με Διεθνή πρότυπα, συμπεριλαμβανομένων των αρχών του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών και των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ.

Βασικά προϊόντα και υπηρεσίες που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα
Κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς, ο ΔΑΑ υλοποίησε διάφορες πρωτοβουλίες με γνώμονα τη βιωσιμότητα σε όλες τις δραστηριότητές του:

- **Λιανική και εστίαση:** Διεύρυνε τους φιλικούς προς το περιβάλλον χώρους λιανικής πώλησης και εισήγαγε βιώσιμες επιλογές τροφίμων, συμβάλλοντας στη μείωση της σπατάλης και της κατανάλωσης ενέργειας.
- **Στάθμευση οχημάτων:** Ολοκληρώθηκε ο σχεδιασμός και η προκήρυξη του διαγωνισμού κατασκευής για την ανάπτυξη ενός νέου πολυώροφου χώρου στάθμευσης, εξοπλισμένου με σταθμούς φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων, βελτιώνοντας την επιχειρησιακή αποδοτικότητα και υποστηρίζοντας παράλληλα τις βιώσιμες επιλογές μετακίνησης.
- **Κατασκευή ακινήτων:** Συνέχισε την επέκταση των ενεργειακά αποδοτικών χώρων γραφείων και εμπορικών χώρων, ενσωματώνοντας πρότυπα πράσινων κτιρίων και λύσεις ανανεώσιμων πηγών ενέργειας.
- **Υπηρεσίες επιβατών:** Επένδυσε σε αυτοματισμούς και ψηφιακά εργαλεία για τον εξορθολογισμό των λειτουργιών, την ελαχιστοποίηση της κατανάλωσης πόρων και την ενίσχυση της συνολικής εμπειρίας των επιβατών.

Ο ΔΑΑ αξιολόγησε τις σημαντικές υπηρεσίες του, τις αγορές και τις ομάδες πελατών σε σχέση με τους στόχους βιωσιμότητας μέσω της ανάλυσης των περιβαλλοντικών και κοινωνικών επιπτώσεων και της ανατροφοδότησης από τα Ενδιαφερόμενα Μέρη. Παρότι έχει σημειωθεί πρόοδος στη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα του ΔΑΑ, το αναδυόμενο ρυθμιστικό πλαίσιο, καθώς και η αύξηση των επιβατών, αναδεικνύουν τομείς που επιδέχονται βελτίωση. Η περαιτέρω μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων και η παράλληλη επέκταση των δραστηριοτήτων, ώστε να συνεχίσει να εξυπηρετεί υπεύθυνα τους επιβάτες και την κοινωνία, αποτελεί μια σημαντική πρόκληση για τον ΔΑΑ.

Ένα αξιοσημείωτο έργο κατά την περίοδο αναφοράς είναι ο οδικός χάρτης ROUTE 2025 του ΔΑΑ, ο οποίος ενσωματώνει ένα φωτοβολταϊκό πάρκο 35,5 MWp και σύστημα αποθήκευσης ενέργειας σε μπαταρίες 82 MWh με στόχο την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με μηδενικό ισοζύγιο εκπομπών αερίων θερμοκηπίου έως το 2025. Επιπλέον, κυκλοφόρησε η εφαρμογή WebTrak, η οποία παρέχει τη δυνατότητα ενισχυμένης συμμετοχής της κοινότητας παρέχοντας διαφάνεια στις διαδρομές πτήσεων και στα επίπεδα θορύβου. Επιπλέον, κυκλοφόρησε η εφαρμογή WebTrak, η οποία παρέχει τη δυνατότητα ενισχυμένης συμμετοχής της κοινότητας, παρέχοντας διαφάνεια αναφορικά με τις διαδρομές πτήσεων και τα επίπεδα θορύβου. Επιπλέον, ο ΔΑΑ

προχώρησε σε σημαντικά βήματα προς την υλοποίηση του Σχεδίου Επέκτασης (για το Σχέδιο Επέκτασης, ανατρέξτε στην Ενότητα «Ικανοποίηση Πελατών» της Έκθεσης Βιωσιμότητας), το οποίο επικεντρώνεται στην αύξηση της δυναμικότητας του αεροδρομίου ως απάντηση στην ισχυρή ανάκαμψη της επιβατικής κίνησης μετά την πανδημία του COVID-19.

Χωροταξικό Σχέδιο Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών

Το Χωροταξικό Σχέδιο του ΔΑΑ διαδραματίζει κεντρικό ρόλο στην ενίσχυση της εμπειρίας των πελατών και στη διασφάλιση της κάλυψης των αναδυόμενων αναγκών των επιβατών από τις υποδομές του αεροδρομίου. Το Σχέδιο επικαιροποιείται ανά τακτά χρονικά διαστήματα, ώστε να αντικατοπτρίζει τις τελευταίες τάσεις, τις προβλέψεις και τις προσδοκίες των ενδιαφερόμενων μερών, και επιτρέπει στον ΔΑΑ να προσαρμόζεται στην αύξηση της κίνησης και του τουρισμού, ενώ παράλληλα μετριάζει τους κινδύνους που συνδέονται με τους περιορισμούς δυναμικότητας.

Ο ΔΑΑ διαθέτει ένα επικαιροποιημένο Χωροταξικό Σχέδιο (Master Plan), το οποίο εγκρίθηκε το 2019 από την ΥΠΑ και έχει σχεδιαστεί για τη σταδιακή ανάπτυξη της δυναμικότητας του αεροδρομίου έως και 50 εκατομμύρια επιβάτες ετησίως.

Η εφαρμογή του Χωροταξικού Σχεδίου αναμένεται να επηρεάσει σημαντικά το επιχειρηματικό μοντέλο του ΔΑΑ, παρέχοντας μια κλιμακωτή προσέγγιση για την κάλυψη των αυξανόμενων επιβατικών και επιχειρησιακών απαιτήσεων. Συγκεκριμένα, ο στόχος της πρώτης φάσης του σχεδίου είναι η επέκταση του Κτιρίου Κεντρικού Αεροσταθμού (MTB), η αναβάθμιση του Κτιρίου Δορυφορικού Αεροσταθμού (STB), η προσθήκη περισσότερων θέσεων στάθμευσης αεροσκαφών και η κατασκευή ενός νέου πολυώροφου χώρου στάθμευσης οχημάτων.

Οι επεκτάσεις αυτές ευθυγραμμίζονται με την προβλεπόμενη αύξηση της επιβατικής κίνησης, διασφαλίζοντας την έγκαιρη ολοκλήρωση των βελτιώσεων δυναμικότητας για την κάλυψη της ζήτησης.

Μέχρι να ολοκληρωθεί η επέκταση, ο ΔΑΑ θα μεγιστοποιήσει την επιχειρησιακή δυναμικότητά του μέσω διαφόρων πρωτοβουλιών, συμπεριλαμβανομένων των πρόσθετων πόρων, π.χ. αύξηση του προσωπικού των τερματικών σταθμών, και των έργων βελτιστοποίησης της δυναμικότητας, π.χ. πρόσθετα ελεγκτήρια εισιτηρίων και πύλες αναχώρησης. Με τη συνεχή ευθυγράμμιση της ανάπτυξης των υποδομών με την προβλεπόμενη ανάπτυξη, ο ΔΑΑ είναι καλά εξοπλισμένος για την αντιμετώπιση τόσο των βραχυπρόθεσμων προκλήσεων όσο και των μακροπρόθεσμων ευκαιριών, υποστηρίζοντας τη βιώσιμη ανάπτυξη και βελτιώνοντας την εμπειρία των επιβατών.

Στο πλαίσιο του προγράμματος επέκτασης, ο ΔΑΑ θα επεκτείνει τα ήδη αποτελεσματικά μέτρα Υγείας και Ασφάλειας για την κάλυψη των αυξημένων απαιτήσεων του έργου. Τα μέτρα αυτά θα επανεξετάζονται και θα προσαρμόζονται τακτικά ώστε να διασφαλίζεται ότι ο ΔΑΑ εξακολουθεί να εκπληρώνει τις υποχρεώσεις του όσον αφορά στην ασφάλεια και να παρέχει ένα ασφαλές περιβάλλον καθ' όλη τη διάρκεια της επέκτασης. Με βάση τις επιτυχημένες στρατηγικές που έχουν ήδη τεθεί σε εφαρμογή, ο ΔΑΑ αποσκοπεί στη διατήρηση ενός ασφαλούς και προστατευμένου περιβάλλοντος καθώς θα αυξάνονται οι επιχειρησιακές ανάγκες κατά τη διάρκεια αυτής της περιόδου.

Αλυσίδα Αξίας

Η αλυσίδα αξίας του ΔΑΑ αποτελείται από μια σειρά δραστηριοτήτων που εκτελούνται από την Εταιρεία και από τους ανάντη (upstream) και κατάντη (downstream) συνεργάτες της (παραχωρησιούχους, εργολάβους, προμηθευτές) για την παροχή των υπηρεσιών της Εταιρείας από τη σύλληψη έως την τελική χρήση.

Αφενός, η ανάντη (upstream) αλυσίδα αξίας του ΔΑΑ περιλαμβάνει ενδεικτικά την ασφάλεια, τη συντήρηση, τη μεταφορά με λεωφορεία, τις υπηρεσίες αχθοφόρων, τα καροτσάκια αποσκευών, τους προμηθευτές πληροφοριακών συστημάτων και τηλεπικοινωνιών, τους εργολάβους διαχείρισης αποβλήτων, τις υπηρεσίες καθαρισμού και τις υπηρεσίες διαμόρφωσης περιβάλλοντος χώρου.

Αφετέρου, η κατάντη (downstream) αλυσίδα αξίας του ΔΑΑ περιλαμβάνει διάφορες οντότητες που δραστηριοποιούνται στο Αεροδρόμιο και είναι υπεύθυνες για διάφορες υπηρεσίες, συμπεριλαμβανομένων των αεροπορικών εταιρειών και των φορέων επίγειας εξυπηρέτησης καθώς και διάφορες μη αεροπορικές δραστηριότητες, όπως εμπορικές υπηρεσίες προς τους επιβάτες (π.χ. έκδοση συναλλάγματος, υπηρεσίες αποσκευών και κινητής τηλεφωνίας κ.λπ.). Ο ΔΑΑ επιβλέπει τις υπηρεσίες λιανικής, το χαρτοφυλάκιο τροφίμων και εστίασης, καθώς και την εσωτερική και εξωτερική διαφήμιση, ενώ συνεργάζεται και με τους εμπορικούς εταίρους της Εταιρείας για κοινές πρωτοβουλίες μάρκετινγκ και ενεργοποίησης των καταναλωτών. Η Εταιρεία είναι αρμόδια για τις δραστηριότητες επίγειων μεταφορών του ΔΑΑ, οι οποίες περιλαμβάνουν τους χώρους στάθμευσης οχημάτων και τους φορείς εμπορικών μεταφορών (λεωφορεία, ταξί, ενοικιάσεις οχημάτων κ.λπ.).

Γράφημα 3 Αλυσίδα Αξίας ΔΑΑ



Η αλυσίδα αξίας του ΔΑΑ επικεντρώνεται γύρω από τους βασικούς πελάτες του: τους επιβάτες που περνούν από τους αεροσταθμούς, τους επισκέπτες και τις αεροπορικές εταιρείες που λειτουργούν στο Αεροδρόμιο. Ο ΔΑΑ δεσμεύεται να παρέχει υπηρεσίες υψηλής ποιότητας σε επιβάτες και επισκέπτες, όπως περιγράφεται στην πύλη Traveler (Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών - Ταξιδιώτες: https://www.aia.gr/traveler/), καθώς και στους εταιρικούς και επιχειρηματικούς εταίρους του μέσω της ειδικής πλατφόρμας του (Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών - Η Εταιρεία: https://www.aia.gr/company-and-business/). Ο ΔΑΑ εξυπηρετεί ποικίλες αγορές, για τις οποίες

παρέχει σχετικές αναλυτικές πληροφορίες μέσω των δημοσιεύσεων Aerostat (Aerostat: https://media.aia.gr/ebooks/aerostat/aerostat2023/mobile/index.html#p=1), και διασφαλίζει τη διαφάνεια στις σχέσεις του με τους επενδυτές μέσω του ιστότοπου επενδυτικών σχέσεων (Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών - Πληροφορίες για επενδυτές).

Συμμετοχή ενδιαφερόμενων μερών [SBM-2]

Ο ΔΑΑ δεσμεύεται για τη βιώσιμη ανάπτυξη μέσω συνεχούς διαλόγου με τα ενδιαφερόμενα μέρη σε όλα τα επίπεδα, τοπικά, περιφερειακά, εθνικά και διεθνώς. Ο ΔΑΑ διατηρεί ανοικτή και διαφανή επικοινωνία μέσω εξατομικευμένων καναλιών για κάθε ομάδα, προκειμένου να κατανοεί τα θέματα που απασχολούν τα διάφορα ενδιαφερόμενα μέρη. Αυτό περιλαμβάνει διαβουλεύσεις με τις αεροπορικές εταιρείες, οι οποίες είναι κρίσιμες για τις δραστηριότητες του αεροδρομίου.

Στις διαβουλεύσεις του με τα ενδιαφερόμενα μέρη, ο ΔΑΑ ακολουθεί μια προσέγγιση τριών σταδίων, «Ενημέρωση-Αλληλεπίδραση-Ανατροφοδότηση», η οποία προάγει τη διαφάνεια και την κοινωνική αποδοχή. Τα διάφορα τμήματα του ΔΑΑ, ανά τομέα ευθύνης, συγκεντρώνουν τις παρατηρήσεις των ενδιαφερόμενων μερών μέσω καθιερωμένων μηχανισμών, οι οποίες στη συνέχεια αξιολογούνται από τη Διοίκηση και αξιοποιούνται για την προσαρμογή της στρατηγικής της. Αυτή η ανατροφοδότηση ενσωματώνεται στον στρατηγικό σχεδιασμό του ΔΑΑ, διασφαλίζοντας ότι τα συμφέροντα των ενδιαφερόμενων μερών αντικατοπτρίζονται στη λήψη αποφάσεων. Η επιχειρησιακή επιτυχία του ΔΑΑ εξαρτάται από τη συνεργασία με τα ενδιαφερόμενα μέρη και οι απόψεις τους ενσωματώνονται στο επιχειρηματικό μοντέλο του ΔΑΑ, καθοδηγώντας τη λήψη τεκμηριωμένων αποφάσεων και ενισχύοντας τις προσπάθειες βιωσιμότητας. Για τον πλήρη κατάλογο των καναλιών επικοινωνίας που παρέχονται σε κάθε ομάδα ενδιαφερόμενων μερών, ανατρέξτε στον παρακάτω πίνακα:

Πίνακας 6 Κανάλια επικοινωνίας για τις ομάδες Ενδιαφερόμενων Μερών

Ομάδες Ενδιαφερόμενων Μερών (1/2)

Ομάδες Ενδιαφερόμενων Μερών	Κανάλια επικοινωνίας
Όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη	• Επίσημος ιστότοπος του ΔΑΑ (www.aia.gr) και εφαρμογή για κινητά
	• Δελτία Τύπου και εκδηλώσεις για τον Τύπο
	• Εταιρικές εκδόσεις (π.χ. ενημερωτικά δελτία)
	• Τηλεφωνική γραμμή «Σας Ακούμε»
	• Πλατφόρμες κοινωνικής δικτύωσης
	• Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών - Τμήμα Επενδυτικών Σχέσεων
	• Έκδοση «Φροντίδα για το περιβάλλον»
Εργαζόμενοι ΔΑΑ	• Έρευνες εργαζομένων
	• Πλατφόρμα I-mind
	• Εταιρικό δίκτυο (intranet)
	• Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ
Επιχειρηματικοί εταίροι (Προμηθευτές, Παραχωρησιούχοι, Επενδύσεις σε συγγενή εταιρεία - Εκμισθωτές - Φορείς επίγειας εξυπηρέτησης)	• Τεχνικές επιτροπές και εργασίες που σχετίζονται με επιχειρηματικές ενώσεις
	• Ερωτηματολόγιο Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ
Ευρύτερη κοινωνία (Πανεπιστημιακή κοινότητα, ΜΜΕ, ΜΚΟ)	• Συμμετοχή σε επαγγελματικά δίκτυα
	• Ερωτηματολόγιο Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ
Διεθνής αεροπορική κοινότητα (συμπεριλαμβανομένων των αεροπορικών ενώσεων)	• Συμμετοχή σε επαγγελματικά δίκτυα
	• Δημοσίευση «Aerostat» με τα στατιστικά στοιχεία του Αεροδρομίου
	• Συμμετοχή και οργάνωση διεθνών αεροπορικών συνεδρίων και φόρουμ
	• Συνεργασίες για Τεχνολογία και Καινοτομία, κατάρτιση και ανάπτυξη ικανοτήτων
Επιβάτες και χρήστες του αεροδρομίου (Επιβάτες, άλλα μέλη της Αεροδρομιακής Κοινότητας)	• Έρευνες επιβατών
	• Σχόλια επιβατών
	• Πλατφόρμα I-mind
	• Άμεση ανατροφοδότηση μέσω της χρήσης «smiley faces» στο Κτίριο Κεντρικού Αεροσταθμού (ΜΤΒ)
	• Εργαλεία συγκριτικής αξιολόγησης
	• Δωρεάν περιοδικό «2Board» στα Ελληνικά και στα Αγγλικά
	• Δημόσιες ανακοινώσεις και ψηφιακές πινακίδες
	• Γραφεία εξυπηρέτησης πελατών και τηλεφωνικά κέντρα
	• Διαφήμιση και προωθήσεις
	Επικοινωνία με τον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών:
	• Ιστότοπος: https://www.aia.gr/en/traveler/contact
	• E-mail: airport_info@aia.gr.

Ομάδες Ενδιαφερόμενων Μερών (2/2)

Ομάδες Ενδιαφερόμενων Μερών	Κανάλια επικοινωνίας
Τοπικές Κοινότητες και Γειτονικές Περιοχές	• Εταιρικό Σχέδιο Κοινωνικής Δέσμευσης του ΔΑΑ
	• Ανοιχτός Διάλογος με τους Εκπροσώπους
Φύση (Περιβάλλον)	• Τακτική επικοινωνία και συναντήσεις με τοπικές περιβαλλοντικές ενώσεις και διαμορφωτές της κοινής γνώμης
	• Συνεργασίες με πανεπιστήμια για τη διεξαγωγή περιβαλλοντικών μελετών και πρωτοβουλίες έρευνας και καινοτομίας
	• Διαδικασία Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας
	• Συνεργασία με τις τοπικές κοινότητες μέσω εκπαιδευτικών προγραμμάτων περιβαλλοντικής ευαισθητοποίησης και βιωσιμότητας
Ρυθμιστικές αρχές	• Επίσημες γνωμοδοτήσεις για έρευνες και εκθέσεις
	• Συναντήσεις και διαβουλεύσεις
	• Δημόσιες ακροάσεις και φόρουμ ενδιαφερόμενων μερών
	• Κλαδικά εργαστήρια και συνέδρια
	• Επιθεωρήσεις και έλεγχοι από ρυθμιστικές αρχές
	• Ψηφιακές πλατφόρμες και συστήματα αναφοράς για την υποβολή δεδομένων, όπως εκθέσεων περιβαλλοντικής παρακολούθησης και δεδομένων για την εναέρια κυκλοφορία
Πελάτες - Αεροπορικές εταιρείες	• Τακτικές συναντήσεις και ενημερώσεις
	• Αποκλειστικοί σύνδεσμοι (liaisons) αεροπορικών εταιρειών
	• Κλαδικά συνέδρια και εργαστήρια
	• Επιχειρησιακές εκθέσεις και πίνακες πληροφοριών
	• Κοινές επιτροπές και ομάδες εργασίας
Μέτοχοι, επενδυτές και πιστωτές	• Ερωτηματολόγιο Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ
	• Ετήσιες Γενικές Συνελεύσεις
	• Ετήσιες Εκθέσεις (Χρηματοοικονομικές και μη)
	• Παρουσιάσεις και webcast για επενδυτές
	• Επενδυτικές σχέσεις (https://investors.aia.gr/)
	• Τριμηνιαίες ενημερωτικές κλήσεις για τα οικονομικά αποτελέσματα
	• Συνέδρια και εκθέσεις επενδυτών
	• Εκθέσεις και ενημερώσεις αναλυτών
	• Συναντήσεις για θέματα δανεισμού και επενδύσεων
	• Εκθέσεις αξιολόγησης πιστοληπτικής ικανότητας
	• Χρηματοοικονομικές καταστάσεις και δεσμεύσεις

Συμφέροντα και απόψεις ιδίου ανθρώπινου δυναμικού [ESRS S1 SBM-2]

Για τον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών, η ανάπτυξη και η ευημερία του ιδίου ανθρώπινου δυναμικού είναι καίριας σημασίας για τους στρατηγικούς του στόχους και το επιχειρηματικό του μοντέλο. Αναγνωρίζοντας το ανθρώπινο δυναμικό ως βασική ομάδα ενδιαφερόμενων μερών, ο ΔΑΑ δεσμεύεται να σέβεται τα ανθρώπινα δικαιώματά τους και να ενσωματώνει τα συμφέροντα και τις απόψεις τους στον στρατηγικό σχεδιασμό του. Η δέσμευση αυτή αντικατοπτρίζεται στην Πολιτική για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα, καθώς και στις πολιτικές που συνδέονται με αυτήν (π.χ. Κώδικας Εταιρικής Δεοντολογίας, Πολιτική Υποβολής Αναφορών (whistleblowing).

Το Σωματείο Εργαζομένων συγκροτήθηκε το 1999 για να εξασφαλίσει ότι οι φωνές του μόνιμου, μη διευθυντικού προσωπικού θα ακούγονται και θα γίνονται σεβαστές. Το Σωματείο αυτό διαδραματίζει καίριο ρόλο στην προώθηση του διαλόγου μεταξύ των εργαζομένων και της Διοίκησης, διασφαλίζοντας ότι οι ανησυχίες των εργαζομένων λαμβάνονται υπόψη κατά τη λήψη αποφάσεων. Από το 2000, ο ΔΑΑ διατηρεί την παράδοση της ετήσιας υπογραφής Συλλογικής Σύμβασης Εργασίας με το Σωματείο Εργαζομένων. Η σύμβαση αυτή, η οποία είναι αποτέλεσμα αμοιβαίας συναίνεσης, καταδεικνύει τη δέσμευση του ΔΑΑ για την αντιμετώπιση των αναγκών των εργαζομένων, τη διατήρηση της εργασιακής αρμονίας και τη διασφάλιση των δικαιωμάτων του ανθρώπινου δυναμικού.

Επιπλέον, ο ΔΑΑ συνεργάζεται ενεργά με τους εργαζόμενούς του μέσω διαφόρων διαύλων, συμπεριλαμβανομένων των ερευνών εργαζομένων και του προγράμματος I-mind, για τη συλλογή σχολίων και πληροφοριών. Αυτή η επικοινωνία διαμορφώνει τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο του ΔΑΑ, διασφαλίζοντας ότι ο ΔΑΑ εξακολουθεί να ανταποκρίνεται στις ανάγκες και στα δικαιώματα του ανθρώπινου δυναμικού του. Καλλιεργώντας ένα συμπεριληπτικό περιβάλλον εργασίας που προάγει το σεβασμό, ο ΔΑΑ ενισχύει την ικανοποίηση και την παραγωγικότητα των εργαζομένων, ενώ παράλληλα ενισχύει τις επιχειρηματικές επιδόσεις και τη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα.

Συμφέροντα και απόψεις των εργαζομένων στην αλυσίδα αξίας [ESRS S2 SBM-2]

Ο ΔΑΑ αναγνωρίζει τον σημαντικό ρόλο που διαδραματίζουν οι εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας στις δραστηριότητές του και δεσμεύεται να σέβεται τα ανθρώπινα δικαιώματά τους, να διασφαλίζει ότι οι απόψεις τους θα ακούγονται και να ενσωματώνει τα συμφέροντά τους στο στρατηγικό σχεδιασμό του.

Ο ΔΑΑ συνεργάζεται ενεργά με τους εταίρους και τα ενδιαφερόμενα μέρη για να συγκεντρώνει απόψεις και πληροφορίες, οι οποίες συμβάλλουν στη διαμόρφωση των στρατηγικών αποφάσεων και των επιχειρηματικών πρακτικών του. Μέσω της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας, ο ΔΑΑ εντοπίζει και αντιμετωπίζει τις επιπτώσεις στην υγεία και ασφάλεια των εργαζομένων στην αλυσίδα αξίας. Η διαδικασία αυτή υπογραμμίζει τη δέσμευση του ΔΑΑ για την ενσωμάτωση των δικαιωμάτων και της ευημερίας αυτών των εργαζομένων στις επιχειρηματικές πρακτικές του. Ο ΔΑΑ αντιμετωπίζει προληπτικά αυτές τις επιπτώσεις με την εφαρμογή ενός ολοκληρωμένου Εγχειριδίου για την υγεία και ασφάλεια και τη διεξαγωγή λεπτομερών αξιολογήσεων επαγγελματικών κινδύνων για τη διασφάλιση ασφαλών συνθηκών εργασίας σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας του.

Επιπλέον, η δέσμευση του ΔΑΑ για την ασφάλεια και τη βιωσιμότητα εκτείνεται πέρα από τις άμεσες επιχειρηματικές δραστηριότητές του. Ο ΔΑΑ συνεργάζεται με τους εταίρους και τα ενδιαφερόμενα μέρη προκειμένου να διασφαλίζει ότι τα δικαιώματα και οι απόψεις των εργαζομένων στην αλυσίδα αξίας του θα λαμβάνονται υπόψη στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων. Με την προώθηση μιας κουλτούρας ασφάλειας,

σεβασμού και συμπερίληψης, ο ΔΑΑ ενισχύει όχι μόνο την ευημερία των εργαζομένων στην αλυσίδα αξίας , αλλά και την επιχειρησιακή ανθεκτικότητα και τη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητά του.

Συμμετοχή ενδιαφερομένων μερών [ESRS S3 SBM-2]

Ο ΔΑΑ δεσμεύεται να συνεργάζεται με τις τοπικές κοινότητες για την ανάδειξη και την αντιμετώπιση ζητημάτων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα μέσω του συνεχούς διαλόγου με τις Αρχές, τους κατοίκους της περιοχής και τα ενδιαφερόμενα μέρη, διασφαλίζοντας το σεβασμό των ανθρωπίνων δικαιωμάτων. Το Εταιρικό Σχέδιο Κοινωνικής Δέσμευσης διευκολύνει την επικοινωνία με τις Δημοτικές Αρχές, τους φορείς λήψης αποφάσεων και τους κατοίκους της περιοχής, με μηχανισμούς ανατροφοδότησης, όπως μια ανοικτή γραμμή παραπόνων για θόρυβο. Το Εταιρικό Σχέδιο Κοινωνικής Δέσμευσης επικαιροποιείται ετησίως, με παρακολούθηση της προόδου μέσω των βασικών δεικτών απόδοσης στον Σταθμισμένο Πίνακα Μέτρησης Απόδοσης της Εταιρείας (Corporate Scorecard), ελέγχεται από τη Διοίκηση και εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Για τον περιορισμό των επιπτώσεων του θορύβου, ο ΔΑΑ εφαρμόζει στρατηγικές διαχείρισης θορύβου, όπως οι Διαδικασίες Μείωσης Θορύβου, και διατηρεί τακτική επικοινωνία με τις τοπικές Αρχές, τις περιβαλλοντικές ομάδες και τους διαμορφωτές της κοινής γνώμης. Από την έναρξη της λειτουργίας του, ο ΔΑΑ παρακολουθεί τα επίπεδα θορύβου γύρω από το αεροδρόμιο με το Σύστημα Παρακολούθησης Θορύβου (NOMOS), το οποίο αποτελείται από κινητά και σταθερά τερματικά. Ο ΔΑΑ λειτουργεί επίσης την 24ωρη τηλεφωνική γραμμή **«Σας Ακούμε»** και παρέχει μια ηλεκτρονική φόρμα μέσω της οποίας οι πολίτες μπορούν να εκφράσουν τις ανησυχίες τους για τον θόρυβο, διασφαλίζοντας έτσι τη συνεχή συμμετοχή της κοινότητας.

Ο ΔΑΑ υποστηρίζει την περιοχή με την παροχή υποδομών, την υλοποίηση κοινωνικών και εκπαιδευτικών πρωτοβουλιών, και καλύπτοντας περιβαλλοντικές, πολιτισμικές και αθλητικές ανάγκες. Το Αεροδρόμιο συμβάλλει στην τοπική οικονομική ανάπτυξη μέσω της δημιουργίας θέσεων εργασίας, του υπεύθυνου τουρισμού και της βιώσιμης ανάπτυξης.

Ενδιαφέροντα και απόψεις Καταναλωτών και Τελικών Χρηστών[ESRS S4 - SBM-2]

Για τον ΔΑΑ, η πελατοκεντρική φιλοσοφία αποτελεί τον ακρογωνιαίο λίθο της στρατηγικής και του επιχειρηματικού του μοντέλου, διασφαλίζοντας ότι τα συμφέροντα και οι απόψεις των επιβατών και των επισκεπτών αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των διαδικασιών λήψης αποφάσεων της Εταιρείας. Η δέσμευση του ΔΑΑ για την παροχή ασφαλών, αποτελεσματικών λειτουργιών και υπηρεσιών υψηλής ποιότητας έχει κερδίσει την εμπιστοσύνη των αεροπορικών εταιρειών, των επιβατών, των εταίρων και του ευρύτερου οικοσυστήματος των ενδιαφερόμενων μερών με την πάροδο των ετών. Η εμπιστοσύνη αυτή δημιουργείται και διατηρείται μέσω διαρκούς αλληλεπίδρασης, με έμφαση στην κατανόηση και την αντιμετώπιση των αναγκών των ενδιαφερόμενων μερών.

Η ομάδα Έρευνας & Στοιχείων Αγοράς και Εμπειρίας Πελατών διαδραματίζει κεντρικό ρόλο στην αποτύπωση της «Φωνής του Πελάτη». Μέσα από μια ποικιλία εργαλείων, συμπεριλαμβανομένων ερευνών, σχολίων επιβατών, του προγράμματος I-mind και των μηχανισμών άμεσης ανατροφοδότησης, ο ΔΑΑ ακούει ενεργά τους πελάτες του, επιδιώκοντας να αξιολογεί και να βελτιώνει συνεχώς τις εμπειρίες τους. Οι πληροφορίες που συλλέγονται από αυτές τις επικοινωνίες κοινοποιούνται στους αρμόδιους Διευθυντές και Γενικούς Διευθυντές, διασφαλίζοντας ότι τα σχόλια των πελατών λαμβάνονται άμεσα υπόψη προς βελτίωση των υπηρεσιών.

Ο ΔΑΑ παρακολουθεί την ικανοποίηση των επιβατών μέσω της Βαθμολογίας Συνολικής Ικανοποίησης, η οποία

ελέγχεται από τη Διοίκηση και εγκρίνεται από το ανώτατο όργανο διακυβέρνησης (Διοικητικό Συμβούλιο). Η διαδικασία αυτή διασφαλίζει ότι οι απόψεις των επιβατών και των τελικών χρηστών γίνονται κατανοητές και μετουσιώνονται σε πράξεις.

Η δέσμευση του ΔΑΑ για το σεβασμό των ανθρωπίνων δικαιωμάτων ενσωματώνεται στην Πολιτική για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα, η οποία συμπληρώνεται από σχετικές πολιτικές, την τήρηση των Προτύπων Υγείας και Ασφάλειας, τις απαιτήσεις του Γενικού Κανονισμού για την Προστασία Δεδομένων (ΓΚΠΔ) και την εφαρμογή ελέγχων στη διαδικασία σχολίων επιβατών. Οι τακτικές συναντήσεις με τα ενδιαφερόμενα μέρη, συμπεριλαμβανομένων των διαβουλεύσεων με την Εθνική Συνομοσπονδία Ατόμων με Αναπηρία (ΕΣΑμεΑ), διασφαλίζουν την αντιμετώπιση των διαφορετικών αναγκών πρόσβασης, ενισχύοντας τη δέσμευση του ΔΑΑ για τη συμπερίληψη και τα ανθρώπινα δικαιώματα.

Η υγεία και η ασφάλεια αποτελούν βασικές προτεραιότητες σε ό,τι αφορά τη δέσμευση του ΔΑΑ απέναντι στους πελάτες του και η συμμόρφωση με τα πρότυπα του Ευρωπαϊκού Οργανισμού Ασφάλειας της Αεροπορίας (EASA) και του Διεθνούς Οργανισμού Πολιτικής Αεροπορίας (ICAO) ενσωματώνεται σε όλες τις λειτουργίες του. Αυτό συμβάλλει στη διατήρηση της επιχειρησιακής σταθερότητας και ενισχύει την εμπιστοσύνη των ενδιαφερόμενων μερών. Ο ΔΑΑ προσαρμόζεται συνεχώς στις ανάγκες των πελατών μέσω της επέκτασης της δυναμικότητάς του και της ενισχυμένης κατάρτισης σε θέματα εξυπηρέτησης, εξασφαλίζοντας μια εμπειρία υψηλής ποιότητας για τους επιβάτες.

Ο ΔΑΑ υποστηρίζει τις αεροπορικές εταιρείες και στοχεύει σε αγορές υψηλού δυναμικού μέσω της στρατηγικής του για την ανάπτυξη των διασυνδέσεων (route development). Το Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου προχωρά και οι σχετικές μελέτες και οι διαγωνισμοί βρίσκονται σε εξέλιξη. Η συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μερών, μέσω επιτροπών και εργαστηρίων, διασφαλίζει ότι η ανατροφοδότηση σχετικά με τις υποδομές και τις υπηρεσίες ενσωματώνεται στις καθημερινές λειτουργίες, ενισχύοντας τη δέσμευση του ΔΑΑ για την ασφάλεια και την ικανοποίηση των πελατών.

Πρόγραμμα I-mind

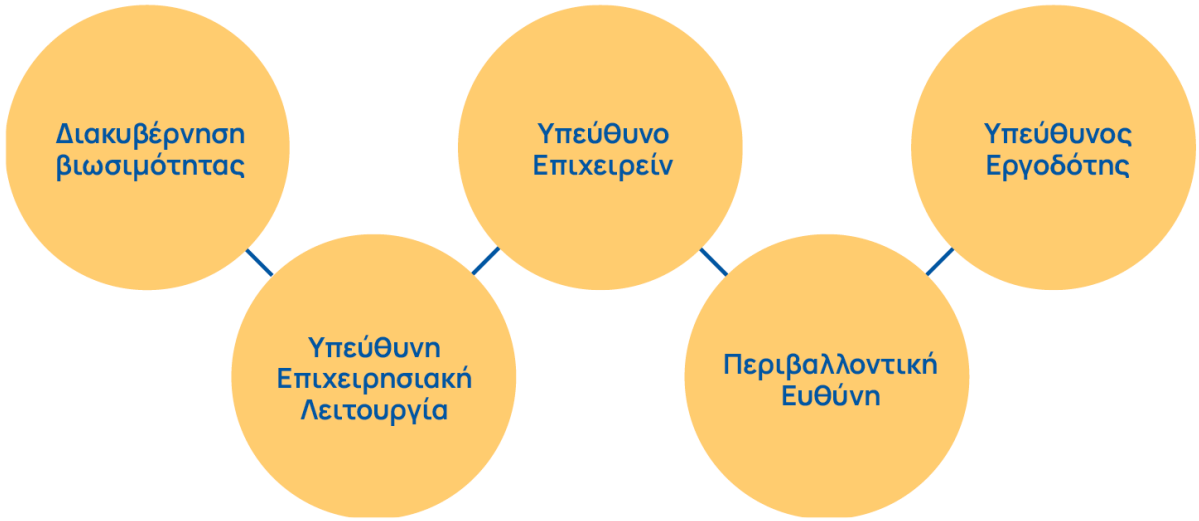
Το πρόγραμμα I-mind, που επανεκκίνησε το 2024, δίνει τη δυνατότητα στους εργαζόμενους να διεξάγουν ολοκληρωμένες επιθεωρήσεις σε 19 διαδρομές εντός του Αεροδρομίου, υποβάλλοντας τα σχόλιά τους ως πελάτες του αεροδρομίου. Η πρωτοβουλία αυτή συμβάλλει στην άμεση αντιμετώπιση των επιχειρησιακών ζητημάτων, ιδίως εκείνων που σχετίζονται με την Υγεία και Ασφάλεια, στη βελτίωση των χρόνων απόκρισης και στην αύξηση της ικανοποίησης των επιβατών. Για να ενθαρρύνει τη συμμετοχή, ο ΔΑΑ επιβραβεύει τους εργαζόμενους με βάση την πολυπλοκότητα των επιθεωρήσεών τους. Η αποτελεσματικότητα του προγράμματος παρακολουθείται στενά μέσω τακτικών αναφορών προόδου, με την ανατροφοδότηση των εργαζομένων να διαδραματίζει επίσης βασικό ρόλο στις διαρκείς βελτιώσεις.

Ο ΔΑΑ πραγματοποιεί επίσης μια Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας, στην οποία συμμετέχουν ενδιαφερόμενα μέρη, όπως οι επιβάτες, οι εργαζόμενοι και οι επενδυτές, ώστε να κατανοήσει τις ανησυχίες τους σχετικά με περιβαλλοντικά και κοινωνικά ζητήματα, καθώς και ζητήματα εταιρικής διακυβέρνησης (ESG). Οι πληροφορίες αυτές συνεκτιμώνται στο στρατηγικό σχεδιασμό του ΔΑΑ, διασφαλίζοντας την ευθυγράμμισή του με τις προσδοκίες των ενδιαφερόμενων μερών και αντιμετωπίζοντας τόσο τις πραγματικές όσο και τις πιθανές

επιπτώσεις.

Συνολικά, μέσω των καθιερωμένων διαύλων επικοινωνίας με τα ενδιαφερόμενα μέρη, ο ΔΑΑ έχει αποκτήσει μια καλή εικόνα των συμφερόντων και των απόψεων των ενδιαφερόμενων μερών. Τα βασικά μηνύματα σχετικά με τα συμφέροντα και τις απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών έχουν διαμορφώσει τους Στρατηγικούς Πυλώνες Βιωσιμότητας του ΔΑΑ.

Γράφημα 1 Στρατηγικοί Πυλώνες Βιωσιμότητας του ΔΑΑ



Το Τμήμα Στρατηγικού Σχεδιασμού και Εκθέσεων Βιώσιμης Ανάπτυξης, σε συνεργασία με την Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης, καθορίζει στόχους και δράσεις με βάση την Ανάλυση Διπλής Σημαντικότητας. Η διαδικασία αυτή ενσωματώνει τις οικονομικές, κοινωνικές και περιβαλλοντικές εξελίξεις, διασφαλίζοντας ότι η στρατηγική του ΔΑΑ εξακολουθεί να ανταποκρίνεται στις αναδυόμενες προκλήσεις. Οι δράσεις αυτές υλοποιούνται από τα εμπλεκόμενα τμήματα της εταιρείας, υπό την εποπτεία της Επιτροπής Βιωσιμότητας.

Η Επιτροπή Ελέγχου του ΔΑΑ ενημερώνεται ετησίως για τις απόψεις και τα συμφέροντα των ενδιαφερόμενων μερών σχετικά με τις επιπτώσεις που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα του οργανισμού. Αυτό πραγματοποιείται μέσω σχετικών παρουσιάσεων των αποτελεσμάτων, διασφαλίζοντας ότι τα σχόλια των ενδιαφερόμενων μερών ενσωματώνονται στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων. Επιπλέον, η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης ενημερώνεται και καλείται να ελέγξει το τελικό σχέδιο της Έκθεσης Βιωσιμότητας πριν από τη δημοσίευσή της.

Ο ΔΑΑ παραμένει υπόλογος στα ενδιαφερόμενα μέρη προσαρμόζοντας τη στρατηγική του με βάση τα σχόλιά τους και το εξελισσόμενο τοπίο στα θέματα βιωσιμότητας. Το Εταιρικό Σχέδιο Δράσης για την Κλιματική Αλλαγή επικαιροποιείται ετησίως με νέες πρωτοβουλίες στους τομείς της ενέργειας, των μεταφορών, των επιχειρήσεων και του περιβάλλοντος. Η αποτελεσματικότητα αυτών των δράσεων παρακολουθείται μέσω των βασικών δεικτών απόδοσης (KPIs), οι οποίοι ελέγχονται τακτικά από τη Διοίκηση και το Διοικητικό Συμβούλιο. Επιπλέον, μια ετήσια σύνοψη των προσπαθειών βιωσιμότητας του ΔΑΑ, συμπεριλαμβανομένων των αποτελεσμάτων της

Ανάλυσης Σημαντικότητας και της εξωτερικής διασφάλισης, υποβάλλεται στην Επιτροπή Ελέγχου για να διασφαλιστεί η ευθυγράμμιση με τα κανονιστικά πλαίσια.

Αποτελέσματα Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ [SBM-3]

Το 2024, ο ΔΑΑ διενήργησε ολοκληρωμένη Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας (DMA) για να τεκμηριώσει τις προσπάθειές του για βιώσιμη ανάπτυξη, από τη λήψη στρατηγικών αποφάσεων έως την υποβολή εκθέσεων, όπως περιγράφεται στην παράγραφο «Διαδικασία Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ» [ESRS 2 IRO-1] της παρούσας Έκθεσης Βιωσιμότητας. Τα αποτελέσματα της DMA καθώς και πληροφορίες από ανώτερα διοικητικά στελέχη και ειδικούς στα επιμέρους θέματα, παρείχαν μια ολοκληρωμένη εικόνα των βασικών προτεραιοτήτων βιώσιμης ανάπτυξης του ΔΑΑ.

Αυτό σηματοδοτεί το πρώτο έτος πλήρους εφαρμογής της διαδικασίας Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA) σε εναρμόνιση με τις απαιτήσεις της Οδηγίας για την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας από τις εταιρείες (CSRD), διαμορφώνοντας ένα σημείο αναφοράς για μελλοντικές συγκριτικές αξιολογήσεις και βελτιώσεις. Δεδομένου ότι πρόκειται για το πρώτο έτος υποβολής εκθέσεων στο πλαίσιο της CSRD, δεν καθίσταται δυνατή η σύγκριση με τα σημαντικά θέματα της προηγούμενης περιόδου αναφοράς. Ο ΔΑΑ δεσμεύεται στη συνεχή βελτίωση και ανάπτυξη της διαδικασίας αυτής τα επόμενα χρόνια, διασφαλίζοντας ότι οι αξιολογήσεις σημαντικότητας ενσωματώνονται απρόσκοπτα στο συνολικό πλαίσιο διαχείρισης της Εταιρείας και παραμένουν αξιόπιστες και ευέλικτες.

Αποτέλεσμα της διαδικασίας Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA) ήταν ο προσδιορισμός ενός ολοκληρωμένου καταλόγου θεμάτων βιωσιμότητας που θα μπορούσαν να είναι σημαντικά για τον ΔΑΑ, συμπεριλαμβανομένων τόσο των ζητημάτων που σχετίζονται με τα ESRS όσο και ζητημάτων που σχετίζονται με τα ειδικά χαρακτηριστικά του ΔΑΑ. Η προσέγγιση αυτή διασφάλισε ότι η DMA προσαρμόστηκε στο ειδικό πλαίσιο του ΔΑΑ. Οι ουσιώδεις επιπτώσεις και κίνδυνοι, όπως προσδιορίζονται μέσω της DMA, παρουσιάζονται στους παρακάτω πίνακες.

Επιπτώσεις

Η λειτουργία του ΔΑΑ έχει θετικές και αρνητικές επιπτώσεις στο περιβάλλον, στους ανθρώπους και στην κοινωνία. Όσον αφορά στις αρνητικές επιπτώσεις, οι λειτουργίες του αεροδρομίου έχουν ως αποτέλεσμα εκπομπές θορύβου και αερίων του θερμοκηπίου, καθώς επίσης και αυξημένη ζήτηση για ενέργεια και νερό. Ο ΔΑΑ λαμβάνει εκτεταμένα μέτρα για την ελαχιστοποίηση αυτών των επιπτώσεων, τόσο από τις δραστηριότητές του όσο και από τις δραστηριότητες τρίτων, όπως οι αεροπορικές εταιρείες.

Όσον αφορά στις θετικές επιπτώσεις, ο ΔΑΑ συμβάλλει σημαντικά στην τοπική οικονομία, δημιουργώντας, μεταξύ άλλων, θέσεις εργασίας για τους κατοίκους της περιοχής, όπως τεκμηριώνεται από ανεξάρτητη έρευνα. Επιπροσθέτως, ο ΔΑΑ δεσμεύεται να μειώσει την εξάρτηση από τα ορυκτά καύσιμα μέσω της κατασκευής και λειτουργίας φωτοβολταϊκών πάρκων, για την ηλεκτροκίνηση του στόλου των οχημάτων του και την αντικατάσταση του φυσικού αερίου με αντλίες θερμότητας.

Πίνακας 7 Αποτελέσματα Αξιολόγησης Σημαντικότητας των Επιπτώσεων του ΔΑΑ

(1/4)

Θεματική Ενότητα ESRS	Ζήτημα Βιωσιμότητας	Επίπτωση στον άνθρωπο / το περιβάλλον	Θέση στην αλυσίδα αξίας	Θετική / Αρνητική επίπτωση	Πραγματική/ Δυνητική επίπτωση	Ευλόγως αναμενόμενος χρονικός ορίζοντας της επίπτωσης	Πώς ο αντίκτυπος προέρχεται ή συνδέεται με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο της επιχείρησης	Φύση των δραστηριοτήτων ή των επιχειρηματικών σχέσεων που σχετίζονται με τις επιπτώσεις
ESRS E1	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής και Ενέργεια	**Κλιματική αλλαγή** Η χρήση ορυκτών καυσίμων και η κατανάλωση ενέργειας αποτελούν την αιτία των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου που συμβάλλουν στην κλιματική αλλαγή, οδηγώντας σε υποβάθμιση του περιβάλλοντος.	Ανάντη/ Ίδιες δραστηριότητες/ Κατάντη	Αρνητική	Πραγματική & Δυνητική	Βραχυπρόθεσμος, Μεσοπρόθεσμος & Μακροπρόθεσμος	Οι επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής, λόγω της χρήσης ορυκτών καυσίμων και της κατανάλωσης ενέργειας, συνδέονται άμεσα με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο του ΔΑΑ. Δεδομένου ότι οι λειτουργίες του αεροδρομίου είναι ενεργοβόρες, αυτό οδήγησε σε μία στρατηγική μετάβαση προς τις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας και σε ενισχυμένα μέτρα ενεργειακής απόδοσης στο πλαίσιο των προσπαθειών του για τον μετριασμό των εκπομπών αερίων του Θερμοκηπίου.	**Ίδιες δραστηριότητες**- Μεταφορές **Κατάντη**- Μεταφορές
ESRS E1	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής	**Η συμβολή του φωτοβολταϊκού πάρκου στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής** Το φωτοβολταϊκό πάρκο μειώνει τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου, στηρίζει την ενεργειακή βιωσιμότητα και μετριάζει τις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής στους ανθρώπους και το περιβάλλον.	Ίδιες δραστηριότητες	Θετική	Πραγματική & Δυνητική	Βραχυπρόθεσμος, Μεσοπρόθεσμος & Μακροπρόθεσμος	Η επίπτωση του φωτοβολταϊκού πάρκου στη μείωση των εκπομπών αερίων του Θερμοκηπίου, στην προώθηση της ενεργειακής βιωσιμότητας και στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής εναρμονίζεται σε σημαντικό βαθμό με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο του ΔΑΑ. Υπογραμμίζει τον ηγετικό ρόλο του ΔΑΑ στη βιωσιμότητα, συμβάλλει στους στόχους του για καθαρό μηδενικό ισοζύγιο εκπομπών αερίων, βελτιώνει την ενεργειακή ανεξαρτησία, διασφαλίζει τη συμμόρφωση με τους κανονισμούς, ενισχύει τις σχέσεις με τα ενδιαφερόμενα μέρη, συνεισφέρει στις παγκόσμιες προσπάθειες για το κλίμα και αντικατοπτρίζει τη δέσμευση του ΔΑΑ για καινοτομία και μακροπρόθεσμη ανθεκτικότητα.	**Ίδιες δραστηριότητες** Ενέργεια - Παραγωγή Ηλεκτρικής Ενέργειας και Υπηρεσίες κοινής ωφελείας & παροχής ενέργειας
ESRS E3	Κατανάλωση νερού	**Εξάρτηση από το νερό - Δυνητική εξάντληση των υδάτινων πόρων** Η υψηλή κατανάλωση νερού μπορεί να οδηγήσει σε λειψυδρία, να συμβάλει στην εξάντληση των πόρων και να αυξήσει την περιβαλλοντική πίεση στα τοπικά οικοσυστήματα.	Ανάντη/ Ίδιες δραστηριότητες/ Κατάντη	Αρνητική	Δυνητική	Βραχυπρόθεσμος, Μεσοπρόθεσμος & Μακροπρόθεσμος	Η στρατηγική του Αεροδρομίου δίνει προτεραιότητα στην εξοικονόμηση του νερού, προάγει πρακτικές βιώσιμης διαχείρισης και επενδύει σε τεχνολογίες που συμβάλουν στη μείωση της χρήσης νερού. Το επιχειρηματικό μοντέλο του ΔΑΑ έχει προσαρμοστεί για να υποστηρίζει τη λειτουργία της Μονάδας Επεξεργασίας Βιομηχανικών Αποβλήτων και της Εγκατάστασης Επεξεργασίας Λυμάτων. Επιπλέον, ο ΔΑΑ ενθαρρύνει τη συνεργασία μεταξύ των τμημάτων προκειμένου να διασφαλίζει την αποδοτική διαχείριση των υδάτων και να βελτιστοποιεί τη χρήση των πόρων σε ολόκληρη την Εταιρεία.	**Ανάντη** - Υπηρεσίες Ύδάτων και Αποβλήτων **Ίδιες δραστηριότητες** - Μεταφορές - Ακίνητα και Υπηρεσίες **Κατάντη** - Μεταφορές - Πωλήσεις και Εμπόριο, - Δραστηριότητες στον τομέα της φιλοξενίας
ESRS S1	Συνθήκες εργασίας - Ασφαλής απασχόληση	**Ασφάλεια απασχόλησης** Η ασφάλεια απασχόλησης προωθεί το σταθερό εισόδημα και την ευημερία των ατόμων, υποστηρίζοντας την ανθεκτικότητα της κοινότητας και συμβάλλοντας σε ένα βιώσιμο εργατικό δυναμικό, ενώ παράλληλα μειώνει την κοινωνική ανισότητα και προωθεί την περιβαλλοντική υπευθυνότητα μέσω μακροπρόθεσμων και βιώσιμων επιχειρηματικών πρακτικών.	Ίδιες δραστηριότητες	Θετική	Πραγματική & Δυνητική	Βραχυπρόθεσμος, Μεσοπρόθεσμος & Μακροπρόθεσμος	Η στρατηγική του ΔΑΑ επενδύει με έμφαση στην ανάπτυξη των εργαζομένων μέσω επαγγελματικών προγραμμάτων προσαρμοσμένων στις ατομικές ανάγκες. Στο πλαίσιο ενός ευρύτερου σχεδίου εταιρικής κοινωνικής ευθύνης, ο ΔΑΑ εστιάζει σε πρωτοβουλίες που ενισχύουν την απόδοση, την προσωπική ανάπτυξη και την παραγωγικότητα, αναγνωρίζοντας το ανθρώπινο κεφάλαιο ως τον βασικό παράγοντα για επιχειρησιακή αριστεία και υψηλή ποιότητα υπηρεσιών. Η δέσμευση αυτή αποτυπώνεται σε μια σειρά πολιτικών, διαδικασιών και πρωτοβουλιών με στόχο την προώθηση ενός ασφαλούς και χωρίς αποκλεισμούς εργασιακού περιβάλλοντος που προσφέρει κίνητρα και ικανοποίηση.	Όλες οι επιχειρηματικές δραστηριότητες του ΔΑΑ.

Θεματική Ενότητα ESRS	Ζήτημα Βιωσιμότητας	Επίπτωση στον άνθρωπο /το περιβάλλον	Θέση στην αλυσίδα αξίας	Θετική / Αρνητική επίπτωση	Πραγματική/ Δυνητική επίπτωση	Ευλόγως αναμενόμενος χρονικός ορίζοντας της επίπτωσης	Πώς ο αντίκτυπος προέρχεται ή συνδέεται με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο της επιχείρησης	Φύση των δραστηριοτήτων ή των επιχειρηματικών σχέσεων που σχετίζονται με τις επιπτώσεις
ESRS S1	Συνθήκες εργασίας - Επαρκείς μισθοί	**Προώθηση ενός εργατικού δυναμικού με κίνητρα μέσω επαρκών μισθών** Η στρατηγική επαρκούς αμοιβής προωθεί την ευημερία των εργαζομένων, μειώνει την ανισότητα, διατηρεί το εξειδικευμένο προσωπικό και προωθεί ένα εργατικό δυναμικό με κίνητρα, συμβάλλοντας στην κοινωνική σταθερότητα και τις βιώσιμες επιχειρηματικές πρακτικές.	Ίδιες δραστηριότητες	Θετική	Πραγματική & Δυνητική	Βραχυπρόθεσμος & Μεσοπρόθεσμος	Ο ΔΑΑ δίνει ιδιαίτερη έμφαση στην αμοιβή και τις παροχές των εργαζομένων ως βασικό στοιχείο της στρατηγικής και του επιχειρηματικού του μοντέλου. Η Εταιρεία τηρεί τις βέλτιστες πρακτικές του κλάδου και προσφέρει ένα ολοκληρωμένο πακέτο παροχών.	Όλες οι επιχειρηματικές δραστηριότητες του ΔΑΑ.
ESRS S1	Συνθήκες εργασίας - Υγεία και ασφάλεια	**Επιπτώσεις στην υγεία και την ασφάλεια των εργαζομένων** Η έκθεση σε κινδύνους για την υγεία και την ασφάλεια μπορεί να οδηγήσει σε προβλήματα υγείας, αυξημένα ποσοστά τραυματισμών, έχοντας αρνητικό αντίκτυπο στους εργαζόμενους και τη συνολική ασφάλεια και αποτελεσματικότητα στον χώρο εργασίας.	Ίδιες δραστηριότητες	Αρνητική	Πραγματική & Δυνητική	Βραχυπρόθεσμος, Μεσοπρόθεσμος & Μακροπρόθεσμος	Η δυναμική φύση των λειτουργιών του αεροδρομίου παρουσιάζει σημαντικούς κινδύνους για την υγεία και την ασφάλεια, ιδίως σε περιβάλλον υψηλής ζήτησης. Για τον περιορισμό αυτών των κινδύνων, η στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο του ΔΑΑ δίνουν προτεραιότητα στην προώθηση ενός ασφαλούς χώρου εργασίας και στην αποτελεσματική διαχείριση των προκλήσεων που είναι συνυφασμένες με τις λειτουργίες του αεροδρομίου. Η Εταιρεία έχει εφαρμόσει πολιτικές ασφάλειας που συμμορφώνονται πλήρως με τα κανονιστικά πρότυπα. Η προσέγγιση του ΔΑΑ για τη διαχείριση των κινδύνων είναι συστηματική και ενδελεχής, ενσωματώνοντας σχολαστικές εκτιμήσεις επαγγελματικού κινδύνου και αυστηρή τήρηση των διεθνώς αναγνωρισμένων προτύπων ασφάλειας. Αυτή η δέσμευση ως προς την ασφάλεια είναι βαθιά ενσωματωμένη στο πλαίσιο λειτουργίας του ΔΑΑ, διασφαλίζοντας τόσο την προστασία των εργαζομένων όσο και την απρόσκοπτη λειτουργία των δραστηριοτήτων του αεροδρομίου.	Όλες οι επιχειρηματικές δραστηριότητες του ΔΑΑ.
ESRS S1	Δίκαιη μεταχείριση και ίσες ευκαιρίες για όλους - Εκπαίδευση και ανάπτυξη δεξιοτήτων	**Ενισχυμένη εξέλιξη της σταδιοδρομίας των εργαζομένων** Το πρόγραμμα βελτιώνει τις δυνατότητες με την ανάπτυξη στοχευμένων δεξιοτήτων, διασφαλίζει τη δεοντολογική συμπεριφορά μέσω εστιασμένης κατάρτισης και υποστηρίζει την επιτυχία προετοιμάζοντας τους εργαζόμενους σε διάφορους ρόλους. Οι αξιολογήσεις απόδοσης παρέχουν ανατροφοδότηση για την ανάπτυξη, ευθυγραμμίζουν τους προσωπικούς στόχους με τους οργανωτικούς στόχους και αυξάνουν την ικανοποίηση από την εργασία, συμβάλλοντας σε ένα υποστηρικτικό εργασιακό περιβάλλον.	Ίδιες δραστηριότητες	Θετική	Πραγματική & Δυνητική	Βραχυπρόθεσμος, Μεσοπρόθεσμος & Μακροπρόθεσμος	Η Διαχείριση Απόδοσης των Εργαζομένων (Employee Performance Management - EPM) στον ΔΑΑ αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της στρατηγικής μας, προωθώντας μια κουλτούρα υψηλής απόδοσης μέσω της ανάπτυξης και της απόδοσης των εργαζομένων. Η διαδικασία περιλαμβάνει ετήσιες αξιολογήσεις απόδοσης και προσδιορισμό των αναγκών κατάρτισης. Εξατομικευμένα προγράμματα κατάρτισης παρέχονται στους εργαζόμενους με βάση τη θέση τους και τις ανάγκες εξέλιξης, διασφαλίζοντας ότι έχουν τα εφόδια για να ανταποκριθούν στις εξελισσόμενες τάσεις και απαιτήσεις του κλάδου. Η ανωτέρω διαδικασία στηρίζει τη δέσμευση του ΔΑΑ για συνεχή βελτίωση και επιχειρησιακή αριστεία.	Όλες οι επιχειρηματικές δραστηριότητες του ΔΑΑ.

Θεματική Ενότητα ESRS	Ζήτημα Βιωσιμότητας	Επίπτωση στον άνθρωπο / το περιβάλλον	Θέση στην αλυσίδα αξίας	Θετική / Αρνητική επίπτωση	Πραγματική/ Δυνητική επίπτωση	Ευλόγως αναμενόμενος χρονικός ορίζοντας της επίπτωσης	Πώς ο αντίκτυπος προέρχεται ή συνδέεται με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο της επιχείρησης	Φύση των δραστηριοτήτων ή των επιχειρηματικών σχέσεων που σχετίζονται με τις επιπτώσεις
ESRS S2	Συνθήκες εργασίας - Υγεία και ασφάλεια	**Συνθήκες υγείας και ασφάλειας για τους εργαζόμενους στην αλυσίδα αξίας** Οι κίνδυνοι για την υγεία και την ασφάλεια μπορούν να οδηγήσουν σε επαγγελματικές ασθένειες, τραυματισμούς, μειωμένη παραγωγικότητα, επηρεάζοντας τόσο την ευημερία των εργαζομένων όσο και τη λειτουργική αποτελεσματικότητα.	Ανάντη/ Κατάντη	Αρνητική	Πραγματική & Δυνητική	Βραχυπρόθεσμος, Μεσοπρόθεσμος & Μακροπρόθεσμος	Η στρατηγική του ΔΑΑ δίνει προτεραιότητα στην ευημερία όλων των εργαζομένων, συμπεριλαμβανομένων εκείνων που δραστηριοποιούνται στην αλυσίδα αξίας. Με την άμβλυνση του αντίκτυπου στην υγεία και την ασφάλεια, ο ΔΑΑ διασφαλίζει αποτελεσματική λειτουργία, αποτρέποντας διακοπές, καθυστερήσεις και αύξηση του κόστους. Αυτό όχι μόνο διατηρεί το ανταγωνιστικό μας πλεονέκτημα, αλλά ενισχύει επίσης τη φήμη μας μεταξύ των βασικών ενδιαφερόμενων μερών, συμπεριλαμβανομένων των εργαζομένων, επιβατών, αεροπορικών εταιρειών και των ρυθμιστικών αρχών.	Όλες οι επιχειρηματικές δραστηριότητες του ΔΑΑ.
ESRS S3	Οικονομικά, κοινωνικά και πολιτιστικά δικαιώματα των κοινοτήτων - Ηχορύπανση	**Ηχορύπανση** Η ηχορύπανση, κυρίως λόγω των αναχωρήσεων και των αφίξεων των αεροσκαφών, μπορεί να επηρεάσει αρνητικά την ευημερία των κατοίκων στις γύρω κοινότητες, καθώς και των τοπικών ειδών.	Ίδιες δραστηριότητες/ Κατάντη	Αρνητική	Πραγματική & Δυνητική	Βραχυπρόθεσμος, Μεσοπρόθεσμος & Μακροπρόθεσμος	Η ηχορύπανση, κυρίως από τις λειτουργίες των αεροσκαφών, αποτελεί σημαντική αιτία ανησυχίας για τον ΔΑΑ, καθώς επηρεάζει την ευημερία των τοπικών κοινοτήτων. Η στρατηγική του ΔΑΑ περιλαμβάνει την παρακολούθηση και τον μετριασμό της ηχορύπανσης, αποτυπώνοντας τη δέσμευσή μας για την περιβαλλοντική υπευθυνότητα και την ενεργό συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μερών. Με την ενσωμάτωση της διαχείρισης του θορύβου στο επιχειρηματικό μας μοντέλο, ο ΔΑΑ επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει τις αρνητικές επιπτώσεις του και να ενισχύσει τις σχέσεις της κοινότητας.	**Ίδιες δραστηριότητες** Μεταφορές **Κατάντη** Μεταφορές
ESRS S3	Οικονομικά, κοινωνικά και πολιτιστικά δικαιώματα των κοινοτήτων - Κοινωνική και Περιβαλλοντική Διαχείριση - Κοινωνική Δέσμευση - Συνεισφορά	**Προώθηση της τοπικής ανάπτυξης και της ευημερίας** Το σχέδιο ενισχύει τους δεσμούς της κοινότητας παρέχοντας πόρους, βελτιώνοντας την εκπαίδευση και τις κοινωνικές υπηρεσίες και επενδύοντας σε υποδομές, προάγοντας με τον τρόπο αυτό την τοπική ανάπτυξη και ευημερία.	Ίδιες δραστηριότητες	Θετική	Πραγματική & Δυνητική	Βραχυπρόθεσμος & Μεσοπρόθεσμος	Το σχέδιο κοινωνικής δέσμευσης του ΔΑΑ αποτελεί βασική στρατηγική πρωτοβουλία με στόχο την οικοδόμηση ισχυρών σχέσεων με τις τοπικές κοινότητες. Επενδύοντας στην εκπαίδευση, τις κοινωνικές υπηρεσίες και τις υποδομές, ο ΔΑΑ υποστηρίζει την τοπική ανάπτυξη, ενώ παράλληλα ευθυγραμμίζεται με τους στόχους της κοινωνικής υπευθυνότητας. Η προσέγγιση αυτή καταδεικνύει τη δέσμευση του ΔΑΑ για κοινωνική ευθύνη και βιώσιμη ανάπτυξη σε περιφερειακό επίπεδο.	**Ίδιες δραστηριότητες** Επαγγελματικές υπηρεσίες
ESRS S3	Οικονομικά, κοινωνικά και πολιτιστικά δικαιώματα των κοινοτήτων - Κοινωνική και Περιβαλλοντική Διαχείριση - Κοινωνική Δέσμευση - Συνεισφορά	**Κοινωνικοοικονομική συμβολή** Ο ΔΑΑ δίνει ώθηση στην τοπική οικονομία με τη δημιουργία θέσεων εργασίας, την προώθηση της ανάπτυξης των επιχειρήσεων, την ενίσχυση των υποδομών και την προσέλκυση τουριστών, παράγοντες οι οποίοι συμβάλλουν συλλογικά στην οικονομική ανάπτυξη.	Ανάντη/ Ίδιες δραστηριότητες/ Κατάντη	Θετική	Πραγματική & Δυνητική	Βραχυπρόθεσμος, Μεσοπρόθεσμος & Μακροπρόθεσμος	Το επιχειρηματικό μοντέλο του ΔΑΑ διαδραματίζει καίριο ρόλο στη στήριξη της τοπικής οικονομίας με τη δημιουργία θέσεων εργασίας, την ενίσχυση της ανάπτυξης των επιχειρήσεων και τη βελτίωση των υποδομών. Αυτός ο κοινωνικοοικονομικός αντίκτυπος ευθυγραμμίζεται με τη στρατηγική του ΔΑΑ να αναδείξει την Αθήνα ως προορισμό καθ' όλη τη διάρκεια του έτους, τονώνοντας την οικονομική ανάπτυξη και την ευημερία της περιοχής.	Όλες οι επιχειρηματικές δραστηριότητες του ΔΑΑ.

Θεματική Ενότητα ESRS	Ζήτημα Βιωσιμότητας	Επίπτωση στον άνθρωπο /το περιβάλλον	Θέση στην αλυσίδα αξίας	Θετική / Αρνητική επίπτωση	Πραγματική/ Δυνητική επίπτωση	Ευλόγως αναμενόμενος χρονικός ορίζοντας της επίπτωσης	Πώς ο αντίκτυπος προέρχεται ή συνδέεται με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο της επιχείρησης	Φύση των δραστηριοτήτων ή των επιχειρηματικών σχέσεων που σχετίζονται με τις επιπτώσεις
ESRS S4	Προσωπική ασφάλεια των καταναλωτών και/ή των τελικών χρηστών - Υγεία και ασφάλεια	**Περιστατικά υγείας και ασφάλειας επιβατών** Τα περιστατικά υγείας και ασφάλειας τα οποία αφορούν επιβάτες του αεροδρομίου μπορούν να είναι επιβλαβή για τα άτομα και να διαταράξουν τις λειτουργίες του αεροδρομίου.	Ίδιες δραστηριότητες/ Κατάντη	Αρνητική	Δυνητική	Βραχυπρόθεσμος, Μεσοπρόθεσμος & Μακροπρόθεσμος	Περιστατικά υγείας και ασφάλειας τα οποία αφορούν επιβάτες αποτελούν αντικείμενο καίριου προβληματισμού για τον ΔΑΑ, καθώς μπορούν να διαταράξουν τις λειτουργίες και να υπονομεύσουν την εμπιστοσύνη των επιβατών. Η στρατηγική του ΔΑΑ ενσωματώνει αυστηρά πρωτόκολλα υγείας και ασφάλειας για την πρόληψη τέτοιου είδους περιστατικών, εξασφαλίζοντας ένα ασφαλές περιβάλλον για τους επιβάτες και διαφυλάσσοντας την λειτουργική ακεραιότητα.	**Ίδιες δραστηριότητες** Μεταφορές **Κατάντη** Μεταφορές
ESRS S4	Προσωπική ασφάλεια των καταναλωτών και/ή των τελικών χρηστών - Ασφάλεια των προσώπων	**Βελτίωση της συνολικής ασφάλειας των επιβατών και των επισκεπτών** Οι τακτικοί έλεγχοι υγείας και ασφαλείας διασφαλίζουν τη συμμόρφωση με τα πρότυπα ασφάλειας, εντοπίζουν έγκαιρα τους πιθανούς κινδύνους και διευκολύνουν τη λήψη διορθωτικών μέτρων, μειώνοντας με αυτόν τον τρόπο τα ατυχήματα και βελτιώνοντας τη συνολική ασφάλεια των επιβατών και των επισκεπτών.	Ίδιες δραστηριότητες/ Κατάντη	Θετική	Πραγματική & Δυνητική	Βραχυπρόθεσμος, Μεσοπρόθεσμος & Μακροπρόθεσμος	Ο ΔΑΑ δίνει προτεραιότητα στην ετοιμότητα για την ασφάλεια μέσω τακτικών ελέγχων υγείας και ασφάλειας, οι οποίοι αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της λειτουργίας του. Με τον έγκαιρο εντοπισμό πιθανών κινδύνων και την εφαρμογή διορθωτικών μέτρων, ο ΔΑΑ ενισχύει την ασφάλεια των επιβατών, ευθυγραμμίζεται με τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές και εδραιώνει τη δέσμευσή του τόσο για την ασφάλεια όσο και για την ποιότητα των υπηρεσιών.	**Ίδιες δραστηριότητες** Μεταφορές **Κατάντη** Μεταφορές
Γνωστοποιήσεις ειδικά ανά οντότητα - Ικανοποίηση πελατών	Ικανοποίηση πελατών - Εμπειρία επιβατών	**Ικανοποίηση πελατών** Εστιάζοντας στην υψηλής ποιότητας εμπειρία των επιβατών, μέσω της λήψης μέτρων όπως η επέκταση της χωρητικότητας, βελτιώνεται ο βαθμός ικανοποίησης και η ευημερία των πελατών, ενώ παράλληλα προάγεται η λειτουργική αποδοτικότητα.	Ίδιες δραστηριότητες και Κατάντη.	Θετική	Δυνητική	Βραχυπρόθεσμος & Μεσοπρόθεσμος	Η παροχή υψηλής ποιότητας εμπειρίας στους πελάτες είναι ουσιώδους σημασίας για τις λειτουργίες, τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο του ΔΑΑ. Η βελτίωση της εμπειρίας των επιβατών αποτελεί στρατηγική προτεραιότητα για τον ΔΑΑ, καθώς επηρεάζει άμεσα την ικανοποίηση των πελατών και τη λειτουργική αποδοτικότητα. Με την επέκταση της χωρητικότητας και τη βελτίωση της ποιότητας των υπηρεσιών, στόχος του ΔΑΑ είναι να προσφέρει μια μοναδική και υψηλού επιπέδου εμπειρία, υποστηρίζοντας το όραμά του να καταστήσει την Αθήνα έναν βιώσιμο προορισμό.	Όλες οι επιχειρηματικές δραστηριότητες του ΔΑΑ και της αλυσίδας αξίας.
Γνωστοποιήσεις ειδικά ανά οντότητα - Κυβερνοασφάλεια	Ασφάλεια στον κυβερνοχώρο	**Απειλές κατά της ασφάλειας στον κυβερνοχώρο** Οι κυβερνοεπιθέσεις στα αεροδρόμια μπορούν να διαταράξουν τις λειτουργίες, προκαλώντας καθυστερήσεις και διακοπές λειτουργίας που προξενούν αναστάτωση στους επιβάτες και έχουν αντίκτυπο στο οικοσύστημα των αερομεταφορών.	Ίδιες δραστηριότητες	Αρνητική	Δυνητική	Βραχυπρόθεσμος, Μεσοπρόθεσμος & Μακροπρόθεσμος	Η ασφάλεια στον κυβερνοχώρο αποτελεί κρίσιμη συνιστώσα της επιχειρησιακής στρατηγικής του ΔΑΑ, καθώς οι κυβερνοεπιθέσεις μπορούν να διαταράξουν σημαντικά τις λειτουργίες του αεροδρομίου. Το επιχειρηματικό μοντέλο του ΔΑΑ ενσωματώνει ισχυρά μέτρα κυβερνοασφάλειας για την προστασία των συστημάτων του, διασφαλίζοντας τη συνέχιση των λειτουργιών, διαφυλάσσοντας τα δεδομένα των επιβατών και διατηρώντας την εμπιστοσύνη και την αξιοπιστία σε όλο το φάσμα της εφοδιαστικής αλυσίδας του.	Όλες οι επιχειρηματικές δραστηριότητες του ΔΑΑ.

Όλες οι επιπτώσεις που προσδιορίστηκαν προέρχονται και συνδέονται στενά με τη στρατηγική και/ή το επιχειρηματικό μοντέλο του ΔΑΑ. Αυτό επιτυγχάνεται με την εφαρμογή διαδικασίας ανάλυσης σημαντικότητας, η οποία δίνει έμφαση στη βαθιά κατανόηση της στρατηγικής, του επιχειρηματικού μοντέλου και των επιχειρηματικών σχέσεων πριν από τον προσδιορισμό των επιπτώσεων. Ο παραπάνω πίνακας περιλαμβάνει λεπτομερείς περιγραφές του τρόπου με τον οποίο κάθε επίπτωση συνδέεται με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο του ΔΑΑ.

Κίνδυνοι

Πίνακας 8 Αποτελέσματα Αξιολόγησης Χρηματοοικονομικής Σημαντικότητας του ΔΑΑ

Θεματική ενότητα ESRS	Ζήτημα βιωσιμότητας	Περιγραφή Κινδύνου	Θέση στην Αλυσίδα Αξίας	Αναμενόμενοι χρονικοί ορίζοντες για τις προβλεπόμενες οικονομικές επιπτώσεις	Τρέχουσες οικονομικές επιπτώσεις του ουσιώδους κινδύνου της επιχείρησης στην οικονομική θέση, τη χρηματοοικονομική απόδοση και τις ταμειακές ροές της	Προβλεπόμενες οικονομικές επιπτώσεις του ουσιώδους κινδύνου της επιχείρησης στην οικονομική θέση, τη χρηματοοικονομική απόδοση και τις ταμειακές ροές της
ESRS E1	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή	**Ακραία καιρικά φαινόμενα** Τα ακραία καιρικά φαινόμενα μπορούν να διαταράξουν τις λειτουργίες του ΔΑΑ, να απομειώσουν τα περιουσιακά στοιχεία και να επηρεάσουν αρνητικά τη χρηματοοικονομική απόδοση.	Ίδιες δραστηριότητες/ Κατάντη	Βραχυπρόθεσμος, Μεσοπρόθεσμος & Μακροπρόθεσμος	€4.423	Ναι
ESRS S4	Προσωπική ασφάλεια των καταναλωτών και/ή των τελικών χρηστών - Υγεία και Ασφάλεια	**Κίνδυνοι για την Υγεία και Ασφάλεια** Οι κίνδυνοι που σχετίζονται με την ασφάλεια πτήσεων, την ασφάλεια από έκνομες ενέργειες και ζητήματα υγείας έχουν επίπτωση στις λειτουργίες και τη φήμη της Εταιρείας, επηρεάζοντας την κυκλοφορία και τη χρηματοοικονομική απόδοση.	Ίδιες δραστηριότητες/ Κατάντη	Βραχυπρόθεσμος	Δεν υπάρχουν τρέχουσες οικονομικές επιπτώσεις	Ναι
Γνωστοποιήσεις Ειδικά ανά Οντότητα - Κυβερνοασφάλεια	Ασφάλεια στον κυβερνοχώρο	**Τρωτά σημεία κυβερνοασφάλειας** Οι κυβερνοεπιθέσεις μπορούν να διαταράξουν τις λειτουργίες του αεροδρομίου, οδηγώντας σε χρηματοοικονομικές απώλειες από καθυστερήσεις και διακοπές λειτουργίας. Αυτές οι διαταραχές μπορούν να οδηγήσουν σε επιβολή προστίμων, νομικά έξοδα και αρνητικό αντίκτυπο στη φήμη της Εταιρείας, που επηρεάζουν εντέλει τη χρηματοοικονομική απόδοση.	Ίδιες δραστηριότητες	Βραχυπρόθεσμος & Μεσοπρόθεσμος	Δεν υπάρχουν τρέχουσες οικονομικές επιπτώσεις	Ναι

Η Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας (DMA) του ΔΑΑ είναι καθοριστικής σημασίας για τον προσδιορισμό και την ιεράρχηση των επιπτώσεων, των κινδύνων και των ευκαιριών που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα. Με την ενσωμάτωση της DMA βάσει στρατηγικών προσαρμογών στο επιχειρηματικό του μοντέλο, ο ΔΑΑ αντιμετωπίζει αποτελεσματικά τα ανωτέρω στοιχεία. Ο ΔΑΑ δεσμεύεται να διεξάγει την Ανάλυση Σημαντικότητας ετησίως ή αναλόγως των αναγκών, για να ενημερώνει τη στρατηγική του και να προωθεί τη συνεχή βελτίωση της βιωσιμότητας.

Το Τμήμα Στρατηγικού Σχεδιασμού και Εκθέσεων Βιώσιμης Ανάπτυξης (SPR) διαδραματίζει σημαντικό ρόλο στην παρακολούθηση των ουσιωδών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών, διασφαλίζοντας ότι η Διοίκηση παραμένει πλήρως ενημερωμένη. Αυτή η προληπτική προσέγγιση ενισχύει την ανθεκτικότητα της Εταιρείας σε ό,τι αφορά στη βιωσιμότητα. Επιπλέον, η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης, η οποία περιλαμβάνει εκπροσώπους από διάφορα τμήματα του ΔΑΑ, καθοδηγεί την απόδοση της Εταιρείας σε θέματα βιωσιμότητας, επικυρώνοντας τις Σημαντικές Επιπτώσεις, Κίνδυνους, και Ευκαιρίες (IROs) και εγκρίνοντας σχετικές δράσεις. Αυτό διασφαλίζει ότι η Διοίκηση του ΔΑΑ παραμένει πλήρως ευθυγραμμισμένη με τα ουσιαστικά θέματα της Εταιρείας και ενσωματώνει τη διαχείρισή τους στις καθημερινές λειτουργίες, προάγοντας την προσαρμοστικότητα και την ανθεκτικότητα.

Ο ΔΑΑ υιοθετεί μια προληπτική προσέγγιση για την αντιμετώπιση εξωτερικών παραγόντων, όπως η κλιματική αλλαγή, μέσω στοχευμένων πρωτοβουλιών και συνεργασιών που ενισχύουν την ανθεκτικότητά του. Η Διοίκηση παρέχει τακτικές ενημερώσεις στο Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά με αυτές τις επιπτώσεις, διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση με τις εταιρικές πολιτικές και τους στρατηγικούς στόχους.

Η στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο του ΔΑΑ επιδεικνύουν ανθεκτικότητα προσαρμοζόμενα στις μεταβαλλόμενες ανάγκες των επιβατών και στις συνθήκες της αγοράς. Στρατηγικές πρωτοβουλίες, όπως το Χωροταξικό Σχέδιο (Master Plan), στηρίζουν τους μακροπρόθεσμους στόχους, ενώ παράλληλα αντιμετωπίζουν άμεσες επιχειρησιακές προκλήσεις. Η ανθεκτικότητα του ΔΑΑ ενισχύεται περαιτέρω μέσω διαφοροποιημένων πηγών εσόδων και της ενεργούς εμπλοκής των ενδιαφερόμενων μερών.

Ο ΔΑΑ αναγνωρίζει τις σημαντικές επιπτώσεις των ουσιαστικών του θεμάτων και κινδύνων στο επιχειρηματικό του μοντέλο, την αλυσίδα αξίας, τη στρατηγική και τις διαδικασίες λήψης αποφάσεων. Σε απάντηση σε ακραία καιρικά φαινόμενα, ο ΔΑΑ έχει ενσωματώσει την ανθεκτικότητα στην κλιματική αλλαγή και τη βιωσιμότητα στον στρατηγικό του σχεδιασμό. Η κρίσιμη υποδομή του αεροδρομίου έχει προσαρμοστεί σε αυτές τις μεταβαλλόμενες συνθήκες και έχει αναβαθμιστεί για να αντεπεξέλθει σε ακραίες θερμοκρασίες το καλοκαίρι - για παράδειγμα, οι γέφυρες επιβίβασης επιβατών έχουν αναβαθμιστεί. Παράλληλα, έχει αποκτηθεί ειδικός εξοπλισμός για τη διαχείριση χιονοπτώσεων και έχουν σχεδιαστεί ειδικά σενάρια επιχειρησιακής συνέχειας, τα οποία δοκιμάζονται ετησίως για να διασφαλιστεί η αποτελεσματικότητά τους.

Σε ό,τι αφορά τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (GHG), η ανάπτυξη ενός φωτοβολταϊκού πάρκου για τη μείωση των εκπομπών και την ενίσχυση της ενεργειακής βιωσιμότητας αποτελεί μέρος της στρατηγικής του ΔΑΑ.

Για την αντιμετώπιση της κατανάλωσης ενέργειας και της εξάρτησης από καύσιμα, ο ΔΑΑ μεταβαίνει σε ανανεώσιμες πηγές ενέργειας και εφαρμόζει ενεργειακά αποδοτικές πρακτικές. Η εξάρτηση από το νερό μειώνεται μέσω πρωτοβουλιών εξοικονόμησης νερού, με στόχο τη διατήρηση των τοπικών οικοσυστημάτων. Η ασφάλεια στην εργασία και μια ισχυρή στρατηγική αποδοχών αποτελούν προτεραιότητες για τη διατήρηση ενός βιώσιμου ανθρώπινου δυναμικού, ενώ ολοκληρωμένα προγράμματα εκπαίδευσης υποστηρίζουν την

ευημερία και την εξέλιξη των εργαζομένων. Ο ΔΑΑ δεσμεύεται να διατηρεί υψηλά πρότυπα Υγείας και Ασφάλειας σε όλες τις δραστηριότητές του και στην αλυσίδα αξίας του, με τακτικούς ελέγχους και αυστηρά μέτρα ασφαλείας.

Οι λειτουργίες έχουν τροποποιηθεί ώστε να περιλαμβάνουν την Παρακολούθηση Θορύβου. Παράλληλα, λαμβάνονται μέτρα για τη βελτίωση της εμπειρίας των επιβατών, μέσω της στρατηγικής επέκτασης του αεροδρομίου. Η εμπλοκή με την τοπική κοινότητα και η κοινωνικοοικονομική συνεισφορά παραμένουν κεντρικά στοιχεία της στρατηγικής του ΔΑΑ, προωθώντας την τοπική ανάπτυξη και την οικονομική ευημερία.

Σε απάντηση στις απειλές στον κυβερνοχώρο, ο ΔΑΑ έχει ενισχύσει τους εσωτερικούς ελέγχους του για τον μετριασμό αυτών των κινδύνων και την αποτροπή περιστατικών ασφαλείας. Αυτές οι στρατηγικές πρωτοβουλίες καταδεικνύουν την προληπτική προσέγγιση του ΔΑΑ στη διαχείριση των ουσιαστικών επιπτώσεων, αξιοποιώντας παράλληλα ευκαιρίες για βιώσιμη ανάπτυξη.

Κατά την εκτίμηση των αναμενόμενων επιπτώσεων των κινδύνων της, και οι τρεις κίνδυνοι (βλέπε Πίνακα 8) που έχουν εντοπιστεί ενδέχεται να προκαλέσουν σημαντικές ζημιές στη φήμη, τη νομική συμμόρφωση, τις λειτουργίες και τα οικονομικά της εταιρείας. Ωστόσο, η ακριβής εκτίμηση αυτών των επιπτώσεων μπορεί να μην είναι εφικτή με επαρκή ακρίβεια.

Διαδικασία Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ [ESRS 2 IRO-1]

Η αξιολόγηση Σημαντικότητας του ΔΑΑ προσδιορίζει, αξιολογεί, ιεραρχεί και παρακολουθεί τον αντίκτυπο στους ανθρώπους και το περιβάλλον, καθώς και τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που επηρεάζουν τη χρηματοοικονομική απόδοση της Εταιρείας. Με τη χρήση μιας συστηματικής μεθοδολογίας 5 βημάτων για την Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας (DMA), ο ΔΑΑ εμπλέκει τα ενδιαφερόμενα μέρη σε κάθε βήμα και παρέχει πρακτικές πληροφορίες σχετικά με τη διαδικασία.

Βήμα 1: Κατανόηση

Ορισμός του πεδίου εφαρμογής, όρια της αλυσίδας αξίας και βασικές δραστηριότητες.

<u>Κατανόηση της λειτουργίας της επιχείρησης και της αλυσίδας αξίας</u>

Η κατανόηση της Αλυσίδας αξίας του ΔΑΑ περιλάμβανε μια ολοκληρωμένη διαδικασία ανάλυσης των λειτουργιών σε Αεροπορικές και Μη Αεροπορικές Δραστηριότητες, όπως περιγράφονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας. Η κατάτμηση αυτή διευκόλυνε τον προσδιορισμό των οικονομικών δραστηριοτήτων που σχετίζονται με δραστηριότητες ανάντη (upstream) και κατάντη (downstream), καθώς και τις ίδιες δραστηριότητες. Η διαδικασία προσδιορισμού της αλυσίδας αξίας περιλάμβανε την κατηγοριοποίηση των οικονομικών δραστηριοτήτων του ΔΑΑ με τη χρήση κωδικών NACE σε αεροπορικές και μη αεροπορικές δραστηριότητες, τον προσδιορισμό των βασικών προμηθευτών και των στρατηγικών οικονομικών δραστηριοτήτων τους. Οι εξαρτήσεις για κάθε οικονομική δραστηριότητα αξιολογήθηκαν για την κατανόηση των επιπτώσεων, των κινδύνων και των ευκαιριών σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας. Η ομαδοποίηση δραστηριοτήτων ανάντη (upstream) που βασίζονται σε παρεμφερείς οικονομικές δραστηριότητες και η αξιολόγηση των εξαρτήσεων από πόρους για δυνητικούς κινδύνους τεκμηρίωσε περαιτέρω την ανάλυση της αλυσίδας αξίας.

Αξιολόγηση εγκαταστάσεων και περιουσιακών στοιχείων

Οι αξιολογήσεις σε επίπεδο τοποθεσίας και στοιχείων ενεργητικού για τον ΔΑΑ περιλάμβαναν μια ολοκληρωμένη αξιολόγηση του επιχειρησιακού αποτυπώματός του, καλύπτοντας θυγατρικές, σημαντικές τοποθεσίες, χώρες λειτουργίας και βασικά στοιχεία ενεργητικού. Από την ανάλυση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων του ΔΑΑ προκύπτει ότι η Εταιρεία δεν διαθέτει θυγατρικές εταιρείες. Έχοντας τις κύριες δραστηριότητες στην Αθήνα, Ελλάδα, η πόλη προσδιορίστηκε ως η βασική τοποθεσία για τις δραστηριότητές του ΔΑΑ. Επιπλέον, όλες οι συνιστώσες των εγκαταστάσεων του αεροδρομίου αναγνωρίστηκαν ως σημαντικά στοιχεία ενεργητικού, τα οποία βρίσκονται στο επίκεντρο της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA). Η αξιολόγηση αυτή αποτελεί κρίσιμο στοιχείο της ευρύτερης ανάλυσης της αλυσίδας αξίας, αντανακλώντας τη δέσμευση του ΔΑΑ σε θέματα βιωσιμότητας και περιλαμβάνει μια διεξοδική εκτίμηση τόσο των περιβαλλοντικών όσο και των επιχειρησιακών επιπτώσεων.

Προσδιορισμός των ενδιαφερόμενων μερών και σχέδιο ενεργού συμμετοχής

Η διαδικασία για τον προσδιορισμό των σημαντικών ομάδων ενδιαφερόμενων μερών διενεργήθηκε μέσω μιας εις βάθους ανάλυσης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων του ΔΑΑ, των προηγούμενων εκθέσεων βιωσιμότητας, της ιστοσελίδας, του οργανογράμματος και των εσωτερικών πηγών δεδομένων. Τα ενδιαφερόμενα μέρη προσδιορίστηκαν είτε ως εσωτερικά είτε ως εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη. Ο ρόλος κάθε ενδιαφερόμενου μέρους στην αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας οριοθετήθηκε προσεκτικά, καθορίζοντας κατά πόσον η ενεργός συμμετοχή του έπρεπε να επικεντρωθεί στον προσδιορισμό, την επικύρωση ή σε αμφότερα τα στάδια ανάδειξης των ουσιωδών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών. Επιπλέον, σαφώς καθορίστηκαν τα στάδια αξιολόγησης στα οποία θα συνεισέφερε κάθε ομάδα ενδιαφερόμενων μερών. Οι κρίσιμες αποφάσεις περιλάμβαναν την επιλογή των κατάλληλων ομάδων ενδιαφερόμενων μερών για την ενεργό συμμετοχή τους στη διαδικασία και τη διατύπωση του στόχου της συμμετοχής κάθε ομάδας ενδιαφερομένων μερών.

Τα εσωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη με τεχνογνωσία και εξειδίκευση στα επιμέρους πεδία ορίστηκαν τόσο για τον προσδιορισμό όσο και για την επικύρωση των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών. Παράλληλα, τα εσωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη, όπως οι εργαζόμενοι του ΔΑΑ, καθώς και τα εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη, προχώρησαν σε αξιολόγηση και βαθμολόγηση των προσδιορισθέντων σημαντικών επιπτώσεων.

Οι εργαζόμενοι του ΔΑΑ, ως βασικά ενδιαφερόμενα μέρη, συμμετέχουν σε κάθε στάδιο αυτής της διαδικασίας. Καθίσταται έτσι σαφής η βαρύτητα που δίνεται στην οπτική τους αναφορικά με τα σημαντικά για την Εταιρεία ζητήματα. Σε ευθυγράμμιση με τις προτεραιότητες και τις βέλτιστες πρακτικές του κλάδου, ο ΔΑΑ αξιοποιεί στοιχεία από την ευρύτερη αεροδρομιακή κοινότητα αναφορικά με την εν λόγω διαδικασία για τον προσδιορισμό και την αξιολόγηση επιπτώσεων, αναδεικνύοντας με αυτόν τον τρόπο ζητήματα τα οποία δεν είχαν προηγουμένως εντοπιστεί. Η φύση, ως βασικό ενδιαφερόμενο μέρος, το οποίο όμως συχνά παραβλέπεται, διαδραματίζει καίριο ρόλο στη διαμόρφωση των βιώσιμων λειτουργιών του αεροδρομίου. Ο ΔΑΑ αναγνωρίζει τον καίριο ρόλο της φύσης στην κατάρτιση στρατηγικών για την κλιματική αλλαγή και αξιοποιεί την έρευνα, τους επιστημονικούς πόρους και τις διαβουλεύσεις με ακαδημαϊκά και ερευνητικά ιδρύματα για τεκμηριωμένη λήψη αποφάσεων, λαμβάνοντας παράλληλα προσεκτικά υπόψη τις περιβαλλοντικές του επιπτώσεις.

Έχοντας ως αποκλειστικό στόχο να ενσωματώσει την ανατροφοδότηση των εξωτερικών ενδιαφερόμενων μερών στις λειτουργίες του, ο ΔΑΑ έχει προσδιορίσει τα βασικά εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη που συμμετέχουν μέσω της συμπλήρωσης ειδικού ερωτηματολογίου στην αξιολόγηση και τη βαθμολόγηση των επιπτώσεων του. Αυτή η προσέγγιση που εδράζεται στη συνεργασία βοηθά να διασφαλιστεί ότι τα σημαντικά θέματα αξιολογούνται και επικυρώνονται διαρκώς. Ο διάλογος με τα ενδιαφερόμενα μέρη επέτρεψε στον ΔΑΑ να διενεργήσει διεξοδική αξιολόγηση των βασικών κινδύνων και ευκαιριών. Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με την προσέγγιση του ΔΑΑ όσον αφορά στο διάλογο με τα ενδιαφερόμενα μέρη, ανατρέξτε στην υποενότητα «Συμμετοχή ενδιαφερομένων μερών».

Κατανόηση και προσδιορισμός ζητημάτων βιωσιμότητας

Τα ζητήματα βιωσιμότητας προσδιορίστηκαν σύμφωνα με μια προσέγγιση από την «κορυφή στη βάση», αξιολογώντας τα θέματα των ESRS για την ανάδειξη των σχετικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας και στο πλαίσιο των λειτουργιών του ΔΑΑ. Εξετάστηκαν η Έκθεση Βιωσιμότητας του ΔΑΑ, οι αναλύσεις ομότιμων αεροδρομίων και πλαίσια αξιολόγησης πιστοληπτικής ικανότητας βάσει κριτηρίων ESG, όπως τα Sustainalytics και MSCI. Κάθε θεματική ενότητα βαθμολογήθηκε σε κλίμακα από το 1 έως το 6, με εκείνες οι οποίες έλαβαν βαθμολογία 4 ή υψηλότερη να θεωρούνται συναφείς, ενώ εκείνες που έλαβαν βαθμολογία χαμηλότερη από 4 να θεωρούνται ως λιγότερο σημαντικές.

Το στάδιο της κατανόησης οδήγησε στη δημιουργία ενός ολοκληρωμένου καταλόγου θεμάτων βιωσιμότητας που θα μπορούσαν ενδεχομένως να είναι σημαντικά για τον ΔΑΑ, ο οποίος θα περιλαμβάνει τόσο τα ESRS όσο και συγκεκριμένες γνωστοποιήσεις ειδικά για τον ΔΑΑ. Η προσέγγιση αυτή διασφάλισε ότι η αξιολόγηση της σημαντικότητας ήταν προσαρμοσμένη στα δεδομένα και συνθήκες του ΔΑΑ.

Βήμα 2: Προσδιορισμός

Το στάδιο προσδιορισμού είχε ως στόχο τη συσχέτιση των επιπτώσεων, των κινδύνων και των ευκαιριών (IROs) του ΔΑΑ με τα δυνητικά σημαντικά θέματα που προσδιορίστηκαν στην προηγούμενη φάση, καθώς και να συνταχθεί ένας μακροσκελής κατάλογος IRO, συμπεριλαμβανομένων των πραγματικών και δυνητικών, θετικών και αρνητικών επιπτώσεων, καθώς και των συναφών κινδύνων και ευκαιριών. Η διαδικασία προσδιορισμού των IROs επικεντρώθηκε τόσο σε λειτουργικούς όσο και σε εξωτερικούς περιβαλλοντικούς παράγοντες. Οι κύριες πηγές κινδύνων και ευκαιριών (ROs) απορρέουν από τις προσδιορισμένες επιπτώσεις και άλλους παράγοντες κινδύνου, όπως αυτοί δύνανται να συνοψιστούν στις εταιρικές εκδόσεις (π.χ. στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις του ΔΑΑ). Η ανάλυση εστίασε στους κινδύνους, με τις ευκαιρίες να προσδιορίζονται μόνο όταν υπήρχε μια άμεση επιχειρηματική ευκαιρία η οποία να συνδέεται με ένα δυνητικά σημαντικό θέμα.

Προσδιορισμός των επιπτώσεων

Ο προσδιορισμός των επιπτώσεων επικεντρώθηκε στην αξιολόγηση του τρόπου με τον οποίο οι λειτουργίες του ΔΑΑ επηρεάζουν το περιβάλλον, τους ανθρώπους και την κοινωνία. Αυτό περιλάμβανε την επανεξέταση των προηγούμενων δηλώσεων για τη βιωσιμότητα, τις αναλύσεις ομότιμων αεροδομίων και τη διαβούλευση με τα εσωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη για την επιβεβαίωση των ευρημάτων. Τα κύρια ζητήματα περιλάμβαναν τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου, την κατανάλωση ενέργειας και τις επιπτώσεις τους στην ευημερία των εργαζομένων και στις τοπικές κοινότητες. Η αξιολόγηση συνεκτίμησε επίσης την επέκταση δυναμικότητας, θέματα δεοντολογίας και την κανονιστική συμμόρφωση. Οι επιπτώσεις στα ανθρώπινα δικαιώματα αξιολογήθηκαν με βάση τις διεθνείς κατευθυντήριες γραμμές, αναγνωρίζοντας ότι η υποβάθμιση του

περιβάλλοντος μπορεί να επηρεάσει το δικαίωμα των ανθρώπων στην υγεία και ένα αξιοπρεπές επίπεδο διαβίωσης.

Το αποτέλεσμα της ανάλυσης ήταν ο προσδιορισμός των στοιχείων που οδηγούν σε επιπτώσεις σχετικές με τον ΔΑΑ και η ταξινόμησή τους, όπως ορίζεται από το ESRS 1, όσον αφορά το κατά πόσον είναι:

- Πραγματικές ή δυνητικές,
- Αρνητικές ή θετικές,
- Έχουν επιπτώσεις στον βραχυπρόθεσμο, μεσοπρόθεσμο και μακροπρόθεσμο χρονικό ορίζοντα

Η προσέγγιση που εφαρμόστηκε τόσο για τα θέματα ESRS όσο και για τα θέματα που αφορούν ειδικότερα τον ΔΑΑ έλαβε υπόψη τις εγγενείς επιπτώσεις πριν από την εφαρμογή τυχόν μελλοντικών μέτρων μετριασμού (στην περίπτωση που οι επιπτώσεις ήταν αρνητικές).

Προσδιορισμός Κινδύνων και Ευκαιριών

Ο προσδιορισμός από τον ΔΑΑ των κινδύνων και των ευκαιριών που σχετίζονται με τη βιώσιμη ανάπτυξη ξεκίνησε με ενδελεχή ανάλυση των αναγνωρισμένων επιπτώσεων, η οποία ήταν σύμφωνη με τις αρχές της διπλής σημαντικότητας. Η εν λόγω διαδικασία περιλάμβανε μια ολοκληρωμένη αξιολόγηση τόσο εσωτερικών όσο και εξωτερικών παραγόντων που θα μπορούσαν να επηρεάσουν τη χρηματοοικονομική επίδοση του ΔΑΑ. Ο έλεγχος περιλάμβανε το ενημερωτικό δελτίο χρηματιστηρίου (IPO Prospectus) του ΔΑΑ και τις αξιολογήσεις Διπλής Σημαντικότητας άλλων αεροδρομίων.

Τα εσωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη διαδραμάτισαν καίριο ρόλο παρέχοντας πολύτιμες πληροφορίες οι οποίες βοήθησαν στον προσδιορισμό κινδύνων και ευκαιριών που προηγουμένως δεν είχαν ληφθεί υπόψη, ιδίως όσον αφορά στις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου και στη συμμόρφωση με τους κανονισμούς. Επιπλέον, αξιολογήθηκαν οι εξωτερικοί παράγοντες, όπως οι κίνδυνοι που σχετίζονται με το κλίμα, οι ρυθμιστικές εξελίξεις και οι αναδυόμενες τάσεις της αγοράς, αναφορικά με τον ενδεχόμενο χρηματοοικονομικό τους αντίκτυπο στον οργανισμό.

Η συμμετοχή της ομάδας Διαχείρισης Κινδύνων του ΔΑΑ καθ' όλη τη διάρκεια της διαδικασίας εξασφάλισε ότι για τον προσδιορισμό των κινδύνων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα αξιοποιήθηκε το ευρύτερο πλαίσιο της διαδικασίας Διαχείρισης Επιχειρηματικών Κινδύνων. Αυτή η προσέγγιση, που βασίζεται στη συνεργασία, ενίσχυσε τη δέσμευση του ΔΑΑ για την προάσπιση των ηθικών και βιώσιμων δραστηριοτήτων, με έμφαση στην προστασία των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και των δικαιωμάτων της κοινότητας.

Μέσω αυτών των αξιολογήσεων, ο ΔΑΑ προσδιόρισε τα βασικά στοιχεία χρηματοοικονομικών επιπτώσεων σε βραχυπρόθεσμα, μεσοπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα χρονικά πλαίσια. Ο ΔΑΑ επιδιώκει επίσης τη συνέχιση της βελτίωσης των διαδικασιών του, ενσωματώνοντας περαιτέρω ζητήματα βιωσιμότητας στη συνολική προσέγγισή του σχετικά με τη διαχείριση κινδύνων, διασφαλίζοντας την εναρμόνιση με τις απαιτήσεις του ESRS 2 για διαφάνεια και λογοδοσία όσον αφορά στην υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας.

Βήμα 3. Αξιολόγηση

Μετά τον προσδιορισμό των θεμάτων βιωσιμότητας όσον αφορά στις επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες, ακολούθησε η αξιολόγησή τους με τη χρήση ειδικών κριτηρίων βαθμολόγησης, ενσωματώνοντας πληροφορίες τόσο από εσωτερικά όσο και από εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη.

Αξιολόγηση επιπτώσεων

Εφαρμόστηκε μια δομημένη προσέγγιση για την αξιολόγηση της σημασίας τόσο των θετικών όσο και των αρνητικών επιπτώσεων σε όλες τις λειτουργίες και την αλυσίδα αξίας του ΔΑΑ. Καθορίστηκαν ποσοτικά όρια για τον σαφή προσδιορισμό των ουσιωδών επιπτώσεων. Οι αρνητικές επιπτώσεις αξιολογούνται με μέσο όρο τριών διαστάσεων: της κλίμακας, του πεδίου εφαρμογής και του ανεπανόρθωτου του χαρακτήρα τους, εξασφαλίζοντας μια ενδελεχή αξιολόγηση της βλάβης, της εμβέλειας και της μη αναστρεψιμότητας. Οι θετικές επιπτώσεις αξιολογούνται με βάση την κλίμακα και το πεδίο εφαρμογής, αντικατοπτρίζοντας τα δυνητικά οφέλη. Η πιθανότητα προσδιορίζεται από το ενδεχόμενο, τη συχνότητα και τις συνθήκες εκδήλωσης και εφαρμόζεται μόνο σε δυνητικές επιπτώσεις. Κάθε αντίκτυπος αξιολογήθηκε με βάση τη σοβαρότητά του, την κλίμακα ή τον αριθμό των ατόμων που επηρεάζονται και τη δυνατότητα αναστρεψιμότητάς του, λαμβάνοντας υπόψη τόσο τις περιβαλλοντικές όσο και τις κοινωνικές διαστάσεις. Οι περιβαλλοντικές επιπτώσεις αξιολογήθηκαν όσον αφορά στις επιπτώσεις τους στα οικοσυστήματα και στα ανθρώπινα δικαιώματα, ενώ οι κοινωνικές επιπτώσεις και οι επιπτώσεις της εταιρικής διακυβέρνησης επικεντρώθηκαν στα ανθρώπινα δικαιώματα, στην πρόσβαση σε βασικές υπηρεσίες και στη συνολική ευημερία. Τα εσωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη διαδραμάτισαν κρίσιμο ρόλο στην επικύρωση της σοβαρότητας και της πιθανότητας εντοπισμένων επιπτώσεων στις αντίστοιχες περιοχές τους, παρέχοντας πολύτιμη ανατροφοδότηση για την ενίσχυση της ακρίβειας και της αξιοπιστίας της αξιολόγησης.

Η βαθμολογία του αντίκτυπου υπολογίστηκε σε κλίμακα από το 1 έως το 5, με βάση τον μέσο όρο των βαθμολογιών σοβαρότητας και πιθανότητας. Η σημαντικότητα κάθε αντίκτυπου προσδιορίστηκε μέσω σύγκρισης των βαθμολογιών με το καθορισμένο ελάχιστο όριο του 4,0, με τις επιπτώσεις που υπερέβαιναν το ελάχιστο αυτό όριο να ταξινομούνται ως ουσιώδεις.

Στην αξιολόγηση που αφορά στα ύδατα και τους θαλάσσιους πόρους, ο ΔΑΑ διενεργεί ενδελεχή έλεγχο των στοιχείων του ενεργητικού του και των δραστηριοτήτων του, προσδιορίζοντας τόσο τις πραγματικές όσο και τις δυνητικές επιπτώσεις σε όλες τις λειτουργίες του, καθώς και εντός της ανάντη (upstream) και κατάντη (downstream) αλυσίδας αξίας του. Στο πλαίσιο της διαδικασίας αυτής, ο ΔΑΑ ταξινομεί όλες τις λειτουργίες που σχετίζονται με το νερό -τόσο εντός της αλυσίδας αξίας του όσο και των ίδιων λειτουργιών του- βάσει των αντίστοιχων κωδικών NACE. Στην ταξινόμηση αυτή εξετάζονται διάφοροι τομείς, μεταξύ άλλων οι υπηρεσίες Ενέργειας - Υδάτων και Αποβλήτων, οι συναφείς με τις αεροπορικές μεταφορές δραστηριότητες, η Εκμίσθωση και διαχείριση ιδιόκτητων ή μισθωμένων ακινήτων, η Διακίνηση φορτίων, οι Αεροπορικές μεταφορές επιβατών και οι Πωλήσεις και το Εμπόριο στον τομέα της φιλοξενίας. Μέσα από την αξιοποίηση των κωδικών NACE, ο ΔΑΑ παρέχει ένα τυποποιημένο πλαίσιο που χαρτογραφεί με ακρίβεια τις ίδιες δραστηριότητες σε διάφορα στάδια της αλυσίδας αξίας. Αυτή η δομημένη προσέγγιση επιτρέπει στον ΔΑΑ να αναλύει και να διαχειρίζεται αποτελεσματικά κρίσιμους περιβαλλοντικούς παράγοντες, ενισχύοντας τη δέσμευσή του για βιώσιμη διαχείριση των πόρων και μετριασμό των κινδύνων.

Χρηματοοικονομική αξιολόγηση

Για την αξιολόγηση της χρηματοοικονομικής σημαντικότητας, ο ΔΑΑ εφάρμοσε την ίδια προσέγγιση, το σύστημα δηλαδή βαθμολόγησης και το ελάχιστο όριο που χρησιμοποιήθηκαν στην αξιολόγηση των επιπτώσεων. Η αξιολόγηση επικεντρώθηκε στον τρόπο με τον οποίο κάθε προσδιορισθείς κίνδυνος ή ευκαιρία θα μπορούσε να επηρεάσει την χρηματοοικονομική επίδοση και τη θέση του ΔΑΑ. Οι σχετικοί δείκτες αναφοράς που αντικατοπτρίζουν την χρηματοοικονομική θέση και απόδοση του ΔΑΑ επιλέχθηκαν προκειμένου να ποσοτικοποιηθεί το μέγεθος των οικονομικών επιπτώσεων για κάθε κίνδυνο ή ευκαιρία. Η χρηματοοικονομική αξιολόγηση έλαβε υπόψη δύο βασικούς παράγοντες: το μέγεθος της οικονομικής επίπτωσης και την πιθανότητα να πραγματοποιηθεί. Η χρηματοοικονομική σημαντικότητα υπολογίστηκε ως ο μέσος όρος των δύο αυτών παραγόντων, με την παραδοχή ότι σημαντικοί δυνητικοί κίνδυνοι θα μπορούσαν να επηρεάσουν έναν ή περισσότερους από τους επιλεγμένους δείκτες αναφοράς. Μετά από αυτή τη διαδικασία βαθμολόγησης, η σημαντικότητα κάθε κινδύνου ή ευκαιρίας προσδιορίστηκε συγκρίνοντας τα αποτελέσματα με το καθορισμένο ελάχιστο όριο του 4,0, με τους κινδύνους ή τις ευκαιρίες που υπερέβαιναν το ελάχιστο όριο να ταξινομούνται ως ουσιώδεις.

Βήμα 4. Καθορισμός

Καθορισμός των ουσιωδών IRO και ζητήματα βιωσιμότητας

Μετά την ολοκλήρωση των αξιολογήσεων αντίκτυπου και χρηματοοικονομικών επιπτώσεων, εντοπίστηκαν και τεκμηριώθηκαν όλες οι ουσιώδεις Επιπτώσεις, Κίνδυνοι και Ευκαιρίες (IROs). Τα εσωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη συμμετείχαν στη διαδικασία επικύρωσης αυτών των σημαντικών θεμάτων, διασφαλίζοντας τη συνάφεια και την ακρίβειά τους.

Στη συνέχεια, οι προσδιορισμένες επιπτώσεις ενσωματώθηκαν σε ένα ψηφιακό ερωτηματολόγιο, το οποίο διανεμήθηκε σε στοχευμένα εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη. Το πρώτο βήμα της διαδικασίας ενσωμάτωσης της συμμετοχής εξωτερικών ενδιαφερόμενων μερών στην ταυτοποίηση ουσιωδών επιπτώσεων ήταν η συλλογή και η σύνταξη των βαθμολογιών που παρείχε κάθε ομάδα ενδιαφερόμενων για κάθε αντίκτυπο.

Στη συνέχεια υπολογίστηκε η μέση βαθμολογία για τον καθορισμό ενός ορίου, το οποίο χρησιμοποιήθηκε για συγκριτική ανάλυση μεταξύ των αποτελεσμάτων σε σχέση με τη σημαντικότητα που προέκυψαν από τα εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη και εκείνων που προσδιορίστηκαν εσωτερικά. Αυτή η ανατροφοδότηση παρείχε πολύτιμες πληροφορίες, που -μετά τις απαραίτητες προσαρμογές- οδήγησαν σε μια τελική βαθμολογία, η οποία αντικατοπτρίζει με ακρίβεια τους προβληματισμούς των ενδιαφερόμενων μερών.

Βήμα 5. Επικύρωση και Στρατηγικές Επιπτώσεις

Η Εταιρεία επιβεβαιώνει ότι η διαδικασία αξιολόγησης υποβλήθηκε σε ενδελεχή έλεγχο και σειρά εγκρίσεων, προκειμένου να διασφαλιστεί η ακρίβεια και η αξιοπιστία της. Τα αποτελέσματα της Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας (DMA) επικυρώθηκαν μετά από σχετική διαβούλευση μεταξύ των μελών της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης, με την αξιοποίηση ανατροφοδότησης από ενδιαφερόμενα μέρη για περαιτέρω βελτίωση της αξιολόγησης, λαμβάνοντας υπόψη τις εκάστοτε ανάγκες. Η έγκριση του τελικού αποτελέσματος από τον Γενικό Διευθυντή Στρατηγικής (CSO), είναι ενδεικτική της έμφασης που δίνει ο ΔΑΑ στην ενσωμάτωση της βιώσιμης ανάπτυξης στη διαδικασία λήψης αποφάσεων.

Επί του παρόντος, ο ΔΑΑ δεν δίνει προτεραιότητα στους κινδύνους που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα έναντι άλλων τύπων κινδύνων. Ωστόσο, στο πλαίσιο της διαρκούς δέσμευσής της για βιώσιμη ανάπτυξη, η Εταιρεία θα διερευνήσει την πιθανότητα ενσωμάτωσης των κινδύνων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα στο ευρύτερο Πλαίσιο Διαχείρισης Κινδύνων της στο μέλλον.

Προσδιορισμός και αξιολόγηση ουσιωδών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με το κλίμα ESRS E1 IRO-1

Συμπληρώνοντας τη διαδικασία Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA) για τον προσδιορισμό και την αξιολόγηση των επιπτώσεων, των κινδύνων και των ευκαιριών που σχετίζονται με το κλίμα, ο ΔΑΑ εφαρμόζει περαιτέρω πρόσθετες διαδικασίες δέουσας επιμέλειας όσον αφορά στην κλιματική αλλαγή. Στο πλαίσιο της πιστοποίησής του με ISO 14001:2015, ο ΔΑΑ έχει θεσπίσει Διαδικασία για την Κλιματική Αλλαγή. Η εν λόγω διαδικασία καθορίζει τον τρόπο διαχείρισης των επιπτώσεων οι οποίες σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή και που συνδέονται με τις λειτουργίες του αεροδρομίου. Αναγνωρίζοντας την κλιματική αλλαγή ως ζήτημα υψηλής προτεραιότητας στον πίνακα σημαντικότητας, ο ΔΑΑ εργάζεται ενεργά για τη μείωση των δικών του εκπομπών πεδίου εφαρμογής 1 και 2 (πρωτοβουλία ROUTE 2025), ενώ συνεργάζεται επίσης με εταίρους και τρίτα μέρη που δραστηριοποιούνται στον χώρο του αεροδρομίου για τη μείωση των δικών τους εκπομπών (δηλ. τις εκπομπές Scope 3 του ΔΑΑ). Ο ΔΑΑ αξιολόγησε επίσης τους φυσικούς κινδύνους που σχετίζονται με το κλίμα σε όλες τις λειτουργίες και την αλυσίδα αξίας του μέσω ειδικής μελέτης προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή που ολοκληρώθηκε το 2019 και έχει προγραμματιστεί να επικαιροποιηθεί το 2025, τα ευρήματα της οποίας θα χρησιμοποιηθούν για τη βελτίωση των διαδικασιών του ΔΑΑ. Επιπλέον, το 2024, ο ΔΑΑ διεξήγαγε Υδραυλική Μελέτη για την αξιολόγηση της ευπάθειας του συστήματος διαχείρισης ομβρίων υδάτων, λαμβάνοντας υπόψη τα πλέον πρόσφατα κλιματικά σενάρια. Η έρευνα κατέδειξε ότι οι τρέχουσες υποδομές και διαδικασίες του Αεροδρομίου διασφαλίζουν επαρκώς τις λειτουργίες έναντι πλημμυρικών συμβάντων.

Όσον αφορά στους κινδύνους και στις ευκαιρίες μετάβασης, ο ΔΑΑ έχει ήδη δεσμευθεί για την εναρμόνιση της στρατηγικής του με τους παγκόσμιους στόχους για το κλίμα, συμπεριλαμβανομένου του περιορισμού της υπερθέρμανσης του πλανήτη στους 1,5 C, όπως προβλέπεται στον Οδικό Χάρτη ROUTE 2025. Με την ενσωμάτωση αυτών των πληροφοριών στον στρατηγικό σχεδιασμό, ο ΔΑΑ έχει ως στόχο να ενισχύσει την ανθεκτικότητα σε κινδύνους που σχετίζονται με το κλίμα και να αξιοποιήσει τις ευκαιρίες, διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση με κρίσιμες παραδοχές οι οποίες σχετίζονται με το κλίμα στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις του.

Προσδιορισμός και αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με το νερό ESRS E3 IRO-1

Ο ΔΑΑ χρησιμοποιεί το πλαίσιο Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA), όπως περιγράφεται πιο πάνω, για τον προσδιορισμό και την αξιολόγηση των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με το νερό. Ο ΔΑΑ διενήργησε διεξοδικό έλεγχο των περιουσιακών του στοιχείων και δραστηριοτήτων του, προκειμένου να εντοπίσει τόσο τις υφιστάμενες όσο και τις δυνητικές επιπτώσεις που σχετίζονται με το νερό, τόσο στις ίδιες λειτουργίες του όσο και εντός της ανάντη (upstream) και κατάντη (downstream) αλυσίδας αξίας του. Κατά τη διάρκεια αυτής της διαδικασίας, ο ΔΑΑ αναγνώρισε ότι οι λειτουργίες του εξαρτώνται σε μεγάλο βαθμό από την κατανάλωση νερού για διάφορες διαδικασίες, μεταξύ άλλων της διαχείρισης εγκαταστάσεων,

της εξυπηρέτησης επιβατών, των δραστηριοτήτων των παραχωρησιούχων και των λειτουργιών των αεροπορικών εταιρειών. Ο ΔΑΑ έχει κατηγοριοποιήσει και ταξινομήσει συστηματικά όλες τις δραστηριότητες που σχετίζονται με το νερό σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας του και στις ίδιες δραστηριότητες, ευθυγραμμίζοντάς τις με τους σχετικούς κωδικούς NACE. Οι ακόλουθοι τομείς προσδιορίστηκαν ως τομείς με σημαντικές επιπτώσεις και κινδύνους που σχετίζονται με το νερό: Υπηρεσίες Υδάτων και Αποβλήτων, Μεταφορές, Ακίνητη Περιουσία, Διακίνηση φορτίου και Πωλήσεις και Εμπόριο στον τομέα της φιλοξενίας. Κατά την Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας (DMA), θεωρήθηκε ότι οι κωδικοί NACE παρέχουν τυποποιημένη αναφορά για συγκεκριμένες δραστηριότητες.

Αξιολογήθηκαν όλες οι τοποθεσίες στο πλαίσιο των λειτουργιών του ΔΑΑ, με την Αθήνα να αναδεικνύεται ως περιοχή με υψηλή υδατική καταπόνηση. Το μεγαλύτερο μέρος ανάντη (upstream) και κατάντη (downstream) της αλυσίδας αξίας λειτουργεί επίσης στην Ελλάδα, όπου το νερό αποτελεί σημαντικό ζήτημα. Δεν έχει πραγματοποιηθεί καμία πρόσθετη διαβούλευση με τις επηρεαζόμενες κοινότητες, πέραν εκείνων που έχουν ήδη πραγματοποιηθεί με τα εσωτερικά και εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη του ΔΑΑ, όσον αφορά τον προσδιορισμό των επιπτώσεων του ΔΑΑ στο νερό.

Απαιτήσεις κοινοποίησης των ESRS που καλύπτονται από την Έκθεση Βιωσιμότητας [IRO-2]

Στη Έκθεση Βιωσιμότητας, ο ΔΑΑ έχει προσυπογράψει τις Απαιτήσεις γνωστοποίησης των ESRS, όπως εμφανίζονται στον Πίνακα Παραπομπών. Εκεί, η Εταιρεία συμπεριέλαβε επίσης κατάλογο με όλα τα σημεία δεδομένων που απορρέουν από άλλες νομοθετικές πράξεις της ΕΕ, όπως παρατίθενται στο προσάρτημα Β του ESRS 2.

Βάσει της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA), ο ΔΑΑ διαπίστωσε ότι το ESRS E2, το ESRS E4, το ESRS E5 και το ESRS G1 δεν είναι σημαντικά και ως εκ τούτου, έχει εξαιρέσει τις σχετικές Απαιτήσεις Γνωστοποίησης. Ο ΔΑΑ παρακολουθεί τις σχετικές επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες μέσω κατάλληλων πολιτικών και διαδικασιών. Δίνοντας προτεραιότητα σε σημαντικά θέματα, ο ΔΑΑ διασφαλίζει ότι η αποτελεσματική εκτέλεση της στρατηγικής του δεν παρεμποδίζεται από τη διασπορά δυνάμεων σε υπερβολικά πολλά θέματα.

Ο ΔΑΑ έχει αξιολογήσει τη σημαντικότητα των πληροφοριών που πρέπει να δημοσιοποιούνται σχετικά με τις επιπτώσεις και τους κινδύνους τους μέσω ποιοτικών παραγόντων, ενσωματώνοντας τα κριτήρια που περιγράφονται στην ενότητα 3.2 του ESRS 1 «Σημαντικά ζητήματα και σημαντικότητα των πληροφοριών». Για το πρώτο έτος υποβολής εκθέσεων, δεν εφαρμόστηκαν ποσοτικά ελάχιστα όρια για τη σημαντικότητα των πληροφοριών.

Πίνακας 9 Επισκόπηση Πολιτικών (MDR-P)

Σημαντικά Ζητήματα Βιωσιμότητας που σχετίζονται με κάθε Πολιτική	Πολιτική	Περιγραφή Βασικών Περιεχομένων	Πεδίο εφαρμογής της πολιτικής	Υπεύθυνος για την εφαρμογή	Διεθνώς αναγνωρισμένα μέσα	Διαθεσιμότητα
Επαρκείς Μισθοί & Ασφάλεια απασχόλησης	Πολιτική Αποζημιώσεων	• Υποστηρίζει μια νοοτροπία με γνώμονα τις επιδόσεις που βασίζεται στην αξιοκρατία, τη διαφοροποίηση και την επιβράβευση των επιδόσεων. • Προάγει εσωτερική και εξωτερική ισότητα μεταξύ των εργαζομένων με βάση τη θέση και τις επιδόσεις. • Προσφέρει έναν συνδυασμό σταθερών και μεταβλητών στοιχείων αποζημίωσης που ευθυγραμμίζονται με τους επιχειρηματικούς στόχους του ΔΑΑ και τα πρότυπα της αγοράς. • Παρέχει πρόσθετα οφέλη για την ενίσχυση των στόχων αντιστάθμισης του ΔΑΑ και διατηρεί την ανταγωνιστικότητα της αγοράς.	Εργατικό δυναμικό του ΔΑΑ	Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού	Μ/Δ	Εταιρικό διαδίκτυο (Intranet)
Μέτρα κατά της βίας και της παρενόχλησης στον χώρο εργασίας	Πολιτική Πρόληψης Βίας και Παρενόχλησης στον Χώρο Εργασίας	• Απαγορεύει τη βία ή την παρενόχληση, συμπεριλαμβανομένης της σεξουαλικής παρενόχλησης ή της παρενόχλησης που σχετίζεται με το φύλο, στον χώρο εργασίας. • Διερευνά και αντιμετωπίζει τις αναφερθείσες ανησυχίες, ενημερώνοντας τους εργαζόμενους για τους σχετικούς κινδύνους, τα δικαιώματα και τις ευθύνες τους, καθώς και τις διαδικασίες για τον χειρισμό περιστατικών σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία.	Εργατικό δυναμικό του ΔΑΑ	Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού	Σύμφωνα με τον Ν. 4808 /19.06.2021 (Μέρος ΙΙ).	Εταιρικό διαδίκτυο (Intranet)
Όλα τα σημαντικά ζητήματα Βιωσιμότητας	Πολιτική για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα	• Δέσμευση για τη διαφύλαξη και την προώθηση των ανθρωπίνων δικαιωμάτων σε όλες τις επιχειρησιακές πτυχές, αποτρέποντας προληπτικά τυχόν ενέργειες ή παραλείψεις που θα μπορούσαν να βλάψουν τα ανθρώπινα δικαιώματα. • Προώθηση της ευαισθητοποίησης και διασφάλιση της δέσμευσης στις αρχές των ανθρωπίνων δικαιωμάτων σε όλο το προσωπικό της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένων εργαζομένων και μη εργαζομένων, των προμηθευτών και των εξωτερικών εταίρων. • Διατήρηση προσέγγισης μηδενικής ανοχής απέναντι σε οποιεσδήποτε συμπεριφορές ή περιστάσεις που παραβιάζουν τα ανθρώπινα δικαιώματα και συνεργασία με προμηθευτές και τρίτα μέρη που τηρούν παρόμοιες προσεγγίσεις.	Οι εργαζόμενοι του ΔΑΑ, η Διοίκηση, το Συμβούλιο Διοικητικών Στελεχών και τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.	Διοικητικό Συμβούλιο (Δ.Σ.)	Εθνική και Ενωσιακή νομοθεσία και πρότυπα για τα ανθρώπινα δικαιώματα.	Εταιρικό διαδίκτυο (Intranet) και Εταιρική ιστοσελίδα
Ασφαλής απασχόληση, Επαρκείς μισθοί, Κατάρτιση και ανάπτυξη δεξιοτήτων και Μέτρα κατά της βίας και της παρενόχλησης στον χώρο εργασίας	Πολιτική Αναφοράς Παραβιάσεων	• Περιλαμβάνει ένα σύστημα αναφοράς παραβιάσεων για την αναφορά παραβιάσεων του Συστήματος Εταιρικής Κανονιστικής Συμμόρφωσης, διασφαλίζοντας ότι οι αναφέροντες προστατεύονται από αντίποινα.	Εργαζόμενοι του ΔΑΑ, Διοίκηση, Διοικητικό Συμβούλιο και επιχειρηματικοί εταίροι/τρίτοι.	Διοικητικό Συμβούλιο (Δ.Σ.)	Πρότυπα τρίτων μερών, συμπεριλαμβανομένης της Σύμβασης του ΟΟΣΑ για την Καταπολέμηση της Δωροδοκίας και της Σύμβασης των Ηνωμένων Εθνών κατά της Διαφθοράς	Εταιρικό διαδίκτυο (Intranet)

Σημαντικά Ζητήματα Βιωσιμότητας που σχετίζονται με κάθε Πολιτική	Πολιτική	Περιγραφή Βασικών Περιεχομένων	Πεδίο εφαρμογής της πολιτικής	Υπεύθυνος για την εφαρμογή	Διεθνώς αναγνωρισμένα μέσα	Διαθεσιμότητα
Μέτρα κατά της βίας και της παρενόχλησης στον χώρο εργασίας	Πολιτική Προσλήψεων	• Διασφαλίζει την πρόσληψη ατόμων με τις δεξιότητες και τις ικανότητες που απαιτούνται για την επίτευξη των επιχειρηματικών στόχων. • Διαχειρίζεται την πρόσληψη και την επιλογή εργαζομένων με σύμβαση αορίστου και ορισμένου χρόνου. • Διασφάλιση επιλογής του πιο ικανού ατόμου για μια θέση εργασίας που βασίζεται στην αξιοκρατία, χωρίς να λαμβάνεται υπόψη η ταυτότητα φύλου, η σεξουαλική προτίμηση, η φυλή, το χρώμα, η εθνοτική καταγωγή, η εθνική ταυτότητα, η οικογενειακή κατάσταση, η αναπηρία, η ηλικία, οι πολιτικές πεποιθήσεις ή οι θρησκευτικές πεποιθήσεις.	Όλοι οι υποψήφιοι και οι εργαζόμενοι του ΔΑΑ.	Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού	Μ/Δ	Εταιρικό διαδίκτυο (Intranet)
Υγεία και Ασφάλεια	Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία - Αναφορά και Διερεύνηση Συμβάντων	• Λεπτομερής περιγραφή της διαδικασίας αναφοράς και διερεύνησης όλων των συμβάντων εντός του ΔΑΑ και περιγραφή της διαδικασίας κοινοποίησης εργατικών ατυχημάτων στις αρχές • Καθορισμός μέτρων για την πρόληψη παρόμοιων συμβάντων, υπολογισμός όσον αφορά τα ακριβή στατιστικά στοιχεία συμβάντων και ατυχημάτων, αξιολόγηση των επιδόσεων υγείας και ασφάλειας και προσδιορισμός των τάσεων για την υγεία και την ασφάλεια στην εργασία.	Εργαζόμενοι του ΔΑΑ, το κοινό και τρίτα μέρη.	Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού	Πρότυπα τρίτων και ελληνική νομοθεσία (Ν.3850/2010, Ν.1568/85)	Εταιρικό διαδίκτυο (Intranet)
Όλα τα σημαντικά ζητήματα Βιωσιμότητας	Κώδικας Εταιρικής Δεοντολογίας	• Καθοδηγεί τις ηθικές επιχειρηματικές πρακτικές και διασφαλίζει συμμόρφωση με τη νομοθεσία και τις εταιρικές πολιτικές. • Περιγράφει την επαγγελματική συμπεριφορά που απαιτείται σε όλες τις επιχειρηματικές δραστηριότητες, ευθυγραμμισμένη με τη δεοντολογία και τις αξίες της Εταιρείας. • Σκιαγραφεί τη διαδικασία για την αναφορά ανησυχιών, παραβιάσεων ή μη συμμόρφωσης, συμπεριλαμβανομένης της διερεύνησης και της αποκατάστασης.	Εργαζόμενοι ΔΑΑ, Διοίκηση, Συμβούλιο Διοικητικών Στελεχών.	Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού	Πρότυπα τρίτων, όπως οι Ενιαίες Αρχές και Κατευθυντήριες Γραμμές για τις Έρευνες και η νομολογία του Ευρωπαϊκού Δικαστηρίου Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων.	Εταιρικό διαδίκτυο (Intranet)
Υγεία και Ασφάλεια	Κώδικας Δεοντολογίας Επιχειρηματικών Εταίρων	• Διασφαλίζει ότι οι εταίροι του ΔΑΑ διατηρούν ηθικές και βιώσιμες πρακτικές, εστιάζοντας στην ακεραιότητα, τη διακυβέρνηση, την καταπολέμηση της διαφθοράς, τα εργασιακά δικαιώματα, την υγεία και την ασφάλεια και τη διαχείριση του περιβάλλοντος.	Επιχειρηματικοί εταίροι	Τμήμα Προμηθειών της Εταιρείας (PRC)	Οι Κατευθυντήριες Γραμμές του ΟΟΣΑ, το Οικουμενικό Σύμφωνο των Ηνωμένων Εθνών (UNGC) και τα πρότυπα της ΔΟΕ.	Εταιρική ιστοσελίδα
Ασφάλεια των προσώπων & Υγεία και Ασφάλεια	Πολιτική Ασφάλειας	• Δίνει προτεραιότητα στην αεροπορική ασφάλεια για την αποτελεσματική λειτουργία του αεροδρομίου, με προσήλωση στη συμμόρφωση με τα νομικά πρότυπα και τη δέσμευση των εργαζομένων.	Το ανθρώπινο δυναμικό του ΔΑΑ, συμπεριλαμβανομένων των εργαζομένων, των ενδιαφερόμενων μερών και των εργολάβων.	Διευθύνων Σύμβουλος (CEO)	Μ/Δ	Εταιρικό διαδίκτυο (Intranet)

(3/4)

Σημαντικά Ζητήματα Βιωσιμότητας που σχετίζονται με κάθε Πολιτική	Πολιτική	Περιγραφή Βασικών Περιεχομένων	Πεδίο εφαρμογής της πολιτικής	Υπεύθυνος για την εφαρμογή	Διεθνώς αναγνωρισμένα μέσα	Διαθεσιμότητα
Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής, Ενέργεια & Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή	Περιβαλλοντική Πολιτική	• Στοχεύει στη συνεχή βελτίωση των περιβαλλοντικών επιδόσεων του ΔΑΑ, αποτρέποντας ή ελαχιστοποιώντας τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις που προκύπτουν από την ανάπτυξη και τις λειτουργίες του αεροδρομίου. • Ελαχιστοποιεί τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις, ενισχύει τη βιωσιμότητα και μειώνει τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου.	Εργαζόμενοι του ΔΑΑ, Διοίκηση, Ενδιαφερόμενα μέρη, εργολάβοι και φορείς που δραστηριοποιούνται στο Αεροδρόμιο.	Διευθυντής Περιβαλλοντικών Υπηρεσιών, Διευθυντής Διαχείρισης Ενέργειας και Ακίνητης Περιουσίας, Γενικοί Διευθυντές	Πρότυπα τρίτων, όπως το ISO 14001:2015, το ISO 19011:2018, το παράρτημα 16 του Διεθνούς Οργανισμού Πολιτικής Αεροπορίας (ΔΟΠΑ) και το Εγχειρίδιο Χειρισμού Αερολιμένα της IATA.	Εταιρικό διαδίκτυο (Intranet), Εταιρική ιστοσελίδα
Όλα τα σημαντικά ζητήματα Βιωσιμότητας	Πολιτική για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη	• Σκιαγραφεί την αφοσίωση της Εταιρείας στη βιώσιμη ανάπτυξη, ενσωματώνοντας κοινωνικές, περιβαλλοντικές και οικονομικές παραμέτρους στο επιχειρηματικό της μοντέλο. • Αναπτύχθηκε με ιδιαίτερη έμφαση στα συμφέροντα των ενδιαφερόμενων μερών, καθοδηγώντας τις διαδικασίες λήψης αποφάσεων της Εταιρείας. • Προάγει την κοινωνική υπευθυνότητα, ελαχιστοποιεί τις περιβαλλοντικές και κοινωνικές επιπτώσεις και διασφαλίζει την επιχειρησιακή υπευθυνότητα.	Ανθρώπινο δυναμικό και Αλυσίδα αξίας του ΔΑΑ	Διευθύνων Σύμβουλος (CEO)	Οι αρχές του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών και οι Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDGs) του ΟΗΕ.	Ετήσια έκθεση
Κοινωνικοοικονομικό Σχέδιο & Σχέδιο Κοινωνικής Δέσμευσης	Πολιτική Χορηγιών και Δωρεών	• Ορίζει τις κατευθυντήριες γραμμές για τον σχεδιασμό, την εφαρμογή και την παρακολούθηση της πολιτικής χορηγιών και δωρεών του ΔΑΑ. • Εστιάζει στην ενίσχυση κοινωνικών συνεργασιών, την προώθηση πολιτιστικών πρωτοβουλιών, την υποστήριξη του τουρισμού και της Αθήνας ως προορισμού και στην παροχή βοήθειας σε ανθρωπιστικούς σκοπούς.	Το ανθρώπινο δυναμικό του ΔΑΑ όπως ισχύει	Διευθυντής Επικοινωνίας & Μάρκετινγκ (CMA)	Μ/Δ	Εταιρικό διαδίκτυο (Intranet)
Ταξινομία της ΕΕ	Πολιτική για την καταπολέμηση της διαφθοράς	• Παραθέτει τις αρχές της μηδενικής ανοχής στη διαφθορά ή την εικαζόμενη ανάρμοστη συμπεριφορά και παρέχει σαφή καθοδήγηση σχετικά με τις πολιτικές καταπολέμησης της διαφθοράς. • Αναδεικνύει τον εσωτερικό μηχανισμό υποβολής εκθέσεων και ενθαρρύνει το προσωπικό του ΔΑΑ να κατανοεί και να συμμορφώνεται με τις διατάξεις κατά τις συναλλαγές με τρίτους, συμπεριλαμβανομένων των πωλητών, των εργολάβων και των επιχειρηματικών εταίρων.	Οι εργαζόμενοι του ΔΑΑ, η Διοίκηση και τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.	Οι εργαζόμενοι του ΔΑΑ, η Διοίκηση και τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.	• Βιώσιμη Ανάπτυξη του ΟΗΕ (SDG 16) • Οικουμενικό Σύμφωνο των Ηνωμένων Εθνών (UNGC) - Αρχή 10.	Εταιρικό διαδίκτυο (Intranet)
Ενέργεια	Πολιτική για την ενέργεια	• Ορίζει και επανεξετάζει τους στόχους που σχετίζονται με την ενέργεια, βελτιώνει την ενεργειακή απόδοση κατά τον σχεδιασμό και τις λειτουργίες των εγκαταστάσεων και προάγει ενεργειακά αποδοτικές προμήθειες. • Διασφαλίζει ότι ο ΔΑΑ βρίσκεται σε καλό δρόμο για να τροφοδοτεί τις λειτουργίες του με 100% ανανεώσιμη ενέργεια η οποία παράγεται εντός των ορίων του αεροδρομίου. • Διασφαλίζει ότι ο ΔΑΑ βελτιώνει συνεχώς τις εγκαταστάσεις, τον εξοπλισμό και τις διαδικασίες, εξασφαλίζει την προμήθεια ενεργειακά αποδοτικών προϊόντων και υπηρεσιών και εφαρμόζει πρακτικές που βελτιώνουν την ενεργειακή απόδοση και αποτελεσματικότητα.	Το ανθρώπινο δυναμικό του ΔΑΑ, συμπεριλαμβανομένων των εργαζομένων, των ενδιαφερόμενων μερών και των εργολάβων.	Γενικοί Διευθυντές	Πρότυπα τρίτων όπως το ISO 50001:2018 και το πρόγραμμα Διαπίστευσης σε σχέση με τις Εκπομπές Άνθρακα του Αεροδρομίου (ACA)	Εταιρικό διαδίκτυο (Intranet), Εταιρική ιστοσελίδα

Σημαντικά Ζητήματα Βιωσιμότητας που σχετίζονται με κάθε Πολιτική	Πολιτική	Περιγραφή Βασικών Περιεχομένων	Πεδίο εφαρμογής της πολιτικής	Υπεύθυνος για την εφαρμογή	Διεθνώς αναγνωρισμένα μέσα	Διαθεσιμότητα
Διακυβέρνηση της Βιώσιμης Ανάπτυξης	Πολιτική πολυμορφίας (που αντανακλάται στην Πολιτική Καταλληλότητας για τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου)	• Διασφάλιση ισότιμης μεταχείρισης και ευκαιριών τόσο για τα υφιστάμενα όσο και για τα μελλοντικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ανεξαρτήτως φύλου, φυλής, χρώματος, εθνικής ή εθνοτικής καταγωγής, θρησκευτικών πεποιθήσεων, οικογενειακής κατάστασης, αναπηρίας, ηλικίας ή σεξουαλικού προσανατολισμού. • Διασφάλιση ότι κάθε φύλο εκπροσωπείται από τουλάχιστον 25 % του συνολικού αριθμού των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.	Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου	Μέτοχοι και ενδιαφερόμενα μέρη	Μ/Δ	Εταιρική ιστοσελίδα
Διακυβέρνηση της Βιώσιμης Ανάπτυξης	Πολιτική Αποδοχών	• Ευθυγράμμιση των Αποδοχών με την επιχειρηματική στρατηγική, τα μακροπρόθεσμα συμφέροντα και τους στόχους βιωσιμότητας της Εταιρείας • Παροχή δίκαιης και εύλογης αμοιβής για την προσέλκυση και διατήρηση στελεχών, συμβάλλοντας με τον τρόπο αυτό στη βιώσιμη ανάπτυξη της Εταιρείας.	Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου	Επιτροπή Αμοιβών και Διορισμών	Νόμος 4548/2018 και Νόμος 4706/2020 και Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης	Εταιρική ιστοσελίδα
Ασφάλεια στον κυβερνοχώρο	Πολιτική Ασφάλειας Πληροφοριών	• Η Πολιτική Ασφάλειας Πληροφοριών περιγράφει το εφαρμοζόμενο Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών (Information Security Management System -ISMS). • Το ISMS περιλαμβάνει ένα σύνολο πολιτικών που καλύπτουν βασικούς τομείς όπως: Διαχείριση κινδύνων, Ταξινόμηση και χειρισμός πληροφοριών, Έλεγχος πρόσβασης, Διαχείριση κωδικών πρόσβασης, Προστασία από κακόβουλο λογισμικό, Ασφάλεια δικτύου και υπολογιστικού νέφους, Αποδεκτή χρήση και τηλεργασία, Ασφάλεια ηλεκτρονικού ταχυδρομείου και διαδικτύου, Κρυπτογράφηση, Διαχείριση αλλαγών, Διαχείριση περιστατικών ασφάλειας πληροφοριών, Αξιολόγηση της τρωτότητας και δοκιμές διείσδυσης, Ασφάλεια ανθρώπινου δυναμικού, Επιχειρησιακή συνέχεια, Δημιουργία αντιγράφων ασφαλείας, Διαχείριση τρίτων, Παρακολούθηση της ασφάλειας, Απόκτηση και συντήρηση συστημάτων πληροφοριών, Προστασία δεδομένων και Υλική και Περιβαλλοντική Ασφάλεια. • Ευαισθητοποίηση και κατάρτιση: Υποχρεωτικά προγράμματα ευαισθητοποίησης για την ασφάλεια στον κυβερνοχώρο διεξάγονται για όλους τους εργαζόμενους προκειμένου να τους εκπαιδεύσουν σχετικά με τις πολιτικές ασφάλειας, τις βέλτιστες πρακτικές και τη σημασία της κυβερνοασφάλειας.	Εργαζόμενοι ΔΑΑ, προμηθευτές και πωλητές του ΔΑΑ	Τομεάρχης Ασφάλειας Πληροφοριών	ISO 27001:2022 και NIS2	Εταιρικό διαδίκτυο (Intranet)

Η.2 Πληροφορίες για το Περιβάλλον

Γνωστοποιήσεις για την Ταξινομία της ΕΕ

Εισαγωγή - Άρθρο 8 Κανονισμός της ΕΕ για την Ταξινομία

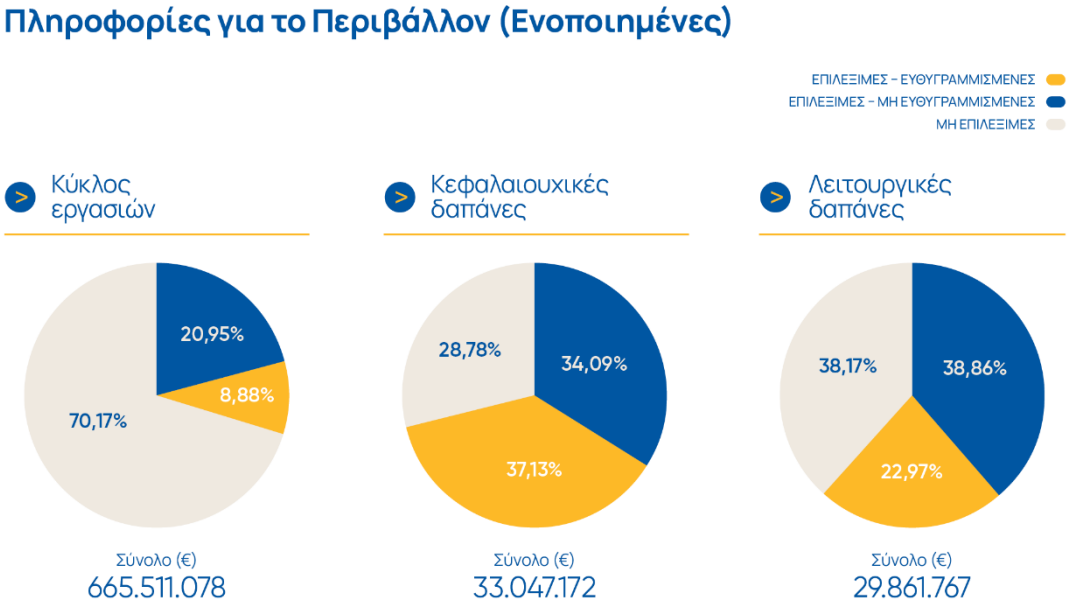
Ο κανονισμός Ταξινομίας (ΕΕ 2020/852) (εφεξής «Ταξινομία της ΕΕ») αποτελεί βασική συνιστώσα του σχεδίου δράσης της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για την ανακατεύθυνση των ροών κεφαλαίων προς μια πιο βιώσιμη οικονομία. Αποτελεί σημαντικό βήμα προς την επίτευξη ουδέτερου ισοζυγίου άνθρακα έως το 2050, σύμφωνα με τους στόχους της ΕΕ για το κλίμα. Για τον σκοπό αυτό, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή έχει καταρτίσει κατάλογο οικονομικών δραστηριοτήτων προκειμένου να καθορίσει κατά πόσο συμβάλλουν ουσιαστικά σε μια βιώσιμη οικονομία που βασίζεται σε Τεχνικά Κριτήρια Ελέγχου (TSC). Η Ταξινομία της ΕΕ και οι υποστηρικτικές κατ' εξουσιοδότηση πράξεις της έχουν σχεδιαστεί για να βοηθούν τις εταιρείες, τους επενδυτές και τους φορείς χάραξης πολιτικής να προσδιορίζουν περιβαλλοντικά βιώσιμες οικονομικές δραστηριότητες.

Στην παρούσα ενότητα, ο ΔΑΑ, ως μη χρηματοπιστωτική εταιρεία, αναφέρει το ποσοστό του κύκλου εργασιών του, των Κεφαλαιουχικών δαπανών (CapEx) και των Λειτουργικών δαπανών (OpEx) για την περίοδο αναφοράς 2024. Οι εν λόγω δείκτες αναφέρονται ως Βασικοί Δείκτες Επιδόσεων KPIs και αφορούν οικονομικές δραστηριότητες ευθυγραμμισμένες με την Ταξινομία της ΕΕ σε όλους τους περιβαλλοντικούς στόχους. Οι στόχοι αυτοί περιλαμβάνουν το μετριασμό της κλιματικής αλλαγής, την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή, τη βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτινων και των θαλάσσιων πόρων, τη μετάβαση σε μια κυκλική οικονομία, την πρόληψη και τον έλεγχο της ρύπανσης, καθώς και την προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων, όπως περιγράφεται στο άρθρο 8 του Κανονισμού της Ε.Ε. για την Ταξινομία.

Επισκόπηση

Στο διάγραμμα που ακολουθεί παρουσιάζεται το μερίδιο του Κύκλου εργασιών του ΔΑΑ, των Κεφαλαιουχικών δαπανών (Capex) και των Λειτουργικών δαπανών (OpEx) για το οικονομικό έτος 2024, που συνδέονται με τις επιλέξιμες για την Ταξινομία της ΕΕ και τις ευθυγραμμισμένες με την Ταξινομία της ΕΕ οικονομικές δραστηριότητες.

Γράφημα 5 Αναλογία επιλέξιμων για την Ταξινομία της ΕΕ και ευθυγραμμισμένων με την Ταξινομία της ΕΕ οικονομικών δραστηριοτήτων επί του συνολικού κύκλου εργασιών, των κεφαλαιουχικών δαπανών και των λειτουργικών δαπανών για το οικονομικό έτος 2024



Αναλογία επιλέξιμων και ευθυγραμμισμένων με την Ταξινομία οικονομικών δραστηριοτήτων επί του συνολικού κύκλου εργασιών, CapEx & OpEx για το οικ. Έτος 2024.

Ορισμοί

Ως επιλέξιμη για την Ταξινομία της ΕΕ οικονομική δραστηριότητα νοείται κάθε οικονομική δραστηριότητα που περιγράφεται στις κατ' εξουσιοδότηση πράξεις που συμπληρώνουν τον Κανονισμό της ΕΕ για την Ταξινομία, όπως η κατ' εξουσιοδότηση πράξη για το κλίμα και η κατ' εξουσιοδότηση πράξη για το περιβάλλον. Η επιλεξιμότητα μιας δραστηριότητας στον περιβαλλοντικό στόχο για τον Μετριασμό της κλιματικής αλλαγής (CCM) καθορίζεται αποκλειστικά από τη συμπερίληψή της στις εν λόγω κατ' εξουσιοδότηση πράξεις, ανεξάρτητα από το αν πληροί τα Τεχνικά Κριτήρια Ελέγχου (TSC) που καθορίζονται σε αυτές. Παράλληλα, η επιλεξιμότητα των δραστηριοτήτων στον περιβαλλοντικό στόχο για την Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (CCA) συνδέεται με την ευθυγράμμισή τους με τις απαιτήσεις μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH) της CCA.

Ως μη επιλέξιμη για την Ταξινομία της ΕΕ οικονομική δραστηριότητα νοείται κάθε οικονομική δραστηριότητα η οποία δεν περιγράφεται στις κατ' εξουσιοδότηση πράξεις που συμπληρώνουν τον κανονισμό της ΕΕ για την Ταξινομία. Οι δραστηριότητες αυτές δεν εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής του πλαισίου Ταξινομίας της ΕΕ, ανεξάρτητα από τη συμμόρφωσή τους με τα περιβαλλοντικά ή κοινωνικά πρότυπα.

Μια οικονομική δραστηριότητα ταξινομείται ως ευθυγραμμισμένη με την Ταξινομία της ΕΕ όταν πληροί τα Τεχνικά Κριτήρια Ελέγχου (TSC) που έχουν θεσπιστεί στην κατ' εξουσιοδότηση πράξη για το κλίμα και διεξάγεται σύμφωνα με τις «Ελάχιστες Διασφαλίσεις» (ΕΔ). Οι εν λόγω διασφαλίσεις περιλαμβάνουν απαιτήσεις οι οποίες αφορούν στα ανθρώπινα δικαιώματα και στα δικαιώματα των καταναλωτών, την καταπολέμηση της διαφθοράς

και της δωροδοκίας, τη φορολογία και τον θεμιτό ανταγωνισμό. Προκειμένου να πληροί τα Τεχνικά Κριτήρια Ελέγχου (TSC), η δραστηριότητα πρέπει να συμβάλλει ουσιαστικά σε έναν ή περισσότερους περιβαλλοντικούς στόχους, όπως ο μετριασμός της κλιματικής αλλαγής, διασφαλίζοντας παράλληλα ότι δεν προκαλεί σημαντική βλάβη (DNSH) σε άλλους περιβαλλοντικούς στόχους, όπως ορίζονται στον κανονισμό της ΕΕ για την Ταξινομία.

Επιλέξιμες για την Ταξινομία της ΕΕ και ευθυγραμμισμένες με την Ταξινομία της ΕΕ οικονομικές δραστηριότητες

Ο ΔΑΑ επανεξέτασε όλες τις οικονομικές δραστηριότητες για να προσδιορίσει εκείνες που είναι επιλέξιμες για την Ταξινομία της ΕΕ και οι οποίες ευθυγραμμίζονται με τους έξι περιβαλλοντικούς στόχους που περιγράφονται στα παραρτήματα I και II της Κατ' εξουσιοδότηση Πράξης για το Κλίμα, οι οποίοι καλύπτουν τον Μετριασμό της Κλιματικής Αλλαγής (CCM) και την Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή (CCA). Επιπλέον, ο ΔΑΑ αξιολόγησε δραστηριότητες ευθυγράμμισης με την Κατ' εξουσιοδότηση Πράξη για το Περιβάλλον όσον αφορά τους άλλους τέσσερις περιβαλλοντικούς στόχους: Υδάτινοι και Θαλάσσιοι Πόροι, Μετάβαση σε μια Κυκλική Οικονομία, Πρόληψη και Έλεγχος της Ρύπανσης, Βιοποικιλότητα και Οικοσυστήματα.

Γράφημα 6 - Τύποι δραστηριοτήτων



Ο στόχος της Προσαρμογής στην Κλιματική Αλλαγή (CCA) κατέχει έναν μοναδικό ρόλο, με λειτουργίες που διαφέρουν θεμελιωδώς από τους υπόλοιπους πέντε περιβαλλοντικούς στόχους. Οι δραστηριότητες που είναι επιλέξιμες στο πλαίσιο της CCA μπορούν να κατηγοριοποιηθούν σε τρεις τύπους:

- Προσαρμοσμένες δραστηριότητες (Adapted activities)
- Ευνοϊκές δραστηριότητες (Enabling activities)
- Προσαρμοσμένες δραστηριότητες που διευκολύνουν/ευνοούν την προσαρμογή (Adapted-enabling activities)

Αξιολόγηση της επιλεξιμότητας της Ταξινομίας της ΕΕ

Η αξιολόγηση οδήγησε στον προσδιορισμό έντεκα (11) επιλέξιμων οικονομικών δραστηριοτήτων. Η ανάλυση

της επιλεξιμότητας κατέληξε στο συμπέρασμα ότι ο ΔΑΑ διαθέτει επιλέξιμες δραστηριότητες σε σχέση με τους περιβαλλοντικούς στόχους: Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM), Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (CCA) και Κυκλική οικονομία (CE).

Στον ακόλουθο πίνακα απεικονίζονται οι οικονομικές δραστηριότητες που είναι επιλέξιμες στο πλαίσιο των κλιματικών και περιβαλλοντικών στόχων.

Πίνακας 10 Επιλέξιμες οικονομικές δραστηριότητες της Ταξινομίας της ΕΕ για το οικονομικό έτος 2024

Αριθμός δραστηριότητας	Ονομασία επιλέξιμης οικονομικής δραστηριότητας	Περιβαλλοντικός Στόχος	Περιγραφή της δραστηριότητας του ΔΑΑ	Μεταβατική/ «Ευνοϊκή»
2.3	Συλλογή και μεταφορά μη επικίνδυνων και επικίνδυνων αποβλήτων	CE	Διαχείριση τόσο μη επικίνδυνων όσο και επικίνδυνων αποβλήτων σε ολόκληρο το ακίνητο του αεροδρομίου, συμπεριλαμβανομένων των αποβλήτων που παράγονται από τρίτους οι οποίοι δραστηριοποιούνται στον χώρο του αεροδρομίου. Διασφάλιση ότι τα απόβλητα συλλέγονται χωριστά, μεταφέρονται για επαναχρησιμοποίηση ή ανακύκλωση ή απορρίπτονται σύμφωνα με το σχετικό νομικό πλαίσιο.	-
4.1	Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	CCM/ CCA	Κατασκευή και λειτουργία τριών (3) φωτοβολταϊκών πάρκων, ισχύος 8 MWp, 16 MWp και 35.5 MWp.	-
4.9	Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας	CCM/ CCA	Κατασκευή, λειτουργία και διαχείριση συστημάτων υποδομής διανομής.	«Ευνοϊκή»
5.1	Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συστημάτων συλλογής, επεξεργασίας και παροχής νερού	CCM/ CCA	Λειτουργία συστημάτων συλλογής, επεξεργασίας και παροχής νερού.	-
5.3/ 2.2	Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συλλογής και επεξεργασίας λυμάτων	CCM/ CCA/ WTR	Λειτουργία κεντρικών συστημάτων λυμάτων, συμπεριλαμβανομένης της συλλογής (αποχετευτικό δίκτυο) και της επεξεργασίας.	-
6.5	Μεταφορές με μοτοσικλέτες, επιβατικά αυτοκίνητα και ελαφρά επαγγελματικά οχήματα	CCM/ CCA	Αγορά, χρηματοδοτική μίσθωση και λειτουργία οχημάτων που χαρακτηρίζονται ως κατηγορία MI*.	Μεταβατική
6.17	Αερολιμενικές υποδομές χαμηλών ανθρακούχων εκπομπών	CCM/ CCA	Κατασκευή, εκσυγχρονισμός, συντήρηση και λειτουργία υποδομής που απαιτείται για λειτουργία αεροσκαφών με μηδενικές εκπομπές CO_2 από τον αγωγό εξαγωγής ή για τις ίδιες λειτουργίες του Αεροδρομίου και για την παροχή σταθερής επίγειας παροχής ηλεκτρικής ενέργειας και κλιματιζόμενου αέρα σε σταθμευμένα αεροσκάφη.	«Ευνοϊκή»
6.20	Υπηρεσίες επίγειας εξυπηρέτησης αερομεταφορών	CCM	Κατασκευή, συντήρηση και λειτουργία εξοπλισμού και υπηρεσιών αεροπορικών μεταφορών, συμπεριλαμβανομένης της επίγειας εξυπηρέτησης του αεροδρομίου και της διακίνησης φορτίων. Χρήση στοιχείων ενεργητικού με έμφαση στη βελτίωση των συστημάτων αποσκευών, σε εκχιονιστικά οχήματα, σε ράφια μονάδων μεταφοράς φορτίου (ULD) και στη βελτίωση των εγκαταστάσεων του αεροδρομίου για την ενίσχυση της χωρητικότητας, της αποδοτικότητας και της ποιότητας των υπηρεσιών στις λειτουργίες των εμπορευματικών αερομεταφορών.	-
7.3	Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή εξοπλισμού ενεργειακής απόδοσης	CCM/ CCA	Τα επιμέρους μέτρα ανακαίνισης περιλαμβάνουν την εγκατάσταση, τη συντήρηση ή την επισκευή ενεργειακά αποδοτικού εξοπλισμού, όπως ο φωτισμός τύπου LED.	«Ευνοϊκή»
7.7	Απόκτηση και ιδιοκτησία κτιρίων	CCM/ CCA	Διαχείριση της ανάπτυξης, της χρηματοδοτικής μίσθωσης και της επίβλεψης των ακινήτων του αεροδρομίου, των συμβάσεων παραχώρησης στον τομέα της λιανικής, των δραστηριοτήτων εκμίσθωσης και της ανάπτυξης ακίνητης περιουσίας.	-
8.1	Επεξεργασία δεδομένων, καταχώρηση και συναφείς δραστηριότητες	CCM/ CCA	Διαχείριση κέντρων δεδομένων και κόμβων ΤΠ που αποτελούν τον βασικό κορμό της τεχνολογικής υποδομής του ΔΑΑ.	Μεταβατική

* *Κατηγορία MI: οχήματα που χρησιμοποιούνται για τη μεταφορά επιβατών και διαθέτουν έως οκτώ θέσεις (εκτός από τη θέση του οδηγού).*

Αξιολόγηση της ευθυγράμμισης της Ταξινομίας της ΕΕ

Σημαντική Συμβολή (ΣΣ)

Για να προσδιοριστεί εάν μια οικονομική δραστηριότητα είναι ευθυγραμμισμένη με την Ταξινομία της ΕΕ, θα πρέπει πρώτα να πληροί την αρχική απαίτηση που περιγράφεται στον κανονισμό της ΕΕ για την Ταξινομία δηλαδή να συμβάλλει σημαντικά σε έναν ή περισσότερους περιβαλλοντικούς στόχους. Όλες οι επιλέξιμες δραστηριότητες έχουν ως στόχο να συμβάλουν σημαντικά στον στόχο του μετριασμού της κλιματικής αλλαγής, ενώ η δραστηριότητα 2.3, «Συλλογή και μεταφορά μη επικίνδυνων και επικίνδυνων αποβλήτων», συμβάλλει στον περιβαλλοντικό στόχο της Κυκλικής οικονομίας. Όπως προαναφέρθηκε, μια δραστηριότητα πρέπει επίσης να πληροί ειδικά Τεχνικά Κριτήρια Ελέγχου (TSC) για να χαρακτηριστεί ως συμβάλλουσα στην επίτευξη περιβαλλοντικού στόχου. Λεπτομερής ανάλυση των κριτηρίων και των μεθόδων που χρησιμοποιούνται για την αξιολόγηση της ευθυγράμμισης της Ταξινομίας της ΕΕ παρέχεται στον Πίνακα «Λεπτομερής αξιολόγηση με τα Τεχνικά Κριτήρια Ελέγχου (TSC) της Ταξινομίας της ΕΕ» κατωτέρω.

Αξιολόγηση μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)

Για όλες τις οικονομικές δραστηριότητες για τις οποίες ο ΔΑΑ μπορεί να επιδείξει σημαντική συμβολή στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής ή στην κυκλική οικονομία, η Εταιρεία αναλύει περαιτέρω τα κριτήρια της μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH). Ο ΔΑΑ αξιολογεί τα κριτήρια αυτά στο επίπεδο της κάθε οικονομικής δραστηριότητας. Επιπλέον, η αξιολόγηση της μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH) απαιτεί από τον ΔΑΑ να διενεργήσει εκτίμηση κλιματικών κινδύνων και τρωτότητας, καθώς και να αναπτύξει σχέδιο προσαρμογής για τον μετριασμό των ουσιωδών φυσικών κλιματικών κινδύνων που προσδιορίστηκαν.

Η αξιολόγηση του κλιματικού κινδύνου και της τρωτότητας πραγματοποιήθηκε για την αξιολόγηση της σημαντικότητας των φυσικών κλιματικών κινδύνων και των δυνητικών επιπτώσεών τους στις δραστηριότητες του ΔΑΑ. Δράσεις μετριασμού έχουν προσδιοριστεί για τη διαχείριση αυτών των κινδύνων και την αξιοποίηση των ευκαιριών που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή και οι οποίες καλύπτουν βραχυπρόθεσμους, μεσοπρόθεσμους και μακροπρόθεσμους ορίζοντες. Για το αποτέλεσμα της αξιολόγησης της μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH) σε επίπεδο οικονομικής δραστηριότητας, ανατρέξτε στους Πίνακες του Κύκλου εργασιών, των Κεφαλαιουχικών δαπανών (CapEx) και των Λειτουργικών δαπανών (OpEx).

Αξιολόγηση των ελάχιστων κοινωνικών διασφαλίσεων

Το τελικό στάδιο της αξιολόγησης της ευθυγράμμισης είναι η επαλήθευση της συμμόρφωσης του ΔΑΑ με τις «Ελάχιστες Διασφαλίσεις» (ΕΔ), συμπεριλαμβανομένης της καταπολέμησης της δωροδοκίας και της διαφθοράς, του θεμιτού ανταγωνισμού, της φορολογίας και των ανθρωπίνων δικαιωμάτων. Αυτές οι διασφαλίσεις περιγράφονται στις κατευθυντήριες γραμμές του ΟΟΣΑ για τις Πολυεθνικές επιχειρήσεις, στις Κατευθυντήριες αρχές των Ηνωμένων Εθνών για τις επιχειρήσεις και τα ανθρώπινα δικαιώματα, στη Διακήρυξη της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας για τις Θεμελιώδεις Αρχές και τα Δικαιώματα στην Εργασία και στον Διεθνή Χάρτη των Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων. Τα κριτήρια αυτά αξιολογήθηκαν κεντρικά για όλες τις επιλέξιμες δραστηριότητες με βάση την τελική έκθεση σχετικά με τις ελάχιστες κοινωνικές διασφαλίσεις της Πλατφόρμας για τη βιώσιμη χρηματοδότηση.

Ανθρώπινα δικαιώματα (συμπεριλαμβανομένων των Εργασιακών και των Καταναλωτικών δικαιωμάτων)

Για τη διασφάλιση των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, των αξιών και της δεοντολογίας, ο ΔΑΑ έχει θεσπίσει ένα σύνολο εταιρικών πολιτικών και διαδικασιών, συμπεριλαμβανομένης της Πολιτικής για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα, του Κώδικα Εταιρικής Δεοντολογίας, του Κώδικα Δεοντολογίας Επιχειρηματικών Εταίρων, της Πολιτικής Εταιρικής Συμμόρφωσης, της Πολιτικής Πρόληψης Βίας και Παρενόχλησης στον Χώρο εργασίας και άλλων. Η προσήλωση του ΔΑΑ στα ανθρώπινα δικαιώματα ενσωματώνεται στις τακτικές επιχειρηματικές διαδικασίες του και υποστηρίζεται από αυτές τις πολιτικές. Επιπλέον, ο ΔΑΑ τηρεί τις Δέκα Αρχές του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών (UNGC), οι οποίες απορρέουν από την Οικουμενική Διακήρυξη των Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων, τη Διακήρυξη της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας για τις Θεμελιώδεις Αρχές και τα Δικαιώματα στην Εργασία, τη Διακήρυξη του Ρίο για το Περιβάλλον και την Ανάπτυξη και τη Σύμβαση των Ηνωμένων Εθνών κατά της Διαφθοράς. Ο ΔΑΑ είναι επίσης μέλος του Φόρουμ Επιχειρηματικής Ακεραιότητας της Διεθνούς Διαφάνειας.

Για τον προσδιορισμό τόσο των πραγματικών όσο και των δυνητικών επιπτώσεων στα ανθρώπινα δικαιώματα, ο ΔΑΑ διεξήγαγε ανάλυση σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας του για τον προορατικό προσδιορισμό, την πρόληψη και, όπου απαιτείται, τον μετριασμό και την αποκατάσταση ενδεχόμενων αρνητικών επιπτώσεων.

Καταπολέμηση της διαφθοράς και Θεμιτός ανταγωνισμός

Ο ΔΑΑ έχει εφαρμόσει μια Πολιτική για την καταπολέμηση της διαφθοράς και μια Πολιτική Υποβολής Αναφορών για την αντιμετώπιση ζητημάτων που σχετίζονται με τη δωροδοκία, τη διαφθορά και τις παραβιάσεις του θεμιτού ανταγωνισμού. Η Εταιρεία έχει θεσπίσει συστήματα, πολιτικές και διαδικασίες που συμμορφώνονται με όλους τους ισχύοντες νόμους και κανονισμούς για την πρόληψη της διαφθοράς και της δωροδοκίας στις λειτουργίες ή τις αλληλεπιδράσεις του ΔΑΑ με πελάτες και προμηθευτές, διασφαλίζοντας παράλληλα τον θεμιτό ανταγωνισμό. Οι εργαζόμενοι του ΔΑΑ μπορούν να εγείρουν ανησυχίες ή ερωτήσεις μέσω διαφόρων διαύλων επικοινωνίας, συμπεριλαμβανομένων των Ερευνών εργαζομένων, του εταιρικού διαδικτύου (Intranet) και, το σημαντικότερο, μέσω των καναλιών Αναφοράς παραβιάσεων που περιγράφονται στην Πολιτική Υποβολής Αναφορών του ΔΑΑ και στον Κώδικα Εταιρικής Δεοντολογίας.

Φορολογία

Οι διαδικασίες διαχείρισης φορολογικών κινδύνων ενσωματώνονται στο συνολικό σύστημα εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας. Οι βασικοί φορολογικοί κίνδυνοι για την Εταιρεία περιλαμβάνουν την έγκαιρη υποβολή ορθών φορολογικών δηλώσεων, την καταβολή των σχετικών ποσών φόρου και τη συμμόρφωση με όλους τους σχετικούς φορολογικούς νόμους, κανονισμούς και απαιτήσεις υποβολής εκθέσεων, ιδίως εκείνων που σχετίζονται με τον φόρο εισοδήματος εταιρειών.

Ειδικά κριτήρια σχετικά με τον Κανονισμό περί Γνωστοποιήσεων Αειφορίας στον τομέα των Χρηματοπιστωτικών Υπηρεσιών(SFDR)

Ο ΔΑΑ δεν κατασκευάζει ούτε πωλεί οποιουδήποτε είδους όπλα και αντιμετωπίζει το μη προσαρμοσμένο μισθολογικό χάσμα μεταξύ των φύλων μέσω ενός δομημένου, παγκοσμίως αναγνωρισμένου συστήματος αποζημιώσεων που προωθεί την ισότιμη μεταχείριση και την απαγόρευση των διακρίσεων, αποδίδοντας

βαθμίδες εργασίας και μισθολογικές κλίμακες.

Όσον αφορά τη διαφορετικότητα των φύλων, η διαδικασία επιλογής του Διοικητικού Συμβουλίου του ΔΑΑ ακολουθεί τη Σύμβαση Ανάπτυξης Αεροδρομίου (ΣΑΑ),το Καταστατικό της Εταιρείας , τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και τη σχετική νομοθεσία, δίνοντας προτεραιότητα στις ικανότητες των υποψηφίων χωρίς διακρίσεις βάσει φύλου, εθνικότητας, θρησκείας ή σεξουαλικού προσανατολισμού.

Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με το Διοικητικό Συμβούλιο του ΔΑΑ, ανατρέξτε στην παράγραφο «Διακυβέρνηση Βιωσιμότητας».

Πίνακας 11 Λεπτομερής αξιολόγηση με τα Τεχνικά Κριτήρια Ελέγχου (TSC) της Ταξινομίας της ΕΕ

(1/2)

Αριθμός δραστηριότητας	Οικονομική δραστηριότητα	Αξιολόγηση TSC	Συμμόρφωση με τα TSC
2.3	Συλλογή και μεταφορά μη επικίνδυνων και επικίνδυνων αποβλήτων	Διαχείριση όλων των μη επικίνδυνων και επικίνδυνων αποβλήτων που παράγονται στο Αεροδρόμιο από τον ΔΑΑ και τρίτα μέρη, συμπεριλαμβανομένης της συλλογής και της μεταφοράς για επαναχρησιμοποίηση, ανακύκλωση ή απόρριψη σύμφωνα με το ισχύον νομικό πλαίσιο. **Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή:** Ο ΔΑΑ έχει ολοκληρώσει την Αξιολόγηση του Κλιματικού Κινδύνου (CRA) για τον προσδιορισμό των κινδύνων που σχετίζονται με το κλίμα. **Βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτινων και των θαλάσσιων πόρων:** Διενεργήθηκε Αξιολόγηση των Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΕΙΑ) προκειμένου να διασφαλιστεί ότι οι λειτουργίες του ΔΑΑ δεν βλάπτουν ούτε υποβαθμίζουν την ποιότητα των θαλάσσιων υδάτων, σύμφωνα με την οδηγία 2000/60/ΕΚ. **Πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης:** Ο ΔΑΑ συμμορφώνεται με τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης για την Πρόληψη της ρύπανσης, διασφαλίζοντας την τήρηση υψηλών προτύπων περιβαλλοντικής προστασίας και βιωσιμότητας. Όλες οι απαραίτητες διαδικασίες εφαρμόζονται πλήρως.	Συμμορφώνεται
4.1	Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	Τα φωτοβολταϊκά έργα του ΔΑΑ, συμπεριλαμβανομένων των πάρκων ισχύος 8 MWp, 16 MWp και 35,5 MWp, έχουν σχεδιαστεί για την παραγωγή ανανεώσιμης ενέργειας, ικανοποιώντας με τον τρόπο αυτό το κριτήριο ουσιαστικής συμβολής για τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής. **Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή:** Η Αξιολόγηση Κλιματικού Κινδύνου, η οποία καλύπτει όλα τα περιουσιακά στοιχεία του ΔΑΑ, έχει προσδιορίσει τους σχετικούς φυσικούς κινδύνους και μέτρα μετριασμού για τις φωτοβολταϊκές εγκαταστάσεις. **Κυκλική οικονομία:** Τα φωτοβολταϊκά έργα ισχύος 8, 16 και 35,5 MWp, χρησιμοποιούν ανθεκτικά και ανακυκλώσιμα υλικά, υποστηρίζοντας τους στόχους της κυκλικής οικονομίας, καθιστώντας δυνατή την εύκολη αποσυναρμολόγηση και ανακύκλωση. **Προστασία και Αποκατάσταση της Βιοποικιλότητας και των Οικοσυστημάτων:** Αξιολογήσεις περιβαλλοντικών επιπτώσεων, σύμφωνα με την οδηγία 2011/92/ΕΕ, έχουν διενεργηθεί για όλους τους χώρους φωτοβολταϊκών πάρκων με σκοπό την αντιμετώπιση και τον μετριασμό των δυνητικών επιπτώσεων στη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα.	Συμμορφώνεται
4.9	Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας	Το δίκτυο διανομής ηλεκτρικής ενέργειας του ΔΑΑ ενσωματώνεται στο διασυνδεδεμένο ευρωπαϊκό σύστημα παροχής ενέργειας και συνδέεται με τον Ανεξάρτητο Διαχειριστή Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας Α.Ε. (ΑΔΜΗΕ), ικανοποιώντας έτσι το πρώτο κριτήριο ουσιαστικής συμβολής. **Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή:** Ο ΔΑΑ έχει ολοκληρώσει την Αξιολόγηση του Κλιματικού Κινδύνου (CRA), η οποία είναι απαραίτητη για τον προσδιορισμό των κινδύνων που σχετίζονται με το κλίμα. **Κυκλική οικονομία:** Ο ΔΑΑ έχει εφαρμόσει ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης αποβλήτων που δίνει προτεραιότητα στην επαναχρησιμοποίηση και την ανακύκλωση των υλικών, σύμφωνα με τις αρχές της ιεράρχησης των αποβλήτων. **Προστασία και Αποκατάσταση της Βιοποικιλότητας και των Οικοσυστημάτων:** Αξιολογήσεις περιβαλλοντικών επιπτώσεων (ΕΙΑ) σε εναρμόνιση με την οδηγία 2011/92/ΕΕ διενεργήθηκαν για την αντιμετώπιση και τον μετριασμό των δυνητικών επιπτώσεων στη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα **Πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης:** Ο ΔΑΑ διασφαλίζει τη μη χρήση των ουσιών που απαριθμούνται στο προσάρτημα Γ του Κανονισμού για την Ταξινομία της ΕΕ	Συμμορφώνεται
5.1	Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συστημάτων συλλογής, επεξεργασίας και παροχής νερού	Η λειτουργία των συστημάτων συλλογής, επεξεργασίας και παροχής νερού από τον ΔΑΑ ευθυγραμμίζεται με τα κριτήρια ουσιαστικής συμβολής της Ταξινομίας της ΕΕ. Η καθαρή μέση κατανάλωση ενέργειας για την άντληση και επεξεργασία νερού είναι χαμηλότερη από 0,5 kWh ανά κυβικό μέτρο. **Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή:** Ο ΔΑΑ έχει ολοκληρώσει μια διεξοδική Αξιολόγηση Κλιματικού Κινδύνου (CRA), ευθυγραμμιζόμενη με αυτόν τον τρόπο με τους στόχους προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή. **Βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτινων και των θαλάσσιων πόρων:** Διενεργήθηκε Αξιολόγηση Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΕΙΑ) προκειμένου να διασφαλιστεί η διεξοδική αξιολόγηση. **Προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων:** Αξιολογήσεις περιβαλλοντικών επιπτώσεων (ΕΙΑ) σε εναρμόνιση με την οδηγία 2011/92/ΕΕ διενεργήθηκαν για την αντιμετώπιση και τον μετριασμό των δυνητικών επιπτώσεων στη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα.	Συμμορφώνεται

Αριθμός δραστηριότητας	Οικονομική δραστηριότητα	Αξιολόγηση TSC	Συμμόρφωση με τα TSC
5.3	Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συλλογής και επεξεργασίας λυμάτων	Τα συστήματα συλλογής και επεξεργασίας λυμάτων πληρούν τα κριτήρια ουσιαστικής συμβολής της Ταξινομίας της ΕΕ για τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής, με καθαρή κατανάλωση ενέργειας χαμηλότερη των 25 kWh ανά άτομο για πληθυσμούς οι οποίοι κυμαίνονται από 10.000 έως 100.000 άτομα. **Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή:** Ο ΔΑΑ έχει ολοκληρώσει μια Αξιολόγηση του Κλιματικού Κινδύνου (CRA), διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση με τους στόχους προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή. **Βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτινων και των θαλάσσιων πόρων:** Διενεργήθηκε Αξιολόγηση Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΕΙΑ) προκειμένου να διασφαλιστεί η διεξοδική αξιολόγηση. Επιπλέον, ο ΔΑΑ δεν χρησιμοποιεί επεξεργασμένα λύματα για γεωργική χρήση. **Πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης:** Η εγκατάσταση του ΔΑΑ τηρεί τους εθνικούς κανονισμούς περί απορρίψεων και συμμορφώνεται με την ελληνική νομοθεσία για τη χρήση της ιλύος καθαρισμού λυμάτων στη γεωργία, σύμφωνα με την Οδηγία 86/278/ΕΟΚ. Επιπλέον, ο ΔΑΑ εφαρμόζει μέτρα για τον έλεγχο της υπερχείλισης των ομβρίων υδάτων. **Προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων:** Αξιολογήσεις περιβαλλοντικών επιπτώσεων (ΕΙΑ) σε εναρμόνιση με την οδηγία 2011/92/ΕΕ διενεργήθηκαν για την αντιμετώπιση και τον μετριασμό των δυνητικών επιπτώσεων στη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα.	Συμμορφώνεται
6.17	Υποδομές αεροδρομίων χαμηλών εκπομπών άνθρακα	Η υποδομή του ΔΑΑ παρέχει σταθερή επίγεια παροχή ηλεκτρικής ενέργειας και κλιματιζόμενο αέρα σε σταθμευμένα αεροσκάφη. Η υποδομή αυτή δεν προορίζεται για τη μεταφορά ή την αποθήκευση ορυκτών καυσίμων. **Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή:** Ο ΔΑΑ έχει ολοκληρώσει μια Αξιολόγηση του Κλιματικού Κινδύνου (CRA), διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση με τους στόχους προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή. **Κυκλική οικονομία:** Ο ΔΑΑ συμμορφώνεται με το πρωτόκολλο της ΕΕ για τη διαχείριση των αποβλήτων του τομέα των κατασκευών και των κατεδαφίσεων και τα Τεχνικά Κριτήρια Ελέγχου, διασφαλίζοντας ότι τουλάχιστον το 70 % των μη επικίνδυνων αποβλήτων από κατασκευές και κατεδαφίσεις προετοιμάζεται για επαναχρησιμοποίηση, ανακύκλωση ή ανάκτηση. **Πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης:** Ο ΔΑΑ τηρεί τα κριτήρια της μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH) για την πρόληψη της ρύπανσης εφαρμόζοντας αυστηρά μέτρα για την ελαχιστοποίηση του θορύβου, των κραδασμών, της σκόνης και των εκπομπών κατά την κατασκευή και τη συντήρηση, τηρώντας υψηλά πρότυπα προστασίας του περιβάλλοντος και βιωσιμότητας. **Προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων:** Οι Αξιολογήσεις περιβαλλοντικών επιπτώσεων (ΕΙΑ) σε εναρμόνιση με την οδηγία 2011/92/ΕΕ, διενεργήθηκαν για την αντιμετώπιση και τον μετριασμό των δυνητικών επιπτώσεων στη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα.	Συμμορφώνεται
6.20	Υπηρεσίες επίγειας εξυπηρέτησης αερομεταφορών	Όλες οι συσκευές και ο εξοπλισμός υπηρεσιών εδάφους τροφοδοτούνται από κινητήρες μηδενικών εκπομπών. Ο εξοπλισμός επίγειας εξυπηρέτησης λειτουργεί με ηλεκτρική ενέργεια από ανανεώσιμες πηγές, εξασφαλίζοντας ότι δεν παράγονται εκπομπές CO_2. **Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή:** Ο ΔΑΑ έχει ολοκληρώσει μια Αξιολόγηση του Κλιματικού Κινδύνου (CRA), διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση με τους στόχους προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή. **Βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτινων και των θαλάσσιων πόρων:** Για τις δραστηριότητες αποπαγοποίησης, ο ΔΑΑ έχει εφαρμόσει μέτρα για τον έλεγχο της απόρριψης στο αεροδρόμιο, ελαχιστοποιώντας τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις στα υδάτινα ρεύματα. Αυτά περιλαμβάνουν τη χρήση πιο βιώσιμων χημικών ουσιών και την επεξεργασία των επιφανειακών υδάτων. **Κυκλική οικονομία:** Ο ΔΑΑ πληροί τα κριτήρια της Ταξινομίας της ΕΕ για την κυκλική οικονομία εφαρμόζοντας ιεράρχηση των αποβλήτων και μέτρα ανακύκλωσης, συμπεριλαμβανομένου του χειρισμού επικίνδυνων υλικών και κρίσιμων εξαρτημάτων. **Πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης:** Σύμφωνα με τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH) για την πρόληψη της ρύπανσης, η δραστηριότητα 6.20 του ΔΑΑ διασφαλίζει τη συμμόρφωση με τους κανονισμούς για τις ουσίες που υπόκεινται σε περιορισμούς και τα πρότυπα περιβαλλοντικής ασφάλειας.	Συμμορφώνεται

Πίνακας 12 Ευθυγραμμισμένες με την Ταξινομία οικονομικές δραστηριότητες το οικονομικό έτος 2024 – Επισκόπηση

Αριθμός δραστηριότητας	Ονομασία επιλέξιμης οικονομικής δραστηριότητας	Περιβαλλοντικός Στόχος
2.3	Συλλογή και μεταφορά μη επικίνδυνων και επικίνδυνων αποβλήτων	Κυκλική οικονομία (CE)
4.1	Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)
4.9	Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)
5.1	Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συστημάτων συλλογής, επεξεργασίας και παροχής νερού	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)
5.3	Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συλλογής και επεξεργασίας λυμάτων	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)
6.17	Αερολιμενικές υποδομές χαμηλών ανθρακούχων εκπομπών	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)
6.20	Υπηρεσίες επίγειας εξυπηρέτησης αερομεταφορών	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)

Βασικοί Δείκτες Απόδοσης (KPIs) και λογιστικές πολιτικές του ΔΑΑ

Για την υποβολή εκθέσεων σχετικά με τους δείκτες απόδοσης (KPIs) της Ταξινομίας της ΕΕ (Κύκλος εργασιών, Κεφαλαιουχικές και Λειτουργικές δαπάνες), ο ΔΑΑ χρησιμοποιεί τα υποδείγματα που παρέχονται στο παράρτημα ΙΙ της Κατ' εξουσιοδότηση Πράξης περί γνωστοποιήσεων. Δεδομένου ότι η εταιρεία δεν συμμετέχει ενεργά σε δραστηριότητες που σχετίζονται με το φυσικό αέριο ή την πυρηνική ενέργεια (δραστηριότητες 4.26-4.31), ο ΔΑΑ παραπέμπει στον κατωτέρω πίνακα για την υποβολή εκθέσεων όσον αφορά τις δραστηριότητες που σχετίζονται με την πυρηνική ενέργεια και το ορυκτό αέριο, όπως ορίζεται στη Συμπληρωματική Κατ' εξουσιοδότηση Πράξη. Ο ΔΑΑ δεν θα χρησιμοποιήσει άλλα υποδείγματα ειδικά ανά τομέα για δραστηριότητες στον τομέα της ενέργειας.

Πίνακας 13 Πίνακας Ταξινομίας της ΕΕ για τα Πυρηνικά και το Φυσικό Αέριο, όπως αναφέρεται στη Συμπληρωματική Κατ' εξουσιοδότηση Πράξη για το Κλίμα

Αρ.	Δραστηριότητες που σχετίζονται με την πυρηνική ενέργεια	Ναι/Όχι
1	Η επιχείρηση διεξάγει, χρηματοδοτεί ή έχει ανοίγματα στην έρευνα, την ανάπτυξη, την επίδειξη και την αξιοποίηση καινοτόμων εγκαταστάσεων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας που παράγουν ενέργεια από πυρηνικές διεργασίες με ελάχιστα απόβλητα από τον κύκλο καυσίμων.	ΟΧΙ
2	Η επιχείρηση αναλαμβάνει, χρηματοδοτεί ή έχει ανοίγματα στην κατασκευή και ασφαλή λειτουργία νέων πυρηνικών εγκαταστάσεων για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας ή βιομηχανικής θερμότητας, μεταξύ άλλων για σκοπούς τηλεθέρμανσης ή για βιομηχανικές διεργασίες, όπως η παραγωγή υδρογόνου, καθώς και αναβαθμίσεις της ασφάλειάς τους, χρησιμοποιώντας τις βέλτιστες διαθέσιμες τεχνολογίες.	ΟΧΙ
3	Η επιχείρηση αναλαμβάνει, χρηματοδοτεί ή έχει ανοίγματα στην ασφαλή λειτουργία υφιστάμενων πυρηνικών εγκαταστάσεων που παράγουν ηλεκτρική ενέργεια ή βιομηχανική θερμότητα, μεταξύ άλλων για σκοπούς τηλεθέρμανσης ή για βιομηχανικές διεργασίες, όπως η παραγωγή υδρογόνου από πυρηνική ενέργεια, καθώς και αναβαθμίσεις της ασφάλειάς τους.	ΟΧΙ
Αρ.	Δραστηριότητες που σχετίζονται με το ορυκτό αέριο	Ναι/Όχι
4	Η επιχείρηση αναλαμβάνει, χρηματοδοτεί ή έχει ανοίγματα στην κατασκευή ή τη λειτουργία εγκαταστάσεων ηλεκτροπαραγωγής που παράγουν ηλεκτρική ενέργεια με χρήση ορυκτών αέριων καυσίμων.	ΟΧΙ
5	Η επιχείρηση αναλαμβάνει, χρηματοδοτεί ή έχει ανοίγματα στην κατασκευή, ανακαίνιση και λειτουργία εγκαταστάσεων συνδυασμένης παραγωγής θερμότητας/ψύξης και ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ορυκτών αέριων καυσίμων.	ΟΧΙ
6	Η επιχείρηση αναλαμβάνει, χρηματοδοτεί ή έχει ανοίγματα στην κατασκευή, ανακαίνιση και λειτουργία εγκαταστάσεων παραγωγής θερμότητας, οι οποίες παράγουν θερμότητα/ψύξη με τη χρήση ορυκτών αέριων καυσίμων.	ΟΧΙ

Για την αποφυγή διπλής καταμέτρησης αναφορικά με δραστηριότητες που συμβάλλουν σε πολλαπλούς περιβαλλοντικούς στόχους, όλοι οι σχετικοί ΒΔΕ του κύκλου εργασιών, των κεφαλαιουχικών και λειτουργικών δαπανών έχουν κατανεμηθεί σε έναν και μόνο περιβαλλοντικό στόχο.

Κύκλος εργασιών

Λογιστική πολιτική

Το ποσοστό των ευθυγραμμισμένων με την Ταξινομία της ΕΕ οικονομικών δραστηριοτήτων στον συνολικό κύκλο εργασιών του ΔΑΑ υπολογίστηκε ως το μέρος του καθαρού κύκλου εργασιών που προέρχεται από υπηρεσίες που συνδέονται με ευθυγραμμισμένες με την Ταξινομία της ΕΕ οικονομικές δραστηριότητες (αριθμητής) δια του καθαρού κύκλου εργασιών (παρονομαστής), σε κάθε περίπτωση για το οικονομικό έτος από 1η Ιανουαρίου 2024 έως 31η Δεκεμβρίου 2024.

Ο παρονομαστής του KPI κύκλου εργασιών βασίζεται στον καθαρό κύκλο εργασιών της Εταιρείας σύμφωνα με το ΔΛΠ 1.82 (α). Για περισσότερες λεπτομέρειες σχετικά με τις λογιστικές πολιτικές της Εταιρείας όσον αφορά τον καθαρό κύκλο εργασιών, ανατρέξτε στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις.

Ο κύκλος εργασιών του 2024 χρησιμοποιείται ως παρονομαστής για τον υπολογισμό του κύκλου εργασιών (KPI) της Ταξινομίας της ΕΕ και υπολογίζεται με βάση τον ορισμό του άρθρου 8 της Ταξινομίας της ΕΕ.

Αποτελέσματα

Ο κύκλος εργασιών ανέρχεται σε €665.511.078 και αντιστοιχεί στα συνολικά καθαρά έσοδα όπως αναφέρονται στη σημείωση 5.1 στην Χρηματοοικονομική Κατάσταση. Ο επιλέξιμος κύκλος εργασιών ανέρχεται σε

€198.496.046, αντιπροσωπεύοντας το 29,83% του συνολικού κύκλου εργασιών. Από το ποσό αυτό, €59.093.359 ευθυγραμμίζονται με την Ταξινομία της ΕΕ, συνεισφέροντας 8,88 % στο συνολικό επιλέξιμο ποσοστό.

Ο Πίνακας 17, «Αναλογία Κύκλου εργασιών από προϊόντα ή υπηρεσίες που συνδέονται με ευθυγραμμισμένες με την Ταξινομία οικονομικές δραστηριότητες», παρουσιάζει την αναλογία του κύκλου εργασιών από υπηρεσίες που συνδέονται με ευθυγραμμισμένες με την Ταξινομία της ΕΕ οικονομικές δραστηριότητες. Μεταξύ των επιλέξιμων και ευθυγραμμισμένων δραστηριοτήτων, οι βασικές επενδύσεις περιλαμβάνουν λειτουργίες επίγειας εξυπηρέτησης αερομεταφορών, οι οποίες αντιπροσωπεύουν και το μεγαλύτερο μερίδιο ύψους €39.228.698 (5,89 %), ακολουθούμενες από τις υποδομές αεροδρομίων χαμηλών εκπομπών άνθρακα ύψους €12.307.283 (1,85%).

Πίνακας 14 Ποσοτική Ανάλυση Κύκλου Εργασιών

Τύπος Εσόδου	Επιλέξιμος για την Ταξινομία Κύκλος Εργασιών ευρώ (€)	Ευθυγραμμισμένος με την Ταξινομία Κύκλος Εργασιών ευρώ (€)
Συμβόλαια Πελατών	198.496.046	59.093.359
Μισθώσεις		
Λοιπά Έσοδα		
	198.496.046	**59.093.359**

Κεφαλαιουχικές δαπάνες (CapEx)

Λογιστική πολιτική

Ο ΔΑΑ έχει καθορίσει την επιλεξιμότητα και την ευθυγράμμιση των κεφαλαιουχικών δαπανών με τον ορισμό που παρέχεται στο άρθρο 8 της Ταξινομίας της ΕΕ. Οι κεφαλαιουχικές δαπάνες περιλαμβάνουν προσθήκες σε υλικά και άυλα περιουσιακά στοιχεία κατά τη διάρκεια του οικονομικού έτους που εξετάζονται πριν από την απαξίωση, απόσβεση και τυχόν επανεπιμετρήσεις, συμπεριλαμβανομένων εκείνων που προκύπτουν από αναπροσαρμογές και απομειώσεις αξίας, για το σχετικό οικονομικό έτος και εξαιρουμένων των μεταβολών της εύλογης αξίας. Περιλαμβάνει επίσης προσθήκες σε υλικά και άυλα περιουσιακά στοιχεία οι οποίες προκύπτουν από συνενώσεις επιχειρήσεων, αλλά δεν περιλαμβάνει προσθήκες στην υπεραξία. Οι προσθήκες ακολουθούν τις λογιστικές αρχές που γνωστοποιούνται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις (ανατρέξτε στη σχετική ενότητα της παρούσας Ετήσιας Έκθεσης).

Αποτελέσματα

Το σύνολο των κεφαλαιουχικών δαπανών που χρησιμοποιούνται ως παρονομαστής για τον υπολογισμό του CapEx KPI, της Ταξινομίας της ΕΕ ανέρχεται σε €33.047.172 και αντιστοιχεί σε προσθήκες σε άυλα και υλικά πάγια στοιχεία ενεργητικού κατά την εν λόγω περίοδο. Η υπεραξία δεν περιλαμβάνεται στις κεφαλαιουχικές δαπάνες, καθώς δεν ορίζεται ως άυλο περιουσιακό στοιχείο σύμφωνα με το ΔΛΠ 38. Το ποσό μπορεί να συμφωνηθεί με τον αντίστοιχο αριθμό που απεικονίζεται στις επενδυτικές δραστηριότητες της Κατάστασης Ταμειακών Ροών. Το ποσό των επιλέξιμων κεφαλαιουχικών δαπανών ανέρχεται σε €23.534.843 και αντιπροσωπεύει το 71,22 % των συνολικών κεφαλαιουχικών δαπανών. Από τα στοιχεία αυτά, €12.268.817

ευθυγραμμίζονται επίσης με την Ταξινομία της ΕΕ και συνεισφέρουν 37,13 % στο συνολικό επιλέξιμο ποσοστό (%).

Ο Πίνακας 19, «Αναλογία κεφαλαιουχικών δαπανών από προϊόντα ή υπηρεσίες που συνδέονται με ευθυγραμμισμένες με την Ταξινομία οικονομικές δραστηριότητες» παρουσιάζει την αναλογία των κεφαλαιουχικών δαπανών οι οποίες κατανέμονται σε προϊόντα ή υπηρεσίες που συνδέονται με ευθυγραμμισμένες με την Ταξινομία οικονομικές δραστηριότητες. Οι βασικές επενδύσεις σε επιλέξιμες και ευθυγραμμισμένες δραστηριότητες περιλαμβάνουν την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας, η οποία αντιπροσωπεύει και το μεγαλύτερο μερίδιο ύψους €9.981.831 (30,20 %), ακολουθούμενη από τις δραστηριότητες επίγειας εξυπηρέτησης αερομεταφορών ύψους €1.245.512 (3,77 %).

Πίνακας 15 Ποσοτική Ανάλυση Κεφαλαιουχικών Δαπανών

Τύπος Κεφαλαιουχικής Δαπάνης	Επιλέξιμες για την Ταξινομία Κεφαλαιουχικές Δαπάνες ευρώ (€)	Ευθυγραμμισμένος με την Ταξινομία Κεφαλαιουχικές Δαπάνες ευρώ (€)
Δικαιώματα Χρήσης		
Άϋλα Περιουσιακά Στοιχεία	12.442.196	1.666.747
Ακίνητα, εγκαταστάσεις και εξοπλισμός	11.092.646	10.602.070
	23.534.843	**12.268.817**

Λειτουργικές Δαπάνες (OpEx)

Λογιστική πολιτική

Ο δείκτης KPI των λειτουργικών δαπανών (OpEx) υπολογίζεται ως το πηλίκο των ευθυγραμμισμένων με την Ταξινομία λειτουργικών δαπανών (αριθμητής) προς το σύνολο των λειτουργικών δαπανών σύμφωνα με την Ταξινομία της ΕΕ παρονομαστής). Το σύνολο των λειτουργικών δαπανών σύμφωνα με την Ταξινομία περιλαμβάνει άμεσα μη κεφαλαιοποιημένες δαπάνες που σχετίζονται με την έρευνα και ανάπτυξη, τα μέτρα ανακαίνισης κτιρίων, τις βραχυπρόθεσμες μισθώσεις, τη συντήρηση και επισκευή, καθώς και άλλες άμεσες δαπάνες που συνδέονται με την καθημερινή συντήρηση ακινήτων, μηχανολογικού εξοπλισμού και εγκαταστάσεων.

Επιπλέον, η νομοθεσία αναγνωρίζει ότι οι λειτουργικές δαπάνες που αποδίδονται άμεσα στις κεφαλαιουχικές δαπάνες που απαιτούνται για τη μετάβαση σε πιο βιώσιμες λειτουργίες είναι επιλέξιμες στο πλαίσιο της Ταξινομίας της ΕΕ. Ο ορισμός αυτός είναι πιο συγκεκριμένος από τον γενικό λογιστικό ορισμό των λειτουργικών δαπανών.

Αποτελέσματα

Το σύνολο των λειτουργικών δαπανών Ταξινομίας που χρησιμοποιήθηκε ως παρονομαστής για τον υπολογισμό του KPI των λειτουργικών δαπανών όπως ορίζεται από την Ταξινομία ανέρχεται σε €29.861.767. Οι επιλέξιμες λειτουργικές δαπάνες ανέρχονται σε €18,462,848 και αντιπροσωπεύουν το 61,83 % των λειτουργικών

δαπανών, όπως ορίζεται στη Λογιστική πολιτική. Ο πρώτος πίνακας παρουσιάζει την ανάλυση του αριθμητή και του παρονομαστή των λειτουργικών δαπανών στις συνιστώσες του με βάση τον ορισμό των λειτουργικών δαπανών στην κατ' εξουσιοδότηση Πράξη περί γνωστοποιήσεων. Οι ευθυγραμμισμένες με την Ταξινομία λειτουργικές δαπάνες ανέρχονται σε €6.857.989 και αντιπροσωπεύουν το 22,97%.

Πίνακας 16 Ποσοτική Ανάλυση Λειτουργικών Δαπανών Ταξινομίας

Είδος δαπάνης	Συνολικές Λειτουργικές Δαπάνες Ταξινομίας ευρώ (€)	Επιλέξιμες Λειτουργικές Δαπάνες Ταξινομίας ευρώ (€)	Ευθυγραμμισμένες Λειτουργικές Δαπάνες Ταξινομίας ευρώ (€)
Δαπάνες Ε & Α	0	0	0
Ανακαίνιση κτιρίων	0	0	0
Βραχυπρόθεσμες μισθώσεις	0	0	0
Συντήρηση και επισκευή	€19.334.055	€9.304.684	€4.227.359
Καθημερινή συντήρηση	€10.527.712	€9.158.164	€2.630.629
Σύνολο	€29.861.767	€18.462.848	€6.857.989

Ο Πίνακας 21, «Αναλογία λειτουργικών δαπανών από προϊόντα ή υπηρεσίες που συνδέονται με ευθυγραμμισμένες με την Ταξινομία οικονομικές δραστηριότητες», παρουσιάζει την αναλογία των λειτουργικών δαπανών οι οποίες αποδίδονται σε προϊόντα ή υπηρεσίες που συνδέονται με ευθυγραμμισμένες με την Ταξινομία οικονομικές δραστηριότητες. Μεταξύ των επιλέξιμων και ευθυγραμμισμένων δραστηριοτήτων, οι βασικές επενδύσεις περιλαμβάνουν δραστηριότητες επίγειας εξυπηρέτησης αερομεταφορών, οι οποίες αντιπροσωπεύουν και το μεγαλύτερο μερίδιο ύψους €3.195.933 (10,70 %), ακολουθούμενες από τη συλλογή και μεταφορά μη επικίνδυνων και επικίνδυνων αποβλήτων ύψους €2.459.865 (8,24%).

Πίνακας 17 Αναλογία Κύκλου Εργασιών από προϊόντα ή υπηρεσίες που συνδέονται με ευθυγραμμισμένες με την Ταξινομία οικονομικές δραστηριότητες

Οικονομικό έτος 2024				Κριτήρια ουσιαστικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης («Do No Significantly Harm» - DNSH)						Ελάχιστες διασφαλίσεις	Αναλογία ευθυγραμμισμένου με την Ταξινομία (Α.1) ή επιλέξιμου (Α.2) Κύκλου εργασιών, Οικ. Έτος 2023	Κατηγορία - Ευνοϊκή δραστηριότητα	Κατηγορία - Δραστηριότητα μετάβασης
Οικονομικές δραστηριότητες	Κωδικός	Κύκλος εργασιών	Αναλογία κύκλου εργασιών, οικ. έτος 2024	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (CCA)	Νερό (WTR)	Ρύπανση (PPC)	Κυκλική οικονομία (CE)	Βιοποικιλότητα (BIO)	CCM	CCA	WTR	PPC	CE	BIO				
		EUR	%	Ν, Ο, Μ/ΕΠ	Ν, Ο, Μ/ΕΠ	Ν, Ο, Μ/ΕΠ	Ν, Ο, Μ/ΕΠ	Ν, Ο, Μ/ΕΠ	Ν, Ο, Μ/ΕΠ	Ν/Ο	Ν/Ο	Ν/Ο	Ν/Ο	Ν/Ο	Ν/Ο	Ν/Ο	%	Ε	Μ
Α. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ																			
Α.1 Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την Ταξινομία)																			
Συλλογή και μεταφορά μη επικίνδυνων και επικίνδυνων αποβλήτων	CE 2.3	1.363.450	0,20%	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Ν	Μ/ΕΠ		Ν	Ν	Ν	Ν		Ν	0,0%		
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	CCM/ CCA 4.1	4.255.435	0,64%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ		Ν			Ν	Ν	Ν	0,0%		
Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας	CCM/ CCA 4.9	1.617.787	0,24%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ		Ν		Ν	Ν	Ν	Ν	0,0%	Ε	
Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συστημάτων συλλογής, επεξεργασίας και παροχής νερού	CCM/ CCA 5.1	320.707	0,05%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ		Ν	Ν			Ν	Ν	0,0%		
Υποδομές αεροδρομίων χαμηλών εκπομπών άνθρακα	CCM 6.17	12.307.283	1,85%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ		Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	0,0%	Ε	
Υπηρεσίες επίγειας εξυπηρέτησης αερομεταφορών	CCM 6.20	39.228.698	5,89%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ		Ν	Ν	Ν	Ν		Ν	0,0%		
Κύκλος εργασιών περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (ευθυγραμμισμένες με την Ταξινομία) (Α.1)		59.093.359	8,88%	8,67%	0,00%	0,00%	0,00%	0,20%	0,00%								0,0%		
εκ των οποίων Ευνοϊκές		13.925.069	2,09%	2,09%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%									Ε	
εκ των οποίων Μεταβατικές		-	0,00%	0,00%															Μ
Α.2 Επιλέξιμες για την ταξινομία αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (δεν ευθυγραμμίζονται με την Ταξινομία)																			
				ΕΠ, Μ/ΕΠ	ΕΠ, Μ/ΕΠ	ΕΠ, Μ/ΕΠ	ΕΠ, Μ/ΕΠ	ΕΠ, Μ/ΕΠ	ΕΠ, Μ/ΕΠ										
Απόκτηση και κυριότητα κτιρίων	CCM/ CCA 7.7	139.321.591	20,93%	ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ								70,87%		
Επεξεργασία δεδομένων, καταχώρηση και συναφείς δραστηριότητες	CCM/ CCA 8.1	81.096	0,01%	ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ								0,00%		
Κύκλος εργασιών επιλέξιμων για την ταξινομία αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (δεν ευθυγραμμίζονται με την Ταξινομία) (Α.2)		139.402.687	20,95%	20,95%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								70,87%		
Α. Κύκλος εργασιών επιλέξιμων για την ταξινομία δραστηριοτήτων (Α.1+Α.2)		198.496.046	29,83%	29,62%	0,00%	0,00%	0,00%	0,20%	0,00%								70,87%		
Β. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ																			
Κύκλος εργασιών μη επιλέξιμων για την Ταξινομία δραστηριοτήτων		467.015.032	**70,17%**																
Σύνολο		**665.511.078**	**100,00%**																

Πίνακας 18 Αναλογία Κύκλου Εργασιών/ Συνολικό Κύκλο Εργασιών (%)

Κριτήρια Μη Πρόκλησης Σημαντικής Βλάβης (DNSH)	Ευθυγραμμισμένος με την Ταξινομία ανά στόχο	Επιλέξιμος για την Ταξινομία ανά στόχο
CCM	8,9%	29,8%
CCA	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	0%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

Πίνακας 19 Αναλογία Κεφαλαιουχικών Δαπανών από προϊόντα ή υπηρεσίες που συνδέονται με ευθυγραμμισμένες με την Ταξινομία οικονομικές δραστηριότητες

Οικονομικό έτος 2024				Κριτήρια ουσιαστικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης («Do No Significantly Harm» - DNSH)						Ελάχιστες διασφαλίσεις	Αναλογία ευθυγραμμισμένων με την Ταξινομία (Α.1) ή επιλέξιμων (Α.2) Κεφαλαιουχικών δαπανών, Οικ. Έτος 2023	Κατηγορία - Ευνοϊκή δραστηριότητα	Κατηγορία - Δραστηριότητα μετάβασης
Οικονομικές δραστηριότητες	Κωδικός	Κεφαλαιουχικές δαπάνες	Αναλογία κεφαλαιουχικών δαπανών, οικ. Έτος 2024	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (CCA)	Νερό (WTR)	Ρύπανση (PPC)	Κυκλική οικονομία (CE)	Βιοποικιλότητα (BIO)	CCM	CCA	WTR	PPC	CE	BIO				
		EUR	%	Ν, Ο, Μ/ΕΠ	Ν, Ο, Μ/ΕΠ	Ν, Ο, Μ/ΕΠ	Ν, Ο, Μ/ΕΠ	Ν, Ο, Μ/ΕΠ	Ν, Ο, Μ/ΕΠ	Ν/Ο	Ν/Ο	Ν/Ο	Ν/Ο	Ν/Ο	Ν/Ο	Ν/Ο	%	Ε	Μ
Α. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ																			
Α.1. Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την Ταξινομία)																			
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	CCM/ CCA 4.1	9.981.831	30,20%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ		Ν			Ν	Ν	Ν	0,0%		
Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας	CCM/ CCA 4.9	211.761	0,64%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ		Ν		Ν	Ν	Ν	Ν	0,0%	Ε	
Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συστημάτων συλλογής, επεξεργασίας και παροχής νερού	CCM/ CCA 5.1	62.812	0,19%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ		Ν	Ν			Ν	Ν	0,0%		
Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συλλογής και επεξεργασίας λυμάτων	CCM/ CCA 5.3	10.668	0,03%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ		Ν	Ν	Ν		Ν	Ν	0,0%		
Υποδομές αεροδρομίων χαμηλών εκπομπών άνθρακα	CCM 6.17	756.233	2,29%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ		Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	0,0%	Ε	
Υπηρεσίες επίγειας εξυπηρέτησης αερομεταφορών	CCM 6.20	1.245.512	3,77%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ		Ν	Ν	Ν	Ν		Ν	0,0%		
Κεφαλαιουχικές δαπάνες περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (ευθυγραμμισμένες με την Ταξινομία) (Α.1)		12.268.817	37,13%	37,13%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								0,0%		
εκ των οποίων Ευνοϊκές		967.994	2,93%	2,93%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								0,0%	Ε	
εκ των οποίων Μεταβατικές		-	0,00%	0,00%															Μ
Α.2 Επιλέξιμες για την Ταξινομία αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (δεν ευθυγραμμίζονται με την Ταξινομία)																			
				ΕΠ, Μ/ΕΠ	ΕΠ, Μ/ΕΠ	ΕΠ, Μ/ΕΠ	ΕΠ, Μ/ΕΠ	ΕΠ, Μ/ΕΠ	ΕΠ, Μ/ΕΠ										
Μεταφορές με μοτοσικλέτες, επιβατικά αυτοκίνητα και ελαφρά επαγγελματικά οχήματα	CCM/ CCA 6.5	262.426	0,79%	ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ								0,6%		
Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή εξοπλισμού ενεργειακής απόδοσης	CCM/ CCA 7.3	585.346	1,77%	ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ								2,4%		
Απόκτηση και κυριότητα κτιρίων	CCM/ CCA 7.7	10.418.253	31,53%	ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ								15,7%		
Επεξεργασία δεδομένων, καταχώρηση και συναφείς δραστηριότητες	CCM/ CCA 8.1	0	0,00%	ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ								0,0%		
Κεφαλαιουχικές δαπάνες επιλέξιμων για την Ταξινομία αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (δεν ευθυγραμμίζονται με την Ταξινομία) (Α.2)		11.266.025	34,09%	34,09%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								18,7%		
Α. Κεφαλαιουχικές δαπάνες επιλέξιμων για την Ταξινομία δραστηριοτήτων (Α.1+Α.2)		23.534.843	71,22%	71,22%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								18,7%		
Β. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ																			
Κεφαλαιουχικό δαπάνες μη επιλέξιμων για την Ταξινομία δραστηριοτήτων		9.512.329	**28,78%**																
Σύνολο		**33.047.172**	**100,00%**																

Πίνακας 20 Αναλογία Κεφαλαιουχικών Δαπανών/ Σύνολο Κεφαλαιουχικών Δαπανών (%)

Κριτήρια Μη Πρόκλησης Σημαντικής Βλάβης (DNSH)	Ευθυγραμμισμένη με την Ταξινομία ανά στόχο	Επιλέξιμη για την Ταξινομία ανά στόχο
CCM	37,13%	34,09%
CCA	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	0%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

Πίνακας 21 Αναλογία Λειτουργικών Δαπανών από προϊόντα ή υπηρεσίες που συνδέονται με ευθυγραμμισμένες με την Ταξινομία οικονομικές δραστηριότητες

Οικονομικό έτος 2024				Κριτήρια ουσιαστικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης («Do No Significantly Harm» - DNSH)						Ελάχιστες διασφαλίσεις	Αναλογία ευθυγραμμισμένων με την Ταξινομία (Α.1) ή επιλέξιμων (Α.2) λειτουργικών δαπανών, Οικ. Έτος 2023	Κατηγορία - Ευνοϊκή δραστηριότητα	Κατηγορία - Δραστηριότητα μετάβασης
Οικονομικές δραστηριότητες	Κωδικός	Λειτουργικές δαπάνες	Αναλογία Λειτουργικών δαπανών, έτος 2024 (4)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (CCA)	Νερό (WTR)	Ρύπανση (PPC)	Κυκλική οικονομία (CE)	Βιοποικιλότητα (BIO)	CCM	CCA	WTR	PPC	CE	BIO				
		EUR	%	Ν, Ο, Μ/ΕΠ	Ν, Ο, Μ/ΕΠ	Ν, Ο, Μ/ΕΠ	Ν, Ο, Μ/ΕΠ	Ν, Ο, Μ/ΕΠ	Ν, Ο, Μ/ΕΠ	Ν/Ο	Ν/Ο	Ν/Ο	Ν/Ο	Ν/Ο	Ν/Ο	Ν/Ο	%	Ε	Μ
Α. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ																			
Α.1. Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την Ταξινομία)																			
Συλλογή και μεταφορά μη επικίνδυνων και επικίνδυνων αποβλήτων	CE 2.3	2.459.865	8,24%	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Ν	Μ/ΕΠ		Ν	Ν	Ν	Ν		Ν	0,0%		
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	CCM/ CCA 4.1	142.000	0,48%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ		Ν			Ν	Ν	Ν	0,0%		
Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας	CCM/ CCA 4.9	18.900	0,06%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ		Ν		Ν	Ν	Ν	Ν	0,0%	Ε	
Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συστημάτων συλλογής, επεξεργασίας και παροχής νερού	CCM/ CCA 5.1	10.774	0,04%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ		Ν	Ν			Ν	Ν	0,0%		
Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συλλογής και επεξεργασίας λυμάτων	CCM/ CCA 5.3	437.516	1,47%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ		Ν	Ν	Ν		Ν	Ν	0,0%		
Υποδομές αεροδρομίων χαμηλών εκπομπών άνθρακα	CCM 6.17	593.000	1,99%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ		Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	0,0%	Ε	
Υπηρεσίες επίγειας εξυπηρέτησης αερομεταφορών	CCM 6.20	3.195.933	10,70%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ		Ν	Ν	Ν	Ν		Ν	0,0%		
Λειτουργικές δαπάνες περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (ευθυγραμμίζονται με την Ταξινομία) (Α.1)		6.857.989	22,97%	14,73%	0,00%	0,00%	0,00%	8,24%	0,00%								0,0%		
εκ των οποίων Ευνοϊκές		611.900	2,05%	2,05%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								0,0%	Ε	
εκ των οποίων Μεταβατικές		-	0,00%	0,00%															Μ
Α.2 Επιλέξιμες για την Ταξινομία αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (δεν ευθυγραμμίζονται με την Ταξινομία)																			
				ΕΠ, Μ/ΕΠ	ΕΠ, Μ/ΕΠ	ΕΠ, Μ/ΕΠ	ΕΠ, Μ/ΕΠ	ΕΠ, Μ/ΕΠ	ΕΠ, Μ/ΕΠ										
Μεταφορές με μοτοσικλέτες, επιβατικά αυτοκίνητα και ελαφρά επαγγελματικά οχήματα	CCM/ CCA 6.5	531.028	1,78%	ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ								1,01%		
Απόκτηση και κυριότητα κτιρίων	CCM/ CCA 7.7	11.073.831	37,08%	ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ								56,46%		
Επεξεργασία δεδομένων, καταχώρηση και συναφείς δραστηριότητες	CCM/ CCA 8.1	0	0,00%	ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ								2,10%		
Λειτουργικές δαπάνες επιλέξιμων για την Ταξινομία αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (δεν ευθυγραμμίζονται με την Ταξινομία) (Α.2)		11.604.859	38,86%	38,86%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								59,57%		
Α. Λειτουργικές δαπάνες επιλέξιμων για την ταξινομία δραστηριοτήτων (Α.1+Α.2)		18.462.848	61,83%	53,59%	0,00%	0,00%	0,00%	8,24%	0,00%								59,57%		
Β. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ																			
Λειτουργικές δαπάνες μη επιλέξιμων για την Ταξινομία δραστηριοτήτων		11.398.919	**38,17%**																
Σύνολο		**29.861.767**	**100,00%**																

Πίνακας 22 Αναλογία Λειτουργικών Δαπανών/ Σύνολο Λειτουργικών Δαπανών Ταξινομίας (%)

Κριτήρια Μη Πρόκλησης Σημαντικής Βλάβης (DNSH)	Ευθυγραμμισμένη με την Ταξινομία ανά στόχο	Επιλέξιμη για την Ταξινομία ανά στόχο
CCM	14,73%	38,86%
CCA	0%	0%
WTR	8,24%	0%
CE	0%	0%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

Κλιματική αλλαγή [ESRS E1]

Σχέδιο μετάβασης για την κλιματική αλλαγή - ROUTE 2025 [E1-1]

Η δέσμευση του ΔΑΑ για τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής ενσωματώνεται στην τρέχουσα στρατηγική του πρωτοβουλία, **ROUTE 2025**. Η πρωτοβουλία που αποτελεί ακρογωνιαίο λίθο του σχεδίου μετάβασης του ΔΑΑ, έχει λάβει έγκριση από το Διοικητικό Συμβούλιο (Δ.Σ.), υπογραμμίζοντας τη δέσμευση της Εταιρείας στο υψηλότερο επίπεδο. Η πρόοδος προς την εκπλήρωση των απαιτήσεων του ROUTE 2025 χρησιμεύει ως βασικός δείκτης μέτρησης με τον οποίο ο ΔΑΑ προσαρμόζει τον στρατηγικό προσανατολισμό και το επιχειρηματικό του μοντέλο.

Αναπόσπαστο μέρος της στρατηγικής βιωσιμότητας του ΔΑΑ είναι οι στόχοι μείωσης των εκπομπών αερίων θερμοκηπίου (GHG), οι οποίοι συνδέονται στενά με τη συμμετοχή της Εταιρείας στο πρόγραμμα Διαπίστευσης σε σχέση με τις Εκπομπές Άνθρακα (ACA). Στο πλαίσιο αυτού του προγράμματος, το αποτύπωμα άνθρακα του ΔΑΑ υποβάλλεται σε επαλήθευση από ανεξάρτητο φορέα σύμφωνα με το πρότυπο ISO 14064. Συγκεκριμένα, το ROUTE 2025 έχει σχεδιαστεί για να διευκολύνει τη μελλοντική επίτευξη του επιπέδου 5 του προγράμματος Διαπίστευσης σε σχέση με τις Εκπομπές Άνθρακα (ACA) από τον ΔΑΑ, το οποίο ευθυγραμμίζεται με το Πρωτόκολλο για τις Εκπομπές Αερίων του Θερμοκηπίου, διασφαλίζοντας έτσι ότι οι δράσεις μετριασμού της κλιματικής αλλαγής του ΔΑΑ συνάδουν με τον στόχο του περιορισμού της υπερθέρμανσης του πλανήτη κατά 1,5°C, όπως περιγράφεται στη συμφωνία του Παρισιού.

Οι στόχοι, οι δράσεις και οι πόροι που αφιερώνονται στη μετάβαση του ΔΑΑ προς μια οικονομία χαμηλών εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα ευθυγραμμίζονται πλήρως με τη συνολική επιχειρηματική στρατηγική και τον οικονομικό σχεδιασμό της Εταιρείας. Η μείωση των εκπομπών αερίου του θερμοκηπίου Πεδίου 1 και Πεδίου 2 καθώς και Πεδίου 3 (GHG), που αποτελεί τον κύριο στόχο της Εταιρείας κατά τη μετάβασή της σε ένα επιχειρηματικό μοντέλο μετάβασης σε χαμηλές εκπομπές άνθρακα, μπορεί να δημιουργήσει αξία για την Εταιρεία τόσο άμεσα όσο και έμμεσα. Η Εταιρεία δεν εξαιρείται από τους δείκτες αναφοράς της Ε.Ε., ευθυγραμμισμένους με συμφωνία των Παρισίων.

Συμπληρώνοντας την πρωτοβουλία του ROUTE 2025 για την επίτευξη μηδενικού ισοζυγίου εκπομπών αερίων (Net Zero) των Πεδίων 1 & 2 (Scopes 1 & 2, η Εταιρεία σκοπεύει να αναπτύξει και να υιοθετήσει ένα Σχέδιο Μετάβασης (Transition Plan), το οποίο θα περιλαμβάνει το Πεδίο 3 (Scope 3), το αργότερο έως το 2027, στο πλαίσιο της αναβάθμισης της διαπίστευσής του στο Επίπεδο 5 του ACA.

Στόχοι του ROUTE 2025

Ο ΔΑΑ δεσμεύεται να επιτύχει μηδενικό ισοζύγιο εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου για τις εκπομπές Πεδίου 1 και 2 (αλλά όχι Πεδίου 3) έως το 2025 (σε σύγκριση με το έτος αναφοράς 2010), πριν από τον στόχο για το 2050 που έχει τεθεί για τα Ευρωπαϊκά αεροδρόμια, συμπεριλαμβανομένης της τροφοδοσίας των δραστηριοτήτων του με 100 % ανανεώσιμη ενέργεια που παράγεται εντός των ορίων του αεροδρομίου. Από το 2016, ο ΔΑΑ διατηρεί ουδέτερο ισοζύγιο εκπομπών αερίων θερμοκηπίου στο πλαίσιο συμμετοχής του στο πρόγραμμα Airport Carbon Accreditation (ACA) του ACI.Η Εταιρεία έχει θέσει συγκεκριμένους στόχους για τη μείωση των εκπομπών αερίων θερμοκηπίου Πεδίου 1 και 2 κατά 90% έως το 2025. Από το 2023, ο ΔΑΑ υπολογίζει το αποτύπωμα άνθρακα του σε ισοδύναμο CO_2 (CO_{2e}) σύμφωνα με τις τελευταίες κατευθυντήριες γραμμές για τη λογιστική καταγραφή των αερίων του θερμοκηπίου. Μέχρι σήμερα, ο ΔΑΑ χρησιμοποιεί το 2005 ως γραμμή βάσης για την παρακολούθηση της προόδου του, ιδίως όσον αφορά τη συμμετοχή της Εταιρείας στο πρόγραμμα Airport Carbon Accreditation (ACA). Αυτή η γραμμή βάσης χρησιμοποιείται για την παρακολούθηση της προόδου όσον αφορά τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (GHG) από τις δραστηριότητες της εταιρείας. Ωστόσο, δεν είναι δυνατό να καθοριστεί συγκεκριμένη ποσοστιαία μείωση λόγω σημαντικών αλλαγών στις μεθοδολογίες και στη συνολική διαδικασία υποβολής εκθέσεων σε σύγκριση με το 2005 ή ακόμη και με το 2023, καθώς το πρωτόκολλο για τα αέρια του θερμοκηπίου και, κατά συνέπεια, το πρόγραμμα Airport Carbon Accreditation (ACA) υπέστη πρόσφατα σημαντικές αλλαγές.

Ο καθορισμένος στόχος υποδεικνύει ισορροπία μεταξύ της παραγωγής εκπομπών και της αφαίρεσης άνθρακα από την ατμόσφαιρα. Το μέγεθος των φωτοβολταϊκών εγκαταστάσεων έχει λάβει υπόψη τις μελλοντικές ενεργειακές ανάγκες σύμφωνα με την αναμενόμενη εξέλιξη της επιβατικής κίνησης και τις μελλοντικές επεκτάσεις των υποδομών του αεροδρομίου, με στόχο τη διατήρηση της κατάστασης μηδενικού ισοζυγίου εκπομπών αερίων θερμοκηπίου, καθώς και την κάλυψη του 100% των αναγκών σε ηλεκτρική ενέργεια με ίδια παραγωγή και ίδια κατανάλωση.

Η πρωτοβουλία ROUTE 2025 του ΔΑΑ θέτει ως στόχο μηδενικό ισοζύγιο εκπομπών αερίων θερμοκηπίου έως το 2025 για τα Πεδία 1 και 2. Το Πεδίο 3 δεν περιλαμβάνεται στον στόχο αυτό. Για τον υπολογισμό των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου Πεδίου 2 GHG, εφαρμόζονται και αναφέρονται μέθοδοι που βασίζονται τόσο στην τοποθεσία όσο και στην αγορά, διασφαλίζοντας ότι οι πρακτικές προμήθειας ενέργειας της Εταιρείας αποτυπώνονται με ακρίβεια.

Παρά τις δεσμευμένες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου που συνδέονται με τα βαρέα επαγγελματικά οχήματα, τα οποία δεν μπορούν να αντικατασταθούν από ηλεκτρικά μοντέλα, οι εκπομπές αυτές δεν επηρεάζουν σημαντικά τον στόχο μείωσης κατά 90% για τις εκπομπές των Πεδίων 1 και 2 που απαιτούνται για την πρόοδο του προγράμματος Airport Carbon Accreditation, σε σχέση με τις Εκπομπές Άνθρακα του αεροδρομίου. Όσον αφορά τη μείωση των εκπομπών του Πεδίου 3, ο ΔΑΑ θα επικεντρωθεί στις εκπομπές πτήσεων από το 2025, κυρίως μέσω της προώθησης της χρήσης Βιώσιμου Αεροπορικού Καυσίμου (SAF), καθώς η κατηγορία αυτή αντιπροσωπεύει τις σημαντικότερες εκπομπές.

Δράσεις ROUTE 2025

Ο ΔΑΑ δεσμεύεται να επιτύχει τον στόχο του για μηδενικό ισοζύγιο εκπομπών αερίων θερμοκηπίου μέσω στοχευμένων μέσων απανθρακοποίησης, συμβάλλοντας άμεσα στους στόχους μείωσης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου για τα Πεδία 1 και 2.

- Η έναρξη λειτουργίας ενός **φωτοβολταϊκού σταθμού 35,5MWp** εξοπλισμένου με μπαταρίες αποθήκευσης θα συμβάλει στη μείωση των εκπομπών του Πεδίου 2 μέσω της μετάβασης σε ανανεώσιμες πηγές ενέργειας.

- Η **ηλεκτροκίνηση του στόλου οχημάτων του ΔΑΑ** στοχεύει στη μείωση των εκπομπών του Πεδίου 1 ελαχιστοποιώντας την εξάρτηση από τα ορυκτά καύσιμα.

- Η αντικατάσταση των **αντλιών θερμότητας** για θέρμανση μέσω φυσικού αερίου θα μειώσει περαιτέρω τις εκπομπές του Πεδίου 1.

- Οι επενδύσεις στην αφαίρεση άνθρακα θα στοχεύουν στο Πεδίο 1 και στις εκπομπές επαγγελματικών ταξιδιών, υποστηρίζοντας τη φιλοδοξία του ΔΑΑ για απόκτηση διαπίστευσης επιπέδου ACI 5.

Συνολικά, όσον αφορά τις εκπομπές του Πεδίου 1, δίνεται έμφαση στην αλλαγή καυσίμου που αναμένεται να μειώσει τις εκπομπές κατά περίπου 72% (σε σχέση με το 2023). Όσον αφορά τις εκπομπές του Πεδίου 2, η μετάβαση σε ανανεώσιμες πηγές ενέργειας (ηλιακή ενέργεια) προβλέπεται να μειώσει τις εκπομπές κατά σχεδόν 100%.
Ο ΔΑΑ παρακολουθεί τακτικά την πρόοδο, εξασφαλίζοντας την επίτευξη των στόχων, με μεθοδολογίες που λαμβάνουν υπόψη εξωτερικούς παράγοντες, όπως αλλαγές στην επιβατική κίνηση ή κανονιστικές απαιτήσεις.

Εξελίξεις αναφορικά με το στόχο για μηδενικό ισοζύγιο εκπομπών αερίων θερμοκηπίου «ROUTE 2025»

Ο ΔΑΑ έχει εξετάσει ένα ευρύ φάσμα κλιματικών σεναρίων για τον προσδιορισμό και τη βελτίωση της στρατηγικής του για την απανθρακοποίηση, συμπεριλαμβανομένων ιδίως σεναρίων για τον περιορισμό της υπερθέρμανσης του πλανήτη αρκετά κάτω από τους 2°C, διασφαλίζοντας ότι η προσέγγισή του συνάδει με τους διεθνείς στόχους για το κλίμα. Η μελέτη προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή, η οποία δρομολογήθηκε από τον ΔΑΑ το 2018, χρησιμοποιεί σενάρια εκπομπών της IPCC για την εκτίμηση των πιθανών κλιματικών

επιπτώσεων σε βασικές μετεωρολογικές παραμέτρους σε δύο περιόδους: 2040-2050 και 2070-2080. Αναπτύχθηκαν πέντε διακριτά σενάρια για τη διερεύνηση διαφόρων πολιτικών και τεχνολογικών διαδρομών. Το «Σενάριο μετριασμού μέσω ΑΠΕ» και το «Σενάριο μετριασμού μέσω ΑΠΕ και πυρηνικής ενέργειας» τονίζουν τη σημαντική ενσωμάτωση των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, υποστηρίζοντας τις παγκόσμιες προσπάθειες για τον περιορισμό της αύξησης της θερμοκρασίας κατά 15°C. Τα σενάρια αυτά εξετάζουν όχι μόνο τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις, αλλά και κοινωνικούς, τεχνολογικούς, πολιτικούς και παράγοντες της αγοράς για τον εντοπισμό κρίσιμων μέσων απανθρακοποίησης. Επιπλέον, ο ΔΑΑ δεσμεύεται να επικαιροποιήσει τη μελέτη το 2025 ώστε να ενσωματώσει λεπτομερέστερες πληροφορίες και να διασφαλίσει την ευθυγράμμιση με τα εξελισσόμενα σενάρια και στόχους για το κλίμα.

Ο ΔΑΑ εξετάζει ενεργά προηγμένες τεχνολογίες, όπως συστήματα διαχείρισης ενέργειας και αναλύσεις δεδομένων για τη βελτιστοποίηση της ενέργειας. Αυτές οι καινοτομίες είναι ζωτικής σημασίας για την επίτευξη των στόχων μείωσης των αερίων του θερμοκηπίου, με την ενίσχυση της λειτουργικής απόδοσης και τη μείωση της κατανάλωσης ενέργειας σε ολόκληρη την Εταιρεία και την αλυσίδα αξίας της.

ROUTE 2025 - Χρηματοδοτικές επενδύσεις

Κατά τη διάρκεια του 2024 διατέθηκαν σημαντικοί χρηματοδοτικοί πόροι για τη στήριξη της εφαρμογής του σχεδίου μετάβασης. Οι κεφαλαιουχικές και λειτουργικές δαπάνες, καθώς και η αναφορά στους σχετικούς βασικούς δείκτες επιδόσεων (KPIs) της Ταξινομίας της ΕΕ παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα:

Τρέχοντες χρηματοδοτικοί πόροι

Πίνακας 23 ROUTE 2025 - Τρέχοντες Χρηματοδοτικοί Πόροι

ROUTE 2025 - Χρηματοδοτικοί πόροι που εκχωρήθηκαν κατά το οικονομικό έτος 2024	Ποσά σε ευρώ (€)	Αναφορά σε βασικούς δείκτες επιδόσεων ευθυγραμμισμένων με την Ταξινομία κεφαλαιουχικών δαπανών	Αναφορά σε βασικούς δείκτες επιδόσεων επιλέξιμων για την Ταξινομία κεφαλαιουχικών δαπανών και επιλέξιμων ή ευθυγραμμισμένων λειτουργικών δαπανών	Επεξήγηση των διαφορών μεταξύ των ποσών λειτουργικών δαπανών και κεφαλαιουχικών δαπανών και των βασικών δεικτών επιδόσεων που δημοσιοποιούνται βάσει του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού (ΕΕ) της Επιτροπής
Κεφαλαιουχικές δαπάνες	€10.397.279	Πίνακας 16: CCM 4.1 CCM 4.9	Πίνακας 16: CCM/CCA 6.5 CCM/CCA 7.7	Το ποσό κεφαλαιουχικών δαπανών για την ευθυγραμμισμένη με την Ταξινομία της ΕΕ δραστηριότητα 4.1 περιλαμβάνει πρόσθετες δαπάνες που δεν σχετίζονται με το ROUTE 2025.
Λειτουργικές δαπάνες	€2.846	Μ/Δ	Οι δαπάνες δεν εμπίπτουν στο πεδίο των άμεσων δαπανών, δεδομένου ότι συνδέονται με γενικά έξοδα και, ως εκ τούτου, εξαιρούνται από τους βασικούς δείκτες επιδόσεων για τις λειτουργικές δαπάνες.	Μ/Δ

Έχουν προγραμματιστεί πρόσθετοι χρηματοδοτικοί πόροι για το 2025, οι οποίοι ανέρχονται σε €65.913.577, συμπεριλαμβανομένων τόσο των κεφαλαιουχικών όσο και των λειτουργικών δαπανών.
Για τις οικονομικές δραστηριότητες που είναι επιλέξιμες βάσει των κατ' εξουσιοδότηση κανονισμών για την προσαρμογή ή τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής, όπως ορίζεται στον Κανονισμό της ΕΕ για την Ταξινομία, η Εταιρεία δεσμεύεται να διερευνήσει τρόπους για την ευθυγράμμιση αυτών των δραστηριοτήτων με τα καθιερωμένα κριτήρια, όπου αυτό είναι εφικτό. Συγκεκριμένα, το 2024, ο ΔΑΑ επένδυσε συνολικά €262.426 σε κεφαλαιουχικές δαπάνες ως προπληρωμή για την αγορά ηλεκτρικών οχημάτων. Η επένδυση αυτή στηρίζει τον στόχο του ΔΑΑ να ευθυγραμμίσει τις οικονομικές του δραστηριότητες, ιδίως τις αναφερόμενες στην ενότητα «6.5 Μεταφορές με μοτοσικλέτες, επιβατικά αυτοκίνητα και ελαφρά επαγγελματικά οχήματα», με τα κριτήρια που ορίζονται στον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό 2021/2139 της Επιτροπής (Ταξινομία της ΕΕ).

Ανάλυση περιβαλλοντικής ανθεκτικότητας [ESRS 2 SBM-3]

Το 2018, ο ΔΑΑ ανέθεσε σε κοινοπραξία συμβούλων να διενεργήσει ανάλυση της ανθεκτικότητας του επιχειρηματικού μοντέλου στο πλαίσιο μιας μελέτης προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή. Η ανάλυση αποσκοπούσε στην εκτίμηση των κλιματικών κινδύνων τόσο για την άμεση όσο και για την έμμεση λειτουργία του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών, καθώς και για τα περιουσιακά του στοιχεία. Αυτό περιλάμβανε τη συλλογή και ανάλυση ιστορικών κλιματικών δεδομένων, μαζί με μελλοντικά κλιματικά σενάρια για την περιοχή στην οποία δραστηριοποιείται το αεροδρόμιο, καλύπτοντας όχι μόνο την Αττική, αλλά και την Ελλάδα και την Ανατολική Μεσόγειο. Όλοι οι εντοπισθέντες κίνδυνοι που σχετίζονται με το κλίμα χαρακτηρίστηκαν ως «φυσικοί κίνδυνοι που σχετίζονται με το κλίμα», οι οποίοι συνδέονται κυρίως με ακραία καιρικά φαινόμενα, όπως καύσωνες, καταιγίδες και πλημμύρες, φαινόμενα τα οποία συνιστούν σημαντικές απειλές για τις δραστηριότητες και τις υποδομές του Αεροδρομίου. Επιπλέον, το 2024, ο ΔΑΑ ανέθεσε την εκπόνηση αυτόνομης μελέτης για την επαναξιολόγηση της δυναμικότητας του δικτύου διαχείρισης ομβρίων υδάτων υπό το πρίσμα των μεταβαλλόμενων κλιματικών συνθηκών. Η μελέτη διαπίστωσε ότι το δίκτυο έχει το κατάλληλο μέγεθος και συντηρείται κατάλληλα ώστε να διαχειρίζεται την αυξημένη συχνότητα και ένταση των βροχοπτώσεων που προβλέπεται στα πιο πρόσφατα κλιματικά σενάρια. Η μελέτη που ανατέθηκε το 2018 χρησιμοποίησε την ανάλυση κλιματικών σεναρίων με βάση τα σενάρια εκπομπών A2, A1B, B2 και B1, όπως περιγράφονται στην τρίτη Έκθεση αξιολόγησης της IPCC των Ηνωμένων Εθνών για την κλιματική αλλαγή. Το σενάριο A2 προβλέπει μέτρια αύξηση του παγκόσμιου μέσου όρου κατά κεφαλή εισοδήματος, σημαντική κατανάλωση ενέργειας, ραγδαία αύξηση του πληθυσμού και σημαντική συγκέντρωση CO_2, που θα φτάσει τα 850 ppm έως το 2100. Το σενάριο A1B προβλέπει ραγδαία οικονομική ανάπτυξη, σημαντική κατανάλωση ενέργειας, υιοθέτηση νέας τεχνολογίας και άνοδο των επιπέδων CO_2 στα 720 ppm έως το 2100. Το σενάριο B2 προβλέπει μέτρια παγκόσμια οικονομική ανάπτυξη, αργές τεχνολογικές αλλαγές και επίπεδα CO_2 που θα φτάσουν τα 620 ppm έως το 2100. Το σενάριο B1 προβλέπει μετάβαση στις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, μείωση της κατανάλωσης ενέργειας και επίπεδα CO_2 στα 550 ppm έως το 2100.

Λόγω του περιορισμένου πεδίου εφαρμογής της μελέτης, οι κίνδυνοι μετάβασης δεν αξιολογήθηκαν. Επιπλέον, η ανάλυση χρησιμοποίησε ως χρονικούς ορίζοντες το 2040 και το 2070, οι οποίοι δεν ευθυγραμμίστηκαν με τα κλιματικά και επιχειρησιακά σενάρια που χρησιμοποιήθηκαν για την αξιολόγηση των σημαντικών φυσικών κινδύνων και των κινδύνων μετάβασης ή για τον καθορισμό στόχων μείωσης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου.

Γενικά, η ανάλυση κατέληξε στο συμπέρασμα ότι οι βραχυπρόθεσμοι κίνδυνοι (έως το 2040) είναι σχετικά μικροί, ενώ οι μεσομακροπρόθεσμοι κίνδυνοι (έως το 2070) προβλέπεται να αυξηθούν σημαντικά. Για τον ΔΑΑ, οι σημαντικότεροι κίνδυνοι συνδέονται με μακροπρόθεσμες αλλαγές στη θερμοκρασία και την υγρασία, καθώς και με ακραίες καταιγίδες. Ο κίνδυνος πυρκαγιών έχει αποκλειστεί, καθώς ο ΔΑΑ έχει λάβει μια σειρά μέτρων μετριασμού, τα οποία, μεταξύ άλλων, περιλαμβάνουν έναν Πυροσβεστικό Σταθμό εντός του χώρου του αεροδρομίου, στελεχωμένο από προσωπικό αποκλειστικά για τις ανάγκες του ΔΑΑ, η μισθοδοσία του οποίου καταβάλλεται από την Εταιρεία.

Οποιοσδήποτε πιθανός κίνδυνος που σχετίζεται με την υλοποίηση των σεναρίων εκπομπών A2, A1B, B2 και B1, και όχι με τα πιο επικαιροποιημένα σενάρια από την 5η ή την 6η έκθεση IPCC, θα εξεταστεί από μια νέα μελέτη που ξεκινά το 2025. Αυτή η μελέτη θα ενσωματώσει τα πλέον πρόσφατα επιστημονικά ευρήματα και σενάρια για το κλίμα.

Πολιτικές για την κλιματική αλλαγή [E1-2]

Ο ΔΑΑ έχει επιδείξει ισχυρή δέσμευση για την αντιμετώπιση των περιβαλλοντικών προκλήσεων, υιοθετώντας ολοκληρωμένες πολιτικές για το περιβάλλον, τη βιωσιμότητα και την ενέργεια, προκειμένου να διαχειριστεί τις σημαντικές επιπτώσεις και τους κινδύνους που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή.

Για την αντιμετώπιση του μετριασμού της κλιματικής αλλαγής, οι πολιτικές του ΔΑΑ δίνουν προτεραιότητα στη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου που εμπίπτουν στον άμεσο επιχειρησιακό έλεγχο του ΔΑΑ. Ενθαρρύνουν επίσης τη συμμετοχή εργολάβων, αναδόχων και άλλων φορέων που δραστηριοποιούνται στο αεροδρόμιο, εξασφαλίζοντας συλλογική προσπάθεια για τη μείωση των εκπομπών και τη μεγιστοποίηση της ενεργειακής απόδοσης. Οι πολιτικές του ΔΑΑ αντιμετωπίζουν επίσης την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή μέσω της συνεχούς παρακολούθησης των περιβαλλοντικών συνθηκών και της υπεύθυνης διαχείρισης των προκλήσεων. Οι τακτικές αναθεωρήσεις και επικαιροποιήσεις των περιβαλλοντικών στόχων, ο εντοπισμός σημαντικών ζητημάτων και η ανάπτυξη στοχευμένων πρωτοβουλιών διασφαλίζουν μια προορατική προσέγγιση της βιωσιμότητας. Επιπλέον, ο ΔΑΑ στηρίζει τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή μέσω άλλων εταιρικών στρατηγικών, συμπεριλαμβανομένης της τήρησης ειδικών αρχών «πράσινου» σχεδιασμού για νέα κτίρια και της ανάπτυξης Σχεδίου Ετοιμότητας Αερολιμένα (Airport Emergency Plan, AEP). Το πλάνο αυτό έχει σχεδιαστεί για να αντιμετωπίσει τις πιθανές σημαντικές δυσμενείς επιπτώσεις, που σχετίζονται με το κλίμα, στις λειτουργίες και τις εγκαταστάσεις του αεροδρομίου, οι οποίες απαιτούν αποτελεσματικά μέτρα αντιμετώπισης.

Η Περιβαλλοντική Πολιτική του ΔΑΑ ευθυγραμμίζεται με τις ελάχιστες απαιτήσεις κοινοποίησης σχετικά με τις πολιτικές (MDR-P), όπως ορίζονται στο ESRS 2. Συγκεκριμένα, οι Πολιτικές του ΔΑΑ λαμβάνουν υπόψη τα συμφέροντα όλων των ενδιαφερομένων μερών και προωθούν την επικοινωνία μέσα σε ένα πλαίσιο συνεργασίας και αμοιβαίου σεβασμού. Διασφαλίζουν τη δέσμευση του ΔΑΑ για τη δημιουργία βιώσιμης αξίας προς όφελος όλων των ενδιαφερόμενων μερών, συμπεριλαμβανομένων των επιβατών, των επιχειρηματικών εταίρων, των εργαζομένων, των τοπικών κοινοτήτων και των μετόχων, καθώς και της κοινωνίας εν γένει.

Πιο συγκεκριμένα η Περιβαλλοντική Πολιτική στοχεύει στη συνεχή βελτίωση των περιβαλλοντικών επιδόσεων του ΔΑΑ, αποτρέποντας ή ελαχιστοποιώντας τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις που προκύπτουν από την ανάπτυξη και τις λειτουργίες του αεροδρομίου.

Οι γενικοί στόχοι της είναι η ελαχιστοποίηση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων, η ενίσχυση της βιωσιμότητας και η μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου. Η Πολιτική επικεντρώνεται στην αντιμετώπιση των ουσιαστικών επιπτώσεων, όπως η κλιματική αλλαγή και οι κίνδυνοι κανονιστικής συμμόρφωσης, ενώ παράλληλα προωθεί τις ευκαιρίες για βιώσιμη ανάπτυξη. Η παρακολούθηση πραγματοποιείται μέσω Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης πιστοποιημένου σύμφωνα με το πρότυπο ISO 14001:2015. Η Πολιτική ισχύει για όλους τους εργαζόμενους του ΔΑΑ, τη Διεύθυνση, τα ενδιαφερόμενα μέρη, τους εργολάβους και τους φορείς που δραστηριοποιούνται στο Αεροδρόμιο. Η Πολιτική εγκρίνεται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο (CEO) και ο Διευθυντής Περιβαλλοντικών Υπηρεσιών έχει την ευθύνη για την εφαρμογή της. Η παρούσα Πολιτική είναι προσβάσιμη σε όλους τους εργαζόμενους του ΔΑΑ στο εταιρικό διαδίκτυο (Intranet) και στο κοινό, στην εταιρική ιστοσελίδα του ΔΑΑ.

Το Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (Environmental Management System, EMS) του ΔΑΑ έχει σχεδιαστεί για να διαχειρίζεται τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες (IROs) που σχετίζονται με τις λειτουργίες του αεροδρομίου και να υλοποιεί τις δεσμεύσεις του ΔΑΑ σχετικά με την Περιβαλλοντική Πολιτική. Οι γενικοί στόχοι του περιλαμβάνουν την ελαχιστοποίηση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων, τη διασφάλιση της συμμόρφωσης με τα περιβαλλοντικά πρότυπα και την προώθηση της συνεχούς βελτίωσης της ποιότητας του περιβάλλοντος στην περιοχή των Μεσογείων. Η παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας του EMS διενεργείται μέσω εσωτερικών και εξωτερικών ελέγχων, αξιολογήσεων της συμμόρφωσης και τακτικών συνεδριάσεων επιτροπών. Το πεδίο εφαρμογής της ενδοτμηματικής διαδικασίας του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης καλύπτει όλες τις δραστηριότητες εντός του Αεροδρομίου, συμπεριλαμβανομένων των αλληλεπιδράσεων με εξωτερικούς παρόχους και ενδιαφερόμενα μέρη. Ο Διευθυντής Περιβαλλοντικών Υπηρεσιών είναι υπεύθυνος για την εφαρμογή του. Το EMS του ΔΑΑ είναι πιστοποιημένο σύμφωνα με τα πρότυπα ISO 14001:2015, τονίζοντας τη δέσμευση της εταιρείας στις διεθνείς πρακτικές περιβαλλοντικής διαχείρισης.

Επιπλέον, η Πολιτική για τη βιωσιμότητα περιγράφει τη δέσμευση του ΔΑΑ για βιώσιμη ανάπτυξη, περιγράφοντας λεπτομερώς τον τρόπο με τον οποίο η Εταιρεία αντιμετωπίζει τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες (IROs). Ειδικότερα, η παρούσα πολιτική ενισχύει τη δέσμευση του ΔΑΑ για τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου. Για περισσότερες πληροφορίες, ανατρέξτε στην παράγραφο «Στρατηγική βιωσιμότητας, επιχειρηματικό μοντέλο και συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μερών - Επιχειρηματική στρατηγική».

Η Πολιτική για την ενέργεια περιγράφει τη δέσμευση της Εταιρείας για βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης μέσω της αποτελεσματικής διαχείρισης. Οι γενικοί στόχοι της Πολιτικής περιλαμβάνουν τον καθορισμό και την επανεξέταση των στόχων που σχετίζονται με την ενέργεια, τη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης κατά τον σχεδιασμό και τις λειτουργίες των εγκαταστάσεων, καθώς και την προώθηση ενεργειακά αποδοτικών προμηθειών. Διασφαλίζει ότι ο ΔΑΑ βρίσκεται σε καλό δρόμο για να τροφοδοτήσει τις δραστηριότητές του με 100% ανανεώσιμη ενέργεια, που παράγεται εντός των ορίων του αεροδρομίου. Επιπλέον, η Πολιτική διασφαλίζει ότι ο ΔΑΑ βελτιώνει συνεχώς τις υφιστάμενες εγκαταστάσεις, εξοπλισμό και διαδικασίες, εξασφαλίζει την προμήθεια ενεργειακά αποδοτικών προϊόντων και υπηρεσιών που ενισχύουν την ενεργειακή απόδοση και εφαρμόζει επιχειρησιακές πρακτικές που προωθούν ενεργειακά αποδοτικές λειτουργίες και συντήρηση.
Η πολιτική ισχύει για όλες τις λειτουργίες του ΔΑΑ, συμπεριλαμβανομένων των ενδιαφερόμενων μερών και των αναδόχων. Η Πολιτική για την ενέργεια του ΔΑΑ ευθυγραμμίζεται με πρότυπα τρίτων, όπως το ISO 50001:2018 και το πρόγραμμα Airport Carbon Accreditation (ACA), αντανακλώντας τη δέσμευσή του για ουδέτερο ισοζύγιο εκπομπών αερίων θερμοκηπίου και την πρωτοβουλία «ROUTE 2025». Η Πολιτική υποστηρίζεται από Σύστημα Διαχείρισης Ενέργειας (Energy Management System, EnMS) πιστοποιημένο σύμφωνα με το πρότυπο ISO 50001:2018 και συμμορφώνεται με τον ν. 4342. Το πεδίο εφαρμογής του EnMS καλύπτει τις χρήσεις ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου εντός των κτιρίων του ΔΑΑ, συμπεριλαμβανομένης της θέρμανσης, του εξαερισμού και του κλιματισμού, του φωτισμού, της παροχής ηλεκτρικού ρεύματος, των συστημάτων μετακίνησης του κοινού και άλλων συναφών αερολιμενικών υπηρεσιών.

Δράσεις για την κλιματική αλλαγή [E1-3]

Για την εκπλήρωση των στρατηγικών δεσμεύσεων του ΔΑΑ, εκτός από τις δράσεις ROUTE 2025, η Εταιρεία λαμβάνει περαιτέρω μέτρα και πρωτοβουλίες για τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου και των επιπτώσεών τους στην κλιματική αλλαγή. Αυτές περιλαμβάνουν τη μετάβαση σε καθαρότερα καύσιμα και τη βελτίωση της αποδοτικότητας των υλικών για τη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα της Εταιρείας. Με τη σταδιακή κατάργηση των προϊόντων και διαδικασιών υψηλών εκπομπών, ο ΔΑΑ διασφαλίζει βιώσιμες λειτουργίες. Σε συνδυασμό, οι στρατηγικές αυτές επιτρέπουν στην Εταιρεία να επιτύχει τους στόχους της και να ευθυγραμμιστεί με τους παγκόσμιους στόχους για το κλίμα.

Ο ΔΑΑ εφαρμόζει ένα Εταιρικό Σχέδιο Δράσης για την Κλιματική Αλλαγή (Climate Change Corporate Action Plan, CCCAP) από το 2009. Τα ακόλουθα έργα αναλήφθηκαν το 2024 στο πλαίσιο του ετήσιου CCCAP του ΔΑΑ:

1. Αναβάθμιση του φωτισμού σε όλα τα κτίρια του ΔΑΑ
2. Έργα του ευρωπαϊκού προγράμματος STARGATE
3. Μετατροπή των φυσικών εξυπηρετητών σε εικονικούς
4. Εξοικονόμηση ενέργειας του εξοπλισμού πληροφοριακών συστημάτων και τηλεπικοινωνιών.

Οι δραστηριότητες που περιγράφονται παραπάνω μειώνουν την κατανάλωση ενέργειας και επηρεάζουν κυρίως τους εργαζόμενους του ΔΑΑ, καθώς και τους επιβάτες. Η αναβάθμιση του εσωτερικού φωτισμού σε όλα τα κτίρια του ΔΑΑ -αντικατάσταση όλων των φωτιστικών λαμπτήρων με νέους τύπου LED- ξεκίνησε το 2024 και θα ολοκληρωθεί εντός δύο ετών, ενώ όλες οι άλλες δράσεις υλοποιήθηκαν το 2024. Οι ακριβείς μειώσεις των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου από κάθε δράση δεν έχουν ακόμη υπολογιστεί. Αντ' αυτού, παρέχεται μια πρόχειρη εκτίμηση του περιβαλλοντικού οφέλους όσον αφορά την εξοικονόμηση CO_2. Για την αναβάθμιση του φωτισμού εσωτερικών χώρων, το εκτιμώμενο όφελος κατηγοριοποιείται ως μεσαίο, δηλαδή εξοικονομούνται

ετησίως 100 - 999 τόνοι CO_2 . Συγκεκριμένα, για τις αναβαθμίσεις φωτισμού εξωτερικών χώρων, η εκτιμώμενη εξοικονόμηση ενέργειας ανέρχεται σε 991.308,32 KWh ετησίως, η οποία αντιστοιχεί σε μείωση 58,62%. Επί του παρόντος, δεν χρησιμοποιούνται βιώσιμα χρηματοδοτικά μέσα για την υλοποίηση των δράσεων του CCCAP. Οι χρηματοδοτικοί πόροι του CCCAP εγκρίνονται μέσω της διατμηματικής διαδικασίας κεφαλαιουχικών δαπανών (CAPEX) της Εταιρείας και χρηματοδοτούνται αναλόγως.

Οι χρηματοδοτικοί πόροι που διατέθηκαν στο CCCAP κατά τη διάρκεια του 2024, καθώς και οι αναφορές στους σχετικούς βασικούς δείκτες επιδόσεων (KPIs) της Ταξινομίας της ΕΕ παρουσιάζονται κατωτέρω:

Πίνακας 24 Εταιρικό Σχέδιο Δράσης για την Κλιματική Αλλαγή- CCCAP - Τρέχοντες Χρηματοδοτικοί Πόροι

Έργο	Κεφαλαιουχικές δαπάνες	Λειτουργικές δαπάνες	Αναφορά σε βασικούς δείκτες επιδόσεων ευθυγραμμισμένων με την Ταξινομία κεφαλαιουχικών δαπανών	Επεξήγηση των διαφορών μεταξύ των ποσών λειτουργικών δαπανών και κεφαλαιουχικών δαπανών και των βασικών δεικτών επιδόσεων που δημοσιοποιούνται βάσει του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού (ΕΕ) της Επιτροπής
Αναβαθμίσεις φωτισμού	€463.717	Μ/Δ	Δεν υπάρχει ευθυγραμμισμένη με την Ταξινομία δραστηριότητα που σχετίζεται με την παρούσα κεφαλαιουχική δαπάνη.	Αυτό αφορά το ποσό κεφαλαιουχικών δαπανών της επιλέξιμης δραστηριότητας 7.3 στο πλαίσιο της Ταξινομίας της ΕΕ. Αυτός ο βασικός δείκτης επιδόσεων περιλαμβάνει πρόσθετες δαπάνες που δεν σχετίζονται με το εν λόγω έργο.
Ευρωπαϊκό πρόγραμμα STARGATE	€25.446	€27.041	Μ/Δ	Το έργο αυτό δεν συνδέεται με καμία επιλέξιμη δραστηριότητα στο πλαίσιο της Ταξινομίας.

Στόχοι για την κλιματική αλλαγή [E1-4]

Οι στόχοι του ΔΑΑ σχετικά με το κλίμα ευθυγραμμίζονται με τη δέσμευση της Εταιρείας για μηδενικό ισοζύγιο εκπομπών αερίων θερμοκηπίου. Ολιστικά, όσον αφορά τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής, ο ΔΑΑ έχει θέσει ως στόχο την επίτευξη και τη διατήρηση απόλυτων μειώσεων εκπομπών CO_2 σε ποσοστό μεγαλύτερο ή ίσο του 90% για το Πεδίο 1 και 2 στο πλαίσιο του ROUTE 2025, όπως περιγράφεται στην προηγούμενη ενότητα. Επί του παρόντος, ο ΔΑΑ δεν έχει θέσει ειδικό στόχο ποσοτικής μείωσης για τις εκπομπές του Πεδίου 3. Αυτό θα διερευνηθεί σε συνδυασμό με την προβλεπόμενη αναβάθμιση του ΔΑΑ στο επίπεδο 5 του προγράμματος Airport Carbon Accreditation (ACA), το οποίο απαιτεί δέσμευση για μηδενικό ισοζύγιο εκπομπών αερίων θερμοκηπίου για το Πεδίο 3 έως το 2050 με τον καθορισμό ενδιάμεσων στόχων.

Για την αντιμετώπιση των εκπομπών του Πεδίου 3, ο ΔΑΑ έχει εφαρμόσει επιχειρησιακά μέτρα για τη μείωση των εκπομπών τρίτων μερών και έχει καταρτίσει σχέδιο δέσμευσης των ενδιαφερόμενων μερών. Το σχέδιο δέσμευσης ενδιαφερόμενων μερών του ΔΑΑ περιλαμβάνει πρωτοβουλίες που στοχεύουν στην ευαισθητοποίηση και τη μεταφορά γνώσεων μεταξύ των μελών της Αεροδρομιακής Κοινότητας, με έμφαση στη μείωση των εκπομπών από τις κινήσεις αεροσκαφών και την επίγεια εξυπηρέτηση των αεροσκαφών.

Τα κίνητρα SAF και η ενσωμάτωση των αντλιών θερμότητας προβλέπεται να μειώσουν τις εκπομπές του Πεδίου 3, σύμφωνα με τους στόχους της Εταιρείας για τη βιώσιμη ανάπτυξη. Επιπλέον, ο ΔΑΑ ενθαρρύνει όλους τους εργολάβους, τους αναδόχους και άλλους φορείς που δραστηριοποιούνται στο αεροδρόμιο να συμμετάσχουν στην προσπάθεια αυτή. Ειδικά για τις εκπομπές των αεροσκαφών, ο ΔΑΑ συνεργάζεται με προμηθευτές καυσίμων και αεροπορικές εταιρείες, τις αρμόδιες αρχές (Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας και Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας), φορείς επίγειας εξυπηρέτησης και άλλα βασικά ενδιαφερόμενα μέρη για την υποστήριξη της συμμόρφωσης με τον Κανονισμό ReFuel Aviation της ΕΕ (από 1 Ιανουαρίου, 2025), συμπεριλαμβανομένης της ανάπτυξης μηχανισμού υποστήριξης της χρήσης SAF στο αεροδρόμιο της Αθήνας

από το 2025. Μετά την υλοποίηση των έργων του προγράμματος ROUTE 2025, ο ΔΑΑ θα συνεχίσει να προσαρμόζει τους στόχους μείωσης των εκπομπών με βάση τις μελλοντικές εξελίξεις, όπως οι αλλαγές στην επιβατική κίνηση, οι ρυθμιστικές εξελίξεις και η εξέλιξη νέων τεχνολογιών.

Μείγμα κατανάλωσης ενέργειας [E1-5]

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζεται η συνολική κατανάλωση ενέργειας του ΔΑΑ σε MWh, με ανάλυση κατά διάφορες κατηγορίες που σχετίζονται με τις ίδιες δραστηριότητές του. Είναι σημαντικό να σημειωθεί ότι ο ΔΑΑ δεν καταναλώνει ενέργεια από ορυκτές πηγές στις δραστηριότητές του, όπως φαίνεται στον πίνακα, μόλις ληφθούν υπόψη οι εγγυήσεις προέλευσης από ανανεώσιμες πηγές. Η παραγωγή ενέργειας του ΔΑΑ περιλαμβάνει μόνο ανανεώσιμες πηγές ενέργειας και ανέρχεται σε 28.211,04 MWh, αποτυπώνοντας τη μετάβαση σε βιώσιμες ενεργειακές πρακτικές και την εξάλειψη της εξάρτησης από τα ορυκτά καύσιμα.

Ο ΔΑΑ καθορίζει την ενεργειακή του ένταση λαμβάνοντας υπόψη ότι όλες οι δραστηριότητές του σχετίζονται με τομείς υψηλών επιπτώσεων στο κλίμα με βάση τους αντίστοιχους κωδικούς NACE, π.χ. μεταφορές, ακίνητα. Ως εκ τούτου, τα καθαρά έσοδα του ΔΑΑ από δραστηριότητες σε τομείς υψηλού κλιματικού αντίκτυπου ισούνται με τα συνολικά καθαρά έσοδα της Εταιρείας €665.511.078,00 όπως παρουσιάζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας (Σημείωση 5.1).

Πίνακας 25 Κατανάλωση και Μείγμα Ενέργειας

Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας	Τιμή για το 2024
(1) Κατανάλωση καυσίμου από άνθρακα και προϊόντα άνθρακα (MWh)	0 MWh
(2) Κατανάλωση καυσίμου από αργό πετρέλαιο και προϊόντα πετρελαίου (MWh)	10.959,09 MWh
(3) Κατανάλωση καυσίμου από φυσικό αέριο (MWh)	14.001 MWh
(4) Κατανάλωση καυσίμου από άλλες ορυκτές πηγές (MWh)	0 MWh
(5) Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας, θερμότητας, ατμού και ψύξης από ορυκτές πηγές (MWh) που αγοράστηκε ή αποκτήθηκε	0 MWh
(6) Συνολική κατανάλωση ενέργειας από ορυκτές πηγές (MWh) (υπολογιζόμενη ως το άθροισμα των γραμμών 1 έως 5)	24.960,09 MWh
Μερίδιο ορυκτών πηγών στη συνολική κατανάλωση ενέργειας (%)	28%
(7) Κατανάλωση καυσίμου για ανανεώσιμες πηγές, συμπεριλαμβανομένης της βιομάζας (που περιλαμβάνει επίσης βιομηχανικά και αστικά απόβλητα βιολογικής προέλευσης, βιοαέριο, ανανεώσιμο υδρογόνο κ.λπ.) (MWh)	21.960,85 MWh
(8) Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας, θερμότητας, ατμού και ψύξης από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας (MWh) που αγοράστηκαν ή αποκτήθηκαν	43.459,09 MWh
(9) Κατανάλωση αυτοπαραγόμενης ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές χωρίς καύσιμο (MWh)	0 MWh
(10) Συνολική κατανάλωση ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές (MWh) (υπολογιζόμενη ως το άθροισμα των γραμμών 7 έως 9)	65.419,94 MWh
Μερίδιο ανανεώσιμων πηγών στη συνολική κατανάλωση ενέργειας (%)	72%
Συνολική κατανάλωση ενέργειας (MWh) (υπολογιζόμενη ως το άθροισμα των γραμμών 6 και 10)	90.380,03 MWh
Παραγωγή ενέργειας από μη ανανεώσιμες πηγές του ΔΑΑ σε MWh	0 MWh
Παραγωγή ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές της επιχείρησης σε MWh	6.250,19 MWh
Η ενεργειακή ένταση που συνδέεται με τις δραστηριότητες της επιχείρησης σε τομείς με υψηλό αντίκτυπο στο κλίμα	0,000136 MWh/ευρώ (€)

Το μείγμα κατανάλωσης ενέργειας του ΔΑΑ περιλαμβάνει τα ακόλουθα στοιχεία:

- Ηλεκτρική ενέργεια[10] η οποία κατηγοριοποιείται περαιτέρω ως:
  - Αυτοπαραγωγή και ιδιοκατανάλωση από φωτοβολταϊκούς σταθμούς
  - Αγορά από πάροχο ηλεκτρικής ενέργειας
- Φυσικό αέριο[11]
- Βενζίνη[12]
- Ντίζελ (θέρμανση και μεταφορές)

Μεικτές και συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Πεδίου 1, 2, 3 [E1-6]

Στον πίνακα παρουσιάζονται οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου[13], οι οποίες αναλύονται σε εκπομπές των Πεδίων 1, 2 και 3:

[10]Ο ΔΑΑ λειτουργεί ως Διαχειριστής Δικτύου Διανομής Αερολιμένος (ΔΔΔΑ) σύμφωνα με τους ν. 4001/2011 και 4986/2022
Τα δεδομένα ηλεκτρικής ενέργειας λαμβάνονται από «έξυπνους» ηλεκτρονικούς μετρητές (με πιστοποίηση MID) με τη χρήση εξειδικευμένου εργαλείου του Συστήματος Ενεργειακών Πληροφοριών (ΣΕΠ). Το Τμήμα Διαχείρισης Ενέργειας και Ακίνητης Περιουσίας, ως εκ του νόμου ΔΔΔΑ, λαμβάνει και πιστοποιεί όλα τα απαραίτητα στοιχεία σχετικά με την κατανάλωση του ΔΑΑ, συμπεριλαμβανομένης της ιδιοκατανάλωσης και της ηλεκτρικής ενέργειας που αγοράζεται. Επιπλέον, ο ΔΔΔΑ εγκαθιστά αποκλειστικά πιστοποιημένους κατά MID (Οδηγία για τα όργανα μετρήσεων της ΕΕ) μετρητές ηλεκτρικής ενέργειας, με το προσωπικό του ΔΑΑ να διενεργεί την πιστοποίηση κατά τη διάρκεια της αρχικής φάσης εγκατάστασης. Ο υπεργολάβος του ΔΔΔΑ είναι υπεύθυνος για την περιοδική επαναπιστοποίηση των μετρητών, ενώ το εσωτερικό προσωπικό του ΔΔΔΑ διενεργεί ελέγχους σχετικά με τη διαδικασία πιστοποίησης που διενεργεί ο υπεργολάβος. Επιπλέον, πραγματοποιούνται ad-hoc πιστοποιήσεις από την εσωτερική ομάδα του ΔΑΑ όταν είναι απαραίτητο. Όλες οι συσκευές πιστοποίησης είναι κατάλληλα βαθμονομημένες και πιστοποιημένες από εξωτερικό εξουσιοδοτημένο φορέα.
[11]Σύμφωνα με το άρθρο 24 του Ν.2338/1995, ο ΔΑΑ έχει εντολή να παρέχει υπηρεσίες κοινής ωφέλειας σε οποιονδήποτε τρίτο εντός των εγκαταστάσεών του. Τα δεδομένα φυσικού αερίου προέρχονται από τον Διαχειριστή Δικτύου Διανομής Φυσικού Αερίου (Enaon EDA) και τον Διαχειριστή Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου (ΔΕΣΦΑ), μέσω των προμηθευτών φυσικού αερίου. Επιπλέον, ο ΔΑΑ συγκεντρώνει τα δεδομένα κατανάλωσης φυσικού αερίου κάθε τρίτου που δραστηριοποιείται στις εγκαταστάσεις του ΔΑΑ, τα οποία επεξεργάζεται το Τμήμα Διαχείρισης Ενέργειας και Ακίνητης Περιουσίας για τον υπολογισμό της συνολικής κατανάλωσης του ΔΑΑ.
Κανένας εξωτερικός φορέας εκτός από τον πάροχο διασφάλισης δεν επικυρώνει τις μετρήσεις σχετικά με την κατανάλωση και το μείγμα ενέργειας. Ο ΔΑΑ έχει εφαρμόσει Σύστημα Διαχείρισης Ενέργειας σύμφωνα με το πρότυπο ISO 50001:2018, το οποίο περιλαμβάνει όλες τις σχετικές πιστοποιήσεις. Στο πλαίσιο αυτό, όλες οι μετρήσεις που σχετίζονται με τους καθορισμένους στόχους και τα αποτελέσματα ελέγχονται από εξωτερικό φορέα ως μέρος της πιστοποίησης και της επαναπιστοποίησης.
[12] Το Τμήμα Τεχνικών Υπηρεσιών παρέχει στοιχεία σχετικά με τη βενζίνη και το ντίζελ που χρησιμοποιούνται στις μεταφορές, τα οποία προέρχονται από τις κάρτες διαχείρισης καυσίμων στόλου του ΔΑΑ. Αντίθετα, τα δεδομένα σχετικά με τη βενζίνη και το ντίζελ για τη θέρμανση έκτακτης ανάγκης, τις γεννήτριες ντίζελ και τις αντλίες συλλέγονται από τις Υπηρεσίες Περιβάλλοντος μέσω του Συστήματος Αυτοματισμού Κτιρίου (BAS) ή/και χειροκίνητων μετρήσεων.
[13] Εκτός από τον πάροχο διασφάλισης, οι έλεγχοι επαλήθευσης διενεργούνται σύμφωνα με το πρόγραμμα Διαπίστευσης σε σχέση με τις Εκπομπές Άνθρακα (ACA). Ωστόσο, για το 2024, η μέτρηση κάθε στοιχείου που σχετίζεται με τις μεικτές και τις συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου των Πεδίων 1, 2, 3 δεν επαληθεύτηκε εξωτερικά, καθώς αυτό δεν απαιτείται για κάθε ημερολογιακό έτος σύμφωνα με το πρόγραμμα ACA.

Πίνακας 26 Εκπομπές Αερίων του Θερμοκηπίου του Πεδίου 1, 2 και 3

Εκπομπές αερίων του Θερμοκηπίου του Πεδίου 1	2023	2024
Μεικτές εκπομπές αερίων του Θερμοκηπίου του Πεδίου 1 (t CO_2eq)	5.465 t CO_2eq	4.893 t CO_2eq
Βιογενείς εκπομπές CO_2 από την καύση ή τη βιοαποικοδόμηση βιομάζας χωριστά από τις εκπομπές αερίων του Θερμοκηπίου του Πεδίου 1* (t CO_2eq)	108 t CO_2eq	127 t CO_2eq
Ποσοστό εκπομπών αερίων του Θερμοκηπίου του Πεδίου 1 από ρυθμιζόμενα συστήματα εμπορίας δικαιωμάτων εκπομπών (%)**	0%	0%
Εκπομπές αερίων του Θερμοκηπίου του Πεδίου 2	**2023**	**2024**
Μεικτές εκπομπές αερίων του Θερμοκηπίου του Πεδίου 2 βάσει τοποθεσίας (t CO_2eq)	22.568 t CO_2eq	24.316 t CO_2eq
Μεικτές εκπομπές αερίων του Θερμοκηπίου του Πεδίου 2 βάσει αγοράς (t CO_2eq)	0	0
Σημαντικές εκπομπές αερίων του Θερμοκηπίου του Πεδίου 3	**2023**	**2024**
Συνολικές έμμεσες (Πεδίο 3) εκπομπές αερίων του Θερμοκηπίου (t CO_2eq)	2.392.508 t CO_2eq	3.674.362 t CO_2eq
Αγορά αγαθών και υπηρεσιών (t CO_2eq)	20 t CO_2eq	21 t CO_2eq
Δραστηριότητες που σχετίζονται με καύσιμα και ενέργεια (που δεν περιλαμβάνονται στο Πεδίο 1 ή στο Πεδίο 2) (t CO_2eq)	23.356 t CO_2eq	26.392 t CO_2eq
Ανάντη μεταφορά και διανομή (t CO_2eq)	3.398 t CO_2eq	3.840 t CO_2eq
Απόβλητα που παράγονται κατά τη λειτουργία (t CO_2eq)	1.230 t CO_2eq	1.429 t CO_2eq
Επαγγελματικά ταξίδια (t CO_2eq)	101 t CO_2eq	134 t CO_2eq
Μετακινήσεις εργαζομένων μεταξύ κατοικίας και εργασίας (t CO_2eq)	428 t CO_2eq	484 t CO_2eq
Κατάντη μεταφορές (t CO_2eq)	-	1.051.561 t CO_2eq
Χρήση πωληθέντων προϊόντων (t CO_2eq)	2.363.975 t CO_2eq	2.590.501 t CO_2eq
Συνολικές εκπομπές αερίων του Θερμοκηπίου* **	**2023**	**2024**
Συνολικές εκπομπές αερίων του Θερμοκηπίου (βάσει τοποθεσίας) (t CO_2eq)	2.420.541 t CO_2eq	3.703.583 t CO_2eq
Συνολικές εκπομπές αερίων του Θερμοκηπίου (βάσει αγοράς) (t CO_2eq)	2.397.973 t CO_2eq	3.679.267 t CO_2eq

* *Λεπτομέρειες σχετικά με τις ακαθάριστες εκπομπές αερίων του Θερμοκηπίου του Πεδίου 1 του αεροδρομίου που προέρχονται από βιογενείς εκπομπές CO2, οι οποίες προκύπτουν από την καύση βιομάζας ή τη βιοαποικοδόμηση, παρέχονται χωριστά στο πλαίσιο των εκπομπών αερίων του Θερμοκηπίου του Πεδίου I που γνωστοποιούνται.*

** *Δεν υπάρχουν εκπομπές αερίων του Θερμοκηπίου Πεδίου 1 από ρυθμιζόμενα συστήματα εμπορίας δικαιωμάτων εκπομπών, ούτε ο ΔΑΑ έχει εκπομπές αερίων του Θερμοκηπίου από εγκαταστάσεις που διαχειρίζεται που να υπόκεινται σε ρυθμιζόμενα Συστήματα Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών (ΣΕΔΕ).*

*** *Ο ΔΑΑ υπολογίζει τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου σύμφωνα με τον Εθνικό Κλιματικό Νόμο, που υιοθετήθηκε το 2022 (Ν. 4936/2022/17.5.2022) και τη μεθοδολογία GHG Protocol, τα οποία επιτρέπουν την ομαδοποίηση και τη συγκρισιμότητα μεταξύ οργανισμών και δικαιοδοσιών ως ένα ευρέως αποδεκτό πλαίσιο. Για τη διασφάλιση της ακρίβειας, οι συντελεστές εκπομπών που εφαρμόζονται προέρχονται από αξιόπιστες πηγές, όπως το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας και ο πάροχος ενέργειας του ΔΑΑ. Οι βασικές παραδοχές, όπως τα μέσα ποσοστά κατανάλωσης καυσίμου, βασίζονται στα πρότυπα του κλάδου. Όλοι οι υπολογισμοί πραγματοποιήθηκαν με τη χρήση του εργαλείου αναφοράς άνθρακα και εκπομπών αεροδρομίου (Airport Carbon and Emissions Reporting Tool, ACERT).*

Οι πληροφορίες σχετικά με τις μεικτές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου του Πεδίου 2 περιλαμβάνουν την αγορασθείσα ηλεκτρική ενέργεια που καταναλώνεται. Ο ΔΑΑ υπολογίζει και δημοσιεύει τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου του Πεδίου 2 χρησιμοποιώντας τόσο μεθοδολογίες βάσει τοποθεσίας όσο και βάσει αγοράς. Για τις εκπομπές με βάση την τοποθεσία, ο ΔΑΑ χρησιμοποιεί συντελεστές εκπομπών μέσης παραγωγής ενέργειας για τις καθορισμένες τοποθεσίες, ενώ για τις εκπομπές με βάση την αγορά ποσοτικοποιεί τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου με βάση τη συμβατική αγοραζόμενη ηλεκτρική ενέργεια που συνδυάζεται με μέσα (εγγυήσεις προέλευσης).

Όσον αφορά τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου του Πεδίου 2, ο ΔΑΑ δεσμεύεται να αγοράζει εγγυήσεις προέλευσης (GOs) για το σύνολο της ενέργειας που αγοράζει, αφαιρώντας παράλληλα τις εγγυήσεις προέλευσης που προέρχονται από την πλεονάζουσα ηλεκτρική ενέργεια (ELC) από το φωτοβολταϊκό πάρκο (PVP) 16MWp. Υπάρχει σε εξέλιξη διαγωνισμός του ΔΑΑ για την αγορά 37.484 MWh ενέργειας συνδυασμένης με χαρακτηριστικά που σχετίζονται με την παραγωγή ενέργειας, η οποία αντιστοιχεί στο 85,42 % της ενέργειας που αγοράζεται με GOs ως ποσοστό της ενέργειας που αγοράζεται. Το ποσοστό των συμβατικών μέσων που χρησιμοποιούνται για την αγορά ενέργειας χωρίς συνοδευτικές εγγυήσεις προέλευσης είναι 0%. Μολονότι ο ΔΑΑ δεν ασχολείται με την πώληση ενέργειας με συνοδά χαρακτηριστικά, έχει πωλήσει 6.250,19 MWh απαιτήσεων ενέργειας χωρίς συνοδά χαρακτηριστικά σε σχέση με τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου του Πεδίου 2, οι οποίες αντιπροσωπεύουν το 22,15% των συμβατικών μέσων που χρησιμοποιήθηκαν. Το ποσοστό των συμβατικών μέσων που χρησιμοποιούνται για την πώληση ενέργειας με συνοδά χαρακτηριστικά σχετικά με την παραγωγή ενέργειας είναι 0%. Για να τονίσει περαιτέρω την αφοσίωσή του, ο ΔΑΑ εξασφαλίζει σε ετήσια βάση ότι όλη η ηλεκτρική ενέργεια που καταναλώνει προέρχεται από ανανεώσιμες πηγές, αγοράζοντας εγγυήσεις προέλευσης μέσω του παρόχου ενέργειας που χρησιμοποιεί. Δεδομένου ότι ο συντελεστής εκπομπών για τις εγγυήσεις προέλευσης (GOs) που παρέχει το κράτος θα εκδοθεί τον Ιούλιο του 2025, ο ΔΑΑ σχεδιάζει να διενεργήσει διαγωνισμό για την αγορά των εν λόγω GOs και την ουδετεροποίηση ολόκληρης της ποσότητας.

Δεν υπάρχουν βιογενείς εκπομπές CO_2 από την καύση βιομάζας ή τη βιοαποικοδόμηση σε σχέση με τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου του Πεδίου 2.

Για τον υπολογισμό των μεικτών εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου στο Πεδίο 3 για κάθε σημαντική κατηγορία αερίων του θερμοκηπίου του Πεδίου 3, ο ΔΑΑ αναφέρθηκε στα όρια υποβολής εκθέσεων που περιγράφονται στο πρότυπο εταιρικής αλυσίδας αξίας του πρωτοκόλλου για τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (Πεδίο 3). Το πρότυπο αυτό καθορίζει τις δραστηριότητες που πρέπει να περιλαμβάνονται σε κάθε κατηγορία του Πεδίου 3, καθώς και τα ελάχιστα όρια για την υποβολή εκθέσεων (Πίνακας 5.4 του Πεδίου 3, Πρότυπο 285, σ. 34-37).

Κατηγορίες του Πεδίου 3 που περιλαμβάνονται στις εκθέσεις του ΔΑΑ:

- **Κατηγορία 1:** Αγορά αγαθών και υπηρεσιών
- **Κατηγορία 3:** Από την Πηγή έως τη Δεξαμενή και Μεταφορά & Διανομή (Δραστηριότητες σχετικές με καύσιμα και ενέργεια)
- **Κατηγορία 4:** Ανάντη μεταφορά και διανομή
- **Κατηγορία 5:** Απόβλητα που παράγονται κατά τη λειτουργία
- **Κατηγορία 6:** Επαγγελματικά ταξίδια
- **Κατηγορία 7:** Μετακινήσεις εργαζομένων μεταξύ κατοικίας και εργασίας
- **Κατηγορία 9:** Κατάντη μεταφορά και διανομή
- **Κατηγορία 11:** Χρήση πωληθέντων προϊόντων

Ο ΔΑΑ έχει αποκλείσει τις ακόλουθες κατηγορίες λόγω έλλειψης δεδομένων, αλλά εργάζεται ενεργά για τη συλλογή των απαραίτητων πληροφοριών για μελλοντική συμπερίληψη στον κατάλογό του: Κατηγορία 2: Κεφαλαιουχικά αγαθά, Κατηγορία 8: Ανάντη μισθωμένα περιουσιακά στοιχεία, Κατηγορία 13: Κατάντη

μισθωμένα περιουσιακά στοιχεία.

Για το 2024 και έως τη στιγμή της δημοσιοποίησης των εκπομπών, οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου του Πεδίου 3 του ΔΑΑ υπολογίστηκαν με τη χρήση πρωτογενών δεδομένων και περιλαμβάνουν μόνο την κατηγορία 11: Χρήση πωληθέντων προϊόντων και ειδικότερα των εκπομπών των αεροσκαφών. Αυτή η πηγή εκπομπών αντιπροσωπεύει περίπου το 70% των συνολικών εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου του Πεδίου 3 της Εταιρείας. Δεν υπάρχουν βιογενείς εκπομπές CO_2 από την καύση ή τη βιοαποικοδόμηση βιομάζας, τόσο ανάντη (upstream) όσο και κατάντη (downstream) στην αλυσίδα αξίας, σε σχέση με τις μεικτές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου του Πεδίου 3.

Στον πίνακα παρουσιάζεται η ένταση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου ανά καθαρά έσοδα):

Πίνακας 27 Ένταση εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου

Ένταση αερίων του θερμοκηπίου ανά καθαρά έσοδα	2024
Ένταση αερίων του θερμοκηπίου ανά καθαρά έσοδα* (με βάση την τοποθεσία)	0,0056 t CO_2eq/€
Ένταση αερίων του θερμοκηπίου ανά καθαρά έσοδα (με βάση την αγορά)	0,0055 t CO_2eq/€

* *Τα καθαρά έσοδα που χρησιμοποιούνται για τον υπολογισμό της έντασης των αερίων του θερμοκηπίου συμφωνούν με τη Σημείωση 5.1 της ετήσιας χρηματοοικονομικής κατάστασης του ΔΑΑ.*

Αναλυτικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου

Σύμφωνα με το κεφάλαιο 3.7 του ESRS 1, ο ΔΑΑ αναλύει τις μεικτές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου για την ενίσχυση της διαφάνειας.

Οι εκπομπές του **Πεδίου 1** ταξινομούνται ανά τύπο, συμπεριλαμβανομένου του φυσικού αερίου (λέβητες), των λεβήτων (πετρέλαιο θέρμανσης), του στόλου οχημάτων, άλλων πηγών (γεννήτριες και αντλίες), της επεξεργασίας λυμάτων, της αποπαγοποίησης επιφανειών και των απωλειών ψυκτικών μέσων.

Πίνακας 28 Αναλυτικές εκπομπές του Πεδίου 1

Φυσικό αέριο (Λέβητες)	2.811 t CO_2eq
Λέβητες (Πετρέλαιο θέρμανσης)	13 t CO_2eq
Στόλος οχημάτων	1.572 t CO_2eq
Άλλες πηγές (γεννήτριες και αντλίες)	120 t CO_2eq
Επεξεργασία λυμάτων	127 t CO_2eq
Αποπάγωση επιφανειών	0
Απώλειες ψυκτικών μέσων	250 t CO_2eq
Συνολικές ακαθάριστες εκπομπές Πεδίου 1	**4.893 t CO_2eq**

Οι εκπομπές του **Πεδίου 3**, οι οποίες προκύπτουν σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας του ΔΑΑ, αναλύονται σε κατηγορίες όπως οι εκπομπές για τη χερσαία πρόσβαση επιβατών, μισθωτών και εταίρων, τις μετακινήσεις

προσωπικού μεταξύ κατοικίας και εργασίας και την κατ' οίκον εργασία, τα επαγγελματικά ταξίδια του προσωπικού, την κατάρτιση στην πυρόσβεση, την επεξεργασία στερεών αποβλήτων, το υγρό αποπαγοποίησης αεροσκαφών, τις εκπομπές των αεροσκαφών (συμπεριλαμβανομένων των πτήσεων, του κύκλου προσγείωσης-απογείωσης και των βοηθητικών μονάδων ισχύος), τα επιχειρησιακά οχήματα και τον εξοπλισμό, τα καύσιμα για κατασκευαστικά οχήματα (υπηρεσίες), τα καύσιμα οχημάτων κατασκευής (WTT) και τη μεταφορά και διανομή (T&D) για καύσιμα και ηλεκτρική ενέργεια.

Πίνακας 29 Αναλυτικές εκπομπές του Πεδίου 3

Χερσαία επίγεια πρόσβαση επιβατών, μισθωτών και εταίρων	1.051.561 CO_2eq
Μετακινήσεις προσωπικού μεταξύ κατοικίας και εργασίας και Κατ' οίκον εργασία	484 t CO_2eq
Επαγγελματικά ταξίδια προσωπικού	134 t CO_2eq
Καύσιμα για κατάρτιση σε θέματα πυρόσβεσης	21 t CO_2eq
Επεξεργασία στερεών αποβλήτων	1.429 t CO_2eq
Αποπάγωση αεροσκαφών	13 t CO_2eq
Εκπομπές πτήσης (συμπεριλαμβανομένων της συντήρησης και των APU)	2.590.488 t CO_2eq
Επιχειρησιακά οχήματα και εξοπλισμός	3.094 t CO_2eq
Καύσιμα για κατασκευαστικά οχήματα (υπηρεσίες)	746 t CO_2eq
«Από την πηγή έως τη δεξαμενή» και «Μεταφορά και διανομή» (καύσιμα και ενέργεια)	26.392 t CO_2eq
Συνολικές ακαθάριστες εκπομπές Πεδίου 3	**3.674.362 t CO_2eq**

Αυτή η ανάλυση βοηθά την Εταιρεία να εντοπίσει τομείς για στοχευμένη μείωση των εκπομπών και να παρακολουθεί αποτελεσματικά την πρόοδό της.

Δεδομένου ότι αυτό αποτελεί το πρώτο έτος υποβολής εκθέσεων στο πλαίσιο των ESRS, οι αλλαγές στα όρια υποβολής εκθέσεων θα δημοσιοποιούνται από το 2025.

Πιστώσεις άνθρακα [E1-7]

Ο ΔΑΑ αγοράζει πιστώσεις άνθρακα για να αντισταθμίσει τις εναπομένουσες εκπομπές του Πεδίου 1. Αυτές οι πιστώσεις άνθρακα πληρούν τα κριτήρια που καθορίζονται από το πρόγραμμα Διαπίστευσης (ACA) και η σχετική τεκμηρίωση είναι διαθέσιμη στο κοινό στην ιστοσελίδα της ACA, στην ενότητα της Περιβαλλοντικής Πολιτικής.

Οι πιστώσεις άνθρακα διαδραματίζουν συμπληρωματικό ρόλο στη στρατηγική του ΔΑΑ για τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής. Ενώ η κύρια εστίαση της Εταιρείας είναι η μείωση των άμεσων εκπομπών μέσω της λειτουργικής απόδοσης, της υιοθέτησης ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και της καινοτομίας, οι πιστώσεις άνθρακα χρησιμοποιούνται για την εκπλήρωση της δέσμευσης του ΔΑΑ για ουδέτερο ισοζύγιο εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα στο πλαίσιο της συμμετοχής του στο εθελοντικό σύστημα διαχείρισης αερίων του θερμοκηπίου για τα αεροδρόμια, και συγκεκριμένα στο πρόγραμμα Airport Carbon Accreditation (ACA), το οποίο θεσπίστηκε από το Διεθνές Συμβούλιο Αεροδρομίων Ευρώπης (ACI).

Ο ΔΑΑ επιδιώκει τη μετάβαση στα δικαιώματα εκπομπών αερίων θερμοκηπίου και, για τον σκοπό αυτό, ο ΔΑΑ το τελευταίο τρίμηνο του 2024 δημοσίευσε μια Αίτηση για Πληροφορίες (RFI) με σκοπό την έρευνα της τρέχουσας αγοράς για την αφαίρεση άνθρακα και τη συλλογή χρήσιμων πληροφοριών σχετικά με τους όρους (όπως οικονομικούς και άλλους) μιας τέτοιας αγοράς. Πρόθεση του ΔΑΑ είναι να χρησιμοποιήσει δικαιώματα εκπομπών αερίων θερμοκηπίου ως αντιστάθμιση των υπολειπόμενων εκπομπών του Πεδίου 1 της Εταιρείας καθώς και των εκπομπών επαγγελματικών ταξιδιών του Πεδίου 3 από το 2026.

Ο ΔΑΑ δεν έχει ακόμη αγοράσει πιστώσεις άνθρακα για να αντισταθμίσει τις υπολειπόμενες εκπομπές του Πεδίου 1 και των επαγγελματικών ταξιδιών του Πεδίου 3 για το 2024. Ο ΔΑΑ σκοπεύει να αγοράσει τα απαραίτητα δικαιώματα εκπομπών αερίων θερμοκηπίου(5.027 τόνους) έως τα μέσα του 2025.

Ως εκ τούτου, δεν υπάρχουν αφαιρέσεις και αποθήκευση αερίων του θερμοκηπίου στις ίδιες δραστηριότητες ή στην αλυσίδα αξίας ή πιστώσεις άνθρακα που μπορούν να γνωστοποιηθούν ακόμη για το 2024. Η στρατηγική του ΔΑΑ, από την ημερομηνία της παρούσας Έκθεσης Βιωσιμότητας, δεν προβλέπει την ενίσχυση των φυσικών αποθηκών του άνθρακα και την ανάπτυξη τεχνικών λύσεων για την εξάλειψη των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου από τις δραστηριότητες ή την αλυσίδα αξίας του ΔΑΑ.

Οι δημόσιες δηλώσεις για ουδέτερο ισοζύγιο εκπομπών αερίων θερμοκηπίου που συνδέονται με τον ΔΑΑ περιλαμβάνουν πιστώσεις άνθρακα για την αντιστάθμιση μικρών ποσοτήτων υπολειπόμενων εκπομπών του Πεδίου 1 και εκπομπών επαγγελματικών μετακινήσεων του Πεδίου 3, ενώ η κορυφαία προτεραιότητα εξακολουθεί να είναι η εξάντληση όλων των τρόπων μείωσης αυτών των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου σύμφωνα με την απαίτηση γνωστοποίησης των ESRS E1-4. Η πιστοποίηση της κατάστασης ουδέτερου ισοζυγίου εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου από τον ΔΑΑ πραγματοποιήθηκε το 2016 στο πλαίσιο του ελέγχου που απαιτείται από τη συμμετοχή του στο πρόγραμμα Airport Carbon Accreditation (ACA), το οποίο επαλήθευσε την αγορά του απαιτούμενου αριθμού πιστωτικών μορίων εκπομπών για την αντιστάθμιση των υπολειπόμενων εκπομπών του ΔΑΑ για το 2015. Από την αρχική του πιστοποίηση για ουδέτερο ισοζύγιο εκπομπών αερίων θερμοκηπίου το 2016, ο ΔΑΑ διατήρησε συνεχώς αυτό το καθεστώς μέσω της αγοράς δικαιωμάτων εκπομπών αερίων θερμοκηπίου που πληρούν τα αυστηρά πρότυπα ποιότητας που απαιτούνται από το πρόγραμμα Airport Carbon Accreditation. Οι ισχυρισμοί του ΔΑΑ σχετικά με το ουδέτερο ισοζύγιο εκπομπών αερίων θερμοκηπίου αφορούν στις εκπομπές του έως το 2023 και έχουν επαληθευτεί από ανεξάρτητες αρχές, ενώ η προγραμματισμένη αγορά πιστωτικών μορίων αφαίρεσης διοξειδίου του άνθρακα έως τα μέσα του 2025 για τις υπολειπόμενες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου του 2024 δεν παρεμποδίζει ούτε μειώνει την επίτευξη των στόχων και των επιτευγμάτων μείωσης των εκπομπών του.

Κατανάλωση νερού [ESRS E3]

Σε ευθυγράμμιση με τη δέσμευσή του για βιώσιμη διαχείριση των υδάτων, ο ΔΑΑ έχει εφαρμόσει μέτρα για την παρακολούθηση της κατανάλωσης νερού, καθώς και της ποιότητας τόσο των υπόγειων όσο και των επιφανειακών υδάτων, προς όφελος τόσο του Αεροδρομίου όσο και των γύρω κοινοτήτων. Οι δράσεις του ΔΑΑ επικεντρώνονται στη διασφάλιση πολύτιμων υδάτινων πόρων μέσω της μείωσης της κατανάλωσης, της παρακολούθησης της ποιότητας του νερού και του ελέγχου των δραστηριοτήτων τρίτων εντός του χώρου του αεροδρομίου που ενδέχεται να επηρεάσουν αυτούς τους τομείς. Η προσέγγιση αυτή συμβάλλει στον μετριασμό των περιβαλλοντικών κινδύνων, στην προστασία της φήμης του ΔΑΑ και στη διαφύλαξη των οικονομικών συμφερόντων του.

Ορισμένες αξιοσημείωτες στρατηγικές εξοικονόμησης νερού είναι η αξιοποίηση των επεξεργασμένων λυμάτων από τη Εγκατάσταση Επεξεργασίας Λυμάτων (ΕΕΛ) για την άρδευση μη δημόσιων χώρων πρασίνου. Η επιτόπια Μονάδα Επεξεργασίας Βιομηχανικών Αποβλήτων (ΜΕΒΑ) επεξεργάζεται τα λύματα κυρίως από τη συντήρηση των αεροσκαφών, καθώς και από άλλες πηγές, όπως η διαδικασία απομάκρυνσης υπολειμμάτων ελαστικών και οι διαχωριστές πετρελαίου-νερού. Η ποιότητα των επιφανειακών υδάτων παρακολουθείται στενά μέσω ad hoc

δειγματοληψιών κατόπιν βροχόπτωσης και σε διαρκή βάση μέσω Ηλεκτρονικού Συστήματος Παρακολούθησης Νερού πριν απορριφθούν εκτός του χώρου του Αεροδρομίου. Παρά το γεγονός ότι οι τοπικές κλιματικές συνθήκες περιορίζουν τις δραστηριότητες αποπαγοποίησης, ο ΔΑΑ έχει εφαρμόσει διαδικασίες για τις εταιρείες επίγειας εξυπηρέτησης για την εκτέλεση αποπάγοποίησης σύμφωνα με τα σχετικά πρότυπα του ICAO και της ΙΑΤΑ, τον κανονισμό για την τοπική επίγεια εξυπηρέτηση και τις αντίστοιχες συμφωνίες παραχώρησης.

Πολιτικές διαχείρισης υδάτων [E3-1]

Η **Περιβαλλοντική Πολιτική ,** η οποία αναδεικνύει τη δέσμευση της Εταιρείας για συνεχή βελτίωση των περιβαλλοντικών της επιδόσεων, ενσωματώνει τις επιπτώσεις που σχετίζονται με τα ύδατα.

Ο ΔΑΑ έχει αναπτύξει και εφαρμόσει μια εσωτερική διαδικασία διαχείρισης υδάτων, η οποία διασφαλίζει την περιβαλλοντικά αποδοτική διαχείριση των υδάτων σε ολόκληρη την περιοχή του αεροδρομίου. Οι στόχοι της διαδικασίας διαχείρισης υδάτων περιλαμβάνουν την προώθηση πρωτοβουλιών διατήρησης και εξοικονόμησης των υδάτων σε συμμόρφωση με τα περιβαλλοντικά πρότυπα. Οι αντίστοιχες διαδικασίες καθορίζουν σαφώς τους ρόλους και τις αρμοδιότητες, συμπεριλαμβανομένων εκείνων για την εποπτεία και τη συντήρηση της υποδομής που σχετίζεται με την επεξεργασία και διανομή πόσιμου νερού, την Εγκατάσταση Επεξεργασίας Λυμάτων (ΕΕΛ) του ΔΑΑ και τη Μονάδα Επεξεργασίας Βιομηχανικών Αποβλήτων (ΜΕΒΑ). Το πεδίο εφαρμογής περιλαμβάνει την παρακολούθηση της ποιότητας του πόσιμου νερού, των υπόγειων υδάτων, των επιφανειακών υδάτων και των λυμάτων, σε επιλεγμένες περιοχές, καθώς και την κατανάλωση πόσιμου νερού σε ολόκληρη την περιοχή του αεροδρομίου. Περιλαμβάνει όλες τις δραστηριότητες των αεροδρομίου, συμπεριλαμβανομένων των δραστηριοτήτων ανάντη (upstream) και κατάντη (downstream), και περιλαμβάνει βασικές ομάδες ενδιαφερομένων, όπως τρίτους εργολάβους και όλα τα μέλη της αεροδρομικής κοινότητας. Οι διαδικασίες που σχετίζονται με το πόσιμο νερό, την άρδευση και την πυρόσβεση εγκρίνονται από τον Γενικό Διευθυντή Ανάπτυξης (CDO), ενώ το Τμήμα Διαχείρισης Ενέργειας και Ακίνητης Περιουσίας είναι υπεύθυνο για την υλοποίηση. Όσον αφορά τη διαδικασία ΕΕΛ και ΜΕΒΑ, εγκρίνεται από τον Γενικό Διευθυντή Επιχειρησιακών Λειτουργιών (COO), ενώ ο Διευθυντής Περιβαλλοντικών Υπηρεσιών είναι υπεύθυνος για την υλοποίηση. Η διαδικασία αυτή ευθυγραμμίζεται με τις μελέτες διαχείρισης υδάτων που έχουν εγκριθεί από το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας (ΥΠΕΝ) και με διεθνή πρότυπα όπως η σειρά ISO 5667 για τις δειγματοληψίες ποιότητας νερού στο πλαίσιο του προγράμματος παρακολούθησης. Η διαδικασία αποτελεί διατμηματική προσπάθεια, σε συνεννόηση με τα εσωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη του ΔΑΑ, και σύμφωνα με τις κανονιστικές απαιτήσεις (Νόμος κύρωσης 2338/1995 και ν. 4594/2019). Είναι προσβάσιμη στα τμήματα του ΔΑΑ που είναι αρμόδια για την εφαρμογή του, δηλαδή στα Τμήματα Περιβαλλοντικών Υπηρεσιών, Ενέργειας και Διαχείρισης Ακίνητης Περιουσίας και Τεχνικών Υπηρεσιών. Η δέσμευση του ΔΑΑ για βιώσιμη διαχείριση των υδάτων υποστηρίζεται περαιτέρω από τακτικούς ελέγχους και προγράμματα παρακολούθησης, εξασφαλίζοντας συνεχή βελτίωση και συμμόρφωση με τους περιβαλλοντικούς κανονισμούς.

Δράσεις διαχείρισης υδάτων [E3-2]

Σε ευθυγράμμιση με τη δέσμευσή του για βιώσιμες πρακτικές στον τομέα των υδάτων, ο ΔΑΑ έχει διαθέσει στρατηγικά τους απαραίτητους πόρους, όπως προσωπικό, εξοπλισμό και υπηρεσίες, για την αποτελεσματική παρακολούθηση της κατανάλωσης νερού και την αποδοτική διαχείριση των υδάτων. Αυτό περιλαμβάνει τόσο την επεξεργασία των υδάτων όσο και τη βελτιστοποίηση της κατανάλωσης νερού.

<u>Επεξεργασία και παρακολούθηση των υδάτων</u>

Το 2024, η προγραμματισμένη παρακολούθηση τόσο των υπόγειων όσο και των επιφανειακών υδάτων διεξήχθη ως κρίσιμη δράση για την παρακολούθηση και την προστασία της ποιότητας των υπόγειων και των επιφανειακών υδάτων. Ο ΔΑΑ συνέχισε να λειτουργεί την Εγκατάσταση Επεξεργασίας Λυμάτων (ΕΕΛ) και τη Μονάδα Επεξεργασίας Βιομηχανικών Αποβλήτων (ΜΕΒΑ), χρησιμοποιώντας τα επεξεργασμένα λύματα για επιτόπια άρδευση μη δημόσιων χώρων. Η διαδικασία αυτή συντηρεί τους πόσιμους υδάτινους πόρους καθώς

επεξεργάζεται αστικά λύματα για την επίτευξη των ποιοτικών παραμέτρων που απαιτούνται για τη χρήση για αρδευτικούς σκοπούς. Οι δράσεις αυτές είναι σημαντικές όχι μόνο για την αεροδρομιακή κοινότητα, συμπεριλαμβανομένων των ιδίων δραστηριοτήτων και της αλυσίδας αξίας του ΔΑΑ, αλλά και για τις τοπικές κοινότητες. Η παρακολούθηση του νερού αποτελεί θεμελιώδη συνιστώσα του επιχειρηματικού μοντέλου του ΔΑΑ και ενώ δεν υπάρχει συγκεκριμένος χρονικός ορίζοντας για τη δραστηριότητα αυτή, οι πρωτοβουλίες αναβάθμισης αναφέρονται στην τρέχουσα περίοδο, με την ολοκλήρωσή τους να είναι προγραμματισμένη εντός μεσοπρόθεσμου χρονικού ορίζοντα.

Κατά τη διάρκεια του 2024 πραγματοποιήθηκαν σημαντικές επενδύσεις για τη συντήρηση και τη βελτίωση του εξοπλισμού διανομής νερού. Οι επενδύσεις αυτές περιλάμβαναν επίσης την αναβάθμιση και συντήρηση του συστήματος τηλεπαρακολούθησης νερού του ΔΑΑ και την ανακαίνιση της ΜΕΒΑ και της ΕΕΛ. Συγκεκριμένα, για τις εν λόγω αναβαθμίσεις διατέθηκε συνολική κεφαλαιουχική δαπάνη ύψους €40.468, παράλληλα με τις λειτουργικές δαπάνες ύψους €413.197.

Βραχυπρόθεσμα, ο ΔΑΑ σχεδιάζει να αξιολογήσει τη δυνατότητα αναβάθμισης του επιπέδου επεξεργασίας της ΕΕΛ σε τριτογενές, με τις κεφαλαιουχικές δαπάνες για τη Μελέτη Σχεδιασμού να έχουν ήδη εγγραφεί στον προϋπολογισμό. Επιπλέον, το 2025, ο ΔΑΑ θα συνεχίσει να ανακαινίζει τη ΜΕΒΑ και την ΕΕΛ, διαθέτοντας €339.332 σε προγραμματισμένες κεφαλαιουχικές δαπάνες και €452.464 σε λειτουργικές δαπάνες για την παρακολούθηση του νερού και τη συνέχιση της λειτουργίας της ΜΕΒΑ και της ΕΕΛ.

Συγκεκριμένα, η κατάσταση των υπόγειων υδάτων επί του παρόντος δεν πληροί τα κριτήρια για καταπόνηση των υδάτων[14], υπογραμμίζοντας την αποτελεσματικότητα αυτών των πρωτοβουλιών.

Βελτιστοποίηση της κατανάλωσης νερού

Το 2024, ο ΔΑΑ έθεσε σε εφαρμογή μια σειρά μέτρων για τη βελτιστοποίηση και τη μείωση της συνολικής κατανάλωσης νερού σε ολόκληρη την εγκατάσταση. Οι βασικές δράσεις περιλάμβαναν πρόσφατες ανακαινίσεις σε χώρους υγιεινής για το κοινό, οι οποίες ενσωμάτωναν προηγμένες τεχνολογίες εξοικονόμησης νερού, για την αποτελεσματική ρύθμιση της ροής του νερού. Οι δεξαμενές έκπλυσης αναβαθμίστηκαν ώστε να διαθέτουν λειτουργία μισής ροής, για να ελαχιστοποιηθεί η χρήση νερού. Στους χώρους προσωπικής υγιεινής των εργαζομένων, λήφθηκαν επιπρόσθετες πρωτοβουλίες εξοικονόμησης νερού. Για να ενισχυθεί η αποτελεσματικότητα του δικτύου κοινής ωφέλειας, διατέθηκαν σημαντικοί πόροι για τη βελτιστοποίηση του συστήματος τηλεμετρίας και την εφαρμογή ενός συστήματος προειδοποίησης διαρροής. Οι πρωτοβουλίες αυτές υποστηρίζονται από την απαραίτητη κατανομή προσωπικού, εξοπλισμού και υπηρεσιών, διασφαλίζοντας την επιτυχή εφαρμογή και τη συνεχή παρακολούθηση των προσπαθειών διατήρησης των υδάτινων πόρων.

Όλες οι παραπάνω δράσεις αφορούν την Αθήνα, η οποία θεωρείται περιοχή καταπόνησης νερού (καταπόνηση νερού > 80%) σύμφωνα με το εργαλείο Aqueduct Water Risk Atlas του Ινστιτούτου Παγκόσμιων Πόρων.

Στόχοι που σχετίζονται με το νερό [E3-3]

Παρά το γεγονός ότι δεν έχουν ακόμη καθοριστεί μετρήσιμοι, προσανατολισμένοι στα αποτελέσματα στόχοι για τα ύδατα, ο ΔΑΑ αναπτύσσει ενεργά ένα σχέδιο δράσης για την εφαρμογή ενός ολοκληρωμένου σχεδίου διαχείρισης των υδάτων, το οποίο αναμένεται να ολοκληρωθεί έως το 2025. Ο ΔΑΑ σχεδιάζει να θέσει στόχους που σχετίζονται με το νερό στο πλαίσιο του σχεδίου διαχείρισης των υδάτων. Παρόλο που δεν έχουν καθοριστεί συγκεκριμένοι στόχοι, ο ΔΑΑ συλλέγει και αναλύει συνεχώς δεδομένα σχετικά με το νερό μέσω της διαδικασίας διαχείρισης των υδάτων, προκειμένου να διασφαλίσει ότι η κατανάλωση και η ποιότητα του νερού

[14] *Περιοχές με υψηλή καταπόνηση των υδάτων: Περιφέρειες στις οποίες το ποσοστό του συνολικού αποσυρόμενου νερού είναι υψηλό (40-80%) ή εξαιρετικά υψηλό (μεγαλύτερο από 80) στο εργαλείο Aqueduct Water Risk Atlas του Ινστιτούτου Παγκόσμιων Πόρων (WRI).*

συμμορφώνονται πλήρως με τα κατώτατα όρια που καθορίζονται από τη σχετική νομοθεσία.

Επίδοση στην κατανάλωση νερού [E3-4]

Το τμήμα λειτουργιών του ΔΑΑ κατέγραψε συνολική κατανάλωση 445.691,8 m³, με το σύνολο της εν λόγω κατανάλωσης να παρατηρείται σε περιοχές που χαρακτηρίζονται από υψηλή καταπόνηση, όπως η Αθήνα. Κατά τη διάρκεια του 2024, ο ΔΑΑ επαναχρησιμοποίησε με επιτυχία 467.150 m³ νερού, από την εκροή της εγκατάστασης επεξεργασίας λυμάτων του, το οποίο χρησιμοποιήθηκε στη συνέχεια για αρδευτικούς σκοπούς. Αξίζει να σημειωθεί ότι η εξόρυξη υπόγειων υδάτων είναι ελάχιστη, με τρέχουσα χρήση στα 878,8 m³ έναντι επιτρεπόμενου δικαιώματος 180.000 m³, υπογραμμίζοντας τη δέσμευση του ΔΑΑ για τη διατήρηση των πόρων.

Τα υπόγεια ύδατα προέρχονται μόνο από λεκάνες (υδροφόρος ορίζοντας) και χρησιμοποιούνται για άρδευση. Σύμφωνα με την «1η Αναθεώρηση Σχεδίου Διαχείρισης Λεκανών Απορροής Ποταμών Υδατικού Διαμερίσματος Αττικής (EL06)», Πίνακας 5-12 (σελίδα 104), η ποιότητα του υδροφόρου ορίζοντα στην περιοχή των Μεσογείων είναι κακή, ενώ η ποσότητα είναι καλή.

Ο παρακάτω πίνακας περιλαμβάνει τις μετρήσεις του ΔΑΑ που σχετίζονται με το νερό:

Πίνακας 30 Μετρήσεις κατανάλωσης νερού

Κατανάλωση νερού*	2024
Συνολική κατανάλωση νερού για ίδιες λειτουργίες	445.691,8 m³
Σύνολο νερού που επαναχρησιμοποιείται	467.150 m³
Σύνολο αποθηκευμένου νερού	15.450 m³
Αντλήσεις νερού	878,8 m³
Ένταση νερού** (Συνολική κατανάλωση νερού/Καθαρά έσοδα)	0,00067 m³/ευρώ (€)

* *Σύμφωνα με το άρθρο 24 του Ν.2338/1995, ο ΔΑΑ έχει εντολή να παρέχει υπηρεσίες κοινής ωφέλειας σε οποιονδήποτε τρίτο εντός των εγκαταστάσεών του. Τα δεδομένα για το νερό προέρχονται από την Εταιρεία Ύδρευσης και Αποχέτευσης Πρωτευούσης (ΕΥΔΑΠ). Επιπλέον, ο ΔΑΑ συγκεντρώνει τα δεδομένα κατανάλωσης νερού κάθε τρίτου που δραστηριοποιείται στις εγκαταστάσεις του ΔΑΑ, τα οποία στη συνέχεια επεξεργάζεται το Τμήμα Διαχείρισης Ενέργειας και Ακίνητης Περιουσίας του ΔΑΑ για τον υπολογισμό της συνολικής κατανάλωσης του ΔΑΑ. Τα δεδομένα για την άντληση υπόγειων υδάτων προέρχονται από υδρόμετρα που είναι εγκατεστημένα και στα δύο αδειοδοτημένα φρεάτια παραγωγής υπόγειων υδάτων του ΔΑΑ.*

** *Τα καθαρά έσοδα που χρησιμοποιούνται για τον υπολογισμό της έντασης νερού συμφωνούν με τη Σημείωση 5.1 της ετήσιας χρηματοοικονομικής κατάστασης του ΔΑΑ.*

Η.3 Κοινωνικές Πληροφορίες

Ίδιο Ανθρώπινο Δυναμικό

Επιπτώσεις και στρατηγική ιδίου ανθρώπινου δυναμικού [ESRS 2, SBM-3]

Το ανθρώπινο δυναμικό του ΔΑΑ περιλαμβάνει όλους τους εργαζομένους που επηρεάζονται σημαντικά, συμπεριλαμβανομένων των εργαζομένων αορίστου χρόνου και ορισμένου χρόνου, καθώς και των μη μισθωτών εργαζομένων. Εργαζόμενοι αορίστου χρόνου είναι εκείνοι που προσλαμβάνονται απευθείας από τον ΔΑΑ με συμβάσεις αορίστου χρόνου, για να εκπληρώνουν διάφορους επιχειρησιακούς και διοικητικούς ρόλους. Οι εργαζόμενοι ορισμένου χρόνου απασχολούνται για συγκεκριμένα έργα ή περιόδους για την κάλυψη προσωρινών ή εποχιακών επιχειρησιακών αναγκών. Οι μη μισθωτοί είναι εργαζόμενοι υπεργολαβίας που απασχολούνται έμμεσα μέσω τρίτων εταιρειών.

Ο ΔΑΑ αναγνωρίζει τις σημαντικές αρνητικές επιπτώσεις στην υγεία και την ασφάλεια των εργαζομένων, ιδίως στο δυναμικό και υψηλής επικινδυνότητας περιβάλλον του αεροδρομίου. Αυτοί οι μοναδικοί κίνδυνοι επηρεάζουν όλους τους εργαζόμενους που εμπλέκονται στην καθημερινή λειτουργία του αεροδρομίου. Ταυτόχρονα, ο ΔΑΑ δίνει έμφαση σε δραστηριότητες που συμβάλλουν σε θετικές επιπτώσεις, περιγράφοντας τον τρόπο με τον οποίο αυτές οι πρωτοβουλίες ωφελούν τους εργαζομένους και τους μη μισθωτούς[15] που ανήκουν στο ανθρώπινο δυναμικό του.

[15] ESRS: Οι *μη μισθωτοί* στο *ίδιο ανθρώπινο δυναμικό* μιας επιχείρησης περιλαμβάνουν τόσο μεμονωμένους εργολάβους που παρέχουν εργασία στην επιχείρηση («αυτοαπασχολούμενοι») όσο και άτομα που παρέχονται από επιχειρήσεις που ασκούν κατά κύριο λόγο «δραστηριότητες απασχόλησης» (NACE Code N78).

Πίνακας 31 Δραστηριότητες με θετικό αντίκτυπο στο Ανθρώπινο Δυναμικό

Θετικές επιπτώσεις	Δραστηριότητες που έχουν ως αποτέλεσμα τις θετικές επιπτώσεις	Είδος εργαζομένων και μη μισθωτών που επηρεάζονται θετικά
Ασφάλεια απασχόλησης Η ασφάλεια απασχόλησης προωθεί το σταθερό εισόδημα και την ευημερία των ατόμων, υποστηρίζοντας την ανθεκτικότητα της κοινότητας και συμβάλλοντας σε ένα βιώσιμο εργατικό δυναμικό, ενώ παράλληλα μειώνει την κοινωνική ανισότητα και προωθεί την περιβαλλοντική υπευθυνότητα μέσω μακροπρόθεσμων και βιώσιμων επιχειρηματικών πρακτικών.	Ο ΔΑΑ είναι αφοσιωμένος στη δημιουργία ενός ασφαλούς, σταθερού και ανταποδοτικού εργασιακού περιβάλλοντος. Προσφέροντας συμβάσεις αορίστου χρόνου και διατηρώντας χαμηλό δείκτη αποχώρησης προσωπικού, ο ΔΑΑ ενισχύει την εργασιακή ασφάλεια και ενισχύει την εμπιστοσύνη και την αφοσίωση μεταξύ των εργαζομένων. Οι προσπάθειες αυτές διαδραματίζουν καίριο ρόλο στην προώθηση της ευημερίας των εργαζομένων, της ικανοποίησης από την εργασία και μιας θετικής νοοτροπίας στον χώρο εργασίας.	Όλοι οι εργαζόμενοι του ΔΑΑ.
Προώθηση ενός εργατικού δυναμικού με κίνητρα μέσω επαρκών μισθών Η στρατηγική επαρκούς αμοιβής προωθεί την ευημερία των εργαζομένων, μειώνει την ανισότητα, διατηρεί το εξειδικευμένο προσωπικό και προωθεί ένα εργατικό δυναμικό με κίνητρα, συμβάλλοντας στην κοινωνική σταθερότητα και τις βιώσιμες επιχειρηματικές πρακτικές.	Η Εταιρεία ακολουθεί βέλτιστες πρακτικές αμοιβών και προσφέρει διάφορες παροχές. Ειδικότερα, ο ΔΑΑ παρέχει ένα υποστηρικτικό περιβάλλον εργασίας με ευκαιρίες για επαγγελματική ανάπτυξη και προσωπική βελτίωση, σε συνδυασμό με παροχές όπως: α) Ομαδική ασφάλιση (ζωής, ατυχήματος, αναπηρίας, απώλειας εισοδήματος και υγειονομική περίθαλψη για τους εργαζόμενους και τα εξαρτώμενα μέλη τους), β) Ιδιωτικό Συνταξιοδοτικό Πρόγραμμα, γ) Μεταφορές για μετακινήσεις μεταξύ κατοικίας και εργασίας, δ) Επίδομα παιδικού σταθμού, ε) Επίδομα διατροφής, στ) Βραβεία για διακεκριμένους φοιτητές, μεταξύ άλλων. Από τον Οκτώβριο του 2022, θεσπίστηκε ένα υβριδικό σύστημα εργασίας για επιλέξιμες θέσεις, το οποίο προσφέρει έναν ευέλικτο συνδυασμό εξ αποστάσεως εργασίας και παρουσίας στο γραφείο. Επιπλέον, η Εταιρεία χρησιμοποιεί ένα δομημένο σύστημα αμοιβών, βασισμένο σε ένα παγκοσμίως αναγνωρισμένο πλαίσιο με βαθμίδες εργασίας και μισθολογικές κλίμακες, για την προώθηση της δικαιοσύνης και την πρόληψη των διακρίσεων. Οι πρακτικές αποδοχών της αγοράς επανεξετάζονται ετησίως ή όπως απαιτείται μέσω ερευνών και οι μισθολογικές κλίμακες προσαρμόζονται σύμφωνα με την Πολιτική Αποζημιώσεων.	Όλοι οι μόνιμοι υπάλληλοι του ΔΑΑ.
Ενισχυμένη επαγγελματική εξέλιξη των εργαζομένων Το πρόγραμμα ενισχύει τις δυνατότητες με την ανάπτυξη στοχευμένων δεξιοτήτων, διασφαλίζει τη δεοντολογική συμπεριφορά μέσω εξειδικευμένης κατάρτισης και προετοιμάζει τους εργαζόμενους για την επιτυχία σε διάφορους ρόλους. Οι αξιολογήσεις απόδοσης προσφέρουν πολύτιμη ανατροφοδότηση για την ανάπτυξη, ευθυγραμμίζουν τους προσωπικούς στόχους με τους οργανωτικούς στόχους και ενισχύουν την ικανοποίηση από την εργασία, τα οποία συμβάλλουν σε ένα υποστηρικτικό εργασιακό περιβάλλον.	Το 2024, ο ΔΑΑ επικεντρώθηκε στην αναβάθμιση των δεξιοτήτων και στην προώθηση νοοτροπίας υψηλής απόδοσης για τη στήριξη των στρατηγικών προτεραιοτήτων του, συμπεριλαμβανομένης της επιχειρησιακής αριστείας, της επέκτασης του αεροδρομίου και της βιωσιμότητας. Ιδρύθηκαν νέες Ακαδημίες Εκπαίδευσης για εξειδικευμένους τομείς όπως η πληροφορική, και η Ακαδημία Ηγεσίας επικαιροποιήθηκε για να υποστηρίξει νεοδιορισθέντες και νεοπροσληφθέντες προϊσταμένους. Ο ΔΑΑ επενδύει επίσης στη μακροπρόθεσμη ανάπτυξη των εργαζομένων χρηματοδοτώντας ακαδημαϊκά προγράμματα και επαγγελματικές πιστοποιήσεις, σε ευθυγράμμιση με τις σχετικές εταιρικές πολιτικές. Οι τακτικές αξιολογήσεις απόδοσης (ΕΡΜ) ενθαρρύνουν τη συνεχή ανάπτυξη και επίτευξη στόχων, προωθώντας ένα θετικό εργασιακό περιβάλλον που υποστηρίζει τόσο την προσωπική ανάπτυξη όσο και την εταιρική επιτυχία. Η διαδικασία ΕΡΜ διαδραματίζει καίριο ρόλο στην ενίσχυση της νοοτροπίας υψηλής απόδοσης του ΔΑΑ, εστιάζοντας στη συνεχή απόδοση και την ανάπτυξη των εργαζομένων του.	Υπάρχουν διαθέσιμα προγράμματα κατάρτισης για όλους τους εργαζόμενους του ΔΑΑ σύμφωνα με τη θέση, το επίπεδο και τις ατομικές ανάγκες επαγγελματικής εξέλιξης, βοηθώντας τους να αναβαθμίσουν τις δεξιότητές τους, ανταποκρινόμενοι στις νέες απαιτήσεις και τις τάσεις του κλάδου. Όλοι οι εργαζόμενοι του ΔΑΑ είναι επιλέξιμοι να συμμετάσχουν στη διαδικασία του ΕΡΜ, με εξαίρεση εκείνους με συμβάσεις ορισμένου χρόνου, μακροχρόνια άδεια ή που εργάζονται στην Εταιρεία για λιγότερο από έξι μήνες.
Ασφαλέστερο και πιο υποστηρικτικό εργασιακό περιβάλλον Η εφαρμογή ολοκληρωμένων μέτρων κατά της βίας και της παρενόχλησης στον χώρο εργασίας δημιουργεί ένα ασφαλέστερο και πιο υποστηρικτικό εργασιακό περιβάλλον, βελτιώνοντας την ευημερία και τη συμμετοχή των εργαζομένων.	Ο ΔΑΑ αντιμετωπίζει τη βία και την παρενόχληση στον χώρο εργασίας μέσω της Πολιτικής του για την Πρόληψη της Βίας και της Παρενόχλησης στον Χώρο Εργασίας και της Πολιτικής για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα. Επιπλέον, ο ΔΑΑ ενισχύει τις προσπάθειές του μέσω συνεδριών ευαισθητοποίησης ευθυγραμμισμένων με την παρούσα Πολιτική και με την εφαρμογή μιας ολοκληρωμένης προσέγγισης για τη διαχείριση κινδύνων και τους εταιρικούς ελέγχους. Με την παροχή τέτοιων πόρων και ευκαιριών για επαγγελματική ανάπτυξη, ο ΔΑΑ αποδεικνύει την αταλάντευτη δέσμευσή του για την ευημερία και την ανάπτυξη των εργαζομένων, ενώ παράλληλα ενισχύει σημαντικά την οικονομική ασφάλεια και την ποιότητα ζωής των εργαζομένων.	Όλοι οι εργαζόμενοι και οι μη μισθωτοί του ΔΑΑ.

Με βάση τη διαδικασία Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA), ο ΔΑΑ δεν εντόπισε επιπτώσεις που προκύπτουν από το σχέδιο μετάβασης (ROUTE 2025). Επιπλέον, ο ΔΑΑ δεν εντόπισε λειτουργίες ή διεργασίες που να διατρέχουν υψηλότερο κίνδυνο καταναγκαστικής, υποχρεωτικής ή παιδικής εργασίας. Ο ΔΑΑ δραστηριοποιείται στην Αθήνα, η οποία δεν θεωρείται ότι διατρέχει κίνδυνο από περιστατικά καταναγκαστικής εργασίας, υποχρεωτικής εργασίας ή παιδικής εργασίας. Δεν έχουν εντοπιστεί σημαντικοί κίνδυνοι ή ευκαιρίες όσον αφορά τις επιπτώσεις και τις εξαρτήσεις του ΔΑΑ από το ανθρώπινο δυναμικό του. Για να προσδιορίσει τις κύριες ομάδες του ανθρώπινου δυναμικού που μπορεί να βρίσκονται σε κίνδυνο, ο ΔΑΑ ανέπτυξε μια κατανόηση του τρόπου με τον οποίο συγκεκριμένοι ρόλοι ή δραστηριότητες θα μπορούσαν να εκθέσουν τους εργαζόμενους σε μεγαλύτερη βλάβη. Η κατανόηση αυτή ενημερώνεται από τη Γραπτή Αξιολόγηση Επαγγελματικού Κινδύνου (WORA), όπως απαιτείται από τον Νόμο 3850/2010 και το Π.Δ. 159/99. Η WORA είναι ένα κρίσιμο στοιχείο των δραστηριοτήτων Διαχείρισης Κινδύνων Υγείας & Ασφάλειας της Εργασίας (ΥΑΕ), οι οποίες καθοδηγούν και ελέγχουν τις προσπάθειες για την αντιμετώπιση των κινδύνων για την υγεία και την ασφάλεια στον χώρο εργασίας. Μέσω της WORA, ο ΔΑΑ αξιολογεί συστηματικά τους πιθανούς κινδύνους στον χώρο εργασίας, αξιολογώντας κατά πόσον υπάρχουν επαρκείς προφυλάξεις ή εάν απαιτείται περαιτέρω δράση. Με βάση την αξιολόγηση αυτή, ο ΔΑΑ λαμβάνει τα αναγκαία μέτρα για τον μετριασμό τυχόν αρνητικών επιπτώσεων στο ανθρώπινο δυναμικό του.

Εκτός από το Τμήμα Στρατηγικού Σχεδιασμού και Υποβολής Εκθέσεων Βιώσιμης Ανάπτυξης (SPR) και την Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης, διατίθενται πρόσθετοι οικονομικοί και μη οικονομικοί πόροι για την επίβλεψη και τη διαχείριση των σημαντικών επιπτώσεων στο ανθρώπινο δυναμικό του ΔΑΑ. Σε αυτούς περιλαμβάνονται μια ειδική υπηρεσία για την Υγεία και Ασφάλεια στην Εταιρεία, μια υπηρεσία Αεροπορικής Ασφάλειας και οι Επιτροπές ΥΑΕ και Ασφαλείας, οι οποίες επικεντρώνονται στη διαχείριση επιπτώσεων στην Υγεία και Ασφάλεια (βλ. παράγραφο «Διακυβέρνηση Βιωσιμότητας – Υπηρεσίες Ασφάλειας, Υγεία & Ασφάλεια» της Δήλωσης για τη Βιωσιμότητα).

Η Διοίκηση του ΔΑΑ εξετάζει την ανατροφοδότηση των εργαζομένων και παρέχει καθοδήγηση σχετικά με τις οργανωτικές πρωτοβουλίες που σχετίζονται με το ανθρώπινο δυναμικό της Εταιρείας, διασφαλίζοντας την αποτελεσματική διαχείριση των επιπτώσεων. Σημαντικοί πόροι διατίθενται επίσης σε προγράμματα κατάρτισης που έχουν σχεδιαστεί για την ενίσχυση των γνώσεων και των ικανοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού, προς ελαχιστοποίηση των επιπτώσεων. Αυτές οι πρωτοβουλίες κατάρτισης ευθυγραμμίζονται τόσο με τις μεταβαλλόμενες ανάγκες της επιχείρησης όσο και με τους στρατηγικούς στόχους του ΔΑΑ.

Δεσμεύσεις Πολιτικής του ΔΑΑ για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα [S1-1 20]

Πολιτική για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα

Η Πολιτική για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα του ΔΑΑ έχει σχεδιαστεί για να προστατεύει και να προωθεί τα ανθρώπινα δικαιώματα σε όλες τις δραστηριότητες της Εταιρείας, τόσο ατομικά όσο και συλλογικά. Πρωταρχικός στόχος της Πολιτικής είναι η ευαισθητοποίηση και η διασφάλιση της δέσμευσης όλων των εργαζομένων, της Διοίκησης, του Συμβουλίου Διευθυντικών Στελεχών και του Διοικητικού Συμβουλίου. Η Εταιρεία διατηρεί στάση μηδενικής ανοχής απέναντι σε οποιεσδήποτε συμπεριφορές ή καταστάσεις που παραβιάζουν τα ανθρώπινα δικαιώματα και συνεργάζεται με προμηθευτές και τρίτους που τηρούν παρόμοιες πολιτικές.

Ο ΔΑΑ συμμορφώνεται πλήρως με την Ελληνική και Ευρωπαϊκή νομοθεσία, καθώς και με τα διεθνή πρότυπα για τα ανθρώπινα δικαιώματα, συμπεριλαμβανομένου του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών (UNGC), των Κατευθυντήριων Αρχών των Ηνωμένων Εθνών για τις Επιχειρήσεις και τα Ανθρώπινα Δικαιώματα (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights), του Διεθνούς Χάρτη των Ανθρωπίνων

Δικαιωμάτων, των Κατευθυντήριων Γραμμών του ΟΟΣΑ για τις Πολυεθνικές Επιχειρήσεις (OECD Guidelines for Multinational Enterprises) και της Διακήρυξης της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας για τις Θεμελιώδεις Αρχές και Δικαιώματα στην Εργασία (International Labour Organization's Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work). Η Πολιτική εξετάζει τις ουσιώδεις επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες στα ανθρώπινα δικαιώματα, όπως οι συνθήκες εργασίας, η υγεία και η ασφάλεια, η προστασία και η βία, και η παρενόχληση στον χώρο εργασίας. Προωθεί επίσης τον διάλογο με τους εργαζομένους, υποστηρίζοντας το δικαίωμά τους για συλλογικές διαπραγματεύσεις και δημιουργώντας ανοικτούς διαύλους επικοινωνίας για τους εργαζομένους ώστε να εκφράζουν τις ανησυχίες τους, σύμφωνα με τη δέσμευση του ΔΑΑ για τη βελτίωση των συνθηκών εργασίας. Επιπλέον, η Πολιτική απαγορεύει ρητά την εμπορία ανθρώπων, την καταναγκαστική ή υποχρεωτική εργασία και την παιδική εργασία.

Το Διοικητικό Συμβούλιο (Δ.Σ.) έχει την ύψιστη ευθύνη για την εφαρμογή, αναθεώρηση και έγκριση της Πολιτικής για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα, επιβλέποντας την εφαρμογή της σε ολόκληρη την Εταιρεία. Ο Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού, σε συνεργασία με τη Νομική Σύμβουλο, Διευθύντρια Εταιρικής Διακυβέρνησης & Γραμματέας Δ.Σ., διασφαλίζει ότι η εν λόγω Πολιτική παραμένει επικαιροποιημένη και ευθυγραμμισμένη με τις βέλτιστες πρακτικές. Μαζί με τον Διευθυντή Κανονιστικής Συμμόρφωσης, Προστασίας Δεδομένων & Δεοντολογίας, ο Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού παρακολουθεί και αξιολογεί την εφαρμογή της Πολιτικής και προτείνει αναθεωρήσεις ανάλογα με τις ανάγκες. Ο ΔΑΑ δεσμεύεται να εντοπίζει, να προλαμβάνει και να αντιμετωπίζει καταστάσεις που ενδέχεται να απειλήσουν τα ανθρώπινα δικαιώματα σε όλες τις δραστηριότητές του. Η δέσμευση αυτή υποστηρίζεται από την προώθηση μιας νοοτροπίας ευαισθητοποίησης, σεβασμού και συμμόρφωσης με την Πολιτική για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα, η οποία ισχύει για όλους τους εργαζομένους και τα τρίτα ενδιαφερόμενα μέρη. Η Πολιτική για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα είναι προσβάσιμη μέσω του Εταιρικού Διαδικτύου (Intranet) και του ιστότοπου της Εταιρείας.

Ο ΔΑΑ αξιολογεί τη συμμόρφωση με την Πολιτική, θέτοντας τους πάντες υπόλογους για την εφαρμογή της. Σε περίπτωση παραβιάσεων που επηρεάζουν τα ανθρώπινα δικαιώματα, ο ΔΑΑ κινεί διαδικασίες για την επιβολή νομικών κυρώσεων. Οι επιπτώσεις παρακολουθούνται στενά και αντιμετωπίζονται μέσω της Πολιτικής Υποβολής Αναφορών, της Πολιτικής για την Πρόληψη της Βίας και της Παρενόχλησης στον Χώρο Εργασίας, του Κώδικα Εταιρικής Δεοντολογίας και της διαδικασίας Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA) της Εταιρείας, οι οποίες περιλαμβάνουν ένα σύνολο πρακτικών δέουσας επιμέλειας που επιτρέπουν την αποκατάσταση των επιπτώσεων.

Δράσεις που Πραγματοποιήθηκαν το 2024 σχετικά με τα Ανθρώπινα Δικαιώματα

Στο πλαίσιο του συγχρηματοδοτούμενου από την Ευρωπαϊκή Ένωση έργου «PROCAP», το οποίο επικεντρώνεται στην προστασία (**PRO**tection) των θυμάτων εμπορίας ανθρώπων, στη δημιουργία ικανοτήτων (**CAP**acity) και στην υποστήριξη των βασικών ενδιαφερόμενων μερών, ο ΔΑΑ διοργάνωσε ένα εκπαιδευτικό σεμινάριο για το Εθνικό Κέντρο Κοινωνικής Αλληλεγγύης. Αυτό το σεμινάριο ήταν ειδικά προσαρμοσμένο για το προσωπικό της αεροδρομιακής κοινότητας.

Η κατάρτιση αποσκοπούσε στην ευαισθητοποίηση των επαγγελματιών της πρώτης γραμμής, στην ενίσχυση της ικανότητάς τους να εντοπίζουν έγκαιρα πιθανά θύματα εμπορίας, στη διευκόλυνση της πρόσβασης στη δικαιοσύνη και στην παροχή ποιοτικών υπηρεσιών ψυχοκοινωνικής υποστήριξης.

Τα βασικά θέματα που καλύφθηκαν στο πλαίσιο της κατάρτισης περιλάμβαναν:

- Εις βάθος ανάλυση του ορισμού και των διαφόρων μορφών της εμπορίας ανθρώπων,
- Εξέταση των διαφόρων ευάλωτων σημείων των θυμάτων εμπορίας ανθρώπων,

- Βασικούς δείκτες και πρακτικές στρατηγικές για τον εντοπισμό και την αποτελεσματική επικοινωνία με τα δυνητικά θύματα.

Κώδικας Εταιρικής Δεοντολογίας του ΔΑΑ

Ο Κώδικας Εταιρικής Δεοντολογίας έχει σχεδιαστεί για να καθοδηγεί τις ηθικές επιχειρηματικές πρακτικές και να διασφαλίζει τη συμμόρφωση με τη σχετική νομοθεσία και τις εταιρικές Πολιτικές. Ο Κώδικας Εταιρικής Δεοντολογίας του ΔΑΑ προωθεί την ειλικρίνεια, την ακεραιότητα και τον σεβασμό, προωθώντας έναν παραγωγικό, χωρίς προκαταλήψεις, χώρο εργασίας. Η επαγγελματική δεοντολογία βασίζεται στην ειλικρινή επικοινωνία, τις ηθικές αξίες, την ευγένεια, τον αυτοέλεγχο και τον σεβασμό της διαφορετικότητας. Η εμφάνιση και η ενδυμασία στον χώρο εργασίας αντανακλούν τη δέσμευση της Εταιρείας για μια αξιοσέβαστη εταιρική εικόνα.

Ο Κώδικας Εταιρικής Δεοντολογίας περιγράφει τη διαδικασία γνωστοποίησης ανησυχιών και υποβολής αναφορών παραβίασης, απόκλισης ή μη συμμόρφωσης με τις διατάξεις του Κώδικα. Περιγράφει περαιτέρω τις διαδικασίες για τη διερεύνηση των αναφορών παραβίασης και τις ενέργειες αποκατάστασης. Το Τμήμα Ανθρώπινου Δυναμικού είναι υπεύθυνο για την αξιολόγηση της σοβαρότητας των επιπτώσεων ενός περιστατικού και την υποβολή συστάσεων για επανόρθωση στη Διοίκηση (Διευθύνων Σύμβουλος, Γενικοί Διευθυντές, Διευθυντές και Προϊστάμενοι Μονάδων και Τμημάτων).Ο Κώδικας Εταιρικής Δεοντολογίας περιγράφει τη διαδικασία γνωστοποίησης ανησυχιών και υποβολής αναφορών παραβίασης, απόκλισης ή μη συμμόρφωσης με τις διατάξεις του Κώδικα. Περιγράφει περαιτέρω τις διαδικασίες για τη διερεύνηση των αναφορών παραβίασης και τις ενέργειες αποκατάστασης. Το Τμήμα Ανθρώπινου Δυναμικού είναι υπεύθυνο για την αξιολόγηση της σοβαρότητας των επιπτώσεων ενός περιστατικού και την υποβολή συστάσεων για επανόρθωση στη Διοίκηση (Διευθύνων Σύμβουλος, Γενικοί Διευθυντές, Διευθυντές και Προϊστάμενοι Μονάδων και Τμημάτων). Ο Κώδικας ευθυγραμμίζεται με πρότυπα τρίτων, όπως οι Ενιαίες Αρχές και Κατευθυντήριες Γραμμές για τις Έρευνες και η νομολογία του Ευρωπαϊκού Δικαστηρίου Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων.

Ο Κώδικας ισχύει για όλες τις δραστηριότητες και τους εργαζόμενους της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένου του Διοικητικού Συμβουλίου (Δ.Σ.) και της Διοίκησης, χωρίς εξαιρέσεις, καθώς και επεκτείνεται σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας. Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υπεύθυνο για την εφαρμογή του. Τα συμφέροντα των ενδιαφερόμενων μερών, συμπεριλαμβανομένων των εργαζομένων, των μετόχων και της ευρύτερης Αεροδρομιακής Κοινότητας, λήφθηκαν υπόψη κατά τη θέσπιση του εν λόγω Κώδικα.

Ο Κώδικας είναι προσβάσιμος από όλους τους εργαζόμενους μέσω του εταιρικού διαδικτύου (Intranet) και κοινοποιείται μέσω ανακοινώσεων από το Τμήμα Ανθρώπινου Δυναμικού, διασφαλίζοντας την ενημέρωση όλων των ενδιαφερόμενων μερών που εμπλέκονται στην εφαρμογή του. Ο Κώδικας παρακολουθείται μέσω μιας δομημένης διαδικασίας αναφορών και έρευνας για παραβιάσεις, την οποία διαχειρίζεται η Επιτροπή Διερεύνησης Αναφορών.

Ο μηχανισμός χειρισμού καταγγελιών του ΔΑΑ, ο οποίος περιγράφεται στον Κώδικα Εταιρικής Δεοντολογίας, διοικείται από την Επιτροπή Διερεύνησης Αναφορών (WIC). Οι καταγγελίες υποβάλλονται στον Υπεύθυνο Παραλαβής και Παρακολούθησης Αναφορών (ARR), ο οποίος στη συνέχεια τις διαβιβάζει στη WIC για εξέταση. Η WIC αξιολογεί κατά πόσον το ζήτημα είναι επαληθεύσιμο και εμπίπτει στο πεδίο εφαρμογής της Πολιτικής Υποβολής Αναφορών. Εάν ναι, η WIC ενημερώνει τα σχετικά στελέχη και αποφασίζει αν θα αρχειοθετήσει ή θα διερευνήσει περαιτέρω την αναφορά.

Η διαδικασία έρευνας περιλαμβάνει τον καθορισμό του πεδίου εφαρμογής, την επικοινωνία με τους

αναφέροντες, τη διεξαγωγή συνεντεύξεων, την εξέταση αποδεικτικών στοιχείων, την τεκμηρίωση των ευρημάτων, την ενημέρωση των σχετικών μερών και, ενδεχομένως, την ενημέρωση των αρχών, ακολουθώντας σε κάθε περίπτωση τα νομικά πρότυπα και τις βέλτιστες πρακτικές. Τα αρχεία των υποθέσεων, συμπεριλαμβανομένων των πρακτικών των συνεδριάσεων και των αποτελεσμάτων, αποθηκεύονται με ασφάλεια και είναι προσβάσιμα μόνο στα μέλη της WIC. Τα προσωπικά δεδομένα ανωνυμοποιούνται μετά την έρευνα και τα αρχεία διατηρούνται σύμφωνα με την Πολιτική Υποβολής Αναφορών.

Η Πολιτική διασφαλίζει την αμερόληπτη αξιολόγηση των καταγγελιών, αποτρέπει τις συγκρούσεις συμφερόντων και απαγορεύει τα αντίποινα κατά των αναφερόντων.

Πολιτική Υποβολής Αναφορών

Η Πολιτική Υποβολής Αναφορών έχει ως στόχο να χειρίζεται με διαφάνεια τις αναφορές, να προστατεύει τους αναφέροντες και να προωθεί μια νοοτροπία που προλαμβάνει και εντοπίζει τη διαφθορά και την αντιδεοντολογική συμπεριφορά.

Περιλαμβάνει ένα σύστημα υποβολής αναφορών για την καταγγελία παραβιάσεων του Συστήματος Εταιρικής Κανονιστικής Συμμόρφωσης, διασφαλίζοντας ότι οι αναφέροντες προστατεύονται από αντίποινα. Ο Διευθύνων Σύμβουλος (CEO) και η Επιτροπή Υποβολής Αναφορών συμμετέχουν στις διαδικασίες αξιολόγησης και έρευνας. Η Πολιτική ισχύει για το Διοικητικό Συμβούλιο, τη Διοίκηση, τους εργαζόμενους και τους Επιχειρηματικούς Εταίρους/ Τρίτα Μέρη του ΔΑΑ, χωρίς συγκεκριμένες εξαιρέσεις. Το Διοικητικό Συμβούλιο (Δ.Σ.) φέρει την ύψιστη ευθύνη για την εφαρμογή της Πολιτικής, με την υποστήριξη της Επιτροπής Ελέγχου. Η Πολιτική ευθυγραμμίζεται με πρότυπα τρίτων μερών, συμπεριλαμβανομένης της Σύμβασης του ΟΟΣΑ για την Καταπολέμηση της Δωροδοκίας και της Σύμβασης των Ηνωμένων Εθνών κατά της Διαφθοράς. Τα συμφέροντα των ενδιαφερόμενων μερών λαμβάνονται υπόψη μέσω της ενεργού συμμετοχής του προσωπικού του ΔΑΑ και των επιχειρηματικών εταίρων στην προώθηση μιας νοοτροπίας εμπιστοσύνης και διαφάνειας. Η Πολιτική είναι προσβάσιμη σε όλους τους εργαζόμενους και τους επιχειρηματικούς εταίρους του ΔΑΑ μέσω του εταιρικού ιστότοπου, διασφαλίζοντας ότι είναι διαθέσιμη στα σχετικά ενδιαφερόμενα μέρη και σε όσους εμπλέκονται στην εφαρμογή της.

Μια περίληψη της Πολιτικής Υποβολής Αναφορών του ΔΑΑ διατίθεται στην Ειδική Ενότητα για την Υποβολή Αναφορών στον ιστότοπο του ΔΑΑ. Αυτή η ενότητα παρέχει λεπτομερείς οδηγίες και καθοδηγεί τους χρήστες σχετικά με τον τρόπο υποβολής φωνητικών μηνυμάτων μέσω αυτόματου τηλεφωνητή, χρήσης της φόρμας αναφοράς παραβιάσεων μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου ή συμπλήρωσης των εντύπων που είναι αναρτημένα στον ιστότοπο. Τα άτομα μπορούν επίσης να ζητήσουν προσωπική συνέντευξη με τον εντεταλμένο υπάλληλο του ΔΑΑ.

Αλληλεπίδραση το ίδιο ανθρώπινο δυναμικό του ΔΑΑ [S1-2]

Ο ΔΑΑ λαμβάνει ενεργά υπόψη τις απόψεις των εργαζομένων κατά τη διαχείριση των επιπτώσεων στο ανθρώπινο δυναμικό μέσω άμεσης συνεργασίας και μιας ανώνυμης έρευνας γνώμης των εργαζομένων. Η Βασική Διαδικτυακή Έρευνα Γνώμης των Εργαζομένων που διεξάγεται κάθε δύο έτη επιτρέπει την επικοινωνία από τη βάση προς την κορυφή (bottom-up) και ενσωματώνει την ανατροφοδότηση των εργαζομένων σε στρατηγικές και επιχειρησιακές αποφάσεις. Με βάση τα αποτελέσματα της έρευνας, οργανώνονται εσωτερικές ομάδες ανάλυσης (focus groups) για να συγκεντρώσουν προτάσεις και να αναλύσουν απαντήσεις ανοιχτού τύπου, εξασφαλίζοντας διαφορετικές εισροές από διάφορες δημογραφικές ομάδες. Με βάση αυτές τις πληροφορίες αναπτύσσεται ένα σχέδιο δράσης, το οποίο δίνει προτεραιότητα στις δράσεις υψηλού αντίκτυπού. Είναι δυνατή

η διεξαγωγή σφυγμομετρήσεων (pulse surveys) μεταξύ των βασικών ερευνών για την παρακολούθηση της προόδου. Το 2024, ο ΔΑΑ πέτυχε ποσοστό συμμετοχής 86% και βαθμό συνεργασίας 81%, γεγονός που αντικατοπτρίζει την ισχυρή συμμετοχή και ικανοποίηση των εργαζομένων. Τα ευρήματα της έρευνας εργαζομένων του 2024 αναδεικνύουν βασικούς τομείς ενδιαφέροντος ευθυγραμμισμένους με τη στρατηγική του Τμήματος Ανθρωπίνων Πόρων του ΔΑΑ. Ορισμένες ενέργειες είναι ήδη σε εξέλιξη ή έχουν ολοκληρωθεί, ενώ άλλες έχουν οδηγήσει σε νέες πρωτοβουλίες.

Ο ΔΑΑ δεσμεύεται να δημιουργήσει ένα περιβάλλον στο οποίο η συμβολή και η εκπροσώπηση των εργαζομένων είναι καίριας σημασίας για τη λειτουργία του. Βασικό στοιχείο αυτής της δέσμευσης είναι η Επιτροπή Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία (ΥΑΕ), η οποία διαδραματίζει καίριο ρόλο στη διασφάλιση ασφαλούς και υγιούς χώρου εργασίας. Σύμφωνα με τον ν. 3850/2010, η Επιτροπή εκλέγεται περιοδικά από το προσωπικό του ΔΑΑ, διασφαλίζοντας ότι οι εργαζόμενοι έχουν τη δυνατότητα να εκφράζουν απευθείας τη γνώμη τους σε θέματα Υγείας και Ασφάλειας. Αυτή η δημοκρατική διαδικασία δίνει τη δυνατότητα στους εργαζόμενους να επιλέγουν εκπροσώπους που κατανοούν καλύτερα τις ανησυχίες και τις προτεραιότητές τους. Η Επιτροπή συνεδριάζει κάθε τρίμηνο, παρέχοντας μια τακτική πλατφόρμα διαλόγου και συνεργασίας μεταξύ της Διοίκησης και των εκπροσώπων του ανθρώπινου δυναμικού. Οι συναντήσεις αυτές είναι ζωτικής σημασίας για τη συζήτηση σχετικά με την ασφάλεια στον χώρο εργασίας, την αντιμετώπιση των ανησυχιών των εργαζομένων και την ανάπτυξη στρατηγικών για τη βελτίωση των προτύπων Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία. Με τη συμμετοχή των εκπροσώπων των εργαζομένων σε αυτή τη δομημένη διαδικασία, ο ΔΑΑ όχι μόνο συμμορφώνεται με τις νομικές απαιτήσεις, αλλά ενισχύει επίσης τη δέσμευσή του για ένα συμμετοχικό και χωρίς αποκλεισμούς εργασιακό περιβάλλον. Ο ΔΑΑ προκαλεί επίσης ενεργά τη συμμετοχή των εργαζομένων στη διαπραγμάτευση των όρων εργασίας. Κεντρικό στοιχείο αυτής της προσπάθειας είναι η ετήσια σύναψη **Συλλογικής Σύμβασης Εργασίας**, η οποία υπογραμμίζει τη δέσμευσή του για δίκαιες πρακτικές απασχόλησης και αμοιβαίο σεβασμό. Σύμφωνα με το Άρθρο 4 του ν. 1876/90, οι εκπρόσωποι του Σωματείου των Εργαζομένων κινούν τη διαδικασία με την αποστολή πρόσκλησης για διαπραγμάτευση τρεις μήνες πριν από τη λήξη της ισχύουσας σύμβασης. Η ετήσια υπογραφή της Συλλογικής Σύμβασης Εργασίας μεταξύ της Εταιρείας Αεροδρομίου και του Σωματείου των Εργαζομένων επισημοποιεί αυτή τη συνεργασία, ενισχύοντας την αφοσίωση του ΔΑΑ στον εποικοδομητικό διάλογο και διασφαλίζοντας ότι η γνώμη των εργαζομένων αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της διαμόρφωσης των πολιτικών και των συνθηκών εργασίας.

Αυτές οι δραστηριότητες δέσμευσης παρέχουν πολύτιμες πληροφορίες που διαμορφώνουν τις πολιτικές και τη στρατηγική του ΔΑΑ, διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση με τις ανάγκες των εργαζομένων.

Μολονότι δεν λαμβάνονται πρόσθετα ειδικά μέτρα για τη συμμετοχή ευάλωτων ή περιθωριοποιημένων εργαζομένων πέραν όσων που έχουν ήδη προαναφερθεί, οι Έρευνες Εργαζομένων διασφαλίζουν ότι λαμβάνονται υπόψη όλες οι απόψεις. Ο ΔΑΑ παραμένει προσηλωμένος στην προώθηση της ανοικτής επικοινωνίας και στη διαμόρφωση ενός εργασιακού περιβάλλοντος που ανταποκρίνεται στις ανάγκες των εργαζομένων.

Ο Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού είναι υπεύθυνος για την τήρηση αυτών των δεσμεύσεων και τη διασφάλιση ότι η ανατροφοδότηση των εργαζομένων λαμβάνεται υπόψη στις στρατηγικές και επιχειρησιακές αποφάσεις.

Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι αναφοράς προβληματισμών για τους εργαζόμενους της Εταιρείας [S1-3]

Ο ΔΑΑ δεσμεύεται να παρέχει ένα ασφαλές περιβάλλον εργασίας, όπου οι επιπτώσεις στην υγεία και την

ασφάλεια εντοπίζονται, αξιολογούνται και μετριάζονται. Η δέσμευση αυτή αποδεικνύεται από τακτικές Εκτιμήσεις Επαγγελματικού Κινδύνου.

Επιπλέον, οι εργαζόμενοι πρέπει να αναφέρουν τυχόν παραβιάσεις ή μη συμμόρφωση με τον Κώδικα Εταιρικής Δεοντολογίας και την Πολιτική για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα του ΔΑΑ, τα οποία υποστηρίζουν την υγεία και την ασφάλεια ως εταιρικές αρχές. Σύμφωνα με τον Κώδικα Εταιρικής Δεοντολογίας και την Πολιτική Πρόληψης της Βίας και της Παρενόχλησης στον Χώρο Εργασίας, οι αναφορές μπορούν να γίνονται προφορικά ή γραπτά, είτε μέσω της ιεραρχίας του τμήματος είτε απευθείας στη Διοίκηση, συμπεριλαμβανομένων της Νομικής Συμβούλου, Διευθύντριας Εταιρικής Διακυβέρνησης, του Διευθυντή Ανθρώπινου Δυναμικού ή της Διευθύντριας Εσωτερικού Ελέγχου. Όλες οι αναφορές αντιμετωπίζονται εμπιστευτικά, με την ταυτότητα του εργαζομένου να προστατεύεται σύμφωνα με την Πολιτική Υποβολής Αναφορών.

Οι εργαζόμενοι που αναζητούν καθοδήγηση σχετικά με την Πολιτική Υποβολής Αναφορών μπορούν να επικοινωνούν με τον Διευθυντή Ανθρώπινου Δυναμικού. Ο ΔΑΑ εξασφαλίζει εύκολη πρόσβαση στην Πολιτική και τους σχετικούς πόρους μέσω του εταιρικού διαδικτύου (Intranet) και του ιστότοπου για τους εργαζόμενους και τους Επιχειρηματικούς Εταίρους/ Τρίτα Μέρη. Ο ΔΑΑ αξιοποιεί τις έρευνες γνώμης των εργαζομένων για να αξιολογεί την εμπιστοσύνη στις δομές υποβολής αναφορών και την αποτελεσματικότητά τους.

Σχέδιο δράσης «Ζωή σε Ισορροπία» [S1-4]

Το πρόγραμμα ευεξίας «Ζωή σε Ισορροπία» προσφέρει πρωτοβουλίες ψυχικής και σωματικής υγείας για την υποστήριξη των εργαζομένων καθ' όλη τη διάρκεια του έτους, προωθώντας την ισορροπία, την ανθεκτικότητα και την παραγωγικότητα.

Το 2024, περίπου το 40% των εργαζομένων συμμετείχαν σε τουλάχιστον μία πρωτοβουλία του προγράμματος «Ζωή σε Ισορροπία». Τον Ιούνιο του 2024, το γυμναστήριο «Πύλη Ευεξίας» εγκαινιάστηκε με ευέλικτες ώρες τόσο για τους εργαζόμενους σε βάρδιες όσο και για εκείνους που δεν εργάζονται σε βάρδιες. Εκτός από το γυμναστήριο «Πύλη Ευεξίας», το πρόγραμμα προσφέρει ένα Πρόγραμμα Υποστήριξης Εργαζομένων (EAP) με 24ωρη υποστήριξη, 7 ημέρες την εβδομάδα, για προσωπικά, οικογενειακά ή επαγγελματικά θέματα, νομική και οικονομική συμβουλευτική και συνεδρίες με ψυχολόγους. Περιλαμβάνει επίσης διαδικτυακά σεμινάρια για την υγεία και πρωτοβουλίες για τις διεθνείς ημερίδες ευαισθητοποίησης.

Ο ΔΑΑ προσφέρει υπηρεσίες διατροφολόγου και συνεδρίες σωματικής χαλάρωσης που παρέχονται σε πολλά σημεία του αεροδρομίου για να διευκολύνεται η προσβασιμότητα των εργαζομένων. Ο ΔΑΑ προωθεί επίσης την αλληλεπίδραση μεταξύ των εργαζομένων μέσω εκδηλώσεων όπως ξενάγηση στο ιστορικό κέντρο της Αθήνας για τους εργαζόμενους και τις οικογένειές τους, καθώς και εορταστικές εκδηλώσεις όπως το Χριστουγεννιάτικο Παιδικό Πάρτι για τα παιδιά των εργαζομένων έως 14 ετών.

Ο ΔΑΑ διοργανώνει τρεις (3) ετήσιες εκδηλώσεις αιμοδοσίας σε διάφορα σημεία της εταιρείας, με τους εργαζόμενους να έχουν δωρίσει 81 μονάδες αίματος το 2024. Η τράπεζα αίματος στο Νοσοκομείο Παίδων Αγλαΐας Κυριακού στηρίζει τόσο τα παιδιά που έχουν ανάγκη όσο και τους εργαζόμενους του ΔΑΑ και τις οικογένειές τους. Αυτή η πρωτοβουλία αντικατοπτρίζει τη δέσμευση του ΔΑΑ για τη βιωσιμότητα και την κοινωνική ευθύνη, προωθώντας ένα περιβάλλον όπου τα άτομα ευημερούν προσωπικά και επαγγελματικά, ενισχύοντας τη θέση του ως εργοδότη πρώτης επιλογής.

Χαρακτηριστικά ιδίου ανθρώπινου δυναμικού [S1-6, S1-7]

Πίνακας 32 Χαρακτηριστικά των εργαζομένων του ΔΑΑ [S1-6]

Αριθμός απασχολουμένων ανά φύλο*

Φύλο	Αριθμός εργαζομένων
Άνδρες	537
Γυναίκες	292
Σύνολο	829**

* *Οι μέθοδοι συλλογής δεδομένων ορίζουν τον αριθμό των απασχολουμένων ως τους εργαζόμενους που απασχολούνται ενεργά στις 31 Δεκεμβρίου 2024, εξαιρουμένων εκείνων που έχουν αποχωρήσει μέχρι την ημερομηνία αυτή. Όσον αφορά τις πληροφορίες γενικού πλαισίου, οι αριθμοί των απασχολουμένων καλύπτουν την περίοδο από την 1η Ιανουαρίου 2024 έως τις 31 Δεκεμβρίου 2024 και περιλαμβάνουν τόσο τους εργαζομένους αορίστου χρόνου όσο και τους συμβασιούχους, εξαιρουμένων των εργαζομένων που προσλαμβάνονται ως αντικαταστάτες εργαζομένων σε άδεια μητρότητας. Τα δεδομένα προέρχονται από το Σύστημα Πληροφοριών Ανθρώπινου Δυναμικού (HRIS) στις 31 Δεκεμβρίου 2024, για εξασφάλιση της ακρίβειας. Επιπλέον, οι μετρήσεις που σχετίζονται με το φύλο προήλθαν από το HRIS, με όλες τις διαδικασίες συλλογής δεδομένων να συμμορφώνονται με τους κανονισμούς ΓΚΠΔ για τη διασφάλιση τόσο της ακρίβειας όσο και της εμπιστευτικότητας.*

** *Τα στοιχεία αυτά μπορούν να διασταυρωθούν με την παράγραφο 1.1 στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις του ΔΑΑ.*

Πίνακας 33 Αριθμός Απασχολουμένων ανά Είδος Σύμβασης και Φύλο

Αριθμός απασχολουμένων ανά είδος σύμβασης, με ανάλυση ανά φύλο*			2024
Είδος Απασχόλησης/ Φύλο	Γυναίκες	Άνδρες	Σύνολο
Αριθμός εργαζομένων	292	537	829
Αριθμός μόνιμων εργαζομένων	282	526	808
Αριθμός προσωρινών εργαζομένων	10	11	21
Αριθμός εργαζομένων πλήρους απασχόλησης	292	537	829

** Ο αριθμός των εργαζομένων με μη εγγυημένες ώρες εργασίας είναι μηδενικός (0).*

Κινητικότητα εργαζομένων

Συνολικά 34 εργαζόμενοι αποχώρησαν από τον ΔΑΑ κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς, λόγω παραιτήσεων, συνταξιοδοτήσεων και απολύσεων, με αποτέλεσμα ο δείκτης αποχώρησης προσωπικού να είναι 4%[16].

Χαρακτηριστικά των μη μισθωτών του ΔΑΑ στο ίδιο ανθρώπινο δυναμικό [S1-7]

Ο συνολικός αριθμός των μη μισθωτών στο ανθρώπινο δυναμικό του ΔΑΑ είναι 17[17].

[16] Για τον υπολογισμό του δείκτη αποχώρησης προσωπικού στον ΔΑΑ, η μεθοδολογία χρησιμοποιεί τον μέσο ετήσιο αριθμό απασχολουμένων ως παρονομαστή, εξαιρουμένων των εποχιακών εργαζομένων, για να επικεντρωθεί στο τακτικό προσωπικό. Η προσέγγιση αυτή παρέχει ακριβέστερη αναπαράσταση του δείκτη αποχώρησης προσωπικού μεταξύ του μόνιμου ανθρώπινου δυναμικού.

[17] Ο αριθμός των μη μισθωτών, ιδίως του προσωρινού προσωπικού που δεν αποτελεί μέρος του ανθρώπινου δυναμικού του ΔΑΑ, αλλά έχουν εκχωρηθεί έμμεσα ως υπεργολάβοι από εξωτερική εταιρεία, αναφέρεται στο τέλος της περιόδου αναφοράς.

Συνθήκες εργασίας - Επαρκείς μισθοί και ασφάλεια απασχόλησης

Πολιτικές και δράσεις που σχετίζονται με τους επαρκείς μισθούς και την ασφάλεια απασχόλησης [S1-1, S1-4]

Η αποτελεσματική διαχείριση των επιπτώσεων στο εργατικό δυναμικό, ιδίως όσον αφορά τους δίκαιους μισθούς, αποτελεί προτεραιότητα για τον ΔΑΑ. Σύμφωνα με όσα ορίζει η Πολιτική Αμοιβών, ο ΔΑΑ, αφού συγκρίνει την προσέγγισή του με τα δεδομένα της αγοράς σε ετήσια βάση, εφαρμόζει τις βέλτιστες πρακτικές της αγοράς και προσφέρει ανταγωνιστικούς μισθούς. Η Πολιτική αυτή καλύπτει βασικά πεδία όπως οι περιγραφές θέσεων εργασίας, η αξιολόγηση της εργασίας, η δομημένη ιεραρχία, η σταθερή και μεταβλητή αποζημίωση και οι παροχές. Πρωταρχικοί στόχοι της Πολιτικής Αποζημιώσεων είναι η καλλιέργεια μιας νοοτροπίας με γνώμονα την απόδοση, την επιβράβευση της αξίας, τη διασφάλιση ισότητας με βάση τη θέση και την επίδοση και την παροχή ενός ισορροπημένου μείγματος σταθερών και μεταβλητών αποζημιώσεων που ευθυγραμμίζονται με τους επιχειρηματικούς στόχους του ΔΑΑ και τις επικρατούσες συνθήκες της αγοράς. Επιπλέον, η Πολιτική προσφέρει συμπληρωματικές παροχές για την υποστήριξη αυτών των στόχων και τη διατήρηση της ανταγωνιστικότητας στην αγορά.

Για να ενισχυθεί περαιτέρω αυτή η προσέγγιση, έχει υπογραφεί Συλλογική Σύμβαση Εργασίας μεταξύ της Διοίκησης του ΔΑΑ και του Σωματείου των Εργαζομένων, διασφαλίζοντας τους κατώτατους μισθούς και παροχές. Η Εταιρική Διαδικασία Ωραρίων Απασχόλησης ορίζει το ωράριο εργασίας, το χρόνο παρουσίας, τις βάρδιες, τις υπερωρίες, την τηλεργασία και τις διαδικασίες πληρωμής σύμφωνα με τις πολιτικές του ΔΑΑ και τη νομοθεσία, συμπεριλαμβανομένων των ρυθμίσεων υβριδικής εργασίας. Η ετήσια εταιρική διαδικασία Αδειών και Απουσιών των Εργαζομένων περιγράφει τους δικαιούχους και τις διαδικασίες που διέπουν τις διάφορες άδειες (ετήσια, ασθένειας και οικογενειακή προστασία), διασφαλίζοντας τη συμμόρφωση με τους εργασιακούς κανονισμούς, συμπεριλαμβανομένου του Νόμου για το Σύμφωνο Συμβίωσης (ν. 4356/2015) και του ν. 4808/2021. Και οι δύο διαδικασίες αναφέρουν τους σχετικούς κανονισμούς, τους δικαιούχους και τις σχετικές αποζημιώσεις.

Αυτές οι εταιρικές Πολιτικές και Διαδικασίες ισχύουν για το ανθρώπινο δυναμικό του ΔΑΑ. Ο Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού είναι υπεύθυνος για την εποπτεία όλων αυτών των Πολιτικών. Για τη διασφάλιση της διαφάνειας και της συμμόρφωσης, ο ΔΑΑ θέτει τις εταιρικές διαδικασίες του στη διάθεση των εργαζομένων μέσω του εταιρικού διαδικτύου (Intranet).

Οι προαναφερθείσες εταιρικές Πολιτικές και Διαδικασίες, όπως και άλλες που περιγράφονται στην παρούσα ενότητα, περιλαμβάνουν διαφανείς μισθολογικές δομές, ολοκληρωμένα προγράμματα κατάρτισης, ευέλικτες ρυθμίσεις εργασίας και εκτεταμένες παροχές για την υγεία και την ευεξία. Οι πολιτικές του ΔΑΑ για το ανθρώπινο δυναμικό έχουν σχεδιαστεί για να ευθυγραμμίζουν τους στόχους των εργαζομένων με τους επιχειρηματικούς στόχους, προωθώντας τη συνεργασία και την καινοτομία. Στόχος είναι η ενίσχυση της δέσμευσης των εργαζομένων, η οποία με τη σειρά της οδηγεί σε καλύτερες εμπειρίες πελατών και ηθικές λειτουργίες.

Ο ΔΑΑ δεν έλαβε, ούτε έχει προγραμματίσει, πρόσθετες ειδικές δράσεις σχετικά με τους επαρκείς μισθούς για το ανθρώπινο δυναμικό το 2024.

Επαρκής Μισθολογική Επίδοση [S1-5, S1-10, S1-11]

Η Εταιρεία, το 2024, δεν έχει καθορίσει συγκεκριμένους, μετρήσιμους στόχους που να εστιάζουν σε επαρκείς μισθούς. Σε κάθε περίπτωση, είναι αφοσιωμένη στην προσέλκυση κορυφαίων επαγγελματιών μέσω της σύγκρισης των πρακτικών αμοιβών που παρέχει με τους ηγέτες του κλάδου στην Ελλάδα, διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση με τα πρότυπα της αγοράς όσον αφορά στις βέλτιστες αμοιβές.

Ο ΔΑΑ, σύμφωνα με όσα ορίζει ο Νόμος και με το στόχο του να παρέχει ανταγωνιστικές αμοιβές, δεσμεύεται για την παροχή δίκαιων αμοιβών, διασφαλίζοντας ότι οι κατώτατοι μισθοί πληρούν ή υπερβαίνουν το εθνικό κατώτατο μισθό που ορίζει η κυβέρνηση για όλους τους εργαζομένους. Η Εταιρεία επανεξετάζει και καθορίζει τα κατώτατα επίπεδα μισθού ετησίως, στο πλαίσιο του προγράμματος μισθοδοσίας της, το οποίο εγκρίνεται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο (CEO), τον Γενικό Οικονομικό Διευθυντή (CFO) και τον Διευθυντή Ανθρώπινου Δυναμικού.

Κοινωνική Προστασία [S1-11]

Όλοι οι εργαζόμενοι του ΔΑΑ καλύπτονται με κοινωνική προστασία μέσω δημόσιων προγραμμάτων. Συγκεκριμένα, οι εργαζόμενοι προστατεύονται από την απώλεια εισοδήματος λόγω ασθένειας, ανεργίας, συνταξιοδότησης, τραυματισμού στην εργασία και επίκτητης αναπηρίας και γονικής άδειας, με κοινωνική προστασία και μέσω άλλων δημόσιων προγραμμάτων, σύμφωνα με την Ελληνική νομοθεσία.

Από τον Ιούλιο του 2021, ο ΔΑΑ έχει συστήσει Ταμείο Επαγγελματικής Ασφάλισης (ΤΕΑ) για την παροχή συμπληρωματικής ασφαλιστικής κάλυψης, μέσω μηνιαίων εργοδοτικών εισφορών, πέραν των πρωτογενών και επικουρικών παροχών κοινωνικής ασφάλισης για συνταξιοδότηση. Το ταμείο αυτό είναι ανοικτό για εθελοντική συμμετοχή σε όλους τους εργαζομένους του ΔΑΑ με έμμισθη εντολή ή σύμβαση εργασίας αορίστου χρόνου.

Πέρα από τη δημόσια κοινωνική προστασία, ο ΔΑΑ προσφέρει ένα ισχυρό ιδιωτικό πρόγραμμα ομαδικής ασφάλισης που παρέχει πρόσθετα επίπεδα ασφάλειας. Αυτό το πρόγραμμα καλύπτει τη ζωή, ατυχήματα, αναπηρία, ασθένεια και απώλεια εισοδήματος, προσφέροντας ηρεμία στους εργαζόμενους και τις οικογένειές τους. Στο πλαίσιο αυτού του ομαδικού ασφαλιστικού προγράμματος, τα εξαρτώμενα μέλη των εργαζομένων, συμπεριλαμβανομένων των συζύγων και των τέκνων, καλύπτονται επίσης τόσο για νοσοκομειακές όσο και για μη νοσοκομειακές δαπάνες. Οι μη μισθωτοί καλύπτονται από τους άμεσους εργοδότες τους και εμπίπτουν στους ίδιους ελληνικούς κανονισμούς σχετικά με την κοινωνική προστασία.

Παρέχοντας αυτό το ολοκληρωμένο πακέτο παροχών, ο ΔΑΑ υπογραμμίζει τη δέσμευσή του για την υγεία και την ασφάλεια των εργαζομένων και των οικογενειών τους, διασφαλίζοντας ότι υποστηρίζονται και εκτιμώνται ως βασικά μέλη της κοινότητας του ΔΑΑ.

Κατάρτιση και ανάπτυξη

Πολιτικές που σχετίζονται με την κατάρτιση και την εξέλιξη [S1-1]

Μέσω του Εγχειριδίου Εκπαίδευσης & Ανάπτυξης, ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών (ΔΑΑ) προωθεί τις θετικές επιπτώσεις της εκπαίδευσης και της ανάπτυξης δεξιοτήτων, εξασφαλίζοντας ισότιμη πρόσβαση σε ευκαιρίες που ενισχύουν τις δεξιότητες, τις γνώσεις και τις ικανότητες που απαιτούνται τόσο για τους τρέχοντες όσο και για τους μελλοντικούς ρόλους εργασίας. Αυτό το Εγχειρίδιο καλύπτει βασικούς τομείς όπως ο προσδιορισμός των αναγκών εκπαίδευσης, η δημιουργία ενός ολοκληρωμένου εκπαιδευτικού προγράμματος και η εφαρμογή αναπτυξιακών πρωτοβουλιών για αναβάθμιση και επανειδίκευση δεξιοτήτων. Το Εγχειρίδιο Κατάρτισης & Ανάπτυξης έχει σχεδιαστεί για να υποστηρίζει τόσο το εσωτερικό ανθρώπινο δυναμικό του ΔΑΑ όσο και τους εξωτερικούς ενδιαφερόμενους φορείς εντός της Αεροδρομιακής Κοινότητας. Αυτή η περιεκτική προσέγγιση εξασφαλίζει ότι όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη έχουν την ευκαιρία να επωφεληθούν από προγράμματα βελτίωσης δεξιοτήτων.

Ο Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού είναι υπεύθυνος για την επίβλεψη της εφαρμογής και της αποτελεσματικότητας αυτού του Εγχειριδίου. Επιπλέον, όλοι οι σχετικοί πόροι και πληροφορίες είναι διαθέσιμες στο Εταιρικό Διαδίκτυο (Intranet), εξασφαλίζοντας την εύκολη πρόσβαση όλων των εργαζομένων.

Δράσεις που σχετίζονται με την κατάρτιση και την εξέλιξη [S1-4]

Τα εκπαιδευτικά προγράμματα του ΔΑΑ επικεντρώνονται στην ανάπτυξη ηγεσίας και σε συγκεκριμένες τεχνικές δεξιότητες που σχετίζονται τόσο με τις τρέχουσες όσο και με τις μελλοντικές επιχειρηματικές ανάγκες. Η μακροπρόθεσμη ανάπτυξη των εργαζομένων υποστηρίζεται περαιτέρω από τον ΔΑΑ μέσω της χρηματοδότησης ακαδημαϊκών προγραμμάτων και επαγγελματικών πιστοποιήσεων, σύμφωνα με το Εγχειρίδιο Εκπαίδευσης και Ανάπτυξης. Η επένδυση αυτή έχει ως αποτέλεσμα ένα ανθρώπινο δυναμικό που είναι καλύτερα προετοιμασμένο να υλοποιήσει την επιχειρηματική στρατηγική, συμβάλλοντας στη συνολική επιτυχία και βιωσιμότητα της Εταιρείας.

Ο ΔΑΑ διενεργεί αξιολογήσεις μετά την εκπαίδευση μέσω ερωτηματολογίων ανατροφοδότησης των εργαζομένων για την αξιολόγηση της ποιότητας και της συνάφειας της εκπαίδευσης. Αυτό βοηθά στη διασφάλιση της συμμόρφωσης με τα πρότυπα του κλάδου και υποστηρίζει υψηλά επιχειρησιακά πρότυπα λειτουργίας. Ο ΔΑΑ επενδύει σημαντικά σε εκπαιδευτικά προγράμματα με το κόστος λειτουργίας εκπαίδευσης για το 2024 να ανέρχεται σε €315.038,93, ενώ οι πρόσθετες δαπάνες για το 2025 προβλέπεται να ανέλθουν σε €350.000.

Ο ΔΑΑ χρησιμοποιεί το σύστημα αξιολόγησης της απόδοσης για να αξιολογεί τακτικά τις δεξιότητες, τις ικανότητες και τις αναπτυξιακές ανάγκες των εργαζομένων, διασφαλίζοντας την αποτελεσματικότητα αυτών των πρωτοβουλιών.

Στόχοι εκπαίδευσης και ανάπτυξης [S1-5]

Ο ΔΑΑ επενδύει στη συνεχή μάθηση και ανάπτυξη ως βασική στρατηγική για το ανθρώπινο δυναμικό, θέτοντας στόχους για ώρες εκπαίδευσης ανά Ισοδύναμο Πλήρους Απασχόλησης (FTE) σε ετήσια βάση και παρακολουθώντας την πρόοδο στο πλαίσιο του Σταθμισμένου Πίνακα Μέτρησης Απόδοσης της Εταιρείας (Corporate Scorecard).

Για το 2024, ο στόχος είχε οριστεί να παρέχει μεταξύ 35,57 και 39,48 ωρών εκπαίδευσης ανά FTE. Αυτός ο απόλυτος στόχος ισχύει για τον συνολικό αριθμό ωρών εκπαίδευσης που παρέχονται ανά FTE, ο οποίος μετριέται ετησίως. Περιλαμβάνει προγράμματα εκπαίδευσης και αναπτυξιακές πρωτοβουλίες για όλους τους εργαζόμενους σε όλα τα τμήματα, που καλύπτουν τις τεχνικές δεξιότητες, την ηγεσία, τη συμμόρφωση, την ασφάλεια, την ποικιλομορφία και την συμπερίληψη, καθώς και την ευημερία των εργαζομένων. Η πρόοδος προς την επίτευξη αυτού του στόχου επανεξετάζεται ανά τρίμηνο.

Η τιμή βάσης «Επίτευξη Στόχου» ορίζεται κάθε χρόνο ως η μέση επίδοση των τελευταίων επτά ετών, αντί να χρησιμοποιείται ένα συγκεκριμένο έτος βάσης. Αυτή η μέθοδος εξομαλύνει τις εξαιρετικές επιδόσεις. Ο στόχος «Εξαιρετικά» (βαθμός 5) βασίζεται στον μέσο όρο των τριών πρώτων αποτελεσμάτων της ίδιας περιόδου. Οι εργαζόμενοι δεν συμμετέχουν στον καθορισμό στόχων, καθώς οι στόχοι βασίζονται σε προηγούμενες επιδόσεις.

Το 2024, ο ΔΑΑ πέτυχε εξαιρετικές αποδόσεις με συνολικά 46.076 ώρες εκπαίδευσης που πραγματοποιήθηκαν, που ισοδυναμούσαν με 54,34 ώρες εκπαίδευσης ανά FTE. Αυτό ξεπέρασε τον στόχο, λόγω της αύξησης του ανθρώπινου δυναμικού που οδήγησε σε μεγαλύτερο όγκο ωρών εκπαίδευσης με σημαντικό μέρος να αφιερώνεται στην εκπαίδευση στον χώρο εργασίας. Αυτό το επίτευγμα αντικατοπτρίζει τη δέσμευσή του ΔΑΑ για ενίσχυση της επαγγελματικής ανάπτυξης, της συμμετοχής και της συνολικής απόδοσης του ανθρώπινου δυναμικού του.

Μετρήσεις εκπαίδευσης και ανάπτυξης δεξιοτήτων [S1-13]

Στον ακόλουθο πίνακα, ο ΔΑΑ παρουσιάζει βασικές μετρήσεις που σχετίζονται με την εξέλιξη των εργαζομένων:

Πίνακας 34 Αξιολογήσεις Απόδοσης

Αξιολογήσεις Απόδοσης

Εργαζόμενοι που συμμετείχαν σε τακτικές αξιολογήσεις απόδοσης και επαγγελματικής εξέλιξης	2024
Ποσοστό αξιολογήσεων απόδοσης για γυναίκες εργαζόμενους	92,46%
Ποσοστό αξιολογήσεων απόδοσης για άνδρες εργαζόμενους	93,30%
Ποσοστό αξιολογήσεων απόδοσης ανά εργαζόμενο* *(Εργαζόμενοι που συμμετείχαν σε αξιολογήσεις απόδοσης/Συνολικός αριθμός εργαζομένων)*	**93%**
Αξιολογήσεις απόδοσης ανά εργαζόμενο (%) *(Αριθμός αξιολογήσεων απόδοσης που εκτελέστηκαν το 2024/Συνολικός αριθμός εργαζομένων)*	93%
Αξιολογήσεις επιδόσεων κατ' αναλογία του συμφωνηθέντος αριθμού αξιολογήσεων από τη Διεύθυνση (%) *(Αριθμός αξιολογήσεων απόδοσης που εκτελέστηκαν το 2024/Αριθμός αξιολογήσεων επιδόσεων που συμφωνήθηκαν με τη Διεύθυνση)*	100%

* *Το Ποσοστό (%) των Εργαζομένων που Συμμετέχουν σε Τακτικές Αξιολογήσεις Απόδοσης και Επαγγελματικής Εξέλιξης υπολογίζεται με βάση τον συνολικό αριθμό των εργαζομένων που είναι επιλέξιμοι για αξιολόγηση, ο οποίος περιλαμβάνει εργαζόμενους αορίστου χρόνου με έξι ή περισσότερους μήνες υπηρεσίας. Οι αξιολογήσεις ακολουθούν ένα τυποποιημένο πλαίσιο αξιολόγησης της απόδοσης, το οποίο περιλαμβάνει τον καθορισμό στόχων, την αυτοαξιολόγηση και την αξιολόγηση από τον προϊστάμενο. Η τελική βαθμολογία απόδοσης καθορίζεται από τους βασικούς δείκτες επιδόσεων (KPI) και τις ικανότητες που καθορίζονται στην αρχή του έτους. Αυτή η μέτρηση δεν επικυρώνεται από εξωτερικό φορέα.*

Πίνακας 35 Ώρες Εκπαίδευσης

Ο μέσος αριθμός ωρών εκπαίδευσης ανά εργαζόμενο*	2024
Μέσος αριθμός ωρών εκπαίδευσης ανά γυναίκα εργαζόμενο	57,46 ώρες/εργαζόμενο
Μέσος αριθμός ωρών εκπαίδευσης ανά άνδρα εργαζόμενο	54,56 ώρες/εργαζόμενο
Μέσος αριθμός ωρών εκπαίδευσης ανά εργαζόμενο	**55,58 ώρες/εργαζόμενο**
Ώρες εκπαίδευσης που προσφέρθηκαν και ολοκληρώθηκαν από τους εργαζόμενους	46.076,6 ώρες

* *Ο μέσος αριθμός ωρών εκπαίδευσης ανά εργαζόμενο υπολογίζεται αθροίζοντας τις συνολικές ώρες που δαπανήθηκαν σε όλα τα προγράμματα εκπαίδευσης, τα οποία περιλαμβάνουν εργαστήρια με φυσική παρουσία, διαδικτυακά μαθήματα και πρακτική εκπαίδευση. Στη συνέχεια, το σύνολο αυτό διαιρείται με τον αριθμό των εργαζομένων για να καθοριστεί ο μέσος όρος ωρών εκπαίδευσης ανά εργαζόμενο. Τα δεδομένα συλλέγονται από εσωτερικά συστήματα διαχείρισης εκμάθησης (LMS), την εκπαίδευση στην τάξη και την πρακτική εκπαίδευση, καθώς και από εξωτερικούς παρόχους. Οι ώρες εκπαίδευσης παρακολουθούνται στο σύστημα HRIS, με τακτικούς ελέγχους ποιότητας για τη διασφάλιση της ακρίβειας και της σωστής κατηγοριοποίησης. Παρομοίως, αυτή η μέτρηση δεν υπόκειται σε εξωτερική επαλήθευση, ωστόσο, ο ΔΑΑ τηρεί τις βέλτιστες πρακτικές του κλάδου και διενεργεί εσωτερικούς ελέγχους για τη διασφάλιση της ακρίβειας των δεδομένων.*

Πρόληψη της βίας και της παρενόχλησης στο χώρο εργασίας

Πολιτικές και δράσεις που σχετίζονται με την αποτροπή της βίας και της παρενόχλησης στο χώρο εργασίας [S1-1] [S1-4]

Ο ΔΑΑ δίνει προτεραιότητα στον σεβασμό και την αξιοπρέπεια κάθε ατόμου, σεβόμενος τα προσωπικά του δικαιώματα και την περιουσία του, τα οποία προστατεύονται από τον νόμο. Η εργασία διεξάγεται χωρίς διακρίσεις με βάση την καταγωγή, την εθνικότητα, τη θρησκεία, τη φυλή, το φύλο, την ηλικία, την ιθαγένεια, την εξωτερική εμφάνιση, τις σεξουαλικές προτιμήσεις, την οικογενειακή κατάσταση, τις αναπηρίες ή οποιοδήποτε άλλο προσωπικό χαρακτηριστικό. Η σεξουαλική παρενόχληση και όλες οι άλλες μορφές παρενόχλησης απαγορεύονται αυστηρά στον χώρο εργασίας. Σύμφωνα με τον ν. 4808/19.06.2021 (Μέρος ΙΙ), η Εταιρεία έχει υιοθετήσει την Πολιτική Πρόληψης Βίας και Παρενόχλησης στον Χώρο Εργασίας.

Η Πολιτική αυτή απαγορεύει αυστηρά οποιαδήποτε μορφή βίας ή παρενόχλησης, συμπεριλαμβανομένης της σεξουαλικής παρενόχλησης ή της παρενόχλησης που σχετίζεται με το φύλο, εντός ή σε σχέση με τον χώρο εργασίας. Ο ΔΑΑ δεσμεύεται για τη διερεύνηση και αντιμετώπιση οποιωνδήποτε αναφερόμενων ανησυχιών, διασφαλίζοντας ότι οι εργαζόμενοι ενημερώνονται για τους σχετικούς κινδύνους, τα δικαιώματα και τις ευθύνες τους, καθώς και τις κατάλληλες διαδικασίες για τον χειρισμό τέτοιων περιστατικών σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία. Η δέσμευση αυτή ενισχύεται περαιτέρω από τον Κώδικα Εταιρικής Δεοντολογίας του ΔΑΑ, ο οποίος υποστηρίζει Πολιτική μηδενικής ανοχής έναντι της βίας και της παρενόχλησης.

Η Πολιτική Προσλήψεων του ΔΑΑ είναι κεντρικής σημασίας για τη δέσμευσή του για έναν δίκαιο και χωρίς αποκλεισμούς χώρο εργασίας. Περιγράφει μια δομημένη διαδικασία για τη στελέχωση, συμπεριλαμβανομένης της αναζήτησης, της επιλογής και της εισαγωγής ειδικευμένων εσωτερικών και εξωτερικών υποψηφίων, διασφαλίζοντας ότι η εταιρεία προσελκύει άτομα με τις κατάλληλες δεξιότητες και ικανότητες για την επίτευξη των επιχειρηματικών στόχων, ενώ ευθυγραμμίζονται με τις εταιρικές αξίες και την κουλτούρα. Η Πολιτική εγγυάται ίσες ευκαιρίες απασχόλησης, επιλέγοντας υποψηφίους με βάση την αξία και απαγορεύοντας τις διακρίσεις με βάση την ταυτότητα φύλου, τις σεξουαλικές προτιμήσεις, τη φυλή, την εθνικότητα, την αναπηρία, την ηλικία, τις πολιτικές πεποιθήσεις ή τη θρησκεία, χωρίς ρητές αναφορές στο χρώμα, την εθνική καταγωγή ή το κοινωνικό υπόβαθρο. Εφαρμόζεται σε όλες τις πτυχές της απασχόλησης, από την πρόσληψη έως την εξέλιξη. Οι ανωτέρω εταιρικές πολιτικές εφαρμόζονται στο ανθρώπινο δυναμικό του ΔΑΑ και εποπτεύονται από τον Διευθυντή Ανθρώπινου Δυναμικού. Η Εταιρεία διασφαλίζει τη διαφάνεια καθιστώντας αυτές τις Πολιτικές προσβάσιμες στους εργαζόμενους μέσω του Εταιρικού Διαδικτύου (Intranet).

Ο ΔΑΑ έχει δεσμευτεί για την προώθηση ενός ποικιλόμορφου και χωρίς αποκλεισμούς χώρου εργασίας μέσω του προγράμματος κατάρτισης «Διαφορετικότητα, Ισότητα και Συμπερίληψη» (DEI). Η πρωτοβουλία αυτή περιλαμβάνει εργαστήρια για την μη συνειδητή προκατάληψη και την οικοδόμηση μιας υποστηρικτικής κουλτούρας, εξοπλίζοντας τους εργαζόμενους με τα εργαλεία για να αναγνωρίζουν τις προκαταλήψεις, να ενισχύουν τη συνεργασία και να δημιουργούν ένα περιβάλλον σεβασμού. Με στόχο τόσο τα διευθυντικά στελέχη όσο και τους εργαζομένους, τα σεμινάρια αυτά προώθησαν έναν χώρο εργασίας χωρίς αποκλεισμούς και παρείχαν πολύτιμες γνώσεις και πρακτικές δεξιότητες, εμπνέοντας τους συμμετέχοντες και προωθώντας νέες προοπτικές. Αυτό το εκπαιδευτικό πρόγραμμα αποτελεί μέρος των συνολικών παρεχόμενων προγραμμάτων εκπαίδευσης του ΔΑΑ, όπως περιγράφηκαν προηγουμένως.

Αποτελέσματα της πολιτικής για τη βία και την παρενόχληση στο χώρο εργασίας [S1-5, S1-12, S1-17]

Ο ΔΑΑ δεν έχει θέσει συγκεκριμένους μετρήσιμους στόχους για την πρόληψη της βίας και της παρενόχλησης στον χώρο εργασίας, ωστόσο διασφαλίζει την αποτελεσματικότητα των πρακτικών του μέσω σημαντικών μετρήσεων, όπως περιγράφεται παρακάτω.

Μετρήσεις που αφορούν σε άτομα με αναπηρία [S1-12]

Σε συμμόρφωση με τους νομικούς περιορισμούς για τη συλλογή δεδομένων στην Ελλάδα, το 0,48% των εργαζομένων του ΔΑΑ έχουν αυτοπροσδιοριστεί ως άτομα με αναπηρία[18].

[18] Τα στοιχεία αυτά αντιπροσωπεύουν εργαζόμενους που έχουν υποβάλει αίτηση για Ειδική Άδεια για εργαζόμενους με αναπηρίες, όπως απαιτείται από τους κανονισμούς εργασίας. Για να πληρούν τις προϋποθέσεις, οι εργαζόμενοι πρέπει να παρέχουν την απαραίτητη τεκμηρίωση. Η Εταιρεία Αεροδρομίου δεν απαιτεί απόδειξη της φυσικής ικανότητας για απασχόληση και η γνωστοποίηση της αναπηρίας είναι εθελοντική, χωρίς να γίνονται υποθέσεις. Ο βαθμός και η διάρκεια της αναπηρίας καθορίζονται από τις αρμόδιες Αρχές Κοινωνικής Ασφάλισης και η Εταιρεία δεν διενεργεί πρόσθετη επαλήθευση.

Περιστατικά, καταγγελίες και σοβαρές επιπτώσεις στα ανθρώπινα δικαιώματα [S1-17]

Ο ΔΑΑ έχει δημιουργήσει ένα άρτιο σύστημα υποβολής αναφορών και μητρώου, το οποίο υποστηρίζεται από το Τμήμα Νομικών Υπηρεσιών και Εταιρικής Διακυβέρνησης. Μέχρι σήμερα, η Εταιρεία δεν έχει λάβει αναφορές ή ισχυρισμούς που σχετίζονται με διακρίσεις, παρενόχληση ή παρόμοια ζητήματα. Οι πληροφορίες αυτές παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα:

Πίνακας 36 Σοβαρά Περιστατικά Αναφορικά με τα Ανθρώπινα Δικαιώματα

Αριθμός σοβαρών περιστατικών αναφορικά με τα ανθρώπινα δικαιώματα που σχετίζονται με το εργατικό δυναμικό της επιχείρησης* *Συμπεριλαμβάνονται εκείνα που προκύπτουν από τη μη τήρηση των κατευθυντήριων αρχών των Ηνωμένων Εθνών για τις επιχειρήσεις και τα ανθρώπινα δικαιώματα, της διακήρυξης του ILO σχετικά με τις θεμελιώδεις αρχές και δικαιώματα στην εργασία και των κατευθυντήριων γραμμών του ΟΟΣΑ για τις πολυεθνικές επιχειρήσεις*	0 περιστατικά
Συνολικό ποσό προστίμων, ποινών και αποζημιώσεων για τα περιστατικά	0 Ευρώ (€)

* *Δεδομένου ότι δεν έχουν αναφερθεί τέτοια περιστατικά, δεν υπήρξε ανάγκη ανάπτυξης ή εφαρμογής συγκεκριμένης μεθοδολογίας μέτρησης, ούτε έγιναν παραδοχές. Επιπλέον, δεν υπάρχει εξωτερική διαδικασία επαλήθευσης για αυτές τις μετρήσεις, εκτός από τον εξωτερικό πάροχο διασφάλισης.*

Υγεία και Ασφάλεια

Πολιτικές που σχετίζονται με την υγεία και την ασφάλεια για το ανθρώπινο δυναμικό του ΔΑΑ [S1-1]

Ο ΔΑΑ θεωρεί την υγεία και την ασφάλεια ως ζωτικής σημασίας για την αποτελεσματική λειτουργία του Αεροδρομίου και βασικό στοιχείο του εταιρικού του οράματος, το οποίο περιλαμβάνει την προώθηση της βιώσιμης, παραγωγικής απασχόλησης και την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας. Σύμφωνα με τις οδηγίες του EN ISO 45001, ο ΔΑΑ έχει εφαρμόσει ένα Σύστημα Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας ως μέρος του οργανωτικού πλαισίου του, μαζί με ένα Εγχειρίδιο Υγείας & Ασφάλειας της Εργασίας (OHSM) για τη διασφάλιση της υγείας και της ασφάλειας των εργαζομένων, των εργολάβων, των επισκεπτών και του κοινού, καθώς και εκείνων που θα μπορούσαν να επηρεαστούν από τις δραστηριότητες της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένων των εργαζομένων που δεν βρίσκονται υπό τον άμεσο έλεγχό της.

Το εγχειρίδιο περιγράφει τις διαδικασίες, τις αρμοδιότητες και τις ενέργειες που απαιτούνται για την εξασφάλιση ασφαλών λειτουργιών. Οι διατάξεις του OHSM εφαρμόζονται σε όλες τις δραστηριότητες στο αεροδρόμιο, για την αντιμετώπιση των κινδύνων στον χώρο εργασίας και την προώθηση νοοτροπίας ασφάλειας και ευθύνης μεταξύ όλων των ενδιαφερόμενων μερών. Το εγχειρίδιο καλύπτει βασικούς τομείς όπως η Οργάνωση της Υγείας & Ασφάλειας στον χώρο εργασίας, η Διαχείριση Κινδύνων, η Αναγνώριση Κινδύνων, η Αξιολόγηση Κινδύνων, τα Μέτρα Ελέγχου, η Εκπαίδευση, η Παρακολούθηση και η Αναφορά Περιστατικών. Τα στοιχεία αυτά συμβάλλουν στον εντοπισμό και τον μετριασμό των κινδύνων, όπως τα ατυχήματα στον χώρο εργασίας και οι κίνδυνοι για την υγεία, ενώ παράλληλα ενισχύουν την εκπαίδευση στον τομέα της ασφάλειας και προλαμβάνουν περιστατικά.

Το OHSM του ΔΑΑ ορίζει σαφώς τις ευθύνες σχετικά με την ασφάλεια. Οι Γενικοί Διευθυντές αναφέρονται στο Διοικητικό Συμβούλιο για την ασφαλή διαχείριση του προσωπικού και των πόρων στον τομέα δικαιοδοσίας τους. Πρέπει να διασφαλίζουν τη συμμόρφωση με την Πολιτική Υγείας & Ασφάλειας (ΥΑΕ), να ευαισθητοποιούν το προσωπικό σχετικά με τις ευθύνες για την ασφάλεια, να διατηρούν τους χώρους εργασίας απαλλαγμένους από

κινδύνους, να συνεργάζονται με τις αρχές και να παρέχουν τους απαραίτητους πόρους για αποτελεσματικό έλεγχο της Υγείας & Ασφάλειας, ενώ παράλληλα να δίνουν το καλό παράδειγμα. Το Εγχειρίδιο Ασφάλειας είναι προσβάσιμο σε όλους τους εργαζόμενους και τα ενδιαφερόμενα μέρη μέσω του Εταιρικού Διαδικτύου (Intranet) του ΔΑΑ, προωθώντας τη διαφάνεια και την ευαισθητοποίηση. Οι εργαζόμενοι και οι εργολάβοι παροτρύνονται να εξοικειωθούν με την Πολιτική για να υποστηρίξουν την αποτελεσματική εφαρμογή της.

Η Πολιτική Αναφοράς και Διερεύνησης Περιστατικών (IRI) Υγείας & Ασφάλειας στην Εργασία του ΔΑΑ διασφαλίζει ένα ασφαλές περιβάλλον, μέσω της θέσπισης διαδικασιών για την αναφορά περιστατικών, τη διερεύνηση, την τήρηση αρχείων και την κανονιστική συμμόρφωση για την πρόληψη και την αντιμετώπιση περιστατικών στον χώρο εργασίας.

Η Πολιτική IRI στοχεύει στην πρόληψη υποτροπών, στην ακριβή παρακολούθηση στατιστικών στοιχείων, στην αξιολόγηση των επιδόσεων ασφάλειας και στον εντοπισμό πιθανών ρίσκων για την ενίσχυση της ασφάλειας στον χώρο εργασίας. Η παρούσα Πολιτική ισχύει για όλους τους εργαζόμενους του ΔΑΑ, το κοινό και τα τρίτα μέρη, συμπεριλαμβανομένων των μισθωτών και των εργολάβων, εξαιρουμένων των εργοταξίων και των περιστατικών που υπάγονται στην Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας (ΥΠΑ). Ο Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού επιβλέπει την εφαρμογή της Πολιτικής, ενώ ο Διευθυντής Ανταμοιβών και Σχέσεων Εργαζομένων και ο Τομεάρχης Εταιρικής Υγείας & Ασφάλειας χειρίζονται τις διαδικασίες, τα αρχεία ατυχημάτων και την υποβολή αναφορών στις αρχές για τη διασφάλιση της νομικής συμμόρφωσης και διαφάνειας.

Η Πολιτική είναι ευθυγραμμισμένη με τα πρότυπα τρίτων μερών και την Ελληνική νομοθεσία (ν. 3850/2010, ν. 1568/85) και κατά την αναφορά σοβαρών περιστατικών περιλαμβάνει εξωτερικές Αρχές, όπως η Επιθεώρηση Εργασίας και η Ελληνική Αστυνομία. Είναι προσβάσιμη σε όλους τους εργαζόμενους μέσω του Εταιρικού διαδικτύου (Intranet), ώστε να διασφαλίζεται η ευαισθητοποίηση και η αποτελεσματική εκτέλεση.

Με τη διασφάλιση της συμμόρφωσης με τους κανονισμούς Υγείας και Ασφάλειας, ο ΔΑΑ προστατεύει την ευημερία των εργαζομένων και μετριάζει τους νομικούς κινδύνους, όπως περιγράφεται στο Άρθρο 22 του Βασικού Κανονισμού Επίγειας Εξυπηρέτησης (Δ3/Β/16067/3831/26-05-2011, ΦΕΚ 1138/Β'/03-06-2011).

Δράσεις που σχετίζονται με την υγεία και την ασφάλεια για το εργατικό δυναμικό του ΔΑΑ [S1-4]

Στο πλαίσιο των εκπαιδευτικών προγραμμάτων του, ο ΔΑΑ προσφέρει συγκεκριμένα σεμινάρια Υγείας & Ασφάλειας για την προώθηση της ασφάλειας των εργαζομένων, την ενίσχυση της ετοιμότητας του ανθρώπινου δυναμικού, τη γεφύρωση των κενών σε δεξιότητες και τη διασφάλιση της συμμόρφωσης με τις νομικές απαιτήσεις. Τα μαθήματα αυτά καλύπτουν θέματα όπως η Ασφάλεια Γραφείου, η Ασφάλεια Συστημάτων Διαχείρισης Αποσκευών (BHS), οι Υπηρεσίες Αεροσταθμού (TRS) και η Ασφάλεια Τεχνικών. Αυτή η εκπαίδευση παρέχει εφόδια στους εργαζόμενους για την πρόληψη ατυχημάτων και τραυματισμών, και προσφέρεται σε όλους τους εργαζόμενους κατά την πρόσληψη και την ανάθεση θέσης. Μέσω αυτής της στοχευμένης εκπαίδευσης, ο ΔΑΑ παρέχει στους εργαζόμενους τις γνώσεις και τις δεξιότητες που απαιτούνται για τη διατήρηση ενός ασφαλούς και συμμορφούμενου χώρου εργασίας.

Προκειμένου να διασφαλίσει τη συνεχή βελτίωση, ο ΔΑΑ διενεργεί αξιολογήσεις κινδύνου και επιθεωρήσεις Υγείας και Ασφάλειας για τον μετριασμό των πιθανών δυσμενών επιπτώσεων στους εργαζομένους. Τα παραρτήματα για την ασφάλεια περιλαμβάνονται στους διαγωνισμούς και τις συμβάσεις για τη διατήρηση ασφαλών λειτουργιών και πρακτικών στις προμήθειες.

Ο ΔΑΑ ενσωματώνει εσωτερικούς ελέγχους με έρευνες ανατροφοδότησης των εργαζομένων για να

αντιμετωπίζει ενεργά την εξέλιξη και την ασφάλεια του ανθρώπινου δυναμικού, να αξιολογεί την αποτελεσματικότητα των ενεργειών του και να ευθυγραμμίζει τα αποτελέσματα τόσο με τις ανάγκες των εργαζομένων όσο και με τους στόχους του οργανισμού για ένα ασφαλές, υποστηρικτικό περιβάλλον.

Επίδοση στην Υγεία και Ασφάλεια [S1-5, S1-14]

Στόχοι Υγείας και Ασφάλειας για το ανθρώπινο δυναμικό του ΔΑΑ [S1-5]

Ο ΔΑΑ δεν έχει θέσει συγκεκριμένους στόχους για την Υγεία και την Ασφάλεια στον χώρο εργασίας, ωστόσο διασφαλίζει την αποτελεσματικότητα των πρακτικών του μέσω βασικών μετρήσεων, επιδιώκοντας με συνέπεια μηδενικά (0) περιστατικά.

Μετρήσεις Υγείας και Ασφάλειας [S1-14]

Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει τις απαιτούμενες πληροφορίες, με ανάλυση όπου χρειάζεται, μεταξύ εργαζομένων και μη μισθωτών στο ανθρώπινο δυναμικό του ΔΑΑ:

Ποσοστό του Ανθρώπινου Δυναμικού που καλύπτεται από το Σύστημα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας:

Το Σύστημα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας του ΔΑΑ πληροί τις νομικές απαιτήσεις και τα καθιερωμένα πρότυπα, παρέχοντας πλήρη κάλυψη για όλους τους εργαζόμενους. Όπως φαίνεται παρακάτω, καλύπτεται το 100% του ανθρώπινου δυναμικού.

Μετρήσεις Υγείας και Ασφάλειας:

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται οι μετρήσεις για τα περιστατικά που σχετίζονται με την εργασία, συμπεριλαμβανομένων των θανάτων, των καταγεγραμμένων ατυχημάτων, των ποσοστών ατυχημάτων, των προβλημάτων υγείας που σχετίζονται με την εργασία και των ημερών που χάνονται λόγω τραυματισμών. Συνολικά, ο ΔΑΑ ανέφερε έξι εργατικά ατυχήματα, με αποτέλεσμα ποσοστό ατυχημάτων 3,53% και απώλεια 60 ημερών. Είναι σημαντικό ότι δεν υπήρξαν θάνατοι ή περιπτώσεις προβλημάτων υγείας που σχετίζονται με την εργασία μεταξύ εργαζομένων ή μη μισθωτών εργαζομένων.

Δεν υπήρξαν θάνατοι ή περιστατικά προβλημάτων υγείας που δεν σχετίζονται με την εργασία μεταξύ των εργαζομένων στην αλυσίδα αξίας του ΔΑΑ.

Πίνακας 37 Μετρήσεις Υγείας και Ασφάλειας

Μετρήσεις Υγείας και Ασφάλειας*	Μισθωτοί	Μη μισθωτοί
Αριθμός των ατόμων στο ίδιο εργατικό δυναμικό που καλύπτονται από το Σύστημα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας του ΔΑΑ**	829	17
Ποσοστό των ατόμων στο ίδιο εργατικό δυναμικό που καλύπτονται από το Σύστημα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας του ΔΑΑ**	100%	100%
Αριθμός των θανάτων από τραυματισμούς και ασθένειες που σχετίζονται με την εργασία	0	0
Αριθμός καταγεγραμμένων εργατικών ατυχημάτων	6	0
Ποσοστό καταγεγραμμένων εργατικών ατυχημάτων	3,53%	0%
Αριθμός των συνολικών δεδουλευμένων ωρών	1.697.298,41	30.944
Αριθμός των περιπτώσεων καταγεγραμμένης ασθένειας που σχετίζεται με την εργασία	0	0
Αριθμός των ημερών που χάθηκαν από τραυματισμούς που σχετίζονται με την εργασία λόγω εργατικών ατυχημάτων	60	-
Αριθμός των ημερών που χάθηκαν από θανάτους που σχετίζονται με την εργασία λόγω εργατικών ατυχημάτων	0	0
Αριθμός των ημερών που χάθηκαν λόγω προβλημάτων υγείας που σχετίζονται με την εργασία	0	0
Αριθμός ημερών που χάθηκαν από θανάτους λόγω προβλημάτων υγείας	0	0

* *Οι μετρήσεις υγείας και ασφάλειας παρακολουθούνται σύμφωνα με τη Διαδικασία Αναφοράς και Διερεύνησης Περιστατικών. Οι κατηγορίες χωρίς καταγεγραμμένα περιστατικά, όπως οι θάνατοι, θεωρούνται μηδενικές. Αν και δεν επαληθεύονται από εξωτερικό φορέα, η ομάδα Εσωτερικού Ελέγχου του ΔΑΑ διασφαλίζει την ακρίβεια των δεδομένων.*

** *Το Σύστημα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας του ΔΑΑ έχει ελεγχθεί εσωτερικά και/ή έχει ελεγχθεί ή πιστοποιηθεί από εξωτερικό φορέα.*

Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας [ESRS S2]

Επιπτώσεις στους εργαζόμενους στην αλυσίδα αξίας και στρατηγική [SBM-3]

Ο ΔΑΑ αναγνωρίζει ότι όλοι οι εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας είναι πιθανό να επηρεαστούν σημαντικά από θέματα Υγείας και Ασφάλειας λόγω της φύσης των ρόλων και των αλληλεπιδράσεών τους στο περιβάλλον του αεροδρομίου. Οι εργαζόμενοι αυτοί εργάζονται στις εγκαταστάσεις του ΔΑΑ, αλλά δεν αποτελούν μέρος του ανθρώπινου δυναμικού του ΔΑΑ. Είτε είναι αυτοαπασχολούμενοι είτε απασχολούνται από τρίτα μέρη σε όλη την αλυσίδα αξίας του ΔΑΑ. Δεν υπάρχουν προσδιορισμένες γεωγραφικές περιοχές ή εμπορεύματα που διατρέχουν σημαντικό κίνδυνο αναγκαστικής ή υποχρεωτικής εργασίας, ούτε παιδικής εργασίας, μεταξύ των εργαζομένων στην αλυσίδα αξίας του ΔΑΑ.

Οι επιπτώσεις στην υγεία και την ασφάλεια που εντοπίστηκαν μέσω της διαδικασίας Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA) του ΔΑΑ είναι ευρέως διαδεδομένες στο πλαίσιο στο οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρεία. Ο ΔΑΑ αναγνωρίζει ότι ορισμένοι εργαζόμενοι μπορεί να είναι πιο επιρρεπείς σε κινδύνους λόγω συγκεκριμένων

χαρακτηριστικών, με τρόπο παρόμοιο με τον τρόπο που η Εταιρεία αξιολογεί και δίνει προτεραιότητα στα επίπεδα κινδύνου μεταξύ των δικών της εργαζομένων. Παρόμοια με τις πρακτικές του για το ίδιο ανθρώπινο δυναμικό, ο ΔΑΑ αξιοποιεί τη Γραπτή Εκτίμηση Επαγγελματικού Κινδύνου (WORA) για να προσδιορίσει τον τρόπο με τον οποίο οι εργαζόμενοι με ειδικά χαρακτηριστικά, εκείνοι που εργάζονται σε ορισμένα περιβάλλοντα ή εκείνοι που ασχολούνται με συγκεκριμένες δραστηριότητες ενδέχεται να αντιμετωπίσουν υψηλότερους κινδύνους.

Αλληλεπίδραση με εργαζόμενους στην αλυσίδα αξίας [S2-2]

Αποτελεί συμβατική απαίτηση κάθε οντότητας εντός της αλυσίδας αξίας του ΔΑΑ να τηρεί πλήρως και να σέβεται τα δικαιώματα των ατόμων με τα οποία συνεργάζεται.

Ο ΔΑΑ διασφαλίζει ότι η γνώμη των εργαζομένων της αλυσίδας αξίας σε θέματα Υγείας και Ασφάλειας ακούγεται, παρέχοντάς τους εκπροσώπηση μέσω των εργοδοτών τους στα καθιερωμένα φόρουμ (π.χ. Επιτροπή Ασφάλειας Περιοχής Κίνησης Αεροσκαφών, Ομάδα Δράσης για την Ασφάλεια, Ομάδες Εργασίας, Συντονιστικές Συνεδριάσεις Υγείας & Ασφάλειας κ.λπ.). Περισσότερες λεπτομέρειες διατίθενται στις σχετικές παραγράφους της «Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου». Αυτό επιτρέπει την ενεργή συμμετοχή και συμβολή όλων των σχετικών ενδιαφερόμενων μερών.

Δέσμευση για τα ανθρώπινα δικαιώματα και τα πρότυπα προμηθευτών [S2-1], [S2-3]

Ο ΔΑΑ αναμένει από τους προμηθευτές του να ακολουθούν τις ίδιες αξίες και πρότυπα που περιγράφονται στην Πολιτική για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα (βλ. παράγραφο «Δέσμευση του ΔΑΑ για την Πολιτική για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα» αυτής της Δήλωσης για τη Βιωσιμότητα), η οποία προστατεύει τα εργασιακά και τα ανθρώπινα δικαιώματα για όλους τους εργαζομένους, συμπεριλαμβανομένων εκείνων εντός της αλυσίδας αξίας του. Τα τρίτα μέρη ενημερώνονται για τις δεσμεύσεις αυτές μέσω της Πολιτικής για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα και του Κώδικα Δεοντολογίας Επιχειρηματικών Εταίρων.

Ο Κώδικας Δεοντολογίας Επιχειρηματικών Εταίρων διασφαλίζει ότι οι εταίροι του ΔΑΑ τηρούν ηθικές, βιώσιμες πρακτικές, καλύπτοντας τομείς όπως η ακεραιότητα, η διακυβέρνηση, η καταπολέμηση της διαφθοράς, τα εργασιακά δικαιώματα, η υγεία και η ασφάλεια, και η περιβαλλοντική διαχείριση. Ευθυγραμμίζεται με τις Κατευθυντήριες Γραμμές του ΟΟΣΑ, το Οικουμενικό Σύμφωνο των Ηνωμένων Εθνών (UNGC) και τα Πρότυπα ILO. Ο ΔΑΑ θεωρεί τους επιχειρηματικούς εταίρους του ως συνεργάτες, αναμένοντας ότι θα πληρούν ή θα υπερβαίνουν αυτά τα πρότυπα, διασφαλίζοντας παράλληλα τη συμμόρφωση με τους τοπικούς νόμους.

Ο Κώδικας Δεοντολογίας Επιχειρηματικών Εταίρων είναι διαθέσιμος στον ιστότοπο του ΔΑΑ. Οι επιχειρηματικοί εταίροι υποχρεούνται να τον αποδέχονται και να τηρούν τους όρους του, διασφαλίζοντας τη συμμόρφωση μέσω τεκμηρίωσης, ειδικών όρων και συνεχόμενων ελέγχων καθ' όλη τη διάρκεια της συνεργασίας τους με τον ΔΑΑ.

Για περαιτέρω εξασφάλιση της ευαισθητοποίησης και της συμμόρφωσης, το Τμήμα Προμηθειών (PRC) συμμετέχει στη διαδικασία υποβολής προσφορών, ενημερώνοντας τα τρίτα μέρη σχετικά με τις Αρχές του ΔΑΑ, όπως περιγράφονται στις Πολιτικές, τις Πολιτικές Υγείας και Ασφάλειας και τις απαιτήσεις. Κάθε Υπεύθυνος Έργου (PM) είναι υπεύθυνος για τη διασφάλιση της τήρησης αυτών των διατάξεων.

Στον ΔΑΑ η διασφάλιση της διαφάνειας και της υπευθυνότητας αποτελεί πρωταρχική μέριμνά μας στην προσπάθεια αντιμετώπισης οποιωνδήποτε αρνητικών επιπτώσεων στους εργαζόμενους της αλυσίδας αξίας μας. Η προσέγγισή μας για την αποκατάσταση αυτών των επιπτώσεων ακολουθεί τις ίδιες διαδικασίες που εφαρμόζουμε για τους δικούς μας εργαζομένους, σύμφωνα με όσα ορίζει η Πολιτική μας για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα, ο Κώδικας Εταιρικής Δεοντολογίας και η Πολιτική Υποβολής Αναφορών, εξίσου και για τους εργαζόμενους στην αλυσίδα αξίας μας. Αυτές οι πολιτικές, καθώς και οι διαθέσιμες δυνατότητες αναφοράς, αναλύονται στην ενότητα με τίτλο «Ίδιο Ανθρώπινο Δυναμικό - Δεσμεύσεις Πολιτικής του ΔΑΑ για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα» στην Έκθεση Βιωσιμότητάς μας.

Πρόσθετα κανάλια, όπως η Πολιτική Ασφάλισης Ευθύνης του Διαχειριστή Αερολιμένα και η νομική προσφυγή, συμβάλλουν επίσης στην αντιμετώπιση των ανησυχιών και στη διασφάλιση αποτελεσματικών διορθωτικών μέτρων για τους εργαζομένους που επηρεάζονται στην αλυσίδα αξίας.

Η διαθεσιμότητα καναλιών υποβολής αναφορών, η παρακολούθηση και η καταγραφή των ζητημάτων που εγείρονται και τα μέτρα κατά των αντιποίνων αναλύονται λεπτομερώς στην παράγραφο «Δεσμεύσεις Πολιτικής του ΔΑΑ για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα» της παρούσας Δήλωσης για τη Βιωσιμότητα. Τα παραπάνω, μαζί με τα κανάλια αλληλεπίδρασης που περιγράφονται στη παρούσα Έκθεση Βιωσιμότητας, δημιουργούν ένα ισχυρό πλαίσιο για τη δέσμευση και την επίλυση ζητημάτων. Το Τμήμα Προμηθειών (PRC) συμμετέχει στη διαδικασία υποβολής προσφορών, ενημερώνοντας τα τρίτα μέρη σχετικά με τις Πολιτικές Υγείας και Ασφάλειας και τις απαιτήσεις του ΔΑΑ. Στη συνέχεια, κάθε Υπεύθυνος Έργου (PM) φροντίζει για την τήρηση αυτών των διατάξεων.

Κατά την περίοδο αναφοράς, ο ΔΑΑ εντόπισε δύο περιπτώσεις μη συμμόρφωσης με τις Κατευθυντήριες Αρχές των Ηνωμένων Εθνών για τις Επιχειρήσεις και τα Ανθρώπινα Δικαιώματα και τη Διακήρυξη του ILO σχετικά με τις Θεμελιώδεις Αρχές και Δικαιώματα στην Εργασία εντός της ανάντη (upstream) και κατάντη (downstream) αλυσίδας αξίας του. Η πρώτη περίπτωση αφορούσε παραβίαση της Πολιτικής Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων του ΔΑΑ, και η δεύτερη αφορούσε την κακή συμπεριφορά των υπαλλήλων ενός παρόχου υπηρεσιών του αεροδρομίου. Και οι δύο υποθέσεις διερευνήθηκαν διεξοδικά σύμφωνα με την Πολιτική Υποβολής Αναφορών του ΔΑΑ, διασφαλίζοντας ότι ελήφθησαν τα κατάλληλα μέτρα για την επίλυση των ζητημάτων και την τήρηση της δέσμευσής του σε αυτά τα διεθνή πρότυπα.

Πολιτικές Υγείας και Ασφάλειας για τους εργαζομένους στην αλυσίδα αξίας του ΔΑΑ[S2-1]

Ο ΔΑΑ έχει εφαρμόσει πολιτικές σύμφωνα με το ESRS 2 MDR-P για την αντιμετώπιση σημαντικών επιπτώσεων στους εργαζομένους στην αλυσίδα αξίας. Το Εγχειρίδιο Υγείας & Ασφάλειας της Εργασίας (OHSM), όπως περιγράφεται στην παράγραφο «Πολιτικές που σχετίζονται με την Υγεία και την Ασφάλεια για το Εργατικό Δυναμικό του ΔΑΑ» της παρούσας Δήλωσης για τη Βιωσιμότητα ισχύει για όλους τους εργαζομένους σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας.

Δράσεις για την υγεία και την ασφάλεια των εργαζομένων στην αλυσίδα αξίας του ΔΑΑ [S2-4]

Ο ΔΑΑ δεσμεύεται για τη διασφάλιση της υγείας και της ασφάλειας των εργαζομένων σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας του, εφαρμόζοντας και βελτιώνοντας συνεχώς μέτρα για την πρόληψη και τον μετριασμό δυνητικών κινδύνων.

Η διαδικασία μέσω της οποίας ο ΔΑΑ προσδιορίζει και καθορίζει τις απαραίτητες δράσεις για την αντιμετώπιση των πραγματικών ή δυνητικών αρνητικών επιπτώσεων για την Υγεία και την Ασφάλεια στους ίδιους

εργαζομένους και στους εργαζομένους της αλυσίδας αξίας χαρακτηρίζεται από μια ισχυρή προσέγγιση που περιλαμβάνει εκτίμηση κινδύνου και ανάλυση περιστατικών σύμφωνα με τη Γραπτή Εκτίμηση Επαγγελματικού Κινδύνου (WORA). Όταν συμβαίνουν συγκεκριμένα περιστατικά, ο ΔΑΑ διενεργεί αναλύσεις για τον προσδιορισμό των βαθύτερων αιτίων και αποκαλύπτει τυχόν συστημικά ζητήματα που ενδέχεται να πρέπει να αντιμετωπιστούν.

Για να εξασφαλιστούν αποτελεσματικά διορθωτικά μέτρα και συνεχής βελτίωση, όταν συμβαίνουν περιστατικά, το πρώτο βήμα είναι η άμεση αναφορά μέσω καθιερωμένων διαύλων, το οποίο επιτρέπει άμεσες ενέργειες και διασφαλίζει την ενημέρωση όλων των ενδιαφερόμενων μερών. Δίνεται προτεραιότητα στη διαφανή επικοινωνία με τα άτομα που επηρεάζονται και τα ενδιαφερόμενα μέρη, γεγονός που παράγει εμπιστοσύνη και σαφήνεια σχετικά με τα μέτρα που λαμβάνονται για την αντιμετώπιση της κατάστασης. Μόλις αναφερθεί ένα περιστατικό, ο ΔΑΑ διεξάγει έρευνες για τον προσδιορισμό των βαθύτερων αιτίων. Οι έρευνες αυτές καθοδηγούνται από καθιερωμένες διαδικασίες και περιλαμβάνουν τη συμμετοχή εργαζομένων, προϊσταμένων και άλλων σχετικών ενδιαφερόμενων μερών προκειμένου να πραγματοποιηθεί μια ολιστική κατανόηση των περιστάσεων. Κατά τον προσδιορισμό των βαθύτερων αιτίων, ο ΔΑΑ εφαρμόζει τα κατάλληλα μέτρα στο χώρο εργασίας για να αποτρέψει την επανάληψη παρόμοιων περιστατικών. Αυτές μπορεί να περιλαμβάνουν την ενίσχυση των μέτρων ασφαλείας, την αναβάθμιση του εξοπλισμού ή την αναθεώρηση των επιχειρησιακών διαδικασιών, για τη βελτίωση της συνολικής ασφάλειας και την πρόληψη μελλοντικών κινδύνων. Η αποτελεσματικότητα αυτών των διορθωτικών μέτρων παρακολουθείται στενά, με καθιερωμένους μηχανισμούς ανατροφοδότησης, για την αξιολόγηση των επιπτώσεών τους στην αντιμετώπιση των αναγκών των θιγόμενων ατόμων. Τα διδάγματα που αντλούνται ενσωματώνονται σε προγράμματα εκπαίδευσης για τη βελτίωση της νοοτροπίας ασφάλειας και τη διατήρηση της εμπιστοσύνης.

Η Εταιρεία έχει υλοποιήσει βασικές δράσεις για τη διαχείριση των επιπτώσεών της στους εργαζόμενους στην αλυσίδα αξίας. Συγκεκριμένα, ο ΔΑΑ παρέχει εκπαίδευση σε εργαζόμενους τρίτων εντός της Αεροδρομιακής Κοινότητας μέσω του σχεδίου «Train the Trainer», δίνοντας έμφαση στους βασικούς κανονισμούς επίγειας εξυπηρέτησης και στα πρότυπα επαγγελματικής ασφάλειας. Η πρωτοβουλία αυτή έχει ως στόχο να ελαχιστοποιήσει τους κινδύνους από περιστατικά που σχετίζονται με την ασφάλεια, διασφαλίζοντας ότι όλοι οι εκπρόσωποι είναι καλά ενημερωμένοι σχετικά με τους κανονισμούς. Παρέχονται επίσης προσαρμοσμένα προγράμματα ευαισθητοποίησης για την υγεία και την ασφάλεια για συγκεκριμένους ρόλους εργασίας καθώς και για την αντιμετώπιση πιθανών κινδύνων. Επιπλέον, διενεργούνται τακτικές επιθεωρήσεις και έλεγχοι για τον εντοπισμό κινδύνων και τη διασφάλιση της συμμόρφωσης με τα πρωτόκολλα ασφάλειας. Το 2024 πραγματοποιήθηκαν έντεκα (11) έλεγχοι του Συστήματος Διαχείρισης Αεροπορικής Ασφάλειας σε φορείς επίγειας εξυπηρέτησης σε συνεργασία με την υπηρεσία Εταιρικής Υγείας & Ασφάλειας, σε ευθυγράμμιση με τον Ευρωπαϊκό Οργανισμό Ασφάλειας της Αεροπορίας (EASA) και τον Διεθνή Οργανισμό Πολιτικής Αεροπορίας (ICAO), καθώς και τους εθνικούς κανονισμούς ασφάλειας της αεροπορίας.

Ο ΔΑΑ διαθέτει σημαντικούς πόρους για την υγεία και την ασφάλεια, συμπεριλαμβανομένου ειδικού προϋπολογισμού για την εκπαίδευση, τους ελέγχους, τον τελευταίας τεχνολογίας εξοπλισμό ασφάλειας και κεφάλαια έκτακτης ανάγκης (contingency funds) για την άμεση αντιμετώπιση περιστατικών. Οι ανθρώπινοι πόροι, όπως οι επαγγελματίες στον τομέα Υγείας και Ασφάλειας, διαδραματίζουν καίριο ρόλο στην εφαρμογή των μέτρων ασφάλειας.

Ο ΔΑΑ προωθεί τη συνεργασία μεταξύ εργολάβων, επιχειρησιακών ομάδων και εταίρων για την περαιτέρω ενίσχυση της επικοινωνίας, την ελαχιστοποίηση των κινδύνων από μη ευθυγραμμισμένες λειτουργίες και τη διασφάλιση συνεπών πρακτικών ασφάλειας. Πραγματοποιήθηκαν έντεκα (11) Συναντήσεις για την Ασφάλεια της Αεροπορίας με όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη του αεροδρομίου, συμπεριλαμβανομένων των φορέων επίγειας

εξυπηρέτησης, των αεροπορικών εταιρειών και των κρατικών φορέων, στο πλαίσιο της Πολιτικής Ασφάλειας και των σχετικών ευθυνών για την ασφάλεια. Επιπλέον, διοργανώθηκαν δύο (2) σημαντικές εκδηλώσεις ασφάλειας, η «Collaborative Aviation Safety & More» τον Οκτώβριο του 2024 και η «Aviation Safety Day» τον Δεκέμβριο του 2024, με σκοπό την αύξηση της ευαισθητοποίησης σχετικά με την ασφάλεια στο πλαίσιο της Προώθησης της Ασφάλειας.

Στόχοι για την υγεία και την ασφάλεια των εργαζομένων στην αλυσίδα αξίας του ΔΑΑ [S2-5]

Ο ΔΑΑ δεν έχει θέσει συγκεκριμένους στόχους για τις συνθήκες Υγείας και Ασφάλειας των εργαζομένων στην αλυσίδα αξίας του, ωστόσο διασφαλίζει την αποτελεσματικότητα των πρακτικών του μέσω βασικών μετρήσεων. Αν και δεν έχουν καθοριστεί συγκεκριμένοι στόχοι, ο ΔΑΑ προσπαθεί συνεχώς για μηδενικά (0) περιστατικά.

Επηρεαζόμενες Κοινότητες [ESRS S3]

Επιπτώσεις και στρατηγική σε σχέση με τις επηρεαζόμενες κοινότητες [SBM-3]
Σε ευθυγράμμιση με το ESRS 2 IRO-1, ο ΔΑΑ διενήργησε ολοκληρωμένη Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας (DMA) για τον προσδιορισμό των πραγματικών και δυνητικών επιπτώσεων των δραστηριοτήτων του στις επηρεαζόμενες κοινότητες. Οι επιπτώσεις που εντοπίστηκαν απορρέουν από το επιχειρηματικό μοντέλο του ΔΑΑ και συμβάλλουν στην προσαρμογή της στρατηγικής του, όπως περιγράφεται στην ενότητα «Γενικές Πληροφορίες» της Δήλωσης για τη Βιωσιμότητα.

Οι κοινότητες που επηρεάζονται σημαντικά από τις δραστηριότητες του ΔΑΑ περιλαμβάνουν εκείνες που βρίσκονται κοντά στην περιοχή των Μεσογείων, όπου εδράζει ο ΔΑΑ, και εκεί όπου παρατηρούνται τόσο θετικές όσο και αρνητικές επιπτώσεις. Συγκεκριμένα, η ηχορρύπανση που προκύπτει από τις κινήσεις των αεροσκαφών επηρεάζει αρνητικά τις γειτονικές κοινότητες, ενώ οι προσπάθειες του ΔΑΑ για συμμετοχή της κοινότητας έχουν θετικό αντίκτυπο στην περιοχή των Μεσογείων. Η κοινωνικοοικονομική επιρροή του ΔΑΑ εκτείνεται ευρύτερα στην περιοχή όπου δραστηριοποιείται ο ΔΑΑ στην Αθήνα. Οι επηρεαζόμενες κοινότητες είναι συνδεδεμένες με τις λειτουργίες του ΔΑΑ και τις δραστηριότητες που διεξάγονται από τους προμηθευτές στο τελικό σημείο της αλυσίδας αξίας τους.

Ο αρνητικός αντίκτυπος του ΔΑΑ λόγω της ηχορρύπανσης που προκύπτει από τις πτήσεις των αεροσκαφών, είναι τόσο συστημικός όσο και ευρέως διαδεδομένος λόγω της φύσης των λειτουργιών του αεροδρομίου. Οι επηρεαζόμενες κοινότητες προσδιορίστηκαν στην αρχική Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων που διεξήχθη πριν από την έναρξη λειτουργίας του Αεροδρομίου και επαναξιολογούνται κάθε πέντε (5) έτη στο πλαίσιο της εφαρμογής της Οδηγίας της Ευρωπαϊκής Ένωσης για τον Περιβαλλοντικό Θόρυβο, συμπεριλαμβανομένων των ασκήσεων Στρατηγικών Χαρτογράφησης Θορύβου (ΣΧΘ) και των επικαιροποιήσεων του Σχεδίου Δράσης για τον Θόρυβο για το Αεροδρόμιο. Η τελευταία αντίστοιχη μελέτη επικαιροποιήθηκε το 2024, ώστε να ληφθούν υπόψη τα τελευταία δεδομένα απογραφής (από το 2021), τα οποία δημοσιοποιήθηκαν το 2024. Οι μελέτες αυτές επιτρέπουν στον ΔΑΑ να επαναξιολογεί τακτικά και να κατανοεί τον τρόπο με τον οποίο οι κάτοικοι της περιοχής ενδέχεται να διατρέχουν μεγαλύτερο κίνδυνο.

Αντίθετα, ο ΔΑΑ αποτελεί βασική κινητήρια δύναμη οικονομικής αξίας και δημιουργίας θέσεων εργασίας στην Ελλάδα, με σημαντική συμβολή στην ευημερία της περιοχής των Μεσογείων. Η Εταιρεία διαμορφώνει μια ισχυρή αλυσίδα αξίας που έχει ισχυρό κοινωνικό και οικονομικό αντίκτυπο. Ο ΔΑΑ υποστηρίζει το εισόδημα, τα φορολογικά έσοδα και την απασχόληση σε όλες τις επιχειρηματικές του δραστηριότητες, και το ίδιο ισχύει και για τους προμηθευτές και τους συνεργάτες του. Προωθώντας τον υπεύθυνο τουρισμό, ενισχύοντας την επωνυμία της Αθήνας και ενδυναμώνοντας τους δεσμούς με τους γειτονικούς Δήμους, ο ΔΑΑ ενισχύει την

επιβατική κίνηση και αποφέρει κοινωνικοοικονομικά οφέλη. Ως αποτέλεσμα, ο ΔΑΑ δημιουργεί θετικό αντίκτυπο που εκτείνεται πέρα από τα όρια του αεροδρομίου, ωφελώντας την εγχώρια απασχόληση και συμβάλλοντας στην ευρύτερη Ελληνική οικονομία.

Κάθε έτος, η Εταιρεία αναπτύσσει και εφαρμόζει ένα Σχέδιο Κοινωνικής Δέσμευσης (CEP) για την υποστήριξη της περιοχής στην οποία δραστηριοποιείται. Το CEP έχει θετικές επιπτώσεις στους κατοίκους όλων των δήμων της περιοχής των Μεσογείων, εστιάζοντας στην εκπαίδευση, την κοινωνική βοήθεια και την υποστήριξη πρωτοβουλιών στον πολιτισμό, τον αθλητισμό και την προστασία του περιβάλλοντος στις κοινότητες γύρω από το Αεροδρόμιο.

Πολιτικές σχετικές με τις επηρεαζόμενες κοινότητες [S3-1]

Ο ΔΑΑ δεσμεύεται να μειώσει τον περιβαλλοντικό του αντίκτυπο μέσω της Περιβαλλοντικής Πολιτικής του, η οποία δίνει προτεραιότητα στην προστασία του περιβάλλοντος, την πρόληψη της ηχορρύπανσης και την ελαχιστοποίηση των οχλήσεων στις τοπικές κοινότητες, όταν η πλήρης εξάλειψή τους δεν είναι εφικτή.

Η Πολιτική για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη του ΔΑΑ και η ετήσια έκδοση «Φροντίδα για το Περιβάλλον» υπογραμμίζουν τις συνεχιζόμενες πρωτοβουλίες της Εταιρείας για την αντιμετώπιση των περιβαλλοντικών της επιπτώσεων. Περιγράφουν επίσης την προσέγγιση του ΔΑΑ για τη διαχείριση των ουσιαστικών επιπτώσεών του στις επηρεαζόμενες κοινότητες, διασφαλίζοντας στοχευμένες και αποτελεσματικές απαντήσεις στις ανάγκες τους. Οι προσπάθειες αυτές ενισχύουν τη θετική συμβολή του ΔΑΑ μέσω του Σχεδίου Κοινωνικής Δέσμευσης (CEP) και του ευρύτερου κοινωνικοοικονομικού αντικτύπου του.

Η Πολιτική Χορηγιών και Δωρεών του ΔΑΑ έχει σχεδιαστεί για τη διαχείριση των κοινωνικοοικονομικών επιπτώσεων και της συμμετοχής της κοινότητας μέσω της προώθησης του υπεύθυνου τουρισμού, της ενίσχυσης της περιφερειακής κοινωνικοοικονομικής ανάπτυξης και της υποστήριξης των τοπικών κοινοτήτων. Οι βασικοί στόχοι αυτής της Πολιτικής περιλαμβάνουν την ενίσχυση κοινωνικών συνεργασιών, την προώθηση πολιτιστικών πρωτοβουλιών, την υποστήριξη του τουρισμού, την παροχή ανθρωπιστικής βοήθειας και τη διατήρηση της «άδειας λειτουργίας από την κοινωνία» του ΔΑΑ. Για να διασφαλιστεί η αποτελεσματικότητα της Πολιτικής, η Διευθύντρια Επικοινωνίας και Μάρκετινγκ (CMA) είναι υπεύθυνη για την επίβλεψη της εφαρμογής της στρατηγικής και του σχεδίου Εταιρικών Χορηγιών & Δωρεών.

Το πεδίο εφαρμογής αυτής της Πολιτικής εκτείνεται σε όλες τις λειτουργίες και την αλυσίδα αξίας της Εταιρείας, με ιδιαίτερη εστίαση στη συμμετοχή της κοινότητας στην περιοχή των Μεσογείων και στην ευρύτερη Αεροδρομιακή Κοινότητα. Η Πολιτική καλύπτει τις ανάγκες των διαφόρων ενδιαφερόμενων μερών, συμπεριλαμβανομένων των Δήμων και ομάδων πολιτών. Υπεύθυνος για αυτήν είναι ο Διευθύνων Σύμβουλος (CEO), ο οποίος καθορίζει τις κατευθυντήριες γραμμές για χορηγίες και δωρεές, ενώ ο Γενικός Διευθυντής Επιχειρησιακών Λειτουργιών (COO) είναι υπεύθυνος για τον καθορισμό της στρατηγικής και την έγκριση των σχεδίων για τη συμμετοχή της κοινότητας.

Δεσμεύσεις για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα στις Επηρεαζόμενες Κοινότητες

Η Εταιρεία ακολουθεί δεοντολογικές πρακτικές και σέβεται τα ανθρώπινα δικαιώματα των επηρεαζόμενων κοινοτήτων, σύμφωνα με τον Κώδικα Εταιρικής Δεοντολογίας και την Πολιτική για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα. Η Πολιτική για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα του ΔΑΑ καθορίζει τις δεσμεύσεις του όσον αφορά τα δικαιώματα των τοπικών κοινοτήτων και τις πρωτοβουλίες του για την Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη (CSR). Δεδομένου ότι δεν υπάρχουν αυτόχθονες πληθυσμοί στην ευρύτερη περιοχή του αεροδρομίου, οι πολιτικές του ΔΑΑ δεν περιλαμβάνουν ειδικές διατάξεις γι' αυτούς. Ωστόσο, η εταιρεία παραμένει προσηλωμένη στην ελαχιστοποίηση

των αρνητικών επιπτώσεων και στον σεβασμό όλων των διαφορετικών ομάδων. Η Πολιτική για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα στηρίζει επίσης το CEP του ΔΑΑ ως μέσο για τη διατήρηση ανοικτού διαλόγου με τις τοπικές αρχές και τους κατοίκους. Για την παροχή επανορθώσεων για δυνητικές ή πραγματικές επιπτώσεις στα ανθρώπινα δικαιώματα, ο ΔΑΑ ακολουθεί τις διαδικασίες που περιγράφονται στην παράγραφο «Ίδιο Ανθρώπινο Δυναμικό - Δεσμεύσεις Πολιτικής του ΔΑΑ για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα». Η Πολιτική Υποβολής Αναφορών και τα ειδικά κανάλια για την αναφορά ζητημάτων είναι προσβάσιμα στις επηρεαζόμενες κοινότητες. Σε περίπτωση παραβιάσεων, ξεκινούν έρευνες και επανορθώσεις και ο χειρισμός των ζητημάτων γίνεται από την Υπηρεσία Περιβάλλοντος (ENC), ειδικά όταν αφορά τον θόρυβο των αεροσκαφών.

Το 2024 δεν αναφέρθηκαν περιπτώσεις μη συμμόρφωσης με τις Κατευθυντήριες Αρχές των Ηνωμένων Εθνών για τις Επιχειρήσεις και τα Ανθρώπινα Δικαιώματα, τη Διακήρυξη του ILO σχετικά με τις Θεμελιώδεις Αρχές και Δικαιώματα στην Εργασία ή τις Κατευθυντήριες Γραμμές του ΟΟΣΑ για τις Πολυεθνικές Επιχειρήσεις.

Αλληλεπίδραση με τις επηρεαζόμενες κοινότητες [S3-2]

Ο ΔΑΑ δίνει προτεραιότητα στην εκπαίδευση, την κοινωνική βοήθεια, τον πολιτισμό, τον αθλητισμό και την προστασία του περιβάλλοντος, με έμφαση στις ευάλωτες ομάδες. Σε συνεργασία με τις τοπικές αρχές, ο ΔΑΑ ευθυγραμμίζει τα έργα του με τις ανάγκες της κοινότητας με βάση αυτές τις ιδέες. Το 2024, ο ΔΑΑ συμμετείχε σε 408 αλληλεπιδράσεις με τοπικούς δημάρχους, αξιωματούχους, ΜΚΟ, ενώσεις, σχολεία και κατοίκους για την αντιμετώπιση ζητημάτων που απασχολούν τις τοπικές κοινότητες. Αυτός ο άμεσος διάλογος διασφαλίζει ότι οι απόψεις της κοινότητας διαμορφώνουν τις πρωτοβουλίες του ΔΑΑ. Η Υπηρεσία Περιβάλλοντος του ΔΑΑ φέρει την επιχειρησιακή υπευθυνότητα για τη διασφάλιση της αποτελεσματικής συνεργασίας με τις επηρεαζόμενες κοινότητες, διασφαλίζοντας ότι οι γνώσεις που αποκτώνται συμπεριλαμβάνονται στην προσέγγισή του. Μολονότι δεν υπάρχει επί του παρόντος επίσημη μέθοδος για την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας της συμμετοχής, ο ΔΑΑ δεσμεύεται για συνεχή διάλογο και ανατροφοδότηση από τα ενδιαφερόμενα μέρη.

Ενδεικτικά, για την καλύτερη κατανόηση των αναγκών των κοντινών ευάλωτων και περιθωριοποιημένων κοινοτήτων, ο ΔΑΑ, σε συνεργασία με τις Κοινωνικές Υπηρεσίες του Δήμου Σπάτων-Αρτέμιδος, παρείχε βοήθεια, συμπεριλαμβανομένης της οικονομικής στήριξης οικογενειών κατά τη διάρκεια του Πάσχα και των Χριστουγέννων, βοήθεια σε Κέντρα Ανοιχτής Προστασίας Ηλικιωμένων και κουπόνια σούπερ μάρκετ σε τοπικές φιλανθρωπικές οργανώσεις για γεύματα και επισιτιστική βοήθεια. Για έβδομη χρονιά, ο ΔΑΑ υποστήριξε επίσης τη Μονάδα Ανακουφιστικής Φροντίδας «Γαλιλαία» για τα έξοδα περίθαλψης ασθενών με καρκίνο και αγόρασε σχολικό εκπαιδευτικό υλικό για μαθητές με ειδικές μαθησιακές ανάγκες στη Ραφήνα.

Ηχορρύπανση

Διαδικασίες και δράσεις για την αποκατάσταση των επιπτώσεων του θορύβου και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τις επηρεαζόμενες κοινότητες [S3-3], [S3-4]

Ο ΔΑΑ έχει αναπτύξει στρατηγικές για τον μετριασμό των επιπτώσεων της ηχορρύπανσης στις κοντινές κοινότητες, συμπεριλαμβανομένης της εφαρμογής διαδικασιών μείωσης του θορύβου, της διατήρησης ανοικτής επικοινωνίας με τις τοπικές κοινότητες και της ενσωμάτωσης των παρατηρήσεων των ενδιαφερόμενων μερών για την αποτελεσματική αντιμετώπιση των ανησυχιών.

Προκειμένου να μειωθεί η ενόχληση, έχουν σχεδιαστεί Διαδικασίες Μείωσης Θορύβου (NAP) για την ελαχιστοποίηση του θορύβου των αεροσκαφών σε κατοικημένες περιοχές κοντά στο Αεροδρόμιο και κάτω από τις διαδρομές πτήσεων. Ο ΔΑΑ διεξάγει τακτικές ασκήσεις Στρατηγικών Χαρτών Θορύβου και επικαιροποιεί το Σχέδιο Δράσης του για τον Θόρυβο με βάση τα αποτελέσματα. Οι μελέτες αυτές περιλαμβάνουν μια φάση δημόσιας διαβούλευσης που συντονίζεται από το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας. Οι πρωτοβουλίες

αυτές υπογραμμίζουν τη δέσμευση του ΔΑΑ για τη μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων και τη βελτίωση της ποιότητας ζωής των τοπικών κοινοτήτων. Οι NAP καθιερώθηκαν πριν από τη λειτουργία του αεροδρομίου σε συνεργασία με την Αρχή Πολιτικής Αεροπορίας (ΑΠΑ) και δημοσιεύονται στη Δημοσίευση Αεροναυτικών Πληροφοριών (AIP Greece, Τόμος Ι). Περιλαμβάνουν μετρήσεις που σχετίζονται με την κατ' επιλογήν χρήση διαδρόμων κατά τις απογευματινές και νυχτερινές ώρες, τις δοκιμές κινητήρων αεροσκαφών και τη χρήση Μονάδας Βοηθητικής Ισχύος (APU). Οι διαδικασίες αυτές υπόκεινται σε αναθεώρηση με βάση τα αποτελέσματα των Στρατηγικών Χαρτών Θορύβου. Η Εταιρεία παρακολουθεί την ορθή εφαρμογή των NAP και ενημερώνει τακτικά την Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας, τον Πάροχο Υπηρεσιών Αεροπορίας, το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας καθώς και τις τοπικές δημοτικές αρχές για τα αποτελέσματα. Από την έναρξη λειτουργίας του Αεροδρομίου, ο ΔΑΑ παρακολουθεί συνεχώς τα επίπεδα θορύβου στις κατοικημένες περιοχές γύρω από το Αεροδρόμιο μέσω του Συστήματος Παρακολούθησης Θορύβου (NOMOS), το οποίο είναι συνδεδεμένο με το επίσημο ραντάρ πτήσης και αποτελείται από έναν (1) κινητό και δέκα (10) μόνιμους τερματικούς Σταθμούς Παρακολούθησης Θορύβου (NMT).

Το Σύστημα Παρακολούθησης Θορύβου (NOMOS), που εγκαταστάθηκε το 2001, χρησιμοποιεί κινητούς και μόνιμους τερματικούς Σταθμούς Παρακολούθησης Θορύβου (NMT) για τη συνεχή παρακολούθηση των επιπέδων θορύβου των αεροσκαφών σε όλες τις κοινότητες που βρίσκονται κάτω από διαδρομές πτήσης κοντά στο Αεροδρόμιο. Το 2024 διατέθηκαν €84.823 για το σύστημα αυτό, και για το 2025 έχουν προβλεφθεί €108.842, συμπεριλαμβανομένου του WebTrak (€20.626).

Για την αντιμετώπιση των συμφερόντων των βασικών ενδιαφερόμενων μερών, ο ΔΑΑ διατηρεί ανοικτούς **διαύλους επικοινωνίας** μέσω της τηλεφωνικής γραμμής «Σας Ακούμε» (210-3530003), η οποία διατίθεται στους κατοίκους της περιοχής σε 24ωρη βάση, 7 ημέρες την εβδομάδα, για ερωτήσεις και παράπονα που σχετίζονται με τον θόρυβο.

Οι καταγγελίες που σχετίζονται με τον θόρυβο των αεροσκαφών κοινοποιούνται στα ενδιαφερόμενα μέρη (Έλεγχος Εναέριας Κυκλοφορίας, Αρχή Πολιτικής Αεροπορίας και Υπουργείο Περιβάλλοντος & Ενέργειας) προς ενημέρωση και ενέργεια, κατά περίπτωση. Για την υποστήριξη αυτού του πλαισίου, ο ΔΑΑ παρέχει στους κατοίκους της περιοχής πρόσβαση στο WebTrak, μια διαδικτυακή εφαρμογή που εμφανίζει δεδομένα πτήσης αεροσκαφών και επίπεδα θορύβου κοντά στο Αεροδρόμιο.

Επιπλέον, εφαρμόζεται μια **ενδοτμηματική διαδικασία**, στην οποία περιγράφονται λεπτομερώς οι ροές εργασίας, οι ρόλοι και οι αρμοδιότητες που σχετίζονται με τον χειρισμό παραπόνων θορύβου. Η ανατροφοδότηση αναλύεται και διατηρείται για την παρακολούθηση της απόδοσης, χρησιμοποιώντας Βασικούς Δείκτες Επιδόσεων (KPIs) όπως ο χρόνος απόκρισης και ο όγκος των σχολίων.

Η Πολιτική Υποβολής Αναφορών, που ισχύει για τις τοπικές κοινότητες, προστατεύει τα άτομα που καταγγέλλουν νομικές ή εταιρικές παραβάσεις, συμπεριλαμβανομένης της προστασίας από αντίποινα. Ενώ ο ΔΑΑ δεν αξιολογεί την ευαισθητοποίηση ή την εμπιστοσύνη σε αυτές τις δομές, όλες οι διαδικασίες είναι προσβάσιμες στο κοινό και η παρακολούθηση των αναφορών παρέχει πολύτιμες πληροφορίες.

Το 2024 δεν αναφέρθηκαν σοβαρά ζητήματα σχετικά με τα ανθρώπινα δικαιώματα που συνδέονται με επηρεαζόμενες κοινότητες.

Στόχοι που σχετίζονται με την Ηχορρύπανση [S3-5]

Ο ΔΑΑ δεν έχει ακόμη καθορίσει μετρήσιμους στόχους προσανατολισμένους στα αποτελέσματα σχετικά με τον θόρυβο, αλλά η Εταιρεία δεσμεύεται να θέσει τέτοιους στόχους τα επόμενα έτη.

Ο ΔΑΑ παρακολουθεί την αποτελεσματικότητα των πολιτικών του για τον θόρυβο και εμπλέκει τα ενδιαφερόμενα μέρη, συμπεριλαμβανομένων των επηρεαζόμενων κοινοτήτων, στην παρακολούθηση των επιδόσεων. Η εστίαση βασίζεται στις λειτουργίες αεροδρομίου, με τη δέσμευση να επεκτείνεται στις αλυσίδες αξίας ανάντη (upstream) και κατάντη (downstream), κατά περίπτωση, ιδίως σε άμεσα επηρεαζόμενες περιοχές.

Παρακολούθηση της απόδοσης της πολιτικής για την Ηχορρύπανση [MDR-M]

Η Εταιρεία χρησιμοποιεί διάφορες μεθόδους για να λαμβάνει, να καταγράφει και να αξιολογεί τις καταγγελίες για τον θόρυβο, και έλαβε συνολικά 68 καταγγελίες το 2024 μέσω διαφορετικών διαύλων επικοινωνίας.

Επίσης, η Εταιρεία παρακολουθεί συνεχώς τα επίπεδα θορύβου με το Σύστημα Παρακολούθησης Θορύβου και συγκρίνει δεδομένα με βάση τα εθνικά όρια θορύβου που καθορίζονται στη σχετική νομοθεσία (Κοινή Υπουργική Απόφαση 211773/27-4-2014), συγκεκριμένα 60 dB(A) κατά τις νυχτερινές ώρες (11 μ.μ. έως 7 π.μ.) και 70 dB(A) σε 24ωρη βάση.

Τα αποτελέσματα των μετρήσεων από το Σύστημα Παρακολούθησης Θορύβου, καθώς και τα αποτελέσματα από την τελευταία άσκηση Στρατηγικών Χαρτών Θορύβου το 2022, δείχνουν ότι **δεν σημειώθηκε υπέρβαση των εν λόγω ορίων**[19].

Σχέδιο Κοινωνικής Δέσμευσης (CEP) του ΔΑΑ και Κοινωνικοοικονομικές Επιπτώσεις

Δράσεις που σχετίζονται με το Σχέδιο Κοινωνικής Δέσμευσης και Κοινωνικοοικονομικές Επιπτώσεις [S3-4]

Κατά τη διάρκεια του έτους αναφοράς, στο πλαίσιο του Σχεδίου Κοινωνικής Δέσμευσης (CEP), ο ΔΑΑ υποστήριξε τα τοπικά σχολεία μέσω ενός Προγράμματος Ανακύκλωσης, βράβευσε αριστούχους φοιτητές και παρείχε υποτροφίες σε μεταπτυχιακούς φοιτητές του Πανεπιστημίου Αιγαίου. Επίσης, δόθηκε οικονομική βοήθεια σε οικογένειες που είχαν ανάγκη, σε κοινωνικά ιδρύματα και σε πολιτιστικούς και αθλητικούς συλλόγους. Ο ΔΑΑ συνέχισε τις προσπάθειές του για τη διατήρηση των τοπικών υγροτόπων της Βραυρώνας και της Αλυκής σε συνεργασία με την Ελληνική Ορνιθολογική Εταιρεία. Τα σχέδια για το 2025 περιλαμβάνουν μια εκτεταμένη δωρεά για την εγκατάσταση κλιματισμού σε όλα τα σχολεία, πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης, στους δήμους Μεσογείων Παιανίας, Σπάτων-Αρτέμιδος, Ραφήνας-Πικερμίου, Μαρκόπουλου και Κορωπίου, σε πάνω από 600 νέες μονάδες συνολικά.

Ο ΔΑΑ συνεργάζεται στενά με τις τοπικές αρχές για να διασφαλίσει ότι τα έργα του ανταποκρίνονται αποτελεσματικά στις ανάγκες της κοινότητας. Το πεδίο εφαρμογής των πρωτοβουλιών του CEP καλύπτει τις δραστηριότητες του ΔΑΑ και αποσκοπεί στη βραχυπρόθεσμη ολοκλήρωση εντός περιόδου δώδεκα μηνών, σε ευθυγράμμιση με τους ετήσιους κύκλους υποβολής εκθέσεων. Οι ετήσιες επικαιροποιήσεις του CEP διασφαλίζουν τη συνεχή συνάφειά του, την αποτελεσματική διαχείριση των επιπτώσεων και την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας της δράσης.

Για την προώθηση των θετικών κοινωνικοοικονομικών επιπτώσεων, ο ΔΑΑ υλοποιεί το Πρόγραμμα Χορηγιών

[19] Οι μετρήσεις θορύβου δεν επικυρώνονται πέραν του παρόχου διασφάλισης, αν και θα πρέπει να σημειωθεί ότι το Σύστημα Παρακολούθησης Θορύβου συμμορφώνεται πλήρως με τις απαιτήσεις της σχετικής νομοθεσίας σχετικά με τον εξοπλισμό, τη βαθμονόμηση κ.λπ.

και Δωρεών. Μέσω του Ετήσιου Προγράμματος Εταιρικών Χορηγιών και Δωρεών και του CEP, ο ΔΑΑ συνεργάζεται με δήμους και ομάδες πολιτών στην περιοχή των Μεσογείων για την υποστήριξη της περιφερειακής ανάπτυξης.

Ο ΔΑΑ έχει δεσμεύσει €1.199.565 σε χρηματοδοτικούς πόρους, συμπεριλαμβανομένων €103.000 σε επιχειρησιακές δαπάνες, για τη στρατηγική προώθηση θετικών επιπτώσεων στην κοινότητα.

Κατάλογος διαφόρων έργων που πραγματοποιήθηκαν το 2024 στο πλαίσιο του Ετήσιου Προγράμματος Εταιρικών Χορηγιών και Δωρεών παρατίθεται στον ακόλουθο πίνακα:

Πίνακας 38 Έργα του Ετήσιου Προγράμματος Εταιρικών Χορηγιών και Δωρεών 2024

Έργο	Αναμενόμενα Αποτελέσματα	Πώς παρακολουθείται και αξιολογείται η αποτελεσματικότητα των ενεργειών στην επίτευξη αποτελεσμάτων για το ίδιο εργατικό δυναμικό;	Πώς αυτή η δράση συμβάλλει στην επίτευξη στόχων της πολιτικής;	Πεδίο Δράσης	Χρονικός Ορίζοντας	Τρέχον ποσό λειτουργικών δαπανών	Μελλοντικό ποσό λειτουργικών δαπανών
Hope Genesis	Ο ΔΑΑ στηρίζει ένα τριετές πρόγραμμα με την Hope Genesis που στοχεύει στην αντιστροφή της μείωσης των ποσοστών γεννήσεων στην Ελλάδα, εστιάζοντας σε απομακρυσμένες περιοχές.	Ο ΔΑΑ βρίσκεται σε άμεση επαφή με την Hope Genesis παρακολουθώντας την πρόοδο της οικογένειας που υποστηρίζει κάθε χρόνο. Η χορηγία του ΔΑΑ το 2024 συνέβαλε στη γέννηση ενός κοριτσιού στην Κάρυστο της Εύβοιας, το οποίο αποτελεί ένα απτό και συγκινητικό αποτέλεσμα αυτής της συνεργασίας.	Ανακουφίζει τις δημογραφικές προκλήσεις και προωθεί την περιφερειακή ανάπτυξη και παρέχει μακροπρόθεσμα οφέλη στις απομακρυσμένες κοινότητες.	Το πρόγραμμα αντιμετωπίζει τα αίτια των κοινωνικών προκλήσεων, παρέχοντας μακροπρόθεσμα οφέλη σε απομακρυσμένες κοινότητες.	3 έτη συνολικά. Η δράση θα ολοκληρωθεί το 2026.	€10.000	€20.000
Ι.Ο.Α.Σ. Ινστιτούτο Πάνος Μυλωνάς	Ο ΔΑΑ έχει δεσμευτεί για τριετή συνεργασία με το Ινστιτούτο Πάνος Μυλωνάς, εστιάζοντας σε μια ετήσια εκστρατεία οδικής ασφάλειας με στόχο την εκπαίδευση μαθητών λυκείου στην υπεύθυνη οδήγηση.	Η ομάδα Χορηγιών και Δωρεών παρακολουθεί τις δραστηριότητες και τα νέα του Ινστιτούτου.	Ενισχύει τη δημόσια ασφάλεια και υποστηρίζει πρωτοβουλίες για την εκπαίδευση των νέων.	Επηρεάζει τη μελλοντική οδηγική συμπεριφορά των νέων.	3 έτη συνολικά. Η δράση θα ολοκληρωθεί το 2025.	€50.000	€50.000
ExcellenSeas	Το πρόγραμμα αυτό προωθεί την ισότιμη πρόσβαση στην εκπαίδευση και την κοινωνική κινητικότητα, προσφέροντας αυξημένες ευκαιρίες τριτοβάθμιας εκπαίδευσης για μη προνομιούχους νέους.	Η ExcellenSeas παρέχει ετήσια έκθεση για την πρόοδο του σπουδαστή. Ο ΔΑΑ υποστηρίζει σπουδαστές κατά τη διάρκεια του πλήρους ακαδημαϊκού κύκλου τους.	Παρέχει εκπαιδευτική υποστήριξη σε μη προνομιούχους φοιτητές από απομακρυσμένες περιοχές, υποστηρίζοντας τις δεσμεύσεις κοινωνικής ευθύνης του ΔΑΑ.	Ενισχύει τις εκπαιδευτικές ευκαιρίες και προωθεί την ακαδημαϊκή και επαγγελματική ανάπτυξη.	4 έτη συνολικά. Η δράση θα ολοκληρωθεί το 2027.	€1.000	€21.000
Εξέλιξη Ζωής	Ο ΔΑΑ υποστηρίζει την «Εξέλιξη Ζωής», ένα πρόγραμμα που βοηθά τα παιδιά που έχουν μεγαλώσει σε ιδρύματα καθώς μεταβαίνουν στην ανεξάρτητη ενηλικίωση, παρέχοντας σε αυτούς τους νέους δεξιότητες ζωής και ευκαιρίες απασχόλησης.	Η ομάδα Χορηγιών και Δωρεών παρακολουθεί τις δραστηριότητες και τα νέα του οργανισμού.	Ασχολείται με την κοινωνική ένταξη και στηρίζει ευάλωτα νεαρά άτομα.	Στηρίζει τους νέους και τους μη προνομιούχους πληθυσμούς.	Τρέχουσα περίοδος	-	€5.000
Διαβάζω για τους Άλλους	Το έργο αυτό δημιουργεί ηχητικά βιβλία για άτομα με προβλήματα όρασης και άλλες ευάλωτες ομάδες, ενισχύοντας τη συμμετοχικότητα και την πρόσβαση στην εκπαίδευση.	Η ομάδα Χορηγιών και Δωρεών παρακολουθεί τις δραστηριότητες και τα νέα του οργανισμού.	Η συμβολή του ΔΑΑ προωθεί ίσες ευκαιρίες μάθησης και αυξάνει την ευαισθητοποίηση των ατόμων με προβλήματα όρασης.	Ενισχύει τη συμμετοχικότητα και την ευαισθητοποίηση για τα άτομα με προβλήματα όρασης.	Τρέχουσα περίοδος	-	€4.000
Cycling Greece	Ο ΔΑΑ ενισχύει τον Διεθνή Ποδηλατικό Γύρο Ελλάδας, προωθώντας τον βιώσιμο τουρισμό και την ποδηλασία ως τρόπο μεταφοράς.	Η ομάδα Χορηγιών και Δωρεών παρακολουθεί τις δραστηριότητες και τα νέα του οργανισμού.	Υποστηρίζει τις πρακτικές βιώσιμου τουρισμού και την περιβαλλοντική ευαισθητοποίηση.	Αυξάνει την ευαισθητοποίηση σχετικά με την κινητικότητα και επηρεάζει τη συμπεριφορά.	Τρέχουσα περίοδος	€8.065	€20.000
Πρόγραμμα Υποτροφιών Πανεπιστημίου Πειραιώς	Ο ΔΑΑ υποστηρίζει μια συνεχιζόμενη πρωτοβουλία υποτροφιών για αριστούχους φοιτητές του Τμήματος Τραπεζικής και Χρηματοοικονομικής Διαχείρισης.	Η ομάδα Χορηγιών & Δωρεών παρακολουθεί την πρόοδο των φοιτητών και διατηρεί άμεση επαφή με το Πανεπιστήμιο.	Ενισχύει τις εκπαιδευτικές ευκαιρίες και την επαγγελματική εξέλιξη.	Ενισχύει τις εκπαιδευτικές ευκαιρίες και προωθεί την ακαδημαϊκή και επαγγελματική ανάπτυξη.	Βραχυπρόθεσμος χρονικός ορίζοντας (2025)	-	€7.000

Παρακολούθηση των αποτελεσμάτων που σχετίζονται με το Σχέδιο Κοινωνικής Δέσμευσης και κοινωνικοοικονομικές επιπτώσεις [S3-5]

Ο ΔΑΑ δεν έχει ακόμη καθορίσει μετρήσιμους στόχους προσανατολισμένους στα αποτελέσματα για τις κοινωνικοοικονομικές επιπτώσεις του. Ωστόσο, ο ΔΑΑ παρακολουθεί συνεχώς τη συμβολή του μέσω δημοσιευμένων μελετών, όπως του Ιδρύματος Οικονομικών & Βιομηχανικών Ερευνών (ΙΟΒΕ).

Η πρόσφατη Μελέτη του 2024 σχετικά με το οικονομικό και κοινωνικό αποτύπωμα του ΔΑΑ όσον αφορά τη συμβολή στο ΑΕΠ και στην απασχόληση σε εθνικό και περιφερειακό επίπεδο, που ανατέθηκε στο Ίδρυμα Οικονομικών και Βιομηχανικών Ερευνών (ΙΟΒΕ), αποκάλυψε ότι η συμβολή στο ΑΕΠ της περιφέρειας ανήλθε σε προστιθέμενη αξία €2,8 δισ. (2,6% του ΑΕΠ της Αττικής) και σε περίπου 37.000 θέσεις εργασίας στην περιφέρεια Αττικής (το οποίο αντιπροσωπεύει το 1,9% της συνολικής απασχόλησης της περιφέρειας), από τις οποίες 7.600 είναι συγκεντρωμένες στην περιοχή των Μεσογείων. Επιπλέον, στο Αεροδρόμιο απασχολούνται 4.700 κάτοικοι της περιοχής των Μεσογείων, γεγονός που έχει ισχυρό θετικό αντίκτυπο στην οικονομία. Λαμβάνοντας υπόψη την οικονομική δραστηριότητα που δημιουργείται από το λειτουργικό οικοσύστημα του ΔΑΑ και τις ευρύτερες επιπτώσεις του, η συνολική συμβολή του Αεροδρομίου στο ΑΕΠ εκτιμάται σε €8,6 δισ., ποσό που αντιστοιχεί στο 3,8% του συνολικού ΑΕΠ της Ελλάδας για το 2023.

Όσον αφορά το εταιρικό Σχέδιο Κοινωνικής Δέσμευσης (ΣΚΔ), δεν καθορίστηκαν συγκεκριμένοι μετρήσιμοι στόχοι. Το 2024, το ΣΚΔ περιλάμβανε 16 δράσεις, οι οποίες ολοκληρώθηκαν με επιτυχία. Όλες οι δράσεις στο πλαίσιο του ΣΚΔ αξιολογούνται και ιεραρχούνται σε συνεχή συνεργασία με τις τοπικές αρχές και ενώσεις. Για την αξιολόγηση της προόδου χρησιμοποιούνται ποιοτικές αξιολογήσεις που βασίζονται σε ανατροφοδότηση από τα ενδιαφερόμενα μέρη της κοινότητας και εσωτερικές επισκοπήσεις.

Προστασία καταναλωτών και τελικών χρηστών [ESRS S4]

Ουσιώδεις επιπτώσεις, κίνδυνοι και στρατηγική που σχετίζονται με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες [SBM-3]

Η προσωπική ασφάλεια των επιβατών και των επισκεπτών αποτελεί βασικό θεμέλιο της στρατηγικής και του επιχειρηματικού μοντέλου του ΔΑΑ. Έχοντας πελατοκεντρική φιλοσοφία, ο ΔΑΑ θεωρεί τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες ως ζωτικής σημασίας ενδιαφερόμενα μέρη. Ως εκ τούτου, η Εταιρεία ενσωματώνει τις ανησυχίες, τα ενδιαφέροντα, τις απόψεις και τα δικαιώματά τους στον στρατηγικό σχεδιασμό, τις λειτουργίες και τη συνολική επιχειρηματική προσέγγισή της.

Τύποι Καταναλωτών και Τελικών Χρηστών

Όλοι οι επιβάτες και επισκέπτες που ενδέχεται να επηρεαστούν σημαντικά από τον ΔΑΑ περιλαμβάνονται στο πεδίο εφαρμογής των γνωστοποιήσεων του ΔΑΑ.

Ο ΔΑΑ διασφαλίζει ότι οι καταναλωτές και οι τελικοί χρήστες δεν εκτίθενται σε προϊόντα που είναι εγγενώς επιβλαβή ή αυξάνουν τον κίνδυνο χρόνιων ασθενειών. Επιπλέον, η Εταιρεία δεσμεύεται να διαφυλάσσει τα δικαιώματα των καταναλωτών και των τελικών χρηστών της, διασφαλίζοντας ότι δεν εκτίθενται σε υπηρεσίες που παραβιάζουν την ιδιωτικότητά τους, θέτουν σε κίνδυνο την προστασία των προσωπικών τους

δεδομένων, περιορίζουν την ελευθερία έκφρασής τους ή προωθούν διακρίσεις. Τα προσωπικά δεδομένα μπορούν να συλλέγονται για σκοπούς αναφοράς από αρχές όπως η Αστυνομία, η Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας (ΥΠΑ), οι Πρώτες Βοήθειες και ο ίδιος ο ΔΑΑ. Ο ΔΑΑ διασφαλίζει ότι αυτά τα δεδομένα προστατεύονται σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΓΚΠΔ, οι οποίες ενσωματώνονται στις διαδικασίες και τα έντυπα αναφοράς.

Οι επιβάτες και επισκέπτες του ΔΑΑ βασίζονται σε ακριβείς και προσβάσιμες πληροφορίες σχετικά με τα προϊόντα και τις υπηρεσίες, συμπεριλαμβανομένων των χρονοδιαγραμμάτων πτήσεων, της πλοήγησης στους αεροσταθμούς και ενημερώσεις για λειτουργικές τροποποιήσεις ή συμβάντα που μπορεί να επηρεάσουν την πρόσβαση στο αεροδρόμιο. Αν και οι επιβάτες και οι επισκέπτες είναι ευάλωτοι στις επιπτώσεις στην υγεία και την ιδιωτικότητα, δεν αποτελούν στόχους στρατηγικών μάρκετινγκ και πωλήσεων που θα μπορούσαν να εκμεταλλευτούν ομάδες όπως τα παιδιά ή τα οικονομικά ευάλωτα άτομα.

Τα αεροδρόμια είναι δυναμικά περιβάλλοντα με εγγενείς κινδύνους που μπορούν να επηρεάσουν όλα τα άτομα στις εγκαταστάσεις, συμπεριλαμβανομένων των επιβατών και των επισκεπτών. Ο μεγάλος αριθμός ανθρώπων, σε συνδυασμό με την κίνηση βαρέος εξοπλισμού και τις διάφορες επιχειρησιακές δραστηριότητες, παρουσιάζει κινδύνους για την υγεία και την ασφάλεια. Οι κίνδυνοι αυτοί, οι οποίοι προσδιορίζονται στην Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας (DMA) του ΔΑΑ, αναγνωρίζονται ως εκτεταμένοι και συστημικοί.

Η προορατική προσέγγιση του ΔΑΑ όσον αφορά τη διενέργεια ελέγχων Υγείας και Ασφάλειας ελαχιστοποιεί τον κίνδυνο μη συμμόρφωσης, προωθώντας ένα ασφαλέστερο περιβάλλον για όλους τους χρήστες του αεροδρομίου.

Όπως ισχύει σε όλα τα αεροδρόμια, έτσι και ο ΔΑΑ αντιμετωπίζει σημαντικούς κινδύνους που σχετίζονται με την αεροπορική ασφάλεια, την προστασία και την υγεία για όλους τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες. Οι κίνδυνοι αυτοί, οι οποίοι απορρέουν από τις επιπτώσεις και τις εξαρτήσεις που σχετίζονται με τους επιβάτες, ενδέχεται να οδηγήσει σε λειτουργικές διαταραχές και ζημία στη φήμη, επηρεάζοντας ενδεχομένως την επιβατική κίνηση και τη χρηματοοικονομική απόδοση. Για τη διαχείριση και τον μετριασμό αυτών κινδύνων, ο ΔΑΑ ενσωματώνει ισχυρές πρακτικές διαχείρισης κινδύνων, ακολουθεί τα διεθνή πρότυπα και εφαρμόζει προληπτικά μέτρα στο πλαίσιο της στρατηγικής και του επιχειρηματικού του μοντέλου για την ενίσχυση της επιχειρησιακής ανθεκτικότητας.

Ο ΔΑΑ, επίσης, αναγνωρίζει την ανάγκη εξατομικευμένης υποστήριξης και υπηρεσιών για άτομα με αναπηρία ή/ και μειωμένη κινητικότητα. Για να εξασφαλίσει την ασφάλεια, την άνεση και την ευκολία μετακίνησης, ο ΔΑΑ έχει εφαρμόσει συγκεκριμένες διαδικασίες και ρυθμίσεις που έχουν σχεδιαστεί για να διευκολύνουν την ομαλή εμπειρία σε όλες τις εγκαταστάσεις του αεροδρομίου. Επιπλέον, ο ΔΑΑ αναγνωρίζει ότι οι επιπτώσεις στην υγεία και την ασφάλεια επηρεάζουν διαφορετικές ηλικιακές ομάδες με διαφορετικούς τρόπους και αντιμετωπίζονται αναλόγως.

Αλληλεπίδραση με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες [S4-2]

Ο ΔΑΑ έχει καθιερώσει διάφορους τρόπους συνεργασίας με τους επιβάτες και τους επισκέπτες, όπως περιγράφεται εκτενώς στην ενότητα «Συμμετοχή των Ενδιαφερόμενων Μερών» [SBM-2] και ενέργειες Ικανοποίησης Πελατών και μετρήσεις αυτής στην Έκθεση Βιωσιμότητας. Για τη βελτίωση της εμπειρίας των

επιβατών, ο ΔΑΑ καταγράφει περιστατικά δυσαρέσκειας μέσω τακτικών ερευνών ικανοποίησης και μιας ολοκληρωμένης διαδικασίας διαχείρισης σχολίων των επιβατών και λαμβάνει τα απαραίτητα μέτρα. Κάθε πρόσθετη ανατροφοδότηση σχετικά με την ασφάλεια από το κοινό, αποστέλλεται στο Γραφείο Υπηρεσιών Αεροπορικής Ασφάλειας (ASSO) για επεξεργασία και παρακολούθηση με τα ενδιαφερόμενα μέρη.

Διαδικασίες για την αποκατάσταση αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι υποβολής αναφοράς προβληματισμών για καταναλωτές και τελικούς χρήστες [S4-3]

Σύμφωνα με τους ICAO/ EASA και τους εθνικούς κανονισμούς, το Γραφείο Υπηρεσιών Αεροπορικής Ασφάλειας (ASSO) διαχειρίζεται τους κινδύνους ασφάλειας της αεροπορίας στον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών, εστιάζοντας στον μετριασμό του κινδύνου στην Περιοχή Δραστηριοτήτων Αεροσκαφών. Ο ΔΑΑ εφαρμόζει μέτρα για την αντιμετώπιση των ουσιωδών κινδύνων που σχετίζονται με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες, διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση με τις αρχές Διαχείρισης Κινδύνων Ασφάλειας. Αυτή η προληπτική προσέγγιση συμβάλλει στη διατήρηση υψηλών προτύπων ασφάλειας και στην ελαχιστοποίηση των κινδύνων. Επιπλέον, η Αεροπορική Ασφάλεια λειτουργεί εντός ενός ρυθμιζόμενου πλαισίου, συμπεριλαμβανομένης της εθνικής νομοθεσίας, της νομοθεσίας της ΕΕ και του ICAO, για τον μετριασμό κινδύνων όπως η τρομοκρατία και την προστασία της ασφάλειας, της φήμης και των οικονομικών αποτελεσμάτων.

Το Γραφείο Υπηρεσιών Αεροπορικής Ασφάλειας (ASSO) διαχειρίζεται ενεργά τα σχόλια και τις ανησυχίες σχετικά με την ασφάλεια των ενδιαφερόμενων μερών και των επιβατών του αεροδρομίου. Ο ΔΑΑ διαθέτει μια διατμηματική διαδικασία για την καταγραφή, την ανάλυση, τη διερεύνηση και την απάντηση σε σχόλια μέσω διαφόρων διαύλων επικοινωνίας. Ο ΔΑΑ ενθαρρύνει την ανατροφοδότηση των επιβατών για τη βελτίωση της εμπειρίας πελατών και συλλέγει τη συμβολή των ενδιαφερόμενων μερών μέσω φόρουμ, επιτροπών και ομάδων εργασίας ασφάλειας για τη συνεχή βελτίωση των μέτρων ασφαλείας.

Ο ΔΑΑ παρακολουθεί τα ζητήματα που αναφέρουν οι επιβάτες μέσω όλων των διαθέσιμων διαύλων και ενημερώνει τους υπεύθυνα στελέχη για τα ευρήματα, δρομολογώντας διορθωτικές ενέργειες ανάλογα με τις ανάγκες. Ο ΔΑΑ διασφαλίζει ότι οι επιβάτες ενημερώνονται σχετικά με τις απαιτήσεις ανατροφοδότησης και επεξεργασίας δεδομένων, συμμορφούμενοι πλήρως με τον ΓΚΠΔ. Τα περιστατικά που αναφέρονται στο πλαίσιο της Πολιτική Υποβολής Αναφορών ακολουθούν τις σχετικές διαδικασίες, με αυστηρή προστασία από αντίποινα.

Πολιτικές που σχετίζονται με την προστασία του ατόμου και την υγεία και την ασφάλεια

Η Πολιτική Ασφάλειας του ΔΑΑ δίνει προτεραιότητα στην αεροπορική ασφάλεια για την αποτελεσματική λειτουργία του αεροδρομίου, δίνοντας έμφαση στη συμμόρφωση με τα νομικά πρότυπα, τις βέλτιστες πρακτικές και τη συλλογική δέσμευση των εργαζομένων για την ασφάλεια. Η ασφάλεια βρίσκεται στο επίκεντρο του οράματος του ΔΑΑ για άριστη εξυπηρέτηση και βιώσιμη αξία. Κάθε εργαζόμενος, ανεξάρτητα από τον ρόλο του, μοιράζεται την ευθύνη για την ασφάλεια, με τον Διευθύνοντα Σύμβουλο (CEO), ως τον Υπεύθυνο Διευθυντή φέροντας την τελική ευθύνη. Η Πολιτική Ασφάλειας είναι προσβάσιμη σε όλους τους εργαζόμενους του ΔΑΑ.

Επιπλέον, για τη διαχείριση των επιπτώσεων Υγείας και Ασφάλειας στους επιβάτες και τους επισκέπτες ο ΔΑΑ αξιοποιεί το εφαρμοζόμενο Σύστημα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας και το Εγχειρίδιο Υγείας &

Ασφάλειας στην Εργασία (OHSM), όπως περιγράφεται στις γνωστοποιήσεις που σχετίζονται με το Ίδιο Ανθρώπινο Δυναμικό.

Δεσμεύσεις για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα των Καταναλωτών και των Τελικών χρηστών

Ο ΔΑΑ δεσμεύεται για την προστασία των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και έχει θεσπίσει μηχανισμούς καταγγελιών για τους επιβάτες και τους επισκέπτες. Ο ΔΑΑ συνεργάζεται με προμηθευτές και τρίτα μέρη που ακολουθούν παρόμοια πρότυπα για τα ανθρώπινα δικαιώματα, διασφαλίζοντας τη συμμόρφωση με την Ελληνική και την Ευρωπαϊκή νομοθεσία. Για περισσότερες λεπτομέρειες, μπορείτε να ανατρέξετε στις Δεσμεύσεις Πολιτικής για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα του ΔΑΑ.

Δράσεις που σχετίζονται με την ασφάλεια των επιβατών και των επισκεπτών [S4-4]

Κατά το έτος αναφοράς, το Γραφείο Υπηρεσιών Αεροπορικής Ασφάλειας (ASSO) του ΔΑΑ συνεργάστηκε με το τμήμα Εταιρικής Υγείας και Ασφάλειας (CHS) σε πρωτοβουλίες για την προώθηση της ασφάλειας στο Αεροδρόμιο, ενίσχυσε τη συνεργασία και συνέβαλε στη βελτίωση των αποτελεσμάτων για τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες. Τα παραπάνω περιγράφονται στην παράγραφο «Εργαζόμενοι στην Αλυσίδα Αξίας - Δράσεις για την Υγεία και την Ασφάλεια των Εργαζομένων στην Αλυσίδα Αξίας του ΔΑΑ» της παρούσας Δήλωσης για τη Βιωσιμότητα.

Οι τακτικές αξιολογήσεις των διαδικασιών ασφαλείας και των προγραμματισμένων ασκήσεων έκτακτης ανάγκης εξασφαλίζουν ότι οι λειτουργίες πληρούν υψηλά πρότυπα ασφαλείας και ότι το προσωπικό είναι έτοιμο να ανταποκριθεί αποτελεσματικά σε καταστάσεις έκτακτης ανάγκης. Πιο συγκεκριμένα, στο πλαίσιο της Εγγύησης Ασφάλειας, τα αεροπορικά περιστατικά στο αεροδρόμιο διερευνώνται διεξοδικά και διεξάγονται έλεγχοι αεροπορικής ασφάλειας τακτικά και σε ad-hoc βάση, εξασφαλίζοντας τη συνεχή συμμόρφωση με τα πρωτόκολλα ασφαλείας και αναγνωρίζοντας σημεία προς βελτίωση. Το ASSO διενεργεί ελέγχους αεροπορικής ασφάλειας στις λειτουργίες της Περιοχής Δραστηριοτήτων Αεροσκαφών του, ενώ η λειτουργία συμμόρφωσης αεροδρομίου του ΔΑΑ διενεργεί εσωτερικούς ελέγχους συμμόρφωσης και οι αρμόδιες ρυθμιστικές αρχές (HCAA, EASA, ICAO) διενεργούν επιθεωρήσεις εποπτείας του αεροδρομίου, αντίστοιχα. Το 2024, πραγματοποιήθηκαν 11 έλεγχοι του Συστήματος Διαχείρισης Αεροπορικής Ασφάλειας, μαζί με 3 εργασίες ασφαλείας για θραύσματα από ξένα αντικείμενα (FOD), καθώς και 24 συναντήσεις ευαισθητοποίησης σχετικά με την ασφάλεια με τη συμμετοχή της αεροδρομιακής κοινότητας. Επιπλέον, η το CHS διεξήγαγε 28 Ελέγχους Διαχείρισης Ασφάλειας εντός των εγκαταστάσεων του ΔΑΑ. Το προσωπικό του Τμήματος Υπηρεσιών Αεροσταθμού (TRS) διεξάγει καθημερινές περιδιαβάσεις για την παρακολούθηση των υποδομών και τον εντοπισμό κινδύνων όπως διαρροές, κινδύνους παραπατήματος ή ανάγκες συντήρησης. Επιπλέον, το καινοτόμο πρόγραμμα «I-mind» του ΔΑΑ δίνει τη δυνατότητα στους εργαζόμενους να ενεργούν ως επιβάτες, εντοπίζοντας καταστάσεις που χρήζουν άμεσης προσοχής (βλ. παράγραφο «Ενδιαφέροντα και απόψεις Καταναλωτών και Τελικών Χρηστών [ESRS S4 - SBM-2] - Ενέργεια πλατφόρμας I-mind» της παρούσας Έκθεση Βιωσιμότητας.

Τα μέτρα ασφαλείας του ΔΑΑ, που δεν αφορούν την αεροπορική ασφάλεια, επικεντρώνονται στην προστασία της Αεροδρομιακής Κοινότητας, συμπεριλαμβανομένων των εργαζομένων, των επιβατών, των επισκεπτών και των υποδομών. Βασικές λειτουργίες, όπως ο Έλεγχος Επιβατών και Αποσκευών και ο Έλεγχος Πρόσβασης, συμμορφώνονται με τους εθνικούς και Ευρωπαϊκούς κανονισμούς, ενώ οι έλεγχοι ασφαλείας διασφαλίζουν την αποτελεσματικότητα. Ο Έλεγχος Ασφάλειας αποτελούν μια κρίσιμη λειτουργία για τη

διασφάλιση της ορθής εφαρμογής των μέτρων αεροπορικής ασφάλειας. Οι έλεγχοι ασφαλείας διενεργούνται με τη χρήση καταλόγων ελέγχου (checklists) που αποσκοπούν στη διασφάλιση της εφαρμογής των διατάξεων του κανονιστικού πλαισίου ασφάλειας.

Ο ΔΑΑ αναπτύσσει, παρακολουθεί και επικαιροποιεί ένα λεπτομερές Σχέδιο Δράσης στο πλαίσιο της Παρακολούθησης και Μέτρησης των Επιδόσεων Ασφάλειας. Η αποτελεσματικότητα του Σχεδίου Δράσης παρακολουθείται μέσω της συμμετοχής σε διεθνείς ομάδες συγκριτικής αξιολόγησης της αεροπορικής ασφάλειας, όπως η Ομάδα Συγκριτικής Αξιολόγησης Θεμάτων Ασφαλείας (Safety Benchmarking Group). Τα στοιχεία του Σχεδίου Δράσης τεκμηριώνονται σε μηνιαίες εκθέσεις λειτουργίας και πρακτικά από φόρουμ ασφαλείας, όπως η Επιτροπή Επισκόπησης Ασφάλειας, η Επιτροπή Ασφάλειας Περιοχής Κίνησης Αεροσκαφών και η Ομάδα Δράσης για την Ασφάλεια.

Το Γραφείο Υπηρεσιών Αεροπορικής Ασφάλειας (ASSO), προκειμένου να αυξήσει την ευαισθητοποίηση σχετικά με την ασφάλεια στο αεροδρόμιο, γνωστοποίησε τα σχετικά υλικά ασφαλείας στα ενδιαφερόμενα μέρη κατά τη διάρκεια της ευαισθητοποίησης σχετικά με την ασφάλεια και τις μηνιαίες συνεδριάσεις της επιτροπής αεροπορικής ασφάλειας, ενημερώνοντάς τους για θέματα ασφάλειας και βέλτιστες πρακτικές. Σε συνεργασία με το Τμήμα Επικοινωνίας και Μάρκετινγκ και το Τμήμα Εταιρικής Υγείας και Ασφάλειας (CHS), τοποθετήθηκαν υλικά ενημέρωσης για την ασφάλεια σε περιοχές με μεγάλη κυκλοφορία, όπως κυλιόμενες σκάλες, κινούμενοι διάδρομοι και συρόμενες πόρτες, για την ενημέρωση του κοινού. Η πρωτοβουλία αυτή ενθαρρύνει τη λήψη προληπτικών μέτρων ασφάλειας και δίνει τη δυνατότητα στους εργαζόμενους να εντοπίζουν και να επιλύουν ζητήματα ασφάλειας.

Το Γραφείο Υπηρεσιών Αεροπορικής Ασφάλειας (ASSO) διαθέτει πόρους λειτουργικών δαπανών (OpEx funds) για την ετοιμότητα αντιμετώπισης καταστάσεων έκτακτης ανάγκης, βασικά συμβάντα ασφάλειας, τη συμμετοχή σε διεθνείς συσκέψεις ασφάλειας, όπως το Safety Benchmarking Group, και την προώθηση της ευαισθητοποίησης του προσωπικού της Αεροδρομιακής Κοινότητας σε θέματα ασφάλειας. Οι πόροι λειτουργικών δαπανών (OpEx funds) για το έτος αναφοράς 2024 ανήλθαν σε €59.400, με προβλεπόμενους χρηματοδοτικούς πόρους για το 2025 συνολικού ύψους €78.600.

Ο ΔΑΑ έχει καθιερώσει ένα σύστημα αναφοράς περιστατικών και κινδύνων 24 ώρες την ημέρα, 7 ημέρες την εβδομάδα, στο πλαίσιο Διαχείρισης Κινδύνων και Εγγύησης της Ασφάλειας, διασφαλίζοντας τη συνεχή επικοινωνία με τα ενδιαφερόμενα μέρη του αεροδρομίου για την άμεση υποβολή αναφορών και την ανταπόκριση σε ζητήματα ασφαλείας. Το σύστημα προωθεί μια «κουλτούρα δικαίου» και ευθυγραμμίζεται με τους κανονισμούς λογοδοσίας για την ασφάλεια. Ο ΔΑΑ διασφαλίζει επίσης ότι οι εργαζόμενοι είναι κατάλληλα εκπαιδευμένοι για τους ρόλους τους, σύμφωνα με τις κανονιστικές απαιτήσεις. Το CHS αντιμετωπίζει περιστατικά με πιθανές αρνητικές επιπτώσεις μέσω του Εγχειριδίου Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία και της Διαδικασίας Αναφοράς και Διερεύνησης Περιστατικών. Διασφαλίζει αποτελεσματικές διαδικασίες επίλυσης μέσω ελέγχων και πολιτικών του Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας, όπως η Πολιτική για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα και την Πολιτική Υποβολής Αναφορών.

Ο ΔΑΑ δεν έχει εντοπίσει σοβαρά ζητήματα ή περιστατικά ανθρωπίνων δικαιωμάτων που αφορούν επιβάτες ή επισκέπτες. Διατίθενται πόροι για τη διαχείριση των επιπτώσεων στην υγεία και την ασφάλεια μέσω του τμήματος Υγείας και Ασφάλειας, με τακτικές επιθεωρήσεις δημόσιων και τεχνικών τομέων που διασφαλίζουν την ασφάλεια και την προστασία των υποδομών.

Παρακολούθηση της ασφάλειας των επιβατών και των επισκεπτών μέσω στόχων και μετρήσεων [S4-5]

Ο ΔΑΑ δεν έχει θέσει μετρήσιμους στόχους προσανατολισμένους στα αποτελέσματα για την υγεία και την ασφάλεια. Ωστόσο, ο ΔΑΑ παρακολουθεί την αποτελεσματικότητα των δράσεών του μέσω της μέτρησης των επιδόσεων και της συμμετοχής των ενδιαφερόμενων μερών. Σύμφωνα με τους EASA/ ICAO και το Εθνικό κανονιστικό πλαίσιο, στο πλαίσιο διασφάλισης εγγυήσεων για την Ασφάλεια και ειδικότερα της Παρακολούθησης και Μέτρησης των Επιδόσεων σε σχέση με την Ασφάλεια, η επίδοση περιλαμβάνεται στις μηνιαίες εκθέσεις αναφοράς προς το Δ.Σ.

Για την αεροπορική ασφάλεια, οι μετρήσεις θα ευθυγραμμιστούν με το Εθνικό Σχέδιο της ΥΠΑ για την Αεροπορική Ασφάλεια, εστιάζοντας σε Βασικούς Τομείς Επίδοσης (KPAs) και Βασικούς Δείκτες Επίδοσης (KPIs). Όλα τα συμβάντα που έχουν ως αποτέλεσμα επιπτώσεις στην υγεία και την ασφάλεια που σχετίζονται με την αεροπορία αξιολογούνται για βελτίωση.

Ο συνολικός αριθμός περιστατικών μη συμμόρφωσης με τους ρυθμιστικούς και/ ή εθελοντικούς κώδικες σχετικά με τις επιπτώσεις προϊόντων και υπηρεσιών στην αεροπορική ασφάλεια εντός του 2024, όπως αναφέρθηκε από το Γραφείο Υπηρεσιών Αεροπορικής Ασφάλειας (ASSO) για το 2024, ήταν μηδέν (0).

Ικανοποίηση Πελατών [Γνωστοποιήσεις Ειδικά για την Οντότητα]

Επιπτώσεις και στρατηγική σε σχέση με την ικανοποίηση των πελατών [SBM-3]

Ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών (ΔΑΑ) δίνει μεγάλη έμφαση στην ικανοποίηση των πελατών, καθιστώντας τη βασικό συστατικό του επιχειρησιακού και στρατηγικού πλαισίου του. Ο ΔΑΑ είναι αφοσιωμένος στην παροχή απρόσκοπτης και υψηλής ποιότητας εμπειρίας επιβατών μέσω της εξισορρόπησης της επέκτασης της δυναμικότητας με την επιχειρησιακή αριστεία και τη βιώσιμη ανάπτυξη.

Το Χωροταξικό Σχέδιο του Αεροδρομίου επικεντρώνεται στην ενίσχυση της εμπειρίας των πελατών με την επέκταση της δυναμικότητας για τη διευκόλυνση της κυκλοφοριακής συμφόρησης, τη μείωση του χρόνου αναμονής και την προσφορά περισσότερων επιλογών πτήσης, σύμφωνα με τους στόχους του Εγχειριδίου Αναφοράς Ανάπτυξης Αεροδρομίων (ADRM) της IATA για το Επίπεδο Εξυπηρέτησης «Optimum». Αυτή η προσέγγιση έχει σχεδιαστεί για να βελτιώνει την ικανοποίηση και την ευημερία των επιβατών. Υπό αυτό το πρίσμα, το **Χωροταξικό Σχέδιο** αποσκοπεί στην ευθυγράμμιση των υποδομών με τους στρατηγικούς στόχους για την κάλυψη της αυξανόμενης ζήτησης και επιβατικής κίνησης, προκειμένου να έχει σημαντικό θετικό αντίκτυπο. Οι επιπτώσεις αυτές προσδιορίστηκαν στη βάση γνωστοποίησης ειδικά για την οντότητα από τον ΔΑΑ, αντανακλώντας την ενσωμάτωση των συμφερόντων και των απόψεων των ενδιαφερόμενων μερών στην Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας (DMA) των θεμάτων του ΔΑΑ.

Πολιτικές που σχετίζονται με την ικανοποίηση πελατών [MDR-P]

Ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών (ΔΑΑ) δεν έχει θεσπίσει πολιτικές, αν και δίνει προτεραιότητα στην ικανοποίηση των πελατών, ενσωματώνοντας ευελιξία και προσαρμογή στην προσέγγισή του για την αντιμετώπιση των ανησυχιών των επιβατών. Ενώ δεν υπάρχει άμεσο σχέδιο για την έναρξη επίσημης

Πολιτικής, ο ΔΑΑ παραμένει προσηλωμένος στην αντιμετώπιση των αναγκών των επιβατών μέσω της συνεχούς παρακολούθησης και προσαρμογής των διαδικασιών.

Οι δεσμεύσεις ικανοποίησης των πελατών υποστηρίζονται από μια προσέγγιση από την κορυφή προς τη βάση (top-down), με όλους τους εργαζόμενους που έρχονται σε επαφή με επιβάτες να λογοδοτούν όσον αφορά στην παροχή άριστων υπηρεσιών. Η πρωτοβουλία κοινοποιείται σε όλη την Εταιρεία και στα σχετικά εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη μέσω δομημένων διαύλων επικοινωνίας, συμπεριλαμβανομένων εσωτερικών ενημερώσεων, εκπαιδευτικών σεμιναρίων και του εταιρικού διαδικτύου (Intranet).

Ενέργειες που σχετίζονται με την ικανοποίηση των πελατών [MDR-A]

Ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών (ΔΑΑ) υλοποιεί ενεργά στρατηγικές δράσεις για τη διατήρηση και την ενίσχυση της ικανοποίησης των πελατών, ιδίως ως απάντηση στην αύξηση της επιβατικής κίνησης.

Η εφαρμογή του Χωροταξικού Σχεδίου του ΔΑΑ αποτελεί στρατηγική πρωτοβουλία για την ενίσχυση της εμπειρίας των επιβατών, όπως έχει ήδη προαναφερθεί. Αυτό, ως βασική δράση για την επέκταση των υποδομών του ΔΑΑ, καλύπτει τόσο τις Αεροπορικές όσο και τις Μη Αεροπορικές Δραστηριότητες, με αποτέλεσμα θετικές επιπτώσεις τόσο για τις ίδιες δραστηριότητες όσο και για την κατάντη (downstream) αλυσίδα αξίας. Το Χωροταξικό Σχέδιο, όπως εγκρίθηκε από την Αρχή Πολιτικής Αεροπορίας (ΑΠΑ) (μετά από μια σειρά επικαιροποιήσεων που πραγματοποιήθηκαν μετά την αρχική κατάρτιση από τη Hochtief κατά τη φάση σχεδιασμού του Αεροδρομίου), προβλέπει σαφώς καθορισμένα βήματα, τα οποία, από το 2023 και μετά, αφορούν α) 33 MAP/ 40 MAP, (εκατομμύρια επιβάτες ετησίως) και β) την επέκταση 50 MAP του αεροδρομίου. Η υλοποίηση των φάσεων επέκτασης 33 MAP/ 40 MAP σύμφωνα με το Χωροταξικό Σχέδιο ξεκίνησε με τη σύσταση της ομάδας έργου για το Σχέδιο Επέκτασης Αεροδρομίου (AEP) το 2023 και αναμένεται να ολοκληρωθεί μεσοπρόθεσμα. Κατά τη διάρκεια του 2024 διατέθηκαν σημαντικοί πόροι για την υλοποίηση του έργου. Αυτοί αφορούν: α) την ανάπτυξη της εσωτερικής ομάδας διαχείρισης έργου του Σχεδίου Επέκτασης Αεροδρομίου (AEP) (από πέντε (5) μέλη στο τέλος του 2023 σε δεκαεννέα (19) στα τέλη του 2024) και β) την επιλογή δύο εξωτερικών οντοτήτων, συγκεκριμένα του Γραφείου Σχεδιασμού (DO) για την επέκταση 33 MAP/ 40 MAP και του Γραφείου Διαχείρισης Έργου (Project Management Office). Το Γραφείου Σχεδιασμού (Design Office) διεξάγει τις Γενικές Μελέτες Σχεδίασης για τα έργα επέκτασης 33 MAP/ 40 MAP και το Γραφείο Διαχείρισης Έργου παρέχει υπηρεσίες διαχείρισης προγραμμάτων και έργων, τεχνικών και ποιοτικής διασφάλισης, καθώς και επίβλεψης κατασκευών. Σε χρηματοοικονομικούς όρους, αυτό περιλάμβανε συνολικό ποσό €4,4 εκατ. για το έτος 2024 και κατά προσέγγιση προβλεπόμενη εκροή κεφαλαιουχικών δαπανών (CapEx outflow) ύψους περίπου €100 εκατ. για το 2025. Το σχέδιο υλοποίησης στοχεύει στην κάλυψη της αυξημένης επιβατικής ζήτησης καθ' όλη τη διάρκεια της κατασκευαστικής περιόδου με επαρκή δυναμικότητα που παρέχεται σταδιακά, ενώ παράλληλα να ελαχιστοποιεί την δυσχέρεια των επιβατών και τις λειτουργικές διαταραχές. Οι βελτιστοποιημένες ροές και διαδικασίες επιβατών προγραμματίζονται να ολοκληρωθούν νωρίτερα από ό,τι αναμενόταν αρχικά, για να βελτιώσουν την εμπειρία των επιβατών και το προσφερόμενο επίπεδο εξυπηρέτησης. (Για περαιτέρω πληροφορίες, παρακαλείσθε να ανατρέξετε στην Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, Κεφάλαιο «Επιχειρηματικές Εξελίξεις»).

Κατά την περίοδο αναφοράς, ένα από τα σημαντικά μέτρα που ελήφθησαν για τη βελτίωση της εμπειρίας των επιβατών ήταν η πρόσληψη εποχικού προσωπικού για την αντιμετώπιση των απαιτήσεων της αυξημένης επιβατικής κίνησης κατά την περίοδο του Θερινού Προγράμματος Πτήσεων. Αυτά τα μέλη του προσωπικού λαμβάνουν ειδική εκπαίδευση ώστε να εργαστούν ως «Εργαζόμενοι Υπηρεσίας Πληροφοριών Αερολιμένα»,

το οποίο εξασφαλίζει ότι διαθέτουν τα εφόδια για την παροχή αποτελεσματικών, υψηλής ποιότητας υπηρεσιών στους επιβάτες. Το σχετικό εκπαιδευτικό πρόγραμμα έχει προγραμματιστεί να ξεκινήσει τον Ιανουάριο του 2025, υπογραμμίζοντας την προορατική προσέγγιση του ΔΑΑ για την αντιμετώπιση των επιχειρησιακών απαιτήσεων και τον μετριασμό πιθανών διαταράξεων κατά τη διάρκεια περιόδων αιχμής. Με βλέμμα στο μέλλον, ο ΔΑΑ σχεδιάζει περαιτέρω δράσεις σύμφωνα με το συνεχώς επικαιροποιημένο Χωροταξικό Σχέδιο, το οποίο ενσωματώνει τις τελευταίες τάσεις και προβλέψεις. Στοχευμένες παρεμβάσεις, ιδίως σε τερματικούς σταθμούς και αεροπορικές λειτουργίες (λειτουργίες που αφορούν σε περιοχές κίνησης αεροσκαφών), θα εφαρμόζονται ανάλογα με τις ανάγκες για την αντιμετώπιση των αναδυόμενων αναγκών και τη διασφάλιση ότι οι υπηρεσίες του ΔΑΑ ανταποκρίνονται στις προσδοκίες των επιβατών.

Το πρόγραμμα πρόσληψης και εκπαίδευσης εποχιακού προσωπικού αποτελεί παράδειγμα αυτής της δέσμευσης, δείχνοντας πώς διατίθενται οι πόροι για την ενίσχυση της επιχειρησιακής αποτελεσματικότητας και της ικανοποίησης των επιβατών.

Το Αεροδρόμιο υλοποιεί διάφορα έργα και χρησιμοποιεί πρωτοβουλίες που παρέχουν πολύτιμη ανατροφοδότηση, με στόχο τη συνεχή βελτίωση των εμπειριών των επιβατών και την υποστήριξη της βιωσιμότητας μέσω της παροχής εξαιρετικών υπηρεσιών. Τα σχόλια ικανοποίησης των πελατών προέρχονται είτε από την άμεση επαφή με τους επιβάτες μας είτε από άλλα εργαλεία παρακολούθησης, τα οποία μετρούν την ποιότητα των υπηρεσιών που παρέχονται στους τελικούς πελάτες μας.

Το πρόγραμμα **I-mind**, όπως περιγράφεται στην παράγραφο «Ενδιαφέροντα και απόψεις καταναλωτών και τελικών χρηστών [ESRS S4 - SBM-2] - Δράση πλατφόρμας I-mind» της παρούσας Δήλωσης για τη Βιωσιμότητα, εμπλέκει όλο το προσωπικό στη διεξαγωγή περιδιαβάσεων για την αξιολόγηση της εμπειρίας των επιβατών, το οποίο παράγει προειδοποιήσεις για την ταχεία επίλυση ζητημάτων υποδομής.

Η Φωνή των Πελατών (VOC) μέσω των σχολίων επιβατών, το οποίο συγκεντρώνει σχόλια επιβατών, είναι ένα πρόσθετο εργαλείο προστιθέμενης αξίας για την αριστεία των υπηρεσιών μέσω του οποίου επιχειρείται η περαιτέρω βελτίωση του επιπέδου των παρεχόμενων υπηρεσιών. Σκοπός της επεξεργασίας των σχολίων είναι η βελτίωση της εξυπηρέτησης των επιβατών και πελατών και η διασφάλιση ότι τα άτομα που σχολιάζουν λαμβάνουν ανατροφοδότηση από τον ΔΑΑ, το οποίο, ανά περίπτωση, καθοδηγεί τις διορθωτικές ενέργειες. Η διαδικασία αφορά σχόλια που υποβάλλονται από άτομα (επιβάτες, επισκέπτες κ.λπ.) σχετικά με την υποδομή και τις παρεχόμενες υπηρεσίες του Αεροδρομίου. Υπάρχει σε ισχύ μια εταιρική διαδικασία και ένα προσαρμοσμένο λογισμικό που υποστηρίζει τη διαδικασία. Τα στοιχεία καταγράφονται συστηματικά, αναλύονται, αξιολογούνται και κοινοποιούνται στα εμπλεκόμενα μέρη. Στόχος είναι η απόκτηση πολύτιμων γνώσεων σχετικά με τις εμπειρίες, τις ανησυχίες και τις προτάσεις των επιβατών.

Επιπλέον, το **εργαλείο Private Review** συγκεντρώνει σχόλια σε πραγματικό, χρόνο χρησιμοποιώντας μια πενταβάθμια κλίμακα για υπηρεσίες όπως οι τουαλέτες, η ασφάλεια και οι εμπορικές εγκαταστάσεις (εστίαση και καταστήματα λιανικής πώλησης), επιτρέποντας την κυλιόμενη αξιολόγηση της απόδοσης, αλλά και την έγκαιρη ανταπόκριση για τη βελτίωση της ικανοποίησης των επιβατών.

Οι πρωτοβουλίες αυτές υποστηρίζονται από μια δομημένη προσέγγιση για την κατανομή των πόρων. Για το μέλλον, σχεδιάζονται προσεκτικά χρηματοοικονομικές επενδύσεις, συμπεριλαμβανομένων των λειτουργικών δαπανών (OpEx) ύψους €57.465 κατά την τρέχουσα περίοδο, καθώς και λειτουργικές δαπάνες (OpEx) ύψους €65.000 και κεφαλαιουχικές δαπάνες (CapEx) €1.000, ώστε να καταστεί δυνατή η επιτυχής υλοποίηση

αυτών των δράσεων. Ενδεικτικά, η χρηματοδότηση για την ενίσχυση της εμπειρίας των επιβατών περιλαμβάνει €8.700 για το εργαλείο του ACI (Διεθνές Συμβούλιο Αεροδρομίων) «Passenger Personas & Journey Mapping», το οποίο αναμένεται να βοηθήσει στη βελτιστοποίηση των διαδρομών των επιβατών και της εμπειρίας των πελατών.

Σε συνδυασμό, οι πρωτοβουλίες αυτές δημιουργούν μια προσέγγιση που βασίζεται στα δεδομένα για τη βελτίωση της εμπειρίας του αεροδρομίου για όλους τους επιβάτες.

Στόχοι που σχετίζονται με την ικανοποίηση των πελατών [MDR-T]

Ο ΔΑΑ αναγνωρίζει ότι η βιώσιμη επιτυχία βασίζεται όχι μόνο στις χρηματοοικονομικές επιδόσεις, αλλά και στην ικανότητα του ΔΑΑ να ανταποκρίνεται και να υπερβαίνει τις προσδοκίες των πελατών του. Με στόχο την απόκτηση πολύτιμων γνώσεων σχετικά με την ικανοποίηση των επιβατών, ο ΔΑΑ διεξάγει την Έρευνα Επιβατών, η οποία συλλέγει δεδομένα σχετικά με το δημογραφικό, ταξιδιωτικό και εμπορικό προφίλ των επιβατών. Χρησιμοποιώντας μια κλίμακα ικανοποίησης 5 σημείων (από το 1 «Πολύ κακή» έως το 5 «Πολύ καλή»), η έρευνα περιλαμβάνει δείγμα 40.000 αναχωρούντων επιβατών. Αυτό παρέχει εις βάθος γνώση της συμπεριφοράς και των συνηθειών των επιβατών, καθώς και της συνολικής απόδοσης του αεροδρομίου καθ' όλη τη διάρκεια του έτους.

Η Δημιουργία Προφίλ Επιβατών και Βαθμολογίας Ικανοποίησης Επιβατών, όπως προκύπτει από την έρευνα, αποτελούν βασικούς επιχειρηματικούς στόχους για τον ΔΑΑ και ενσωματώνονται στον Σταθμισμένο Πίνακα Μέτρησης Απόδοσης της Εταιρείας (Corporate Scorecard). Ο στόχος που έχει τεθεί για το δείκτη είναι το διάστημα μεταξύ 4,05 και 4,15. Ο στόχος αυτός ευθυγραμμίζεται με τους στρατηγικούς στόχους της Εταιρείας για τη βελτίωση της εμπειρίας των επιβατών και της ποιότητας των υπηρεσιών, υποστηρίζοντας έτσι τη διατήρηση των πελατών και τη θετική εταιρική φήμη. Ο μέσος βαθμός ικανοποίησης του προηγούμενου έτους αποτελεί βάση αναφοράς για αυτόν του επόμενου έτους. Ο καθορισμός του βαθμού ικανοποίησης πραγματοποιείται σε ετήσια βάση, λαμβάνοντας υπόψη τις επικρατούσες συνθήκες στην επιχείρηση.

Η συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μερών στον καθορισμό των στόχων περιλαμβάνει διαβουλεύσεις με τους επιβάτες, τις αεροπορικές εταιρείες και τη Διοίκηση του αεροδρομίου. Ο στόχος καθορίζεται από τη Διοίκηση του ΔΑΑ και εγκρίνεται στη συνέχεια από το Διοικητικό Συμβούλιο (Δ.Σ.). Ο στόχος υπόκειται σε συνεχή αναθεώρηση βάσει των τάσεων της αγοράς και των επιχειρηματικών συνθηκών. Η πρόοδος αξιολογείται μέσω τακτικών αναφορών και τα ευρήματα παρουσιάζονται τακτικά στη Διοίκηση για περαιτέρω ανάλυση και διορθωτικές ενέργειες, εφόσον απαιτείται.

Αναφορικά με τις παραμέτρους εξυπηρέτησης επιβατών, το Επίπεδο Εξυπηρέτησης (LoS) «Optimum» της ΙΑΤΑ, όπως ορίζεται στο Εγχειρίδιο Αναφοράς Σχεδιασμού Αεροδρομίου (ADRM), αποτελεί το σημείο αναφοράς για όλες τις αξιολογήσεις δυναμικότητας που σχετίζονται τόσο με τις υφιστάμενες όσο και με τις μελλοντικές υποδομές του αεροδρομίου. Το συγκεκριμένο πρότυπο επιτυγχάνει ισορροπία μεταξύ λειτουργικής αποδοτικότητας και άνεσης των επιβατών, διασφαλίζοντας μια εμπειρία υψηλής ποιότητας Είναι σημαντικό να σημειωθεί ότι οι εν λόγω παράμετροι ενημερώνονται τακτικά, ώστε να αντανακλούν τις εξελισσόμενες τάσεις του κλάδου και τις προσδοκίες των επιβατών, διατηρώντας το επίπεδο εξυπηρέτησης

«Optimum» ως το πλέον κατάλληλο σημείο αναφοράς του κλάδου των αερομεταφορών για την αξιολόγηση της δυναμικότητας και της απόδοσης των αεροδρομίων.

Μετρήσεις ικανοποίησης πελατών [MDR-M]

Στο πλαίσιο της συνεχούς προσπάθειάς για βελτίωση της ποιότητας των υπηρεσιών και της εμπειρίας των επιβατών, ο ΔΑΑ εκτελεί διάφορα ολοκληρωμένα έργα έρευνας και εργαλεία παρακολούθησης που ενημερώνουν τους εταιρικούς Βασικούς Δείκτες Επιδόσεων (KPIs). Το Αεροδρόμιο επιζητά συνεχώς τη συμμετοχή των επιβατών μέσω διαφόρων ερευνών για την προώθηση στρατηγικών βελτιώσεων και τη διατήρηση υψηλών προτύπων.

- Η **Έρευνα Επιβατών** συλλέγει σχόλια από 40.000 επιβάτες όλο το εικοσιτετράωρο προκειμένου να αξιολογήσει τα δημογραφικά στοιχεία, τις ταξιδιωτικές συνήθειες και τη συνολική ικανοποίηση.
- Η **Έρευνα Παρακολούθησης Ποιότητας** περιλαμβάνει 7.000 επιβάτες, 24 ώρες την ημέρα, 7 ημέρες την εβδομάδα, για να αξιολογήσει ένα ευρύ φάσμα υπηρεσιών και εγκαταστάσεων του αεροδρομίου.
- Το **ACI/ ASQ Benchmarking** συλλέγει πληροφορίες από 2.200 επιβάτες, προσδιορίζοντας τομείς προς βελτίωση και αναδεικνύοντας βέλτιστες πρακτικές αεροδρομίων σε όλον τον κόσμο.
- Επιπλέον, η **Έρευνα Ικανοποίησης ατόμων με αναπηρία ή/ και μειωμένη κινητικότητα** επικεντρώνεται στην προσβασιμότητα, συγκεντρώνοντας σχόλια από 650 επιβάτες με μειωμένη κινητικότητα κάθε μήνα με σκοπό τη βελτίωση των υπηρεσιών. Επιπλέον, η **Έρευνα Ικανοποίησης Ατόμων με αναπηρία ή/και μειωμένη κινητικότητα** επικεντρώνεται στην προσβασιμότητα, συγκεντρώνοντας σχόλια από 600 επιβάτες με μειωμένη κινητικότητα κάθε μήνα με σκοπό τη βελτίωση των υπηρεσιών.
- Τέλος, η Διαδικτυακή **Έρευνα Ικανοποίησης Χρηστών Χώρων Στάθμευσης** απευθύνεται σε περισσότερους από 10.000 πραγματικούς χρήστες στάθμευσης ετησίως και αξιολογεί την εμπειρία τους στους χώρους στάθμευσης, παρέχοντας πολύτιμες πληροφορίες για τη βελτίωση των υπηρεσιών στάθμευσης. Αυτές οι ολοκληρωμένες προσπάθειες διασφαλίζουν τη συνεχή ροή δεδομένων σε πραγματικό χρόνο για την ενίσχυση των εμπειριών των επιβατών.

Επιπλέον, η χρήση μετρήσεων, όπως ο μέσος χρόνος αναμονής για τον έλεγχο εισιτηρίων και τον έλεγχο ασφαλείας, αποτελεί αναπόσπαστο στοιχείο της αξιολόγησης και της βελτίωσης της επιχειρησιακής αποτελεσματικότητας στο αεροδρόμιο.

Ο **μέσος χρόνος αναμονής για τον έλεγχο εισιτηρίων**[20] είναι μια κρίσιμη μέτρηση που αντικατοπτρίζει την αποτελεσματικότητα της επεξεργασίας των επιβατών στα ελεγκτήρια εισιτηρίων.

[20] Αυτή η μέτρηση υπολογίζεται από τη στιγμή που ένας επιβάτης εισέρχεται στην ουρά σε ένα ελεγκτήριο μέχρι να φτάσει στο ελεγκτήριο για να ξεκινήσει η διαδικασία ελέγχου εισιτηρίου. Ο μέσος χρόνος που μετρήθηκε για αυτή τη διαδικασία είναι 4 λεπτά και 40 δευτερόλεπτα. Η συλλογή δεδομένων για τη μέτρηση αυτή πραγματοποιείται κατά τη διάρκεια μιας 8ωρης βάρδιας λειτουργίας κάθε ημέρα, κατά τις ώρες λειτουργίας από τις 06:00 έως τις 22:00, και πραγματοποιείται πέντε ημέρες την εβδομάδα καθ' όλη τη διάρκεια του έτους. Αυτές οι παράμετροι διασφαλίζουν μια ολοκληρωμένη ανάλυση της αποτελεσματικότητας του ελέγχου εισιτηρίων σε διάφορες ώρες και ημέρες, παρέχοντας πολύτιμες πληροφορίες για τους πιθανούς τομείς που επιδέχονται βελτίωση.

Ομοίως, ο **μέσος χρόνος αναμονής**[21] για τον έλεγχο ασφαλείας αποτελεί αναπόσπαστο δείκτη της αποτελεσματικότητας των διαδικασιών ασφάλειας στο Αεροδρόμιο.

Μέσος χρόνος αναμονής επιβάτη	2024
Για τον έλεγχο εισιτηρίου	4 λεπτά και 40 δευτερόλεπτα
Για τον έλεγχο ασφαλείας	2 λεπτά και 44 δευτερόλεπτα

Ασφάλεια στον Κυβερνοχώρο [Γνωστοποιήσεις Ειδικά για την Οντότητα]

Επιπτώσεις, κίνδυνοι και στρατηγική για την ασφάλεια στον κυβερνοχώρο [SBM-3]
Ο αεροπορικός κλάδος παραμένει στην πρώτη γραμμή των παγκόσμιων μεταφορών και του εμπορίου, ωστόσο, η κρίσιμη σημασία του τον καθιστά πρωταρχικό στόχο για όλο και πιο εξελιγμένες κυβερνοαπειλές. Οι πρόσφατες επιθέσεις δείχνουν ότι η τάση για λογισμικά εκβίασης, χακτιβισμό και εκστρατείες ηλεκτρονικού ψαρέματος (phishing) δεν είναι απλώς τυχαία γεγονότα, αλλά επίμονες, αναδυόμενες προκλήσεις.

Για να το αντιμετωπίσει αυτό, ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών (ΔΑΑ) επενδύει πολλά στη βαθιά κατανόηση αυτών των κινδύνων ως κρίσιμου παράγοντα, απαραίτητου για την πρόβλεψη, την προετοιμασία και τελικά την αποτελεσματική άμυνα από μελλοντικές επιθέσεις. Στο πλαίσιο αυτό, ο ΔΑΑ έχει προσδιορίσει τις απειλές αυτές για τις γνωστοποιήσεις ειδικά για την οντότητα ως σημαντικό παράγοντα που επηρεάζει τις δραστηριότητές μας και, συνεπακόλουθα, τους επιβάτες μας και ολόκληρο το οικοσύστημα του αεροδρομίου, λόγω της εξάρτησής μας από τις νέες τεχνολογίες και τα συστήματα IT και OT. Επιπλέον, κατανοούμε πλήρως ότι οι κυβερνοεπιθέσεις ενδέχεται να ενέχουν σημαντικό κίνδυνο για τις δραστηριότητές μας, να επηρεάσουν τη χρηματοοικονομική απόδοσή μας λόγω διακοπών υπηρεσίας, να εγείρουν νομικά ζητήματα σε περίπτωση παραβίασης δεδομένων, να επιφέρουν κανονιστικά πρόστιμα και νομικά έξοδα σε περίπτωση που η εταιρεία κριθεί υπεύθυνη, ενώ δεν θα πρέπει να υπονομευθεί η φήμη της Εταιρείας λόγω διάρρηξης της εμπιστοσύνης από τους επιβάτες, τις αεροπορικές εταιρείες και άλλα ενδιαφερόμενα μέρη. Ο ΔΑΑ εφαρμόζει μια ολοκληρωμένη, πολυεπίπεδη στρατηγική άμυνας σε κυβερνοεπιθέσεις που ενσωματώνει οργανωτικούς και τεχνικούς ελέγχους, για τη διασφάλιση της επιχειρησιακής ανθεκτικότητας των υποδομών IT/ OT, καθώς και ενίσχυση της εκπαίδευσης και των εκστρατειών ευαισθητοποίησης για την ασφάλεια στον κυβερνοχώρο μεταξύ των εργαζομένων, των συνεργατών και της Διεύθυνσης.

[21] Αυτή η μέτρηση γίνεται από τη στιγμή που ένας επιβάτης τοποθετεί τα προσωπικά του αντικείμενα στον ιμάντα ελέγχου ασφαλείας μέχρι να περάσει επιτυχώς από τον ανιχνευτή μετάλλων. Ο μέσος χρόνος αναμονής που καταγράφεται για αυτήν τη διαδικασία είναι 2 λεπτά και 44 δευτερόλεπτα. Όπως και η διαδικασία ελέγχου πειστηρίου, τα δεδομένα για τον έλεγχο ασφαλείας συλλέγονται κατά τη διάρκεια μιας 8ωρης βάρδιας λειτουργίας κάθε ημέρα, μεταξύ των ωρών 06:00 έως 22:00, για πάνω από πέντε ημέρες την εβδομάδα και καθ' όλη τη διάρκεια του έτους. Αυτή η συνεπής προσέγγιση συλλογής δεδομένων βοηθά στον εντοπισμό τάσεων και λειτουργικών σημείων συμφόρησης, συμβάλλοντας στον εξορθολογισμό της διαδικασίας ελέγχου ασφαλείας για τη βελτίωση της εμπειρίας των επιβατών.

Η ανταλλαγή γνώσεων με βασικά ενδιαφερόμενα μέρη, κρατικές αρχές και διεθνείς οργανισμούς και οργανισμούς αεροπορίας, όπως οι EASA, Eurocontrol και ο ACI, συγκαταλέγεται στις τυποποιημένες εταιρικές διαδικασίες για την ενίσχυση της στάσης μας για την ασφάλεια στον κυβερνοχώρο.

Πολιτικές που σχετίζονται με την ασφάλεια στον κυβερνοχώρο [MDR-P]

Ο ΔΑΑ ολοκληρώνει την ολιστική προσέγγισή του για την ασφάλεια στον κυβερνοχώρο μέσω ενός ολοκληρωμένου Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών (ISMS), το οποίο βρίσκεται επί του παρόντος στο τελικό του σχέδιο. Το ISMS έχει σχεδιαστεί για να διαχειρίζεται αποτελεσματικά τους κινδύνους στον κυβερνοχώρο, να ελαχιστοποιεί τον κίνδυνο των κυβερνοαπειλών και να διευκολύνει τη γρήγορη αποκατάσταση. Διαφυλάσσει βασικές αρχές, όπως η εμπιστευτικότητα, η ακεραιότητα και η διαθεσιμότητα όλων των πληροφοριακών περιουσιακών στοιχείων, εφαρμόζοντας ένα δομημένο σύνολο πολιτικών, διαδικασιών και ελέγχων που έχουν σχεδιαστεί για τον συγκεκριμένο σκοπό. Αυτές περιλαμβάνουν τακτικές αξιολογήσεις κινδύνου για τον εντοπισμό και την ιεράρχηση πιθανών τρωτών σημείων, προηγμένες τεχνικές μοντελοποίησης απειλών και εφαρμογή ελέγχων ασφάλειας, όπως η κρυπτογράφηση, η διαχείριση της πρόσβασης και τα συστήματα ανίχνευσης εισβολών.

Επιπλέον, το ISMS περιλαμβάνει ολοκληρωμένες πολιτικές που καλύπτουν την ταξινόμηση δεδομένων, τον έλεγχο πρόσβασης, την αντιμετώπιση περιστατικών και την προστασία του απορρήτου των δεδομένων, μεταξύ άλλων, συμπεριλαμβάνοντας τους τομείς ταξινόμησης δεδομένων, ελέγχου πρόσβασης, αντιμετώπισης περιστατικών και απορρήτου δεδομένων, για όλες τις δραστηριότητες, τα συστήματα και τον εξοπλισμό IT και OT, καθώς και τη διαχείριση τρίτων μερών. Αυτό το πλαίσιο ισχύει για ολόκληρο τον οργανισμό και αφορά όλους τους εργαζόμενους, τους προμηθευτές και εργαζόμενους του ΔΑΑ. Ο Γενικός Διευθυντής Επιχειρησιακών Λειτουργιών (COO) είναι επιφορτισμένος να επιβλέπει την αποτελεσματικότητα του ISMS, ενώ ο Τομεάρχης Ασφάλειας Πληροφοριών διασφαλίζει την αποτελεσματική εφαρμογή των ελέγχων ασφαλείας και την ευθυγράμμιση με τα εταιρικά και κλαδικά πρότυπα, όπως το ISO 27001:2022 και το NIS2. Η Πολιτική Ασφάλειας Πληροφοριών (επί του παρόντος στο τελικό προσχέδιο) θα είναι προσβάσιμη στους εργαζομένους μέσω της Εταιρικού Διαδικτύου (Intranet), θα κοινοποιείται στους νεοπροσληφθέντες κατά την ένταξη και θα ενσωματώνεται στις συμβάσεις των πωλητών. Οι πολιτικές συμπληρώνονται από λεπτομερείς διαδικασίες για την προστασία της επεξεργασίας δεδομένων, τον έλεγχο ταυτότητας πολλαπλών παραγόντων και τη διαχείριση προνομιακής πρόσβασης. Επιπλέον, ο ΔΑΑ έχει θεσπίσει σαφή πρωτόκολλα αντιμετώπισης περιστατικών για την αντιμετώπιση συμβάντων ασφάλειας στον κυβερνοχώρο, τα οποία θα υποστηρίζονται από τακτικές πρακτικές και θεωρητικές ασκήσεις για τη δοκιμή και τη βελτίωση αυτών των διαδικασιών.

Η συνεχής παρακολούθηση και βελτίωση αποτελούν αναπόσπαστα στοιχεία του ISMS. Ο ΔΑΑ διενεργεί τακτικούς ελέγχους, επικαιροποιεί τις πολιτικές για την αντιμετώπιση αναδυόμενων απειλών και διασφαλίζει τη συμμόρφωση με πρότυπα όπως το ISO 27001:2022, το NIS2 και ο ΓΚΠΔ.

Δράσεις που σχετίζονται με την ασφάλεια στον κυβερνοχώρο [MDR-A]

Ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών (ΔΑΑ) έχει υιοθετήσει μια δομημένη και προορατική προσέγγιση για την αντιμετώπιση των κινδύνων για την ασφάλεια στον κυβερνοχώρο μέσω στοχευμένων δράσεων. Οι προσπάθειες αυτές αποσκοπούν στην ενίσχυση του πλαισίου ασφάλειας στον κυβερνοχώρο του ΔΑΑ, στη διασφάλιση των κρίσιμων λειτουργιών και των δεδομένων των επιβατών και στην ενίσχυση της αντοχής έναντι αναδυόμενων

απειλών. Οι αναληφθείσες πρωτοβουλίες ευθυγραμμίζονται στενά με τους στόχους του ΔΑΑ και είναι σχολαστικά σχεδιασμένες ώστε να διασφαλίζουν τη συμμόρφωση με όλους τους ισχύοντες εθνικούς και διεθνείς κανονισμούς και πρότυπα για την ασφάλεια στον κυβερνοχώρο.

Δράσεις που πραγματοποιήθηκαν το 2024

Ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών (ΔΑΑ) ξεκίνησε μια ολοκληρωμένη τεχνολογική λύση Διαχείρισης Προνομιακής Πρόσβασης (PAM) για την αντιμετώπιση των κανονιστικών απαιτήσεων και την προορατική ελαχιστοποίηση των κινδύνων που σχετίζονται με τον εξοπλισμό IT/ OT και την υποδομή δικτύου. Η πρωτοβουλία αυτή αποσκοπεί στον εντοπισμό πιθανών απειλών, όπως η κατάχρηση, οι μη εξουσιοδοτημένες αλλαγές και η αθέμιτη χρήση προνομιακών λογαριασμών. Η λύση PAM έχει σχεδιαστεί για την προστασία και διαχείριση προνομιακών λογαριασμών, λογαριασμών συστήματος, κωδικών πρόσβασης και πρόσβασης, ενισχύοντας έτσι την ασφάλεια στον κυβερνοχώρο με την παρακολούθηση, τον εντοπισμό και την πρόληψη της μη εξουσιοδοτημένης προνομιακής πρόσβασης. Παρέχει ελέγχους και εφαρμόζει κανόνες σχετικά με επιτρεπτές ενέργειες στα συστήματα, ενισχύει την ακεραιότητα των κωδικών πρόσβασης. Η υλοποίηση εκτείνεται σε ορίζοντα πέντε ετών, με λειτουργικές δαπάνες (OpEx) ύψους €60.000 για την τρέχουσα περίοδο.

Επιπλέον, ο ΔΑΑ έχει ξεκινήσει ένα τριετές σχέδιο δράσης για την ασφάλεια στον κυβερνοχώρο προκειμένου να ενισχύσει τη στάση του στον τομέα της ασφάλειας και να διασφαλίσει τη συμμόρφωσης με τις εξελισσόμενες κανονιστικές απαιτήσεις, όπως το ISO 27001:2022, το NIS2 και το ADAE. Το σχέδιο αυτό περιλαμβάνει βασικές πρωτοβουλίες τόσο σε περιβάλλοντα Τεχνολογίας Πληροφοριών (IT) όσο και σε περιβάλλοντα Επιχειρησιακής Τεχνολογίας (OT), με έμφαση στην επικαιροποίηση των πολιτικών και των διαδικασιών ασφάλειας των πληροφοριών ώστε να ευθυγραμμίζονται με τις τελευταίες βέλτιστες πρακτικές του κλάδου. Συγκεκριμένα, η αναθεωρημένη τεκμηρίωση ασφαλείας βρίσκεται επί του παρόντος στο τελικό στάδιο του προσχεδίου. Κατά το έτος αναφοράς, ο ΔΑΑ επικαιροποίησε περίπου 50 ολοκληρωμένες αξιολογήσεις κινδύνου για συστήματα και εφαρμογές IT/ OT. Επιπλέον, το πλαίσιο Αντιμετώπισης Περιστατικών υπόκειται σε συνεχή επανεξέταση και βελτίωση προκειμένου να διασφαλιστεί η αποτελεσματικότητά του. Επιπλέον, ο ΔΑΑ ενίσχυσε τη στάση του στον τομέα της ασφάλειας αναπτύσσοντας πρότυπα διαμόρφωσης ασφάλειας για την υποδομή IT/ OT και διεξήγαγε ολοκληρωμένες αξιολογήσεις των προμηθευτών και των πωλητών, για τον μετριασμό των πιθανών κινδύνων που απορρέουν από εξωτερικές συνεργασίες (περίπου 27 κρίσιμοι προμηθευτές).

Οι δράσεις αυτές αναμένεται να βελτιώσουν τη βασική ασφάλεια και την ετοιμότητα συμμόρφωσης. Για να υποστηρίξει την εφαρμογή αυτού του σχεδίου δράσης, ο ΔΑΑ χρησιμοποίησε συμβουλευτικές υπηρεσίες τρίτων μερών για να συμπληρώσει τους πόρους του ιδίου Τμήματος Ασφάλειας Πληροφοριών. Το πεδίο εφαρμογής αυτών των δράσεων κάλυπτε όλες τις δραστηριότητες IT και OT εντός του ΔΑΑ, επηρεάζοντας τους εργαζόμενους, τους προμηθευτές και την ευρύτερη κοινότητα. Η πρωτοβουλία ξεκίνησε στις αρχές του 2024 και αναμένεται να ολοκληρωθεί έως το τέλος Μαρτίου του 2025, με λειτουργικές δαπάνες (OpEx) ύψους €142.000 για την τρέχουσα περίοδο. Αυτή η οικονομική δέσμευση υπογραμμίζει την αφοσίωση του ΔΑΑ στη διατήρηση μιας ισχυρής στάσης ασφάλειας στον κυβερνοχώρο.

Οι αξιολογήσεις ασφάλειας, συμπεριλαμβανομένων των υπηρεσιών δοκιμών ευπάθειας και διείσδυσης, ενσωματώνονται επίσης στη στρατηγική ασφάλειας στον κυβερνοχώρο του ΔΑΑ για την ενίσχυση της άμυνάς του έναντι πιθανών κυβερνοαπειλών. Αυτές οι αξιολογήσεις προσομοιώνουν πραγματικές επιθέσεις για να αποκαλύψουν αδυναμίες σε συστήματα, δίκτυα και εφαρμογές, επιτρέποντας στον ΔΑΑ να δίνει προτεραιότητα στις προσπάθειες αποκατάστασης αποτελεσματικά. Αντιμετωπίζοντας πρώτα τις πιο κρίσιμες ευπάθειες, ο ΔΑΑ

ελαχιστοποιεί τον κίνδυνο επιτυχημένων επιθέσεων. Το έργο περιλαμβάνει ολοκληρωμένες αξιολογήσεις, συμπεριλαμβανομένης της δοκιμής εφαρμογών, δικτύων και λειτουργικών συστημάτων και υποδομών υπολογιστικού νέφους (cloud), με λειτουργικές δαπάνες (OpEx) ύψους €95.000 για την τρέχουσα περίοδο.

Επιπλέον, μια καινοτόμος δράση που δρομολογήθηκε εντός του 2024 είναι η εφαρμογή μιας λύσης πληροφοριών για τις απειλές στον κυβερνοχώρο. Αυτή η λύση θα παρέχει πληροφορίες σχετικά με τις αναδυόμενες απειλές, τους φορείς επίθεσης και τις αντίπαλες τακτικές, τεχνικές και διαδικασίες και αναμένεται να ενισχύσει την ικανότητα του ΔΑΑ να εντοπίζει και να ανταποκρίνεται ταχύτερα σε περιστατικά ασφάλειας. Για τη δράση αυτή προβλέπεται διετές χρονοδιάγραμμα (2024-2025) και λειτουργικές δαπάνες (OpEx) ύψους €29.531 για την τρέχουσα περίοδο.

Αναγνωρίζοντας τη σημασία των ανθρώπινων παραγόντων στην ασφάλεια στον κυβερνοχώρο, ο ΔΑΑ διεξήγαγε υποχρεωτικά εκπαιδευτικά προγράμματα για όλο το προσωπικό, με προσομοιώσεις ηλεκτρονικού ψαρέματος μέσω email και SMS, διαδραστικές ενότητες και θεματικές εκστρατείες. Στο πλαίσιο της προορατικής προσέγγισής του, ο ΔΑΑ θα εκπαιδεύει συνεχώς τους εργαζόμενους του ώστε να εξασφαλίζει συνεχή ευαισθητοποίηση και επαγρύπνηση. Όσον αφορά το μέλλον, ο ΔΑΑ έχει σχεδιάσει ένα σχέδιο δράσης για βασικές δράσεις ασφάλειας στον κυβερνοχώρο για την επίτευξη τόσο άμεσων όσο και μακροπρόθεσμων στόχων. Το πεδίο εφαρμογής αυτών των δράσεων καλύπτει όλες τις δραστηριότητες του ΔΑΑ, συμπεριλαμβανομένων των υπηρεσιών μεταφοράς επιβατών, των επιχειρησιακών τεχνολογιών, των υποδομών IT/ OT και του προγράμματος επέκτασης του αεροδρομίου. Οι προσπάθειες αυτές επεκτείνονται στην αλυσίδα αξίας ανάντη (upstream) και κατάντη (downstream), εστιάζοντας στη διασφάλιση των δεδομένων των επιβατών, στην εφαρμογή των απαιτήσεων ασφάλειας για τους προμηθευτές και τους πωλητές και στον μετριασμό των κινδύνων για την ευρύτερη κοινότητα. Για την υποστήριξη αυτών των πρωτοβουλιών, ο ΔΑΑ έχει διαθέσει σημαντικούς οικονομικούς πόρους για τη μελλοντική ανάπτυξη του οργανισμού όσον αφορά την ασφάλεια στον κυβερνοχώρο. Το επόμενο έτος, ο οργανισμός θα διαθέσει κεφαλαιουχικές δαπάνες (CapEx) ύψους €240.000 για την ανάπτυξη του σχεδίου δράσης του, το οποίο συμπληρώνεται από λειτουργικές δαπάνες (OpEx) ύψους €411.905 για άδειες λογισμικού, εκπαιδευτικά προγράμματα και υπηρεσίες αντιμετώπισης περιστατικών. Οι επενδύσεις αυτές αντικατοπτρίζουν την αφοσίωση του ΔΑΑ στην ενίσχυση της ανθεκτικότητας της ασφάλειας στον κυβερνοχώρο και στη διασφάλιση της εμπιστοσύνης όλων των ενδιαφερόμενων μερών.

Στόχοι και επιδόσεις σε σχέση με συμβάντα ασφαλείας στον κυβερνοχώρο [MDR-T], [MDR-M]

Υιοθετώντας τις βέλτιστες πρακτικές του κλάδου, ο ΔΑΑ, εκτός από τις ποσοτικές μετρήσεις, εισήγαγε Βασικούς Δείκτες Επιδόσεων (KPIs) για την ασφάλεια στον κυβερνοχώρο, οι οποίοι αντιστοιχούν σε καθορισμένους στόχους που αποσκοπούν στη μέτρηση της αποτελεσματικότητας του προγράμματός του για την ασφάλεια στον κυβερνοχώρο. Οι στόχοι προγραμματίζονται να παρακολουθούνται και τα αποτελέσματα θα μετρηθούν και θα αναφέρονται καθ' όλη τη διάρκεια του 2025. Η ανθεκτικότητα του ΔΑΑ στον κυβερνοχώρο έχει ως στόχο να αξιολογείται σε συνεχή βάση, με βάση μετρήσιμους και σαφώς καθορισμένους δείκτες, στο πλαίσιο της Στρατηγικής της εταιρείας για την ενίσχυση της ανθεκτικότητας της στον κυβερνοχώρο και την ευθυγράμμιση των δραστηριοτήτων της με τις εξελισσόμενες κανονιστικές απαιτήσεις.

Πίνακας Παραπομπών

Πρότυπο	Αριθ.	Απαίτηση γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο - Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS 2	BP-1	Γενική βάση για την κατάρτιση της έκθεσης βιωσιμότητας	Γενικές αρχές - Βάση κατάρτισης	-	-	Παραληφθείσες κοινοποιήσεις που αφορούν την ενοποιημένη Έκθεση Βιωσιμότητας ως Μη Διαθέσιμες (Μ/Δ).
ESRS 2	BP-2	Γνωστοποιήσεις αναφορικά με ειδικές περιστάσεις	Βάση κατάρτισης - Γνωστοποιήσεις αναφορικά με ειδικές περιστάσεις	-	Έκθεση Βιωσιμότητας: Πίνακας αναφοράς	-
ESRS 2	GOV-1	Ο ρόλος των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων	Διακυβέρνηση Βιωσιμότητας - Ο ρόλος των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων	X	-	-
ESRS 2	GOV-2	Παρεχόμενες πληροφορίες και εξεταζόμενα θέματα βιώσιμης ανάπτυξης από τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα της επιχείρησης	Διακυβέρνηση Βιωσιμότητας - Θέματα βιώσιμης ανάπτυξης που διαχειρίζονται τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα	-	-	-
ESRS 2	GOV-3	Ενσωμάτωση της επίδοσης σε σχέση με τη βιώσιμη ανάπτυξη στα συστήματα παροχής κινήτρων	Διακυβέρνηση Βιωσιμότητας - Επιδόσεις που σχετίζονται με τη βιώσιμη ανάπτυξη στα συστήματα παροχής κινήτρων	-	Έκθεση αποδοχών του ΔΑΑ	-
ESRS 2	GOV-4	Δήλωση δέουσας επιμέλειας	Διακυβέρνηση Βιωσιμότητας - Δήλωση δέουσας επιμέλειας	X	-	-
ESRS 2	GOV-5	Διαχείριση κινδύνων και εσωτερικοί έλεγχοι για τις εκθέσεις βιώσιμης ανάπτυξης	Διακυβέρνηση Βιωσιμότητας - Διαχείριση κινδύνων και εσωτερικοί έλεγχοι για τις εκθέσεις βιωσιμότητας	-	-	-

Πρότυπο	Αριθ.	Απαίτηση γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο - Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS 2	SBM-1	Στρατηγική, επιχειρηματικό μοντέλο και αλυσίδα αξίας	Στρατηγική για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, επιχειρηματικό μοντέλο και συμμετοχή ενδιαφερόμενων μερών - Επιχειρηματικό μοντέλο	Χ	Σχέδιο μετάβασης για την κλιματική αλλαγή - ROUTE 2025, Κεφάλαιο «Σημαντικά Εταιρικά Έργα και Εξελίξεις» του Ετήσιου Απολογισμού	Επιλογή σταδιακής εφαρμογής που χρησιμοποιείται για τις παρ. 40(β), 40(γ) και AR12, 13 (Τομείς των Ευρωπαϊκών Προτύπων Αναφοράς Βιωσιμότητας ESRS), σύμφωνα με το ESRS 1 Προσάρτημα Γ: Κατάλογος γνωστοποίησης σταδιακής εφαρμογής των Απαιτήσεων (DR). Η παρ. 40(δ)ii-iv και η παρ. 41 δεν εφαρμόζονται/ δεν είναι σημαντικές για τον ΔΑΑ.
ESRS 2	SBM-2	Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών	Στρατηγική για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, επιχειρηματικό μοντέλο και συμμετοχή ενδιαφερόμενων μερών - Συμμετοχή ενδιαφερόμενων μερών Ικανοποίηση πελατών [Γνωστοποιήσεις Ειδικά για την Οντότητα]- Μετρήσεις ικανοποίησης πελατών	-	Έκθεση Βιωσιμότητας: Διαδικασία Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ - «Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών»	-

Πρότυπο	Αριθ.	Απαίτηση γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο - Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS 2	SBM-3	Ουσιώδεις επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Αποτελέσματα Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ	-	Έκθεση Βιωσιμότητας: Διαδικασία Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ Στρατηγική για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, επιχειρηματικό μοντέλο και συμμετοχή ενδιαφερόμενων μερών	Επιλογή σταδιακής εφαρμογής που χρησιμοποιείται για την παρ. 48(ε) και την AR22 (αναμενόμενες οικονομικές επιπτώσεις), σύμφωνα με το ESRS 1 Προσάρτημα Γ: Κατάλογος γνωστοποίησης σταδιακής εφαρμογής Απαιτήσεων.
ESRS 2	IRO-1	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των ουσιωδών επιπτώσεων, των κινδύνων και των ευκαιριών	Διαδικασία Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ	-	Έκθεση Βιωσιμότητας: - Στρατηγική για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, επιχειρηματικό μοντέλο και συμμετοχή ενδιαφερόμενων μερών - Συμμετοχή ενδιαφερόμενων μερών - Σχέδιο μετάβασης για την κλιματική αλλαγή - ROUTE 2025	-
ESRS 2	IRO-2	Απαιτήσεις κοινοποίησης στο πλαίσιο του ESRS που καλύπτονται από τη Έκθεση Βιωσιμότητας της επιχείρησης	Διαδικασία Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ - Απαιτήσεις κοινοποίησης των ESRS που καλύπτονται από την Έκθεση Βιωσιμότητας	-	Έκθεση Βιωσιμότητας: Πίνακας αναφοράς	-
ESRS 2	MDR-P	Πολιτικές που υιοθετούνται για τη διαχείριση ουσιωδών θεμάτων βιωσιμότητας	Επισκόπηση πολιτικών	-	-	-

Πρότυπο	Αριθ.	Απαίτηση γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο - Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS 2	MDR-A	Δράσεις και πόροι σε σχέση με σημαντικά θέματα βιώσιμης ανάπτυξης	Στρατηγική για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, επιχειρηματικό μοντέλο και συμμετοχή ενδιαφερόμενων μερών (δράση πλατφόρμας I-Mind)	-	-	-
ESRS E1	GOV-3	Ενσωμάτωση της επίδοσης σε σχέση με τη βιώσιμη ανάπτυξη στα συστήματα παροχής κινήτρων	Διακυβέρνηση Βιωσιμότητας	-	-	-
ESRS E1	E1-1	Σχέδιο μετάβασης για τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής	Σχέδιο μετάβασης για την κλιματική αλλαγή - ROUTE 2025 Κλιματική Αλλαγή - Δράσεις για την κλιματική αλλαγή	X	-	Η παρ. 16 (στ) και η παρ. 17 ορίστηκαν ως μη εφαρμόσιμες στον ΔΑΑ.
ESRS E1	SBM-3	Ουσιώδεις επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Κλιματική αλλαγή - Ανάλυση περιβαλλοντικής ανθεκτικότητας	-	-	-
ESRS E1	IRO-1	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των ουσιωδών επιπτώσεων, των κινδύνων και των ευκαιριών που σχετίζονται με το κλίμα	Διαδικασία Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ - Προσδιορισμός και αξιολόγηση ουσιωδών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με το κλίμα ESRS E1 IRO-1	-	Διαδικασία Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ	-

Πρότυπο	Αριθ.	Απαίτηση γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο - Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS E1	E1-2	Πολιτικές που σχετίζονται με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτήν	Κλιματική αλλαγή - Σχέδιο μετάβασης για την κλιματική αλλαγή - ROUTE 2025 Κλιματική αλλαγή - Πολιτικές για την κλιματική αλλαγή	-	Έκθεση Βιωσιμότητας: Επισκόπηση πολιτικών	-
ESRS E1	E1-3	Δράσεις και πόροι σε σχέση με τις πολιτικές για την κλιματική αλλαγή	Κλιματική αλλαγή - Δράσεις για την κλιματική αλλαγή Σχέδιο μετάβασης για την κλιματική αλλαγή - ROUTE 2025	-	-	-
ESRS E1	E1-4	Στόχοι που σχετίζονται με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτήν	Σχέδιο μετάβασης για την κλιματική αλλαγή - ROUTE 2025 Κλιματική αλλαγή - Δράσεις για την κλιματική αλλαγή Κλιματική αλλαγή - Στόχοι για την κλιματική αλλαγή	X	-	-
ESRS E1	E1-5	Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας - Ενεργειακή ένταση με βάση τα καθαρά έσοδα	Κλιματική αλλαγή - Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας	X	-	Η παρ. 37(β) παραλείπεται ως άνευ αντικειμένου/μη ουσιαστική για τον ΔΑΑ.
ESRS E1	E1-6	Μεικτές και συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Πεδίου 1, 2, 3 Ένταση εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου με βάση τα καθαρά έσοδα	Κλιματική αλλαγή - Μεικτές και συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Πεδίου 1, 2, 3	X	-	Η παρ. 50(α) και η παρ. 50(β) δεν έχουν εφαρμογή, δεδομένου ότι ο ΔΑΑ είναι ενιαία οντότητα.

Πρότυπο	Αριθ.	Απαίτηση γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο - Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS E1	E1-7	Αφαιρέσεις αερίων του θερμοκηπίου και έργα μετριασμού των αερίων του θερμοκηπίου που χρηματοδοτούνται μέσω πιστωτικών μορίων εκπομπών	Κλιματική αλλαγή - Σχέδιο μετάβασης για την κλιματική αλλαγή - ROUTE 2025 Κλιματική αλλαγή - Πιστώσεις άνθρακα	X	Έκθεση Βιωσιμότητας: Κλιματική αλλαγή - Στόχοι για την κλιματική αλλαγή	Η παρ. 56 (α), η παρ. 58 (α) και η παρ. 58 (β) δεν ισχύουν για τον ΔΑΑ, δεδομένου ότι δεν υπάρχουν αφαιρέσεις και αποθήκευση αερίων του θερμοκηπίου για το οικονομικό έτος 2024. Η παρ. 61 (α), η παρ. 61 (β), η παρ. 61 (γ), δεν έχουν εφαρμογή για τον ΔΑΑ, καθώς δεν αγόρασε πιστώσεις άνθρακα κατά το οικονομικό έτος 2024.
ESRS E1	E1-8	Εσωτερική τιμολόγηση εκπομπών	-	-	-	Κατά τη διάρκεια του 2024, ο ΔΑΑ δεν εφάρμοσε εσωτερικά συστήματα τιμολόγησης εκπομπών – ως εκ τούτου, οι γνωστοποιήσεις είναι Μ/Δ
ESRS E1	E1-9	Αναμενόμενες οικονομικές επιπτώσεις από ουσιώδεις φυσικούς κινδύνους και κινδύνους μετάβασης και πιθανές ευκαιρίες που σχετίζονται με το κλίμα	-	X	-	Επιλογή σταδιακής εφαρμογής για τις παρ. 64-70 και τα άρθρα 69-81 (αναμενόμενες οικονομικές επιπτώσεις) σύμφωνα με το προσάρτημα Γ του ESRS 1: Κατάλογος σταδιακής εφαρμογής γνωστοποίησης απαιτήσεων.

Πρότυπο	Αριθ.	Απαίτηση γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο - Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS E1	MDR-P	Ελάχιστη απαίτηση γνωστοποίησης - Πολιτικές MDR-P - Πολιτικές που υιοθετούνται για τη διαχείριση ουσιαστικών θεμάτων βιωσιμότητας	Κλιματική αλλαγή - Πολιτικές για την κλιματική αλλαγή Επισκόπηση πολιτικών	-	-	-
ESRS E1	MDR-A	Ελάχιστη απαίτηση γνωστοποίησης - Δράσεις MDR-A - Δράσεις και πόροι σε σχέση με σημαντικά θέματα βιώσιμης ανάπτυξης	Κλιματική αλλαγή - Σχέδιο μετάβασης για την κλιματική αλλαγή - Δράσεις ROUTE 2025 Κλιματική αλλαγή - Δράσεις για την κλιματική αλλαγή	-	-	-
ESRS E1	MDR-T	Ελάχιστη απαίτηση γνωστοποίησης - Στόχοι MDR-T - Παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας των πολιτικών και των δράσεων μέσω στόχων	Κλιματική αλλαγή - Σχέδιο μετάβασης για την κλιματική αλλαγή - ROUTE 2025 Κλιματική αλλαγή - Στόχοι για την κλιματική αλλαγή	-	-	-
ESRS E1	MDR-M	Ελάχιστη απαίτηση γνωστοποίησης - Μετρήσεις MDR-M - Μετρήσεις αναφορικά με σημαντικά θέματα βιώσιμης ανάπτυξης	Κλιματική αλλαγή - Μείγμα κατανάλωσης ενέργειας Κλιματική αλλαγή - Μεικτές και συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Πεδίου 1, 2, 3	-	-	-
ESRS E2	Όλα τα DR (Απαιτήσεις Γνωστοποίησης)	-	-	-	-	Το ESRS E2 δεν θεωρείται σημαντικό θέμα με βάση τα αποτελέσματα της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA). Ως εκ τούτου, δεν έχουν πραγματοποιηθεί σχετικές γνωστοποιήσεις..

Πρότυπο	Αριθ.	Απαίτηση γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο - Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS E3	IRO-1	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση ουσιωδών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών αναφορικά με τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους	Διαδικασία Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ - Προσδιορισμός και αξιολόγηση ουσιωδών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με το κλίμα ESRS E1 IRO-1	-	Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ	-
ESRS E3	E3-1	Πολιτικές που σχετίζονται με τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους	Κατανάλωση νερού - Πολιτικές διαχείρισης υδάτων	X	-	Οι παρ. 12 (α) iii., 12(β), 14 θεωρήθηκαν μη ουσιώδεις, σύμφωνα με το αποτέλεσμα της DMA για τους θαλάσσιους πόρους.
ESRS E3	E3-2	Δράσεις και πόροι που σχετίζονται με τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους	Κατανάλωση νερού - Δράσεις Διαχείρισης Υδάτων	-	-	Η παρ. 18(δ) θεωρείται μη σημαντική, σύμφωνα με το αποτέλεσμα της DMA για τους θαλάσσιους πόρους.
ESRS E3	E3-3	Στόχοι που σχετίζονται με τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους	Κατανάλωση νερού - Στόχοι που σχετίζονται με το νερό	-	-	-
ESRS E3	E3-4	Κατανάλωση νερού	Κατανάλωση νερού – Επίδοση στην κατανάλωση νερού	X	-	Το ανακυκλωμένο νερό [παρ. 28(γ)] δεν ισχύει για τον ΔΑΑ σύμφωνα με τις λειτουργίες και το επιχειρηματικό μοντέλο του.

Πρότυπο	Αριθ.	Απαίτηση γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο - Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS E3	E3-5	Αναμενόμενες οικονομικές επιπτώσεις από ουσιώδεις κινδύνους και ευκαιρίες που σχετίζονται με τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους	-	-	-	Επιλογή σταδιακής εφαρμογής που χρησιμοποιείται για τις παρ. 30-33 (αναμενόμενες οικονομικές επιπτώσεις) σύμφωνα με το ESRS 1 Προσάρτημα Γ: Κατάλογος σταδιακής εφαρμογής απαιτήσεων γνωστοποίησης.
ESRS E3	MDR-P	Ελάχιστη απαίτηση γνωστοποίησης - Πολιτικές MDR-P - Πολιτικές που υιοθετούνται για τη διαχείριση ουσιωδών θεμάτων βιωσιμότητας	Κατανάλωση νερού - Πολιτικές διαχείρισης υδάτων Επισκόπηση πολιτικών	-	-	-
ESRS E3	MDR-A	Ελάχιστη απαίτηση γνωστοποίησης - Δράσεις MDR-A - Δράσεις και πόροι σε σχέση με σημαντικά θέματα βιώσιμης ανάπτυξης	Κατανάλωση νερού - Δράσεις Διαχείρισης Υδάτων	-	-	-
ESRS E3	MDR-T	Ελάχιστη απαίτηση γνωστοποίησης - Στόχοι MDR-T - Παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας των πολιτικών και των δράσεων μέσω στόχων	Κατανάλωση νερού - Στόχοι που σχετίζονται με το νερό	-	-	-
ESRS E3	MDR-M	Ελάχιστη απαίτηση γνωστοποίησης - Μετρήσεις MDR-M - Μετρήσεις αναφορικά με σημαντικά θέματα βιώσιμης ανάπτυξης	Κατανάλωση νερού - Επίδοση στην κατανάλωση νερού	-	-	-

Πρότυπο	Αριθ.	Απαίτηση γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο - Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS E4	Όλα τα DR (Απαιτήσεις Γνωστοποίησης)	-	-	-	-	Το ESRS E4 δεν θεωρείται σημαντικό με βάση τα αποτελέσματα της DMA. Ως εκ τούτου, δεν έχουν δημοσιευθεί οι σχετικές απαιτήσεις γνωστοποίησης..
ESRS E5	Όλα τα DR (Απαιτήσεις Γνωστοποίησης)	-	-	-	-	Το ESRS E5 δεν θεωρείται σημαντικό με βάση τα αποτελέσματα της DMA. Ως εκ τούτου, δεν έχουν δημοσιευθεί οι σχετικές απαιτήσεις γνωστοποίησης.
ESRS S1	SBM-2	Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών	Στρατηγική για τη Βιωσιμότητα, επιχειρηματικό μοντέλο και συμμετοχή ενδιαφερόμενων μερών - Συμμετοχή ενδιαφερόμενων μερών	-	-	-
ESRS S1	SBM-3	Ουσιώδεις επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Ίδιο ανθρώπινο δυναμικό- Επιπτώσεις και στρατηγική ιδίου ανθρώπινου δυναμικού	X	Έκθεση Βιωσιμότητας: Διακυβέρνηση Βιωσιμότητας	Η παρ. 14 (η) i., 14 (η) ii. και 16 συνιστούν γνωστοποιήσεις υπό όρους που δεν ισχύουν για τον ΔΑΑ. Η παρ. 13 (β) και η παρ. 14 (δ) δεν έχουν ισχύ για τον ΔΑΑ, δεδομένου δεν παρουσιάζει ουσιώδεις κινδύνους και ευκαιρίες για την Εταιρεία.

Πρότυπο	Αριθ.	Απαίτηση γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο - Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS S1	S1-1	Πολιτικές που σχετίζονται με το ίδιο ανθρώπινο δυναμικό	Ίδιο ανθρώπινο δυναμικό - Δεσμεύσεις Πολιτικής του ΔΑΑ για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα - Πολιτικές και δράσεις που σχετίζονται με τους επαρκείς μισθούς και την ασφάλεια απασχόλησης - Πολιτικές που σχετίζονται με την κατάρτιση και την εξέλιξη - Πολιτικές και δράσεις που σχετίζονται με την αποτροπή της βίας και της παρενόχλησης στο χώρο εργασίας - Πολιτικές που σχετίζονται με την υγεία και την ασφάλεια για το ανθρώπινο δυναμικό του ΔΑΑ	X	-	-
ESRS S1	S1-2	Διαδικασίες για τη συνεργασία με το ίδιο ανθρώπινο δυναμικό και τους εκπροσώπους των εργαζομένων σχετικά με τις επιπτώσεις	Ίδιο ανθρώπινο δυναμικό - Αλληλεπίδραση με το ίδιο ανθρώπινο δυναμικό του ΔΑΑ	-	-	Η παρ. 29, 27 (δ) και το AR 20 συνιστούν κοινοποιήσεις υπό όρους που δεν έχουν εφαρμογή στον ΔΑΑ.

Πρότυπο	Αριθ.	Απαίτηση γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο - Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS S1	S1-3	Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι αναφοράς προβληματισμών για τους εργαζόμενους της Εταιρείας	Ίδιο ανθρώπινο δυναμικό - Δεσμεύσεις Πολιτικής του ΔΑΑ για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα - Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι αναφοράς προβληματισμών για τους εργαζόμενους της Εταιρείας Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας - Δράσεις για την υγεία και την ασφάλεια των εργαζομένων στην αλυσίδα αξίας του ΔΑΑ	X	-	Η παρ. 34 συνιστά γνωστοποίηση υπό όρους που δεν έχουν εφαρμογή στον ΔΑΑ.

Πρότυπο	Αριθ.	Απαίτηση γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο - Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS S1	S1-4	Ανάληψη δράσης σχετικά με ουσιώδεις επιπτώσεις στο ίδιο ανθρώπινο δυναμικό και προσεγγίσεις για τη διαχείριση ουσιωδών κινδύνων και την επιδίωξη ουσιωδών ευκαιριών που σχετίζονται με το ίδιο ανθρώπινο δυναμικό, καθώς και για την αποτελεσματικότητα των εν λόγω δράσεων	Ίδιο ανθρώπινο δυναμικό - Επιπτώσεις και στρατηγική ιδίου ανθρώπινου δυναμικού - Σχέδιο δράσης «Ζωή σε Ισορροπία» - Πολιτικές και δράσεις που σχετίζονται με τους επαρκείς μισθούς και την ασφάλεια απασχόλησης -Δράσεις που σχετίζονται με την κατάρτιση και την εξέλιξη - Πολιτικές και δράσεις που σχετίζονται με τη βία και την παρενόχληση στο χώρο εργασίας - Δράσεις που σχετίζονται με την υγεία και την ασφάλεια για το εργατικού δυναμικού του ΔΑΑ	-	Έκθεση Βιωσιμότητας: Στρατηγική για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, επιχειρηματικό μοντέλο και συμμετοχή ενδιαφερόμενων μερών- Δράση πλατφόρμας I-Mind	Η παρ. 40 (α), 40 (β) και 42 δεν ισχύουν, δεδομένου ότι ο ΔΑΑ δεν παρουσιάζει ουσιώδεις κινδύνους και ευκαιρίες.
ESRS S1	S1-5	Στόχοι που σχετίζονται με τη διαχείριση ουσιωδών αρνητικών επιπτώσεων, την προώθηση θετικών επιπτώσεων και τη διαχείριση ουσιωδών κινδύνων και ευκαιριών	Ίδιο ανθρώπινο δυναμικό - Επαρκής Μισθολογική Επίδοση - Στόχοι εκπαίδευσης και ανάπτυξης - Αποτελέσματα της πολιτικής για τη βία και την παρενόχληση στο χώρο εργασίας - Αποτελέσματα της πολιτικής Υγείας και Ασφάλειας	-	-	Η παρ. 44 (γ) δεν ισχύει, δεδομένου ότι ο ΔΑΑ δεν παρουσιάζει ουσιώδεις κινδύνους και ευκαιρίες.

Πρότυπο	Αριθ.	Απαίτηση γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο - Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS S1	S1-6	Χαρακτηριστικά των εργαζομένων της επιχείρησης	Ίδιο ανθρώπινο δυναμικό- Χαρακτηριστικά ιδίου ανθρώπινου δυναμικού	-	-	Η παρ. 50 (β) iii. αναφέρεται σε γνωστοποιήσεις υπό όρους που δεν έχουν εφαρμογή στον ΔΑΑ.
ESRS S1	S1-7	Χαρακτηριστικά των μη μισθωτών εργαζομένων στο ίδιο ανθρώπινο δυναμικότης επιχείρησης	Ίδιο ανθρώπινο δυναμικό- Χαρακτηριστικά ιδίου ανθρώπινου δυναμικού	-	-	Η παρ. 55 (γ) και η παρ. 57 σε γνωστοποιήσεις υπό όρους που δεν έχουν εφαρμογή στον ΔΑΑ.
ESRS S1	S1-8	Κάλυψη από συλλογικές διαπραγματεύσεις και κοινωνικός διάλογος	-	-	-	Δεν συνδέεται με κάποιο σημαντικό για τον ΔΑΑ θέμα με βάση το αποτέλεσμα της DMA, συνεπώς δεν έχει εφαρμογή.
ESRS S1	S1-9	Μετρήσεις σχετικές με την πολυμορφία	-	-	-	Δεν συνδέεται με κάποιο σημαντικό για τον ΔΑΑ θέμα με βάση το αποτέλεσμα της DMA, συνεπώς δεν έχει εφαρμογή.
ESRS S1	S1-10	Επαρκείς μισθοί	Ίδιο ανθρώπινο δυναμικό- Επαρκής Μισθολογική Επίδοση		-	
ESRS S1	S1-11	Κοινωνική προστασία	Ίδιο ανθρώπινο δυναμικό- Επαρκής Μισθολογική Επίδοση - Κοινωνική προστασία		-	Η παρ. 75 συνιστά γνωστοποίηση υπό όρους που δεν έχει εφαρμογή στον ΔΑΑ.
ESRS S1	S1-12	Άτομα με αναπηρίες	Ίδιο ανθρώπινο δυναμικό- Αποτελέσματα της πρόληψης της βίας και της παρενόχλησης στον χώρο εργασίας		-	-
ESRS S1	S1-13	Μετρήσεις εκπαίδευσης και ανάπτυξης δεξιοτήτων	Ίδιο ανθρώπινο δυναμικό- Μετρήσεις εκπαίδευσης και ανάπτυξης δεξιοτήτων		-	-

Πρότυπο	Αριθ.	Απαίτηση γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο - Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS S1	S1-14	Μετρήσεις Υγείας και Ασφάλειας	Ίδιο ανθρώπινο δυναμικό- Αποτελέσματα της πολιτικής Υγείας και Ασφάλειας	X	-	-
ESRS S1	S1-15	Μετρήσεις ισορροπίας μεταξύ επαγγελματικής και ιδιωτικής ζωής	-	-	-	Δεν συνδέεται με κάποιο σημαντικό θέμα για τον ΔΑΑ με βάση το αποτέλεσμα της DMA, συνεπώς δεν έχει εφαρμογή.
ESRS S1	S1-16	Μετρήσεις αποδοχών (μισθολογική διαφορά και συνολικές αποδοχές)	-	-	-	Δεν συνδέεται με κάποιο σημαντικό θέμα για τον ΔΑΑ με βάση το αποτέλεσμα της DMA, συνεπώς δεν έχει εφαρμογή.
ESRS S1	S1-17	Περιστατικά, καταγγελίες και σοβαρές επιπτώσεις στα ανθρώπινα δικαιώματα	Ίδιο ανθρώπινο δυναμικό- Αποτελέσματα της πρόληψης της βίας και της παρενόχλησης στο χώρο εργασίας	X	-	-

Πρότυπο	Αριθ.	Απαίτηση γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο - Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS S1	MDR-P	Ελάχιστη απαίτηση γνωστοποίησης - Πολιτικές MDR-P - Πολιτικές που υιοθετούνται για τη διαχείριση ουσιαστικών θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης	Ίδιο ανθρώπινο δυναμικό - Δεσμεύσεις Πολιτικής του ΔΑΑ για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα - Συνθήκες εργασίας - Επαρκείς μισθοί και ασφάλεια απασχόλησης - Πολιτικές και δράσεις που σχετίζονται με επαρκείς μισθούς και ασφάλεια απασχόλησης Κατάρτιση και ανάπτυξη - Πολιτικές που σχετίζονται με την κατάρτιση και την εξέλιξη - Πρόληψη της βίας και της παρενόχλησης στο χώρο εργασίας - Πολιτικές και δράσεις που σχετίζονται με τη βία και την παρενόχληση στο χώρο εργασίας - Υγεία και ασφάλεια - Πολιτικές που σχετίζονται με την υγεία και την ασφάλεια για το ανθρώπινο δυναμικό του ΔΑΑ Επισκόπηση πολιτικών	-	-	-

Πρότυπο	Αριθ.	Απαίτηση γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο - Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS S1	MDR-A	Ελάχιστη απαίτηση γνωστοποίησης - Δράσεις MDR-A - Δράσεις και πόροι σε σχέση με σημαντικά θέματα βιωσιμότητας	Ίδιο ανθρώπινο δυναμικό- - Συνθήκες εργασίας- Επαρκείς μισθοί και ασφάλεια απασχόλησης - Πολιτικές και δράσεις που σχετίζονται με επαρκείς μισθούς και ασφάλεια απασχόλησης Κατάρτιση και ανάπτυξη - Δράσεις που σχετίζονται με την κατάρτιση και την εξέλιξη - Πρόληψη της βίας και της παρενόχλησης στο χώρο εργασίας - Πολιτικές και δράσεις που σχετίζονται με τη βία και την παρενόχληση στο χώρο εργασίας Υγεία και Ασφάλεια - Δράσεις που σχετίζονται με την υγεία και την ασφάλεια για το ανθρώπινο δυναμικό του ΔΑΑ	-	Έκθεση Βιωσιμότητας: Στρατηγική για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, επιχειρηματικό μοντέλο και συμμετοχή ενδιαφερόμενων μερών- Δράση πλατφόρμας I-Mind	-

Πρότυπο	Αριθ.	Απαίτηση γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο - Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS S1	MDR-T	Ελάχιστη απαίτηση γνωστοποίησης - Στόχοι MDR-T - Παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας των πολιτικών και των δράσεων μέσω στόχων	Συνθήκες εργασίας - Επαρκείς μισθοί και ασφάλεια απασχόλησης – Επαρκής Μισθολογική Επίδοση Κατάρτιση και ανάπτυξη - Στόχοι εκπαίδευσης και ανάπτυξης Πρόληψη της βίας και της παρενόχλησης στον χώρο εργασίας - Αποτελέσματα της πολιτικής για τη βία και την παρενόχληση στο χώρο εργασίας Υγεία και Ασφάλεια - Στόχοι Υγείας και Ασφάλειας για το ανθρώπινο δυναμικό του ΔΑΑ	-	-	-

Πρότυπο	Αριθ.	Απαίτηση γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο - Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS S1	MDR-M	Ελάχιστη απαίτηση γνωστοποίησης - Μετρήσεις MDR-M - Μετρήσεις αναφορικά με σημαντικά θέματα βιωσιμότητας	Χαρακτηριστικά του ιδίου ανθρώπινου δυναμικού- Χαρακτηριστικά των εργαζομένων του ΔΑΑ Κατάρτιση και ανάπτυξη - Μετρήσεις εκπαίδευσης και ανάπτυξης δεξιοτήτων Πρόληψη της βίας και της παρενόχλησης στο χώρο εργασίας – Μετρήσεις που αφορούν σε άτομα με αναπηρία - Περιστατικά, καταγγελίες και σοβαρές επιπτώσεις στα ανθρώπινα δικαιώματα Υγεία και Ασφάλεια - Μετρήσεις Υγείας και Ασφάλειας	-	-	-
ESRS S2	SBM-2	Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών	Στρατηγική για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, επιχειρηματικό μοντέλο και συμμετοχή ενδιαφερόμενων μερών - Συμμετοχή ενδιαφερόμενων μερών	-	-	-

Πρότυπο	Αριθ.	Απαίτηση γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο - Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS S2	SBM-3	Ουσιώδεις επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Γενικές πληροφορίες - Αποτελέσματα Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας - Επιπτώσεις στους εργαζόμενους στην αλυσίδα αξίας και στρατηγική	-	-	Η παρ. 11 (α) iv., η παρ. 11 (β) και η παρ. 11 (δ) συνιστούν γνωστοποιήσεις που δεν σχετίζονται με τη δραστηριότητα του ΔΑΑ. Η παρ. 10 (β), 11 (ε) και 13 δεν έχουν εφαρμογή στον ΔΑΑ, δεδομένου ότι δεν υπάρχουν ουσιώδεις κίνδυνοι και ευκαιρίες.
ESRS S2	S2-1	Πολιτικές που σχετίζονται με τους εργαζομένους στην αλυσίδα αξίας	Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας - Δέσμευση για τα ανθρώπινα δικαιώματα και τα πρότυπα προμηθευτών - Πολιτικές Υγείας και Ασφάλειας για τους εργαζομένους στην αλυσίδα αξίας του ΔΑΑ Επισκόπηση πολιτικών Ίδιο ανθρώπινο δυναμικό- - Δεσμεύσεις Πολιτικής του ΔΑΑ για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα	X	Έκθεση Βιωσιμότητας: Ίδιο ανθρώπινο δυναμικό- - Πολιτικές που σχετίζονται με την υγεία και την ασφάλεια για το ανθρώπινο δυναμικό του ΔΑΑ	-
ESRS S2	S2-2	Διαδικασίες για την αλληλεπίδραση με τους εργαζομένους της αλυσίδας αξίας σχετικά με τις επιπτώσεις	Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας - Αλληλεπίδραση με εργαζομένους στην αλυσίδα αξίας	-	-	-

Πρότυπο	Αριθ.	Απαίτηση γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο - Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS S2	S2-3	Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι αναφοράς προβληματισμών προκειμένου οι εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας να μπορούν να εγείρουν ανησυχίες	Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας - Δέσμευση για τα ανθρώπινα δικαιώματα και τα πρότυπα προμηθευτών	-	Έκθεση Βιωσιμότητας: - Ίδιο ανθρώπινο δυναμικό- Δεσμεύσεις του ΔΑΑ στην Πολιτική για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα	-
ESRS S2	S2-4	Λήψη μέτρων για τις σημαντικές επιπτώσεις στους εργαζομένους της αλυσίδας αξίας, καθώς και προσεγγίσεις για τη διαχείριση των σημαντικών κινδύνων και την αξιοποίηση των σημαντικών ευκαιριών που σχετίζονται με τους εργαζομένους της αλυσίδας αξίας, και η αποτελεσματικότητα αυτών των μέτρων.	Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας - Δράσεις για την υγεία και την ασφάλεια των εργαζομένων στην αλυσίδα αξίας του ΔΑΑ	X	Έκθεση Βιωσιμότητας - Ίδιο ανθρώπινο δυναμικό- Δράσεις για την υγεία και την ασφάλεια του ανθρώπινου δυναμικού του ΔΑΑ	Η παρ. 34 (α), 34 (β) και 31 (β) δεν έχουν εφαρμογή, δεδομένου ότι δεν υπάρχουν ουσιώδεις κίνδυνοι και ευκαιρίες. Η παρ. 37 δεν έχει εφαρμογή στον ΔΑΑ, καθώς δεν έχουν κοινοποιηθεί στόχοι σε σχέση με το ESRS S2.
ESRS S2	S2-5	Στόχοι που σχετίζονται με τη διαχείριση ουσιωδών αρνητικών επιπτώσεων, την προώθηση θετικών επιπτώσεων και τη διαχείριση ουσιωδών κινδύνων και ευκαιριών	Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας - Στόχοι για την υγεία και την ασφάλεια των εργαζομένων στην αλυσίδα αξίας του ΔΑΑ	-	-	Η παρ. 39 (α), 39 (β), 39 (γ), 42(α), 42(β) και 42(γ) δεν ισχύουν, καθώς ο ΔΑΑ δεν έχει θέσει σχετικούς στόχους.

Πρότυπο	Αριθ.	Απαίτηση γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο - Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS S2	MDR-P	Ελάχιστη απαίτηση γνωστοποίησης - Πολιτικές MDR-P - Πολιτικές που υιοθετούνται για τη διαχείριση ουσιωδών θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης	Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας - Δέσμευση για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα και τα Πρότυπα Προμηθευτών - Πολιτικές Υγείας και Ασφάλειας για τους εργαζομένους στην αλυσίδα αξίας του ΔΑΑ Επισκόπηση πολιτικών	-	-	-
ESRS S2	MDR-A	Ελάχιστη απαίτηση γνωστοποίησης - Δράσεις MDR-A - Δράσεις και πόροι σε σχέση με σημαντικά θέματα βιώσιμης ανάπτυξης	Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας - Δράσεις για την υγεία και την ασφάλεια των εργαζομένων στην αλυσίδα αξίας του ΔΑΑ	-	-	-
ESRS S2	MDR-T	Ελάχιστη απαίτηση γνωστοποίησης - Στόχοι MDR-T - Παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας των πολιτικών και των δράσεων μέσω στόχων	Στόχοι για την υγεία και την ασφάλεια των εργαζομένων στην αλυσίδα αξίας του ΔΑΑ	-	-	-
ESRS S3	SBM-2	Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών	Στρατηγική για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, επιχειρηματικό μοντέλο και συμμετοχή ενδιαφερόμενων μερών - Συμμετοχή ενδιαφερόμενων μερών	-	-	-
ESRS S3	SBM-3	Ουσιώδεις επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Επιπτώσεις και στρατηγική σε σχέση με τις επηρεαζόμενες κοινότητες	-	-	Η παρ. 8 (β), 9 (δ), 11 έχουν παραλειφθεί, επειδή δεν υπάρχουν κίνδυνοι ή ευκαιρίες σε σχέση με τις επηρεαζόμενες κοινότητες.

Πρότυπο	Αριθ.	Απαίτηση γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο - Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS S3	S3-1	Πολιτικές που σχετίζονται με τις επηρεαζόμενες κοινότητες	Επηρεαζόμενες κοινότητες - Πολιτικές σχετικά με τις επηρεαζόμενες κοινότητες - Ηχορρύπανση - Διαδικασίες και δράσεις για την αποκατάσταση των επιπτώσεων του θορύβου και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τις επηρεαζόμενες κοινότητες Επισκόπηση πολιτικών	X	Έκθεση Βιωσιμότητας: - Ίδιο ανθρώπινο δυναμικό-Δεσμεύσεις Πολιτικής του ΔΑΑ για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα	-
ESRS S3	S3-2	Διαδικασίες για την αλληλεπίδραση με επηρεαζόμενες κοινότητες σχετικά με τις επιπτώσεις	Αλληλεπίδραση με τις επηρεαζόμενες κοινότητες Ηχορρύπανση - Διαδικασίες και δράσεις για την αποκατάσταση των επιπτώσεων του θορύβου και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τις επηρεαζόμενες κοινότητες	-	-	Η παρ. 23 δεν ισχύει, δεδομένου ότι δεν υπάρχουν επιπτώσεις σε αυτόχθονες πληθυσμούς, η 24 δεν είναι σχετικές, καθώς θα πρέπει να κοινοποιείται σε περίπτωση που δεν πληρούνταν προηγούμενες απαιτήσεις.
ESRS S3	S3-3	Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι αναφοράς προβληματισμών για τις επηρεαζόμενες κοινότητες	Ηχορρύπανση - Διαδικασίες και δράσεις για την αποκατάσταση των επιπτώσεων του θορύβου και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τις επηρεαζόμενες κοινότητες	-	-	Η παρ. 29 δεν έχει εφαρμογή στον ΔΑΑ.

Πρότυπο	Αριθ.	Απαίτηση γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο - Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS S3	S3-4	Λήψη μέτρων για τις σημαντικές επιπτώσεις στις επηρεαζόμενες κοινότητες, καθώς και προσεγγίσεις για τη διαχείριση των σημαντικών κινδύνων και την αξιοποίηση των σημαντικών ευκαιριών που σχετίζονται με τις επηρεαζόμενες κοινότητες, και η αποτελεσματικότητα αυτών των μέτρων.	Ηχορρύπανση - Διαδικασίες και δράσεις για την αποκατάσταση των επιπτώσεων του θορύβου και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τις επηρεαζόμενες κοινότητες Σχέδιο Κοινωνικής Δέσμευσης (CEP) του ΔΑΑ και Κοινωνικοοικονομικές Επιπτώσεις - Δράσεις που σχετίζονται με το Σχέδιο Κοινωνικής Δέσμευσης και κοινωνικοοικονομικές επιπτώσεις	X	-	Η παρ. 34 (α), 34 (β) έχουν παραλειφθεί, επειδή δεν υπάρχουν κίνδυνοι ή ευκαιρίες σε σχέση με τις επηρεαζόμενες κοινότητες.
ESRS S3	S3-5	Στόχοι που σχετίζονται με τη διαχείριση ουσιωδών αρνητικών επιπτώσεων, την προώθηση θετικών επιπτώσεων και τη διαχείριση ουσιωδών κινδύνων και ευκαιριών	Ηχορρύπανση - Στόχοι που σχετίζονται με την Ηχορρύπανση Σχέδιο Κοινωνικής Δέσμευσης (CEP) του ΔΑΑ και Κοινωνικοοικονομικές Επιπτώσεις - Παρακολούθηση των αποτελεσμάτων που σχετίζονται με το Σχέδιο Κοινωνικής Δέσμευσης και κοινωνικοοικονομικές επιπτώσεις	-	-	Η παρ. 39 (α), 39 (β) παραλείπονται, δεδομένου ότι η επιχείρηση δεν έχει ακόμη θέσει στόχους, η παρ. 39 (γ) παραλείπεται καθώς δεν υπάρχουν κίνδυνοι ή ευκαιρίες που σχετίζονται με τις επηρεαζόμενες κοινότητες.
ESRS S3	MDR-P	Ελάχιστη απαίτηση γνωστοποίησης - Πολιτικές MDR-P - Πολιτικές που υιοθετούνται για τη διαχείριση ουσιωδών θεμάτων βιωσιμότητας	Επηρεαζόμενες κοινότητες - Πολιτικές σχετικές με τις επηρεαζόμενες κοινότητες Επισκόπηση πολιτικών	-	-	

Πρότυπο	Αριθ.	Απαίτηση γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο - Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS S3	MDR-A	Ελάχιστη απαίτηση γνωστοποίησης - Δράσεις MDR-A - Δράσεις και πόροι σε σχέση με σημαντικά θέματα βιώσιμης ανάπτυξης	Ηχορρύπανση - Διαδικασίες και δράσεις για την αποκατάσταση των επιπτώσεων του θορύβου και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τις επηρεαζόμενες κοινότητες Σχέδιο Κοινωνικής Δέσμευσης (CEP) του ΔΑΑ και κοινωνικοοικονομικές επιπτώσεις - Δράσεις που σχετίζονται με το Σχέδιο Κοινωνικής Δέσμευσης και Κοινωνικοοικονομικές Επιπτώσεις	-	-	-
ESRS S3	MDR-T	Ελάχιστη απαίτηση γνωστοποίησης - Στόχοι MDR-T - Παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας των πολιτικών και των δράσεων μέσω στόχων	Ηχορρύπανση - Στόχοι που σχετίζονται με την Ηχορρύπανση Σχέδιο Κοινωνικής Δέσμευσης (CEP) του ΔΑΑ και κοινωνικοοικονομικές επιπτώσεις - Παρακολούθηση των αποτελεσμάτων που σχετίζονται με το Σχέδιο Κοινωνικής Δέσμευσης και κοινωνικοοικονομικές επιπτώσεις	-	-	-
ESRS S3	MDR-M	Ελάχιστη απαίτηση γνωστοποίησης - Μετρήσεις MDR-M - Μετρήσεις αναφορικά με σημαντικά θέματα βιώσιμης ανάπτυξης	Ηχορρύπανση - Παρακολούθηση της απόδοσης της πολιτικής για την Ηχορρύπανση	-	-	-

Πρότυπο	Αριθ.	Απαίτηση γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο - Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS S4	SBM-2	Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών	Στρατηγική για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, επιχειρηματικό μοντέλο και συμμετοχή ενδιαφερόμενων μερών - Συμμετοχή ενδιαφερόμενων μερών - Ικανοποίηση πελατών [Γνωστοποιήσεις Ειδικά για την Οντότητα]- Μετρήσεις ικανοποίησης πελατών	-	-	-
ESRS S4	SBM-3	Ουσιώδεις επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Προστασία καταναλωτών και τελικών χρηστών - Ουσιώδεις επιπτώσεις, κίνδυνοι και στρατηγική που σχετίζονται με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες Αποτελέσματα Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ	-	-	-
ESRS S4	S4-1	Πολιτικές που σχετίζονται με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες	Προστασία καταναλωτών και τελικών χρηστών - Πολιτικές που σχετίζονται με την προστασία του ατόμου και την υγεία και την ασφάλεια	X	Έκθεση Βιωσιμότητας: - Ίδιο ανθρώπινο δυναμικό- Πολιτικές σχετικές με την υγεία και ασφάλεια για το ανθρώπινο δυναμικό του ΔΑΑ	-

Πρότυπο	Αριθ.	Απαίτηση γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο - Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS S4	S4-2	Διαδικασίες αλληλεπίδρασης με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες σχετικά με τις επιπτώσεις	Προστασία καταναλωτών και τελικών χρηστών - Αλληλεπίδραση με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες		Έκθεση Βιωσιμότητας: - Στρατηγική για τη Βιωσιμότητα, επιχειρηματικό μοντέλο και συμμετοχή ενδιαφερόμενων μερών - Συμμετοχή ενδιαφερόμενων μερών - Ικανοποίηση πελατών [Γνωστοποιήσεις Ειδικά για την Οντότητα]- Μετρήσεις ικανοποίησης πελατών	Η παρ. 22 δεν εφαρμόζεται δεδομένου ότι ο ΔΑΑ έχει υιοθετήσει γενικές διαδικασίες.
ESRS S4	S4-3	Διαδικασίες για την αποκατάσταση αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι αναφοράς προβληματισμών για καταναλωτές και τελικούς χρήστες	Διαδικασίες για την αποκατάσταση αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι αναφοράς προβληματισμών για καταναλωτές και τελικούς χρήστες		-	Η παρ. 27 δεν έχει εφαρμογή δεδομένου ότι ο ΔΑΑ έχει υιοθετήσει γενικές διαδικασίες.

Πρότυπο	Αριθ.	Απαίτηση γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο - Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS S4	S4-4	Ανάληψη δράσης σχετικά με ουσιώδεις επιπτώσεις σε καταναλωτές και τελικούς χρήστες και προσεγγίσεις για τη διαχείριση ουσιωδών κινδύνων και την επιδίωξη ουσιωδών ευκαιριών που σχετίζονται με καταναλωτές και τελικούς χρήστες, καθώς και για την αποτελεσματικότητα των εν λόγω δράσεων	Δράσεις που σχετίζονται με την ασφάλεια των επιβατών και των επισκεπτών	X	Έκθεση Βιωσιμότητας: - Στρατηγική για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, επιχειρηματικό μοντέλο και συμμετοχή ενδιαφερόμενων μερών- Δράση πλατφόρμας I-Mind - Ίδιο ανθρώπινο δυναμικό- Δράσεις για την υγεία και ασφάλεια του ανθρώπινου δυναμικού του ΔΑΑ - Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας - Δράσεις για την υγεία και ασφάλεια των εργαζομένων στην αλυσίδα αξίας του ΔΑΑ	Η παρ. 33 (β) δεν έχει εφαρμογή καθώς δεν υπάρχουν ουσιώδεις ευκαιρίες. Η παρ. 36 δεν έχει εφαρμογή καθώς δεν έχουν κοινοποιηθεί στόχοι σε σχέση με το ESRS S4.
ESRS S4	S4-5	Στόχοι που σχετίζονται με τη διαχείριση ουσιωδών αρνητικών επιπτώσεων, την προώθηση θετικών επιπτώσεων και τη διαχείριση ουσιωδών κινδύνων και ευκαιριών	Παρακολούθηση της ασφάλειας των επιβατών και των επισκεπτών μέσω στόχων και μετρήσεων	-	-	Η παρ. 41 δεν έχει εφαρμογή στον ΔΑΑ, καθώς δεν έχουν γνωστοποιηθεί στόχοι σε σχέση με το ESRS S4.
ESRS S4	MDR-P	Ελάχιστη απαίτηση γνωστοποίησης - Πολιτικές MDR-P - Πολιτικές που υιοθετούνται για τη διαχείριση ουσιωδών θεμάτων βιωσιμότητας	Πολιτικές που σχετίζονται με την προστασία του ατόμου και την υγεία και την ασφάλεια Επισκόπηση πολιτικών	-	-	-

Πρότυπο	Αριθ.	Απαίτηση γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο - Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS S4	MDR-A	Ελάχιστη απαίτηση γνωστοποίησης - Δράσεις MDR-A - Δράσεις και πόροι σε σχέση με σημαντικά θέματα βιωσιμότητας	Δράσεις που σχετίζονται με την ασφάλεια των επιβατών και των επισκεπτών	-	-	-
ESRS S4	MDR-T	Ελάχιστη απαίτηση γνωστοποίησης - Στόχοι MDR-T - Παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας των πολιτικών και των δράσεων μέσω στόχων	Παρακολούθηση της ασφάλειας των επιβατών και των επισκεπτών μέσω στόχων και μετρήσεων	-	-	-
ESRS S4	MDR-M	Ελάχιστη απαίτηση γνωστοποίησης - Μετρήσεις MDR-M - Μετρήσεις αναφορικά με σημαντικά θέματα βιωσιμότητας	Παρακολούθηση της ασφάλειας των επιβατών και των επισκεπτών μέσω στόχων και μετρήσεων	-	-	-
ESRS G1	Όλα τα DR (Απαιτήσεις Γνωστοποίησης)	-	-	-	-	Το ESRS G1 θεωρείται μη σημαντικό σε επίπεδο θέματος, σύμφωνα με τα αποτελέσματα της DMA. Ως εκ τούτου, δεν έχουν γνωστοποιηθεί DR ως μη σημαντικά.
Γνωστοποιήσεις Ειδικά για την Οντότητα - Κυβερνοασφάλεια	ESRS 2 - GOV 1	Ο ρόλος των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων	Διακυβέρνηση Βιωσιμότητας - Τμήμα Ασφάλειας Πληροφοριών του ΔΑΑ	-	-	-
Γνωστοποιήσεις Ειδικά για την Οντότητα - Κυβερνοασφάλεια	ESRS 2 - GOV 2	Παρεχόμενες πληροφορίες και εξεταζόμενα θέματα βιώσιμης ανάπτυξης από τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα της επιχείρησης	Διακυβέρνηση Βιωσιμότητας - Θέματα βιώσιμης ανάπτυξης που διαχειρίζονται τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα	-	-	-

Πρότυπο	Αριθ.	Απαίτηση γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο - Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
Γνωστοποιήσεις Ειδικά για την Οντότητα - Κυβερνοασφάλεια	ESRS 2 - GOV 3	Ενσωμάτωση της απόδοσης σε σχέση με τη βιωσιμότητα στα συστήματα παροχής κινήτρων	Διακυβέρνηση Βιωσιμότητας - Επιδόσεις που σχετίζονται με τη βιώσιμη ανάπτυξη στα συστήματα παροχής κινήτρων	-	-	-
Γνωστοποιήσεις Ειδικά για την Οντότητα - Κυβερνοασφάλεια	ESRS 2 - GOV 5	Διαχείριση κινδύνων και εσωτερικοί έλεγχοι για τις εκθέσεις βιώσιμης ανάπτυξης	Διακυβέρνηση Βιωσιμότητας - Διαχείριση κινδύνων και εσωτερικοί έλεγχοι για τις εκθέσεις βιωσιμότητας	-	-	-
Γνωστοποιήσεις Ειδικά για την Οντότητα - Κυβερνοασφάλεια	ESRS 2 - SBM-1	Στρατηγική, επιχειρηματικό μοντέλο και αλυσίδα αξίας	Στρατηγική Βιωσιμότητας, επιχειρηματικό μοντέλο και συμμετοχή ενδιαφερόμενων μερών - Επιχειρηματική στρατηγική	-	-	-
Γνωστοποιήσεις Ειδικά για την Οντότητα - Κυβερνοασφάλεια	ESRS 2 - SBM-2	Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών	Στρατηγική Βιωσιμότητας, επιχειρηματικό μοντέλο και συμμετοχή ενδιαφερόμενων μερών - Συμμετοχή ενδιαφερόμενων μερών	-	-	-
Γνωστοποιήσεις Ειδικά για την Οντότητα - Ασφάλεια στον κυβερνοχώρο	ESRS 2 - SBM-3	Ουσιώδεις επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Επιπτώσεις, κίνδυνοι και στρατηγική για την ασφάλεια στον κυβερνοχώρο Αποτελέσματα Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ	-	-	-
Γνωστοποιήσεις Ειδικά για την Οντότητα - Κυβερνοασφάλεια	ESRS 2 - IRO-1	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των ουσιωδών επιπτώσεων, των κινδύνων και των ευκαιριών	Διαδικασία Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ	-	-	-

Πρότυπο	Αριθ.	Απαίτηση γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο - Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
Γνωστοποιήσεις Ειδικά για την Οντότητα - Κυβερνοασφάλεια	ESRS 2 - MDR-P	Πολιτικές που υιοθετούνται για τη διαχείριση ουσιωδών θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης	Πολιτικές που σχετίζονται με την ασφάλεια στον κυβερνοχώρο Επισκόπηση πολιτικών	-	-	-
Γνωστοποιήσεις Ειδικά για την Οντότητα - Κυβερνοασφάλεια	ESRS 2 - MDR-A	Δράσεις και πόροι σε σχέση με σημαντικά θέματα βιώσιμης ανάπτυξης	Δράσεις που σχετίζονται με την ασφάλεια στον κυβερνοχώρο	-	-	-
Γνωστοποιήσεις Ειδικά για την Οντότητα - Κυβερνοασφάλεια	ESRS 2 - MDR-T	Παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας των πολιτικών και των δράσεων μέσω στόχων	Στόχοι και επιδόσεις σε σχέση με συμβάντα ασφάλειας στον κυβερνοχώρο	-	-	-
Γνωστοποιήσεις Ειδικά για την Οντότητα - Ικανοποίηση πελατών	ESRS 2 - GOV 1	Ο ρόλος των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων	Διακυβέρνηση Βιωσιμότητας	-	-	-
Γνωστοποιήσεις Ειδικά για την Οντότητα - Ικανοποίηση πελατών	ESRS 2 - GOV 2	Παρεχόμενες πληροφορίες και εξεταζόμενα θέματα βιώσιμης ανάπτυξης από τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα της επιχείρησης	Διακυβέρνηση Βιωσιμότητας- Θέματα βιώσιμης ανάπτυξης που διαχειρίζονται τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα	-	-	-
Γνωστοποιήσεις Ειδικά για την Οντότητα - Ικανοποίηση πελατών	ESRS 2 - GOV 3	Ενσωμάτωση της επίδοσης σε σχέση με τη βιώσιμη ανάπτυξη στα συστήματα παροχής κινήτρων	Διακυβέρνηση Βιωσιμότητας – Επιδόσεις που σχετίζονται με τη βιώσιμη ανάπτυξη στα συστήματα παροχής κινήτρων	-	-	-
Γνωστοποιήσεις Ειδικά για την Οντότητα - Ικανοποίηση πελατών	ESRS 2 - GOV 5	Διαχείριση κινδύνων και εσωτερικοί έλεγχοι για τις εκθέσεις βιώσιμης ανάπτυξης	Διακυβέρνηση Βιωσιμότητας - Διαχείριση κινδύνων και εσωτερικοί έλεγχοι για τις εκθέσεις βιωσιμότητας	-	-	-

Πρότυπο	Αριθ.	Απαίτηση γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο - Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
Γνωστοποιήσεις Ειδικά για την Οντότητα - Ικανοποίηση πελατών	ESRS 2 - SBM-1	Στρατηγική, επιχειρηματικό μοντέλο και αλυσίδα αξίας	Στρατηγική για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, επιχειρηματικό μοντέλο και συμμετοχή ενδιαφερόμενων μερών - Επιχειρηματικό μοντέλο	-	-	-
Γνωστοποιήσεις Ειδικά για την Οντότητα - Ικανοποίηση πελατών	ESRS 2 - SBM-2	Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών	Στρατηγική για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, επιχειρηματικό μοντέλο και συμμετοχή ενδιαφερόμενων μερών - Συμμετοχή ενδιαφερόμενων μερών - Ικανοποίηση πελατών [Γνωστοποιήσεις Ειδικά για την Οντότητα]- Μετρήσεις ικανοποίησης πελατών	-	-	-
Γνωστοποιήσεις Ειδικά για την Οντότητα - Ικανοποίηση πελατών	ESRS 2 - SBM-3	Ουσιώδεις επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Επιπτώσεις και στρατηγική που σχετίζονται με την ικανοποίηση των πελατών Αποτελέσματα Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ	-	-	-
Γνωστοποιήσεις Ειδικά για την Οντότητα - Ικανοποίηση πελατών	ESRS 2 - IRO-1	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των ουσιωδών επιπτώσεων, των κινδύνων και των ευκαιριών	Διαδικασία Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ	-	-	-
Γνωστοποιήσεις Ειδικά για την Οντότητα - Ικανοποίηση πελατών	ESRS 2 - MDR-P	Πολιτικές που υιοθετούνται για τη διαχείριση ουσιωδών θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης	Πολιτικές που σχετίζονται με την ικανοποίηση πελατών Επισκόπηση πολιτικών	-	-	-

Πρότυπο	Αριθ.	Απαίτηση γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο - Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
Γνωστοποιήσεις Ειδικά για την Οντότητα - Ικανοποίηση πελατών	ESRS 2 - MDR-A	Δράσεις και πόροι σε σχέση με σημαντικά θέματα βιώσιμης ανάπτυξης	Ενέργειες που σχετίζονται με την ικανοποίηση των πελατών	-	-	Έκθεση Βιωσιμότητας: Στρατηγική για τη Βιωσιμότητα, επιχειρηματικό μοντέλο και συμμετοχή ενδιαφερόμενων μερών- Δράση πλατφόρμας I-Mind Στρατηγική για τη Βιωσιμότητα, επιχειρηματικό μοντέλο και συμμετοχή ενδιαφερόμενων μερών - Χωροταξικό Σχέδιο Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών.
Γνωστοποιήσεις Ειδικά για την Οντότητα - Ικανοποίηση πελατών	ESRS 2 - MDR-T	Παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας των πολιτικών και των δράσεων μέσω στόχων	Στόχοι που σχετίζονται με την ικανοποίηση των πελατών	-	-	-
Γνωστοποιήσεις Ειδικά για την Οντότητα - Ικανοποίηση πελατών	ESRS 2 - MDR-M	Μετρήσεις σε σχέση με σημαντικά θέματα βιώσιμης ανάπτυξης	Μετρήσεις ικανοποίησης πελατών	-	-	-

Θ. Επεξηγηματική Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο υποβάλλει στην Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων την παρούσα Επεξηγηματική Έκθεση σχετικά με τις πληροφορίες της παρ. 7 του άρθρου 4 του Νόμου 3556/2007, σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 8 του άρθρου 4 του Νόμου 3556/2007, όπως ισχύουν.

α) Διάρθρωση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε τριακόσια εκατομμύρια (300.000.000) ευρώ διαιρούμενο σε τριακόσια εκατομμύρια (300.000.000) κοινές μετοχές ονομαστικής αξίας ενός (1) ευρώ εκάστης (εφεξής «Μετοχές» ή «Κοινές Μετοχές»), οι οποίες είναι ονομαστικές, άυλες και τηρούνται σε λογιστική μορφή. Από τις 7 Φεβρουαρίου 2024, οι μετοχές της Εταιρείας είναι εισηγμένες και διαπραγματεύονται στην Κύρια Αγορά της Ρυθμιζόμενης Αγοράς Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Τα δικαιώματα των μετόχων της Εταιρείας σε σχέση με τις μετοχές τους είναι ανάλογα με το ποσοστό συμμετοχής στο μετοχικό κεφάλαιο στο οποίο αντιστοιχεί η καταβεβλημένη αξία της μετοχής. Κάθε μετοχή ενσωματώνει όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που προβλέπονται από το νόμο και το Καταστατικό της Εταιρείας και συγκεκριμένα:

- Δικαίωμα μερίσματος από τα ετήσια κέρδη ή τα κέρδη εκκαθάρισης της Εταιρείας.
- Δικαίωμα ανάκτησης του ποσού της εισφοράς κατά τη διάρκεια της εκκαθάρισης ή, ομοίως, της διαγραφής του κεφαλαίου που αντιπροσωπεύει τη μετοχή, εφόσον αυτό αποφασιστεί από τη Γενική Συνέλευση.
- Δικαίωμα προτίμησης ανάλογα με τη συμμετοχή στο υφιστάμενο μετοχικό κεφάλαιο σε κάθε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας ή έκδοση κινητών αξιών.
- Κάθε μέτοχος δικαιούται να ζητήσει τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις μαζί με τις σχετικές εκθέσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και των Ελεγκτών της Εταιρείας.
- Οι μέτοχοι συμμετέχουν στη Γενική Συνέλευση της Εταιρείας και έχουν, μεταξύ άλλων δικαιωμάτων, τη δυνατότητα να ζητήσουν την αναβολή της συνεδρίασης, να παρευρεθούν αυτοπροσώπως ή δι' αντιπροσώπου, να συμμετάσχουν στις συζητήσεις και να υποβάλουν προτάσεις επί των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης.

β) Περιορισμοί στη μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρείας

Βάσει i) του από 1 Ιουνίου 2023 Μνημονίου Κατανόησης που υπεγράφη μεταξύ αφενός των ΤΑΙΠΕΔ, της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε, της AviAlliance GmbH, της AviAlliance Capital GmbH & Co KGgA, και των Δημητρίου Κοπελούζου, Κυριακής Κοπελούζου, Χρήστου Κοπελούζου, Ελένης - Ασημίνας Κοπελούζου, ως τότε μετόχων, και αφετέρου της Slentel Limited, εταιρείας συσταθείσας σύμφωνα με τους νόμους της Κύπρου που εδρεύει στην οδό Αγίου Προκοπίου 13, 2406 Έγκωμη, Λευκωσία, Κύπρος (της οποίας ο τελικός πραγματικός δικαιούχος είναι ο Δημήτριος Κοπελούζος και στην οποία, κατά τον χρόνο σύναψης του Μνημονίου Κατανόησης, είχε εκχωρηθεί το δικαίωμα επικαρπίας επί του συνόλου των μετοχών της Εταιρείας που κατείχαν οι: Δημήτριος Κοπελούζος, Κυριακή Κοπελούζου, Χρήστος Κοπελούζος και Ελένη - Ασημίνα Κοπελούζου) (συλλογικά, τα «**Μέρη**»), και ii) της από 23 Ιανουαρίου 2024 Συμφωνίας Μετόχων (εφεξής η «Συμφωνία Μετόχων»), ισχύουν οι ακόλουθοι περιορισμοί στη μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρείας (Δέσμευση - Lock-Up):

- Τα Μέρη, πλην του ΤΑΙΠΕΔ στον βαθμό που κατέχει άμεσα ή έμμεσα λιγότερο από 1% του μετοχικού κεφαλαίου του ΔΑΑ μετά την εισαγωγή των Κοινών Μετοχών προς διαπραγμάτευση στην
- Ρυθμιζόμενη Αγορά Κινητών Αξιών του ΧΑΑ, συμφώνησαν σε περίοδο διακράτησης 180 ημερών (ή, στην περίπτωση των μελών της οικογένειας Κοπελούζου, 18 μηνών) που αρχίζει από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης, με την επιφύλαξη των συνήθων εξαιρέσεων που ισχύουν για τις Κοινές Μετοχές.
- Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε υπόκειται στους ακόλουθους πρόσθετους περιορισμούς διακράτησης για περίοδο 3 ετών από τις 23 Ιανουαρίου 2024, ημερομηνία πώλησης και μεταβίβασης των μετοχών της Εταιρείας από το ΤΑΙΠΕΔ στην AviAlliance GmbH σύμφωνα με τη Σύμβαση Cornerstone της AviAlliance. Κατά τη διάρκεια αυτής της 3ετούς περιόδου διακράτησης, η ΕΕΣΥΠ έχει το δικαίωμα να διαθέσει αριθμό Κοινών Μετοχών που ισούται αλλά δεν υπερβαίνει το 11% του συνολικού μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας. Ο συνολικός αριθμός των μετοχών της ΕΕΣΥΠ στο μετοχικό κεφάλαιο του ΔΑΑ, ο οποίος πριν από την IPO ήταν είκοσι πέντε τοις εκατό (25%), αυξήθηκε σε 25,5% μετά την IPO, δεδομένου ότι σύμφωνα με το Μνημόνιο Κατανόησης, η ΕΕΣΥΠ έλαβε 0,5% του μετοχικού κεφαλαίου του ΔΑΑ κατά τη Συνδυασμένη Προσφορά. Οι μετοχές της ΕΕΣΥΠ στο μετοχικό κεφάλαιο του ΔΑΑ, οι οποίες δεν υπόκεινται στον προαναφερθέντα περιορισμό 3ετούς διακράτησης, μπορούν να διατεθούν σε τρεις (3) ίσες ετήσιες δόσεις (ήτοι, ένα τρίτο (1/3) των μετοχών για κάθε ένα από τα τρία (3) έτη μετά την εισαγωγή), ενώ οι μετοχές που δεν διατέθηκαν σε ένα (1) έτος μπορούν να διατεθούν στα επόμενα έτη. Η ΕΕΣΥΠ έχει την υποχρέωση να διατηρεί τουλάχιστον πέντε τοις εκατό (5%) της συμμετοχής της στο μετοχικό κεφάλαιο του ΔΑΑ καθ' όλη τη διάρκεια της ΣΑΑ, ήτοι έως το 2046.
- Ένα μέλος της οικογένειας Κοπελούζου συμφώνησε να μην αποκτήσει, είτε απευθείας είτε μέσω θυγατρικών, καμία Κοινή Μετοχή, εφόσον η εν λόγω απόκτηση θα συνεπάγετο μη συμμόρφωση της Εταιρείας με τις ισχύουσες υποχρεώσεις ελεύθερης διασποράς.
- Μετά την 18μηνη περίοδο δέσμευσης (lock-up), ορισμένα δικαιώματα και υποχρεώσεις των μελών της Οικογένειας Κοπελούζου σε σχέση με τη διακυβέρνηση της Εταιρείας βάσει της Συμφωνίας Μετόχων μπορούν να μεταβιβαστούν απευθείας από τα μέλη της οικογένειας Κοπελούζου σε οποιοδήποτε πρόσωπο στο οποίο οι τελευταίοι δύνανται να μεταβιβάσουν το πέντε τοις εκατό (5%) ή περισσότερο του μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου του ΔΑΑ. Οποιαδήποτε τέτοια μεταβίβαση εξαρτάται, μεταξύ άλλων, από την έγγραφη ενημέρωση των άλλων μερών από τα μέλη της οικογένειας Κοπελούζου και από την προσχώρηση του εκδοχέα στις σχετικές διατάξεις της Συμφωνίας Μετόχων. Εάν, οποιαδήποτε χρονική στιγμή, η οικογένεια Κοπελούζου ή ο μεταγενέστερος κάτοχος των εν λόγω δικαιωμάτων και υποχρεώσεων παύσει να κατέχει τουλάχιστον το 5% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου του ΔΑΑ (ή το πέντε τοις εκατό (5%) μείον εξήντα (60) Κοινές Μετοχές όταν τα μέλη της οικογένειας Κοπελούζου είναι κύριοι) ή εάν έχει πραγματοποιηθεί άμεση ή έμμεση μεταβίβαση των Κοινών Μετοχών από την οικογένεια Κοπελούζου ή τον εν λόγω μεταγενέστερο κύριο κατά παράβαση της Συμφωνίας Μετόχων, τα εν λόγω δικαιώματα και οι υποχρεώσεις δυνάμει της Συμφωνίας Μετόχων θα καταγγελθούν και θα παύσουν να έχουν οποιαδήποτε ισχύ, με την επιφύλαξη ορισμένων εξαιρέσεων.
- Μετά την απόκτηση από την AviAlliance GmbH 30.000.000 Κοινών Μετοχών (δέκα τοις εκατό (10%) του συνολικού μετοχικού κεφαλαίου) δυνάμει της συμφωνίας cornerstone, η AviAlliance GmbH ανέλαβε την υποχρέωση να μην προβεί, άμεσα ή έμμεσα, σε προαιρετική προσφορά για την απόκτηση Κοινών Μετοχών σύμφωνα με τον νόμο 3461/2006, για περίοδο τριών (3) ετών από τις 6

Φεβρουάριου 2024.

- Η ΕΕΣΥΠ ανέλαβε τη δέσμευση να μη συνεργαστεί, χωρίς την προηγούμενη γραπτή συναίνεση της AviAlliance GmbH, με οποιονδήποτε τρίτο δυνάμει οποιασδήποτε συμβάσεως, βάσει της οποίας ο εν λόγω τρίτος θα μπορούσε να ασκήσει, είτε άμεσα είτε έμμεσα, έλεγχο (ή να ασκήσει δικαίωμα αρνησικυρίας) επί οποιασδήποτε απόφασης της Γενικής Συνέλευσης.
- Έκαστος των κυρίων μετόχων συμφωνεί ότι εάν η ΕΕΣΥΠ, το ΤΑΙΠΕΔ ή τα μέλη της οικογένειας Κοπελούζου προτίθενται να πωλήσουν μέρος ή το σύνολο των Κοινών Μετοχών τους σε έναν (1) ή περισσότερους τρίτους, ο σχετικός πωλητής θα πρέπει να ενημερώσει την AviAlliance GmbH και τα μέλη της οικογένειας Κοπελούζου (ή σε περίπτωση πώλησης από τα μέλη της Οικογένειας Κοπελούζου, να ενημερώσει την AviAlliance), οι οποίοι θα έχουν το δικαίωμα να συμμετάσχουν στην εν λόγω διαδικασία πώλησης με τους ίδιους όρους και κατά τον ίδιο χρόνο με οποιοδήποτε άλλο πρόσωπο. Σε κάθε περίπτωση, η AviAlliance GmbH θα έχει το δικαίωμα να ασκήσει δικαίωμα αρνησικυρίας σε οποιαδήποτε πώληση από την ΕΕΣΥΠ, το ΤΑΙΠΕΔ και τα μέλη της οικογένειας Κοπελούζου (κατά περίπτωση) σε τρίτους για συγκεκριμένους λόγους, μεταξύ άλλων σε σχέση με ποινικές καταδίκες, κυρώσεις και ανταγωνισμό.

Τέλος, σύμφωνα με το Άρθρο 5.8 του Καταστατικού της Εταιρείας, το Ελληνικό Δημόσιο (ατομικά ή από κοινού με τις συγγενείς του εταιρείες) δεν μπορεί να κατέχει ή να έχει συμφέρον, άμεσα ή έμμεσα, σε Μετοχές με Δικαίωμα Ψήφου, ή παρεμφερείς κινητές αξίες που παρέχουν το δικαίωμα απόκτησης ή μετατροπής σε κοινές μετοχές που αντιπροσωπεύουν ποσοστό μεγαλύτερο από το πενήντα πέντε τοις εκατό (55%) των εκδοθεισών Μετοχών με Δικαίωμα Ψήφου ή, κατά περίπτωση, παρεμφερών τέτοιων τίτλων.

Για τους σκοπούς του Καταστατικού, ο όρος «Συγγενής» αναφέρεται σε οποιαδήποτε νομική οντότητα ελέγχεται από, ή ελέγχει, το εν λόγω πρόσωπο, ή οποιαδήποτε νομική οντότητα ελέγχεται από συγγενές του εν λόγω προσώπου.

Επιπλέον, ο όρος «Έλεγχος» αναφέρεται στην αρμοδιότητα ενός προσώπου (είτε μεμονωμένα είτε μαζί με άλλους, άμεσα ή έμμεσα, λόγω κυριότητας μετοχών, δικαιώματος ψήφου, σύμβασης ή άλλως) να διορίζει ή/ και να απομακρύνει την πλειοψηφία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ή άλλου διοικούντος οργάνου του προσώπου αυτού, ή να ελέγχει ή να επηρεάζει τις υποθέσεις και τις πολιτικές αυτού του προσώπου ή οποιασδήποτε άλλης οντότητας που ελέγχει το πρόσωπο αυτό.

γ) Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές, σύμφωνα με τον νόμο 3556/2007

Μετά την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης και κατά την ημερομηνία δημοσίευσης της παρούσας Έκθεσης, τα πρόσωπα που έχουν σημαντική άμεση ή έμμεση συμμετοχή σύμφωνα με τα άρθρα 9 έως 11 του νόμου 3556/2007 είναι τα εξής:

Μέτοχοι	Αριθμός Κοινών Μετοχών / Δικαιωμάτων Ψήφου	% Μετοχικού Κεφαλαίου
AviAlliance GmbH [1]	150.000.060,00	50,00002%
Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών & Περιουσίας Α.Ε. [2]	76.500.000,00	25,50000%

1 *Τελικός μέτοχος της AviAlliance GmbH είναι το «Public Sector Pension Investment Board», το οποίο εδρεύει στον Καναδά (Οττάβα, Οντάριο).*

2 *Μοναδικός μέτοχος της ΕΕΣΥΠ είναι το Ελληνικό Δημόσιο, νομίμως εκπροσωπούμενο από τον Υπουργό Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών.*

Το «Public Sector Pension Investment Board» είναι ο μοναδικός μέτοχος της εταιρείας «PSP Investments Holding Europe Ltd» (συσταθείσας στην Αγγλία). Η εταιρεία «PSP Investments Holding Europe Ltd» είναι ο μοναδικός μέτοχος της εταιρείας «PSP Airports Holding Ltd» (συσταθείσας στον Καναδά). Η εταιρεία «PSP Airports Holding Ltd» είναι ο μοναδικός μέτοχος της εταιρείας «World Airport Partners Management GmbH» (συσταθείσας στη Γερμανία) και ο μοναδικός Ετερόρρυθμος Εταίρος (Kommanditist) της εταιρείας «World Airport-Partners GmbH & Co. KG» (συσταθείσας στη Γερμανία). Η εταιρεία «World Airport Partners Management GmbH» είναι ο General Partner (Komplementar) με όλες τις αρμοδιότητες διοίκησης και εκπροσώπησης της εταιρείας «World Airport-Partners GmbH & Co. KG» (συσταθείσας στη Γερμανία), που αποτελεί τον μοναδικό μέτοχο της εταιρείας «AviAlliance GmbH» (συσταθείσας στη Γερμανία). Η εταιρεία «AviAlliance GmbH» κατέχει άμεσα το 50,00002% των μετοχών και των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας.

δ) Μετοχές που παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου και περιγραφή

Δεν υπάρχουν μετοχές της Εταιρείας που να παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου στους κατόχους τους.

ε) Περιορισμοί στα δικαιώματα ψήφου

Το Καταστατικό της Εταιρείας δεν προβλέπει περιορισμούς στα δικαιώματα ψήφου.

στ) Συμφωνίες μετόχων που είναι γνωστές στην Εταιρεία και συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση μετοχών ή στην άσκηση των δικαιωμάτων ψήφου

Όσον αφορά τους περιορισμούς στη μεταβίβαση μετοχών, παρακαλούμε ανατρέξτε στην παράγραφο (β) ανωτέρω.

ζ) Κανόνες διορισμού και αντικατάστασης μελών του Δ.Σ. και τροποποίηση του καταστατικού

Διορισμός και αντικατάσταση μελών του Δ.Σ.

Καταστατικό

Το Άρθρο 8 του Καταστατικού της Εταιρείας προβλέπει τα εξής σχετικά με τον διορισμό και την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου:

- Το πρόσωπο ή το όργανο που εκλέγει ή διορίζει ένα (1) ή περισσότερα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με την παράγραφο (δ) ανωτέρω μπορεί να εκλέγει και να διορίζει αντίστοιχο αριθμό αναπληρωματικών μελών σύμφωνα με το Άρθρο 81 του Νόμου 4548/2018, για την περίπτωση παραίτησης ή θανάτου ή απώλειας για οποιονδήποτε άλλο λόγο της ιδιότητας

του μέλους ή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου που έχουν εκλεγεί ή διοριστεί, ανάλογα με την περίπτωση, από αυτό το πρόσωπο ή το όργανο. Τα αναπληρωματικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου θα αναπληρώνουν οποιοδήποτε ή συγκεκριμένο μέλος από τα εκλεγέντα ή διορισθέντα μέλη, ανάλογα με την πράξη εκλογής ή διορισμού των αναπληρωματικών μελών.

- Η θητεία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου θα είναι διετής. Η εν λόγω θητεία μπορεί να παραταθεί μέχρι την επόμενη τακτική Γενική Συνέλευση μετά την ημερομηνία κατά την οποία η θητεία θα είχε άλλως εκπνεύσει, για τον σκοπό έγκρισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας για το έτος κατά το οποίο έληξε η θητεία. Σε κάθε περίπτωση η θητεία δεν μπορεί να υπερβεί τα τρία (3) έτη.
- Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου μπορούν να είναι επανεκλέξιμα ή να ανακληθούν σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία.
- Σε περίπτωση θανάτου, παραίτησης ή με οποιονδήποτε άλλο τρόπο απώλειας της ιδιότητας μέλους ενός ή περισσότερων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, τα υπόλοιπα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, εφόσον είναι τουλάχιστον τρία (3), εκλέγουν τον αντικαταστάτη αυτού ή αυτών των μελών, σύμφωνα με τις διατάξεις του Άρθρου 8.2 του Καταστατικού της Εταιρείας (σχετικά με το μέλος ή τα μέλη που αντικαθίστανται) για τον υπόλοιπο χρόνο της θητείας του/τους, ακόμα και αν αυτή η αντικατάσταση δεν περιλαμβάνεται στην ημερήσια διάταξη της σχετικής συνεδρίασης του Διοικητικού Συμβουλίου. Η εκλογή αυτή πρέπει να υποβληθεί για έγκριση στην πρώτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων που θα συγκληθεί μετά την παραπάνω εκλογή με απόφαση που λαμβάνεται με τη συνήθη απαρτία και ειδική πλειοψηφία. Σε περίπτωση που δεν εγκριθεί από τη Γενική Συνέλευση η παραπάνω εκλογή, η Γενική Συνέλευση εκλέγει αντικαταστάτη ή αντικαταστάτες του μέλους ή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, που οι θέσεις τους κενώθηκαν, πάντοτε όμως για τον υπόλοιπο χρόνο της θητείας του μέλους ή των μελών που αναπληρώνουν. Οι πράξεις που έχουν διενεργηθεί κατά τη θητεία των όλων των μελών των οποίων ο διορισμός δεν εγκρίθηκε τελικά από τη Γενική Συνέλευση, ήτοι κατά το διάστημα που μεσολάβησε μεταξύ της εκλογής τους και της μη έγκρισης αυτής από τη Γενική Συνέλευση, θα θεωρούνται παρόλα αυτά έγκυρες και δεσμευτικές.
- Σε περίπτωση θανάτου, παραίτησης ή με οποιονδήποτε άλλο τρόπο απώλειας της ιδιότητας μέλους ενός ή περισσότερων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, τα υπόλοιπα μέλη μπορούν να συνεχίσουν τη διαχείριση και την εκπροσώπηση της Εταιρείας και χωρίς την αντικατάσταση των ελλειπόντων μελών, υπό την προϋπόθεση ότι ο αριθμός των υπολοίπων μελών υπερβαίνει το ήμισυ των μελών, όπως είχαν πριν από την επέλευση των παραπάνω γεγονότων, και ότι η νέα σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου είναι σύμφωνη με την ισχύουσα νομοθεσία. Σε κάθε περίπτωση, τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου δεν επιτρέπεται σε οποιαδήποτε περίπτωση να είναι λιγότερα των τριών (3).
- Σε περίπτωση θανάτου, παραίτησης ή με οποιονδήποτε άλλο τρόπο απώλειας της ανεξάρτητης ιδιότητας ενός ή περισσότερων ανεξάρτητων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, που έχει ως συνέπεια ο αριθμός των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών να υπολείπεται του ελάχιστου εκ του νόμου απαιτούμενου αριθμού, το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζει ως ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος, μέχρι την επόμενη Γενική Συνέλευση, είτε αναπληρωματικό μέλος, σε περίπτωση που υφίσταται βάσει του άρθρου 81 του Νόμου 4548/2018, είτε υφιστάμενο μη εκτελεστικό μέλος, ή νέο μέλος που εκλέγει σε αντικατάσταση, εφόσον πληρούνται τα κριτήρια της παρ. 1 και 2 του άρθρου 9 του Νόμου 4706/2020.
- Σε περίπτωση ανάκλησης μέλους που έχει διοριστεί απευθείας δυνάμει του παρόντος Καταστατικού σύμφωνα με το Άρθρο 79 του Νόμου 4548/2018, η αντικατάστασή του ορίζεται

από τον μέτοχο που είχε διορίσει απευθείας το ανακληθέν μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου. Προς αποφυγή αμφιβολιών, εάν ο μέτοχος αυτός δεν διορίσει αντικαταστάτη, το Διοικητικό Συμβούλιο θα συνεχίσει να λειτουργεί με τα υπόλοιπα μέλη υπό τους όρους που προβλέπονται στην παράγραφο (β) του Άρθρου 8.5. του Καταστατικού της Εταιρείας.

- Η συνεχής απουσία μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου (είτε προσωπικά είτε δι' αντιπροσώπου) από δύο συνεχόμενες συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου στην περίπτωση ανεξάρτητου μη εκτελεστικού μέλους, ή από τρεις (3) συνεχόμενες συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου στην περίπτωση των υπόλοιπων μελών, οι οποίες σε κάθε περίπτωση έχουν συγκληθεί νόμιμα, σύμφωνα με τις διατάξεις του παρόντος Καταστατικού, εκλαμβάνεται αυτομάτως ως παραίτηση του μέλους αυτού από το Διοικητικό Συμβούλιο και το Διοικητικό Συμβούλιο οφείλει να λάβει σχετική απόφαση, εκτός εάν, κατά την κρίση του Διοικητικού Συμβουλίου, υπάρχουν λόγοι που δικαιολογούν την απουσία του μέλους.

<u>Συμφωνίες μεταξύ των βασικών μετόχων της Εταιρείας</u>

Σύμφωνα με το Μνημόνιο Κατανόησης και τη Συμφωνία Μετόχων μεταξύ των βασικών μετόχων της Εταιρείας, και τα δεκατρία (13) μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας διορίζονται απευθείας (σύμφωνα με το άρθρο 79 του Νόμου 4548/2018) ή προτείνονται για διορισμό στην Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών (κατά περίπτωση), ως εξής:

ΕΕΣΥΠ

(i) Η ΕΕΣΥΠ δικαιούται να διορίσει απευθείας ένα (1) μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, σύμφωνα με το άρθρο 79 του Νόμου 4548/2018, εφόσον κατέχει τουλάχιστον 5% των Κοινών Μετοχών σύμφωνα με το άρθρο 8.2(β) του Καταστατικού της Εταιρείας, όπως ισχύει από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης και εφεξής.

(ii) Επιπλέον, η ΕΕΣΥΠ δικαιούται να προτείνει για διορισμό:

(1) τρία (3) ανεξάρτητα και μη εκτελεστικά μέλη, εφόσον κατέχει το είκοσι πέντε τοις εκατό (25%) και άνω των Κοινών Μετοχών

(2) δύο (2) ανεξάρτητα και μη εκτελεστικά μέλη, εφόσον κατέχει το δέκα τοις εκατό (10%) και άνω των Κοινών Μετοχών, αλλά λιγότερο από το είκοσι πέντε τοις εκατό (25%) των Κοινών Μετοχών, ή

(3) ένα (1) ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος, εφόσον κατέχει το πέντε τοις εκατό (5%) και άνω των Κοινών Μετοχών, αλλά λιγότερο από το δέκα τοις εκατό (10%) των Κοινών Μετοχών.

AviAlliance GmbH

(i) Η AviAlliance GmbH δικαιούται να προτείνει για διορισμό επτά (7) εκτελεστικά ή μη εκτελεστικά μέλη, εκτός εάν έχει διορίσει απευθείας, σύμφωνα με το άρθρο 79 του Νόμου 4548/2018, μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με το κατωτέρω άρθρο (iv).

(ii) Επιπλέον, η AviAlliance GmbH δικαιούται να προτείνει για διορισμό ένα (1) ανεξάρτητο και μη εκτελεστικό μέλος.

(iii) Η AviAlliance GmbH δικαιούται να προτείνει για διορισμό μέλη προς αντικατάσταση των ανεξάρτητων και μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου που είχε προηγουμένως διορίσει απευθείας ή προτείνει η ΕΕΣΥΠ ή η οικογένεια Κοπελούζου (κατά περίπτωση):

(1) όταν τα αντίστοιχα δικαιώματά τους να προτείνουν ή να διορίζουν απευθείας τα εν λόγω μέλη δεν ισχύουν πλέον, ή

(2) για όσο χρονικό διάστημα η ΕΕΣΥΠ ή η οικογένεια Κοπελούζου (κατά περίπτωση) δεν έχει ασκήσει έγκυρα το δικαίωμά της να διορίσει απευθείας, σύμφωνα με το άρθρο 79 του Νόμου 4548/2018, ή να προτείνει μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, όπου γίνεται αντιληπτό ότι το δικαίωμα αυτό αποσκοπεί μόνο στο να επιτρέψει τον διορισμό ή/και την εκλογή του απαιτούμενου αριθμού μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, μέχρις ότου διοριστεί ή προταθεί έγκυρα απευθείας από την ΕΕΣΥΠ ή την οικογένεια Κοπελούζου (κατά περίπτωση) ένα (1) μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου.

(iv) Εάν η AviAlliance GmbH και οι Συγγενείς αυτής πάψουν να κατέχουν συνολικά περισσότερες Κοινές Μετοχές στην Εταιρεία από οποιονδήποτε άλλο μέτοχο, η AviAlliance θα έχει το δικαίωμα να διορίζει απευθείας ένα εκτελεστικό ή μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου για κάθε ποσοστό 10% που κατέχει (από κοινού με τις Συγγενείς της) στις Κοινές Μετοχές της Εταιρίας, με την επιφύλαξη του δικαιώματος της ΕΕΣΥΠ να διορίζει απευθείας ένα (1) μέλος στο Διοικητικό Συμβούλιο, σύμφωνα με το άρθρο 79 του Νόμου 4548/2018, με βάση το άρθρο (θ) ανωτέρω και τυχόν περιορισμούς σε ό,τι αφορά τον συνολικό αριθμό των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου που μπορούν να διοριστούν απευθείας κατά το άρθρο 79 του Νόμου 4548/2018, σύμφωνα με το άρθρο 8.2(γ) του Καταστατικού.

Μέλη της Οικογένειας Κοπελούζου

Τα μέλη της οικογένειας Κοπελούζου δικαιούνται να προτείνουν για διορισμό:

(3) ένα (1) ανεξάρτητο και μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, εφόσον κατέχουν τουλάχιστον το πέντε τοις εκατό (5%) των Κοινών Μετοχών μείον 60 Κοινές Μετοχές, ή

(4) ένα (1) μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου για την αντικατάσταση του ανεξάρτητου μέλους, σύμφωνα με την ανωτέρω παράγραφο (α), εάν και για όσο διάστημα κατέχουν τουλάχιστον το δέκα τοις εκατό (10%) των Κοινών Μετοχών.

Για όσο διάστημα η ΕΕΣΥΠ κατέχει το δέκα τοις εκατό (10%) και άνω των Κοινών Μετοχών, το μη εκτελεστικό μέλος που διορίζεται απευθείας από την ΕΕΣΥΠ, θα διορίζεται ως Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου.
Ένα (1) από τα μέλη που θα προτείνει η AviAlliance GmbH, κατ' επιλογή της, θα διορίζεται ως Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου.
Ένα (1) από τα εκτελεστικά μέλη που θα προτείνει η AviAlliance GmbH (πλην του Αντιπροέδρου), κατ' επιλογή της, θα διορίζεται ως Γενικός Διευθυντής.

Επιτροπές

Στην Εταιρεία λειτουργούν οι ακόλουθες Επιτροπές:

1) Επιτροπή Ελέγχου, ως επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου, αποτελούμενη από τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη, ως εξής: (i) ένα (1) ανεξάρτητο μέλος με επαρκείς γνώσεις και εμπειρία σε θέματα ελέγχου ή λογιστικής, όπως προβλέπεται στο άρθρο 44(1)(ζ) του Νόμου 4449/2017, που προτείνεται από την ΕΕΣΥΠ, για όσο διάστημα η ΕΕΣΥΠ κατέχει τουλάχιστον το πέντε

τοις εκατό (5%) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου του ΔΑΑ, το οποίο θα εκτελεί και χρέη Προέδρου της Επιτροπής Ελέγχου για όσο διάστημα η ΕΕΣΥΠ κατέχει τουλάχιστον το δέκα τοις εκατό (10%) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου του ΔΑΑ, (ii) ένα (1) ανεξάρτητο μέλος που προτείνεται από την AviAlliance GmbH και (iii) ένα (1) μη εκτελεστικό μέλος που προτείνεται από την AviAlliance GmbH. Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου θα είναι το μέλος που προτείνεται από την ΕΕΣΥΠ στην παράγραφο (i) ανωτέρω, για όσο διάστημα η ΕΕΣΥΠ κατέχει τουλάχιστον το 10% των Κοινών Μετοχών της Εταιρείας.

2) Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών, ως επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου, αποτελούμενη από τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη, τα οποία διορίζονται κατά τον ίδιο τρόπο όπως και τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου, με μόνη διαφορά ότι το ανεξάρτητο μέλος που προτείνεται από την AviAlliance θα διορίζεται πάντοτε ως Πρόεδρος της εν λόγω Επιτροπής,
3) Επιτροπή Επενδύσεων, αποτελούμενη από τρία (3) μέλη, ως εξής: δύο (2) μέλη διορίζονται από την AviAlliance, εκ των οποίων το ένα (1) εκτελεί χρέη Προέδρου της Επιτροπής Επενδύσεων, και ένα (1) μέλος διορίζεται από την ΕΕΣΥΠ, για όσο διάστημα η ΕΕΣΥΠ κατέχει τουλάχιστον το 10% ή παραπάνω του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου του ΔΑΑ,
4) Επιτροπή Οικονομικών, αποτελούμενη από τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη, τα οποία διορίζονται με τον ίδιο τρόπο όπως και τα μέλη της Επιτροπής Επενδύσεων, και
5) Επιτροπή Προσωπικού, αποτελούμενη από τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη, τα οποία διορίζονται με τον ίδιο τρόπο όπως και τα μέλη της Επιτροπής Επενδύσεων.

Το πρόσωπο που προτείνεται από τα μέλη της οικογένειας Κοπελούζου ως μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του ΔΑΑ θα έχει δικαίωμα συμμετοχής ως παρατηρητής στις ανωτέρω επιτροπές του ΔΑΑ.

Επιπλέον, με την επιφύλαξη των δικαιωμάτων της ΕΕΣΥΠ σύμφωνα με τα σημεία (1) και (2) ανωτέρω, για όσο διάστημα η AviAlliance, μαζί με τις συγγενείς εταιρείες της, κατέχει τουλάχιστον το 20% ή άνω του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου του ΔΑΑ, θα έχει το δικαίωμα (i) να προτείνει ένα (1) από τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ως μέλος της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών, και (ii) να επιλέξει ένα (1) από τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή άλλο ανεξάρτητο πρόσωπο ως μέλος της Επιτροπής Ελέγχου.

Τροποποίηση του Καταστατικού

Η Γενική Συνέλευση είναι το μόνο αρμόδιο όργανο να αποφασίζει, *μεταξύ άλλων*, για τροποποιήσεις του Καταστατικού της Εταιρείας (με την επιφύλαξη ορισμένων εξαιρέσεων που προβλέπονται από τον νόμο).

Επίσης, σύμφωνα με το Άρθρο 19.3 του Καταστατικού της Εταιρείας, για όσο διάστημα η ΕΕΣΥΠ κατέχει τουλάχιστον το 25% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, ορισμένες έκτακτες αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης θα απαιτούν απαρτία μετόχων που εκπροσωπούν τουλάχιστον τα δύο τρίτα (2/3) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας και πλειοψηφία 75% συν μία (1) ψήφο των παρόντων ή εκπροσωπούμενων ψήφων συν μία (1) ψήφο. Οι εν λόγω έκτακτες αποφάσεις αφορούν, *μεταξύ άλλων*: (i) τη μεταβολή της εθνικότητας της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένης, προς αποφυγή αμφιβολιών, οποιοσδήποτε μεταφοράς της έδρας της Εταιρείας εκτός του εδάφους της Ελληνικής Δημοκρατίας και κάθε σχετικής τροποποίησης του Καταστατικού, (ii) οποιαδήποτε τροποποίηση του Καταστατικού της Εταιρείας που σχετίζεται με το δικαίωμα της ΕΕΣΥΠ να διορίζει απευθείας Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με το άρθρο 79 του Νόμου 4548/2018, (iii) οποιαδήποτε τροποποίηση του βασικού αντικειμένου της Εταιρείας που προβλέπεται στο άρθρο 2.2.4 της ΣΑΑ και κάθε σχετική τροποποίηση του Καταστατικού της Εταιρείας, (iv) την τακτική αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας με την έκδοση νέων μετοχών ή Κοινών Κεφαλαιουχικών Τίτλων (όπως ορίζονται στη ΣΑΑ και στο Καταστατικό) ή Λοιπών Κεφαλαιουχικών Τίτλων (όπως ορίζονται στο Καταστατικό) και κάθε σχετική τροποποίηση του Καταστατικού της Εταιρείας, καθώς και τον περιορισμό ή την κατάργηση του δικαιώματος προτίμησης σύμφωνα με το Άρθρο 27 του Νόμου 4548/2018 που αφορά στην ως άνω αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου, εκτός εάν η ως άνω αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου (α) επιβάλλεται από τον νόμο ή πραγματοποιείται με κεφαλαιοποίηση αποθεματικών, ή (β) συνιστά επείγουσα αύξηση κεφαλαίου (όπως ορίζεται στο Καταστατικό) ή (γ) η ως άνω αύξηση μετοχικού κεφαλαίου πραγματοποιείται σύμφωνα με το άρθρο 113 ή 114 του Νόμου 4548/2018, (v) είναι συγχώνευση, διάσπαση ή μετατροπή της Εταιρείας (σε κάθε περίπτωση, εκτός εάν δεν απαιτείται αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία), ή είναι αναβίωση ή παράταση της διάρκειας της Εταιρείας και κάθε σχετική τροποποίηση του Καταστατικού της Εταιρείας.

Επιπλέον, σύμφωνα με το άρθρο 20.4 του Καταστατικού, για όσο διάστημα η ΕΕΣΥΠ κατέχει τουλάχιστον το 5% αλλά λιγότερο από 25% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, κάθε απόφαση της Γενικής Συνέλευσης σχετικά με το προαναφερθέν σημείο (ii) θα απαιτεί την απόλυτη πλειοψηφία των ψήφων που παρίστανται ή εκπροσωπούνται στην εν λόγω συνέλευση (τακτική πλειοψηφία) και δεν θα μπορεί να ληφθεί χωρίς τη συγκατάθεση της ΕΕΣΥΠ (η οποία συγκατάθεση δεν θα παρακρατείται ή καθυστερείται αδικαιολόγητα). Για όσο διάστημα η ΕΕΣΥΠ κατέχει τουλάχιστον το 12,5% αλλά λιγότερο από το 25% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, κάθε απόφαση της Γενικής Συνέλευσης για τα προαναφερθέντα θέματα (εκτός από τα σημεία (ii) και (iv)) θα απαιτεί αυξημένη πλειοψηφία δύο τρίτων (2/3) και δεν θα μπορεί να ληφθεί χωρίς τη συγκατάθεση της ΕΕΣΥΠ (η οποία συγκατάθεση δεν θα παρακρατείται ή καθυστερείται αδικαιολόγητα). Για όσο διάστημα η ΕΕΣΥΠ κατέχει τουλάχιστον το 5% αλλά λιγότερο από το 12,5% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, οποιαδήποτε απόφαση της Γενικής Συνέλευσης για τα θέματα που αναφέρονται στα προαναφερθέντα σημεία (i) και (iii) θα απαιτεί αυξημένη πλειοψηφία δύο τρίτων (2/3) και δεν θα μπορεί να ληφθεί χωρίς τη συγκατάθεση της ΕΕΣΥΠ (η οποία συγκατάθεση δεν θα παρακρατείται ή καθυστερείται αδικαιολόγητα).

η) Αρμοδιότητα του Δ.Σ. ή ορισμένων μελών του για την έκδοση νέων μετοχών ή την αγορά ιδίων μετοχών σύμφωνα με τα άρθρα 49 έως 52 και 113 έως 114 του Ν. 4548/2018

(Α) Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 24 παρ. 1(β) και (γ) του Ν. 4548/2018, η Γενική Συνέλευση των Μετόχων, με απόφαση που λαμβάνεται με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία, δύναται να εξουσιοδοτήσει το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, για περίοδο που δεν υπερβαίνει τα πέντε (5) έτη, να αυξήσει το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας με την έκδοση νέων μετοχών, με απόφαση που λαμβάνεται με πλειοψηφία τουλάχιστον δύο τρίτων (2/3) του συνολικού αριθμού των μελών του. Στην περίπτωση αυτή, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας δύναται να αυξηθεί κατά ποσό που δεν υπερβαίνει το τριπλάσιο του μετοχικού κεφαλαίου που υφίσταται κατά την ημερομηνία ανάθεσης αρμοδιοτήτων στο Διοικητικό Συμβούλιο. Η αρμοδιότητα αυτή του Διοικητικού Συμβουλίου ενδέχεται να ανανεώνεται από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων για χρονικό διάστημα που δεν μπορεί να υπερβαίνει τα πέντε (5) έτη ανά περίπτωση ανανέωσης.

Δεν έχει ληφθεί καμία απόφαση από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων για την εξουσιοδότηση του Διοικητικού Συμβουλίου για αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, σύμφωνα με τα ανωτέρω. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας πρότεινε στη Γενική Συνέλευση των Μετόχων που θα συγκληθεί στις 14 Απριλίου 2025 τη χορήγηση εξουσιοδότησης στο Διοικητικό Συμβούλιο για αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, εντός των ετών 2025 – 2028, σύμφωνα με τις διατάξεις που αναφέρονται (ενότητα «Στρατηγικοί Στόχοι και Προοπτικές») στο πλαίσιο ενός προαιρετικού προγράμματος επανεπένδυσης Μερίσματος (Scrip Dividend) το οποίο υποβάλλεται προς έγκριση στην Ετήσια Γενική Συνέλευση.

(Β) Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 49 του Ν. 4548/2018, η Εταιρεία μπορεί, μετά από σχετική απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων, να αποκτήσει ίδιες μετοχές που αντιστοιχούν κατ' ανώτατο όριο στο 10% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της. Μια τέτοια απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων τίθεται σε εφαρμογή από το Διοικητικό Συμβούλιο ή τα πρόσωπα στα οποία το Διοικητικό Συμβούλιο έχει μεταβιβάσει τη σχετική αρμοδιότητα.

Δεν έχει ληφθεί απόφαση από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων για απόκτηση ιδίων μετοχών από την Εταιρεία, σύμφωνα με τα ανωτέρω, και η Εταιρεία δεν κατέχει ίδιες μετοχές. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας πρότεινε στην Ετήσια Γενική Συνέλευση την έγκριση προγράμματος απόκτησης ιδίων μετοχών, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 49 του Ν. 4548/2018 σε συνδυασμό με τις διατάξεις του Κανονισμού (ΕΕ) 596/2014 και του κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμού (ΕΕ) 2016/1052. Στο πλαίσιο του προτεινόμενου προγράμματος επαναγοράς μετοχών, ο μέγιστος αριθμός μετοχών της Εταιρείας προς επαναγορά δεν θα υπερβαίνει το 1% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, εντός 24 μηνών από την ημερομηνία της σχετικής απόφασης της Ετήσιας Γενικής Συνέλευσης, με τιμή απόκτησης που κυμαίνεται από €1 ανά μετοχή (ελάχιστη τιμή) έως €15 ανά μετοχή (μέγιστη τιμή).

(Γ) Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 113 του Ν. 4548/2018, η Γενική Συνέλευση των Μετόχων, με απόφαση που λαμβάνεται με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία, μπορεί να εγκρίνει πρόγραμμα διάθεσης μετοχών σε μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και εργαζόμενους της Εταιρείας καθώς και συνδεδεμένων εταιρειών, κατά την έννοια του άρθρου 32 του Ν. 4308/2014, με τη μορφή δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών. Πρόσωπα που παρέχουν υπηρεσίες στην Εταιρεία σε τακτική βάση μπορούν επίσης να οριστούν ως δικαιούχοι. Η Γενική Συνέλευση των Μετόχων θα καθορίζει τον μέγιστο αριθμό μετοχών που μπορούν να αποκτηθούν ή να εκδοθούν εάν οι δικαιούχοι ασκήσουν τα δικαιώματα προαίρεσης αγοράς μετοχών, την τιμή διάθεσής τους ή τον τρόπο καθορισμού

της τιμής αυτής, τους όρους διάθεσης των μετοχών στους δικαιούχους, καθώς και τους δικαιούχους ή τις κατηγορίες τους, τη διάρκεια του προγράμματος και κάθε άλλο σχετικό όρο. Με την ίδια απόφαση, η Γενική Συνέλευση των Μετόχων μπορεί να εξουσιοδοτήσει το Διοικητικό Συμβούλιο να καθορίσει τους δικαιούχους ή τις κατηγορίες τους, τον τρόπο άσκησης των δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών, καθώς και κάθε άλλο όρο του προγράμματος δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών. Το Διοικητικό Συμβούλιο καθορίζει κάθε άλλη σχετική λεπτομέρεια που δεν καθορίζεται διαφορετικά από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων και εκδίδει πιστοποιητικά στους δικαιούχους που ασκούν το δικαίωμα απόκτησης μετοχών και, σε τριμηνιαία τουλάχιστον βάση, παραδίδει μετοχές που έχουν ήδη εκδοθεί ή εκδίδει και παραδίδει νέες μετοχές στους ως άνω δικαιούχους, αυξάνοντας το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας και τροποποιώντας ανάλογα το Καταστατικό. Επίσης, πιστοποιεί την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου και τηρεί τις διατυπώσεις δημοσίευσης. Επιπρόσθετα, με απόφαση που λαμβάνεται με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία, η Γενική Συνέλευση των Μετόχων μπορεί να εξουσιοδοτήσει το Διοικητικό Συμβούλιο να καταρτίσει πρόγραμμα διάθεσης μετοχών, υπό τους προαναφερόμενους όρους, και από αυτή την άποψη να αυξήσει το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας και να λάβει κάθε σχετική απόφαση. Η άδεια αυτή μπορεί να έχει διάρκεια έως πέντε (5) έτη.

Κανένα πρόγραμμα διάθεσης μετοχών υπό τη μορφή δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών δεν έχει εγκριθεί από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων, σύμφωνα με τα ανωτέρω, και δεν έχει δοθεί εξουσιοδότηση στο Διοικητικό Συμβούλιο για τη θέσπιση τέτοιου προγράμματος.

(Δ) Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 114 του Ν. 4548/2018, η Γενική Συνέλευση των Μετόχων, με απόφαση που λαμβάνεται με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία, μπορεί να εγκρίνει την διανομή, χωρίς τίμημα, των μετοχών της Εταιρείας σε μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και εργαζόμενους της Εταιρείας καθώς και σε θυγατρικές εταιρείες, κατά την έννοια του άρθρου 32 του Ν. 4308/2014. Πρόσωπα που παρέχουν υπηρεσίες στην Εταιρεία σε τακτική βάση μπορούν επίσης να οριστούν ως δικαιούχοι. Στο πλαίσιο της διανομής μετοχών σύμφωνα με τα ανωτέρω, είτε διατίθενται ίδιες μετοχές, που αποκτώνται ή έχουν ήδη αποκτηθεί, σύμφωνα με την παράγραφο 3 του άρθρου 49 του Ν. 4548/2018, είτε εκδίδονται νέες μετοχές με κεφαλαιοποίηση αδιανέμητων κερδών ή διανεμητέων αποθεματικών ή της διαφοράς από την έκδοση μετοχών σε τιμή υπέρ το άρτιο. Η απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων πρέπει να καθορίζει τον αριθμό των μετοχών που θα διατεθούν και αν θα είναι ίδιες ή νέες μετοχές, την κατηγορία των μετοχών που θα διανεμηθούν, τους όρους παραχώρησης, όπως συγκεκριμένα κάθε υποχρέωση κατοχής των μετοχών για ορισμένο χρονικό διάστημα, τους δικαιούχους ή τις κατηγορίες τους και οποιουσδήποτε άλλους συναφείς όρους. Με την ίδια απόφαση μπορεί να ανατεθεί στο Διοικητικό Συμβούλιο ο καθορισμός των δικαιούχων ή των κατηγοριών τους και τυχόν άλλοι όροι.

Δεν έχει ληφθεί καμία απόφαση από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων για τη διανομή μετοχών της Εταιρείας, σύμφωνα με τα ανωτέρω. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας πρότεινε στην Ετήσια Γενική Συνέλευση την έγκριση μακροπρόθεσμου προγράμματος διανομής μετοχών (Performance Stock Awards), σύμφωνα με το άρθρο 114 του Ν. 4548/2018, για τη διανομή έως και 1.250.000 κοινών, ονομαστικών μετοχών της Εταιρείας σε εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή/και ανώτατα ή/και υψηλόβαθμα διοικητικά στελέχη της Εταιρείας, των οποίων η συνεισφορά στην επίτευξη των στόχων είναι καθοριστική για τη βελτιωμένη απόδοση και κερδοφορία της Εταιρείας, βασιζόμενο στην επιβράβευση της επίτευξης μακροπρόθεσμων στόχων για κάθε κατηγορία δικαιούχων στο πλαίσιο ενός μακροπρόθεσμου σχεδίου κινήτρων. Η προτεινόμενη διανομή μετοχών στους δικαιούχους θα εξαρτηθεί από την ατομική τους απόδοση και την απόδοση της Εταιρείας και μπορεί να λάβει χώρα σε τέσσερις ξεχωριστές περιόδους, όπου η καθεμία θα

διαρκεί τρία έτη, ξεκινώντας ετησίως και διαδοχικά κατά τα έτη 2024 – 2027. Προτείνεται επίσης στην Ετήσια Γενική Συνέλευση να εξουσιοδοτήσει το Διοικητικό Συμβούλιο να προβεί σε όλες τις απαραίτητες ενέργειες για την υλοποίηση της απόφασής του, συμπεριλαμβανομένων: (α) του καθορισμού των δικαιούχων και συγκεκριμένων όρων διανομής (ενδεικτικά καθορισμός εταιρικών και, κατά περίπτωση, ατομικών στόχων ως προϋπόθεση για την διανομή στα σχετικά πρόσωπα, κτλ.) σύμφωνα με την εγκεκριμένη Πολιτική Αποδοχών και τις σχετικές προτάσεις της Επιτροπής Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων της Εταιρείας, που αφορά τα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, και (β) της ρύθμισης κάθε άλλης λεπτομέρειας που σχετίζεται με το πρόγραμμα διανομής μετοχών, εφόσον δεν περιλαμβάνεται στην απόφαση της Ετήσιας Γενικής Συνέλευσης.

θ) Σημαντικές συμφωνίες που τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή καταγγέλλονται σε περίπτωση αλλαγής του ελέγχου της Εταιρείας μετά από δημόσια προσφορά

Δεν υπάρχουν συμφωνίες της Εταιρείας οι οποίες τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή καταγγέλλονται σε περίπτωση αλλαγής του ελέγχου της Εταιρείας μετά από δημόσια προσφορά.

ι) Συμφωνίες με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή του προσωπικού, οι οποίες προβλέπουν την καταβολή αποζημίωσης ιδίως σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς ουσιώδη λόγο ή καταγγελίας της θητείας ή της απασχόλησής τους λόγω δημόσιας προσφοράς

Δεν υπάρχουν συμφωνίες της Εταιρείας με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή του προσωπικού της που να προβλέπουν την καταβολή αποζημίωσης, σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς ουσιώδη λόγο ή καταγγελίας της θητείας ή της απασχόλησης, λόγω δημόσιας προσφοράς.

Αθήνα, 21 Μαρτίου 2025
Κατ' εξουσιοδότηση του Διοικητικού Συμβουλίου

Μιχαήλ Κεφαλογιάννης, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου	Δρ Ιωάννης Ν. Παράσχης, Διευθύνων Σύμβουλος (CEO)	Gerhard Schroeder, Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου

Ι. Έκθεση Πεπραγμένων της Επιτροπής Ελέγχου

Ι.1 Εισαγωγή

Προς τους Μετόχους,

Η Επιτροπή Ελέγχου είναι στην ευχάριστη θέση να παρουσιάσει την Έκθεση Δραστηριοτήτων για το 2024, σύμφωνα με τις κανονιστικές απαιτήσεις (Άρθρο 44 του Ελληνικού Νόμου 4449/2017, όπως ισχύει). Η εν λόγω Έκθεση παρουσιάζει συνοπτικά τις βασικές δραστηριότητες της Επιτροπής Ελέγχου κατά το 2024 και περιλαμβάνει πληροφορίες για τις δραστηριότητες που θα διεξαχθούν κατά το α' τρίμηνο του 2025 σε σχέση με τις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις του 2024.

Επίσης, η εν λόγω Έκθεση αναφέρεται στις αρμοδιότητες της Επιτροπής Ελέγχου, όπως αυτές περιγράφονται στην Πολιτική για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη της Εταιρείας, η οποία είναι διαθέσιμη στον ιστότοπο της Εταιρείας, www.aia.gr.

Ι.2 Σκοπός και βασικές αρμοδιότητες

Σκοπός της Επιτροπής Ελέγχου, ως Επιτροπής του Διοικητικού Συμβουλίου, είναι η παροχή μιας δομημένης, συστηματικής εποπτείας των πρακτικών διακυβέρνησης, διαχείρισης κινδύνων και εσωτερικού ελέγχου του οργανισμού. Η Επιτροπή Ελέγχου επικουρεί το Διοικητικό Συμβούλιο και τη Διοίκηση παρέχοντας συμβουλές και καθοδήγηση σχετικά με τις πρωτοβουλίες του οργανισμού για:

1) την επάρκεια του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) της εταιρείας,
2) την επάρκεια της Διαχείρισης Κινδύνων της Εταιρείας για τη διαχείριση και την ελαχιστοποίηση των κινδύνων,
3) την αξιολόγηση των κινδύνων και τον καθορισμό της διάθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου για ανάληψη κινδύνων,
4) το Σχέδιο Επιχειρησιακής Συνέχειας, καθώς και όλες τις λοιπές κύριες κατηγορίες κινδύνων του αεροδρομίου,
5) την εποπτεία της δραστηριότητας του εσωτερικού ελέγχου, των εξωτερικών ελεγκτών και των λοιπών φορέων παροχής διασφάλισης,
6) την εποπτεία της ανεξαρτησίας των εξωτερικών ελεγκτών,
7) την εποπτεία της διαδικασίας επιλογής/ διορισμού εξωτερικών ελεγκτών,
8) την ακεραιότητα και την ακρίβεια των χρηματοοικονομικών καταστάσεων,
9) την εταιρική δεοντολογία και τις εκθέσεις βιωσιμότητας,
10) την επάρκεια της διαδικασίας της Εταιρείας όσον αφορά την κανονιστική συμμόρφωση, την προστασία των δεδομένων και τη δεοντολογία.

Ι.3 Σύνθεση της επιτροπής πριν την ημερομηνία έναρξης διαπραγμάτευσης

Η Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας στις 17 Μαΐου 2021 αποφάσισε, μετά την εκλογή των μελών του νέου Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, ότι η Επιτροπή Ελέγχου (εφεξής αναφερόμενη και ως «ΕΕ») είναι μια επιτροπή αποτελούμενη από τρία (3) μέλη που διορίζονται ως εξής: ένα (1) μέλος που διορίζεται από το Ελληνικό Δημόσιο και ενεργεί ως Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου, ένα (1) μέλος που διορίζεται από τον ιδιώτη μέτοχο που έχει την πλειοψηφία των μετοχών, εξαιρουμένων των μετοχών που έχει στην κατοχή του το Ελληνικό Δημόσιο, και ένα τρίτο εξωτερικό ανεξάρτητο μέλος. Η θητεία της Επιτροπή Ελέγχου είναι διετής και εκπνέει ταυτόχρονα με τη θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου της

Εταιρείας. Η θητεία της συγκεκριμένης Επιτροπής Ελέγχου ολοκληρώθηκε στις 06/02/2024.
Η σύνθεση της Επιτροπή Ελέγχου κατά την περίοδο 01/01/2024 - 06/02/2024 είχε ως εξής:

- ✓ κ. Κ. Κόλλιας - Πρόεδρος - Μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ.
- ✓ κ. S. Erler - Μέλος - Μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ.
- ✓ κ. Παναγιώτης Ταμπούρλος - Μέλος - (μη μέλος του Δ.Σ., ανεξάρτητο πρόσωπο, με εμπειρία σε θέματα εσωτερικού ελέγχου και χρηματοοικονομικών εκθέσεων)

Η Επιτροπή Ελέγχου πραγματοποίησε μία (1) επίσημη συνεδρίαση. Στο πλαίσιο αυτής της συνεδρίασης, η Επιτροπή Ελέγχου εξέτασε τα αποτελέσματα της Εξωτερικής Αξιολόγησης Ποιότητας του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου και πρότεινε στο Διοικητικό Συμβούλιο τον επαναδιορισμό της ΕΥ ως Εξωτερικού Ελεγκτή για το οικονομικό έτος 2024.

Ι.4 Σύνθεση της Επιτροπής μετά την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης

Η Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας στις 15 Δεκεμβρίου 2023 αποφάσισε, μετά την εκλογή των μελών του νέου Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, ότι η Επιτροπή Ελέγχου, με ισχύ από την ημερομηνία έναρξης διαπραγμάτευσης, είναι Επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου, αποτελούμενη από δύο (2) ανεξάρτητα μέλη και ένα (1) μη εκτελεστικό μέλος. Η θητεία της Επιτροπής Ελέγχου είναι διετής και εκπνέει ταυτόχρονα με τη θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας. Η θητεία μπορεί να παραταθεί μέχρι την επόμενη τακτική Γενική Συνέλευση μετά την ημερομηνία κατά την οποία θα είχε άλλως εκπνεύσει, για τον σκοπό έγκρισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας για το έτος κατά το οποίο έληξε η θητεία. Σε κάθε περίπτωση, η θητεία δεν μπορεί να υπερβεί τα τρία (3) έτη.
Η σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης και εφεξής έχει ως εξής:

- ✓ κα. L. Scaramangas - Πρόεδρος - Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.
- ✓ κ. R. Goebbels - Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.
- ✓ κ. S. Erler - Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου, Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει διαπιστώσει ότι τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου, συλλογικά, διαθέτουν επαρκείς γνώσεις σε ό,τι αφορά τον κλάδο στον οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρεία και τουλάχιστον ένα από τα αυτά, η κα. Lorraine Scaramangas, έχει επαρκείς γνώσεις σε θέματα ελέγχου και λογιστικής, όπως απαιτείται από τον νόμο. Τα βιογραφικά σημειώματα των μελών της Επιτροπής είναι διαθέσιμα στον ιστότοπο της Εταιρείας.

Ι.5 Συνεδριάσεις της Επιτροπής

Με βάση τον Κανονισμό Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου, η Επιτροπή Ελέγχου πραγματοποιεί τουλάχιστον έξι (6) τακτικές συνεδριάσεις ετησίως. Κατά τη διάρκεια του 2024, η Επιτροπή Ελέγχου ενήργησε σύμφωνα με τον σκοπό, την εξουσία, τα καθήκοντα και τις αρμοδιότητές της, όπως ορίζονται στον Κανονισμό Λειτουργίας της με ημερομηνία Φεβρουαρίου 2024. Η Επιτροπή Ελέγχου πραγματοποίησε δεκατρείς (13) επίσημες συνεδριάσεις, εκ των οποίων τέσσερις (4) κοινές συνεδριάσεις με την Επιτροπή Οικονομικών του Διοικητικού Συμβουλίου. Η Πρόεδρος της Επιτροπή Ελέγχου πραγματοποίησε, επίσης, μια σειρά από ανεπίσημες συζητήσεις και προπαρασκευαστικές συναντήσεις ενδιάμεσα των συνεδριάσεων της Επιτροπής. Ανάλογα με το υπό συζήτηση θέμα, προσκαλέστηκαν να συμμετάσχουν η Διοίκηση του ΔΑΑ, η Διευθύντρια του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου, καθώς και οι

ορκωτοί ελεγκτές της Εταιρείας. Για τις επίσημες συνεδριάσεις τηρήθηκαν πρακτικά και το Διοικητικό Συμβούλιο ενημερώθηκε για τα θέματα που εξέτασε η Επιτροπή Ελέγχου δια των παρουσιάσεων της Προέδρου της Επιτροπής και της υποβολής των σχετικών πρακτικών και θεμάτων ημερήσιας διάταξης.

Η συμμετοχή στις συνεδριάσεις ήταν ιδιαίτερα ικανοποιητική, καθώς παρευρέθηκαν όλα τα μέλη σε όλες τις συνεδριάσεις.
Για την εκτέλεση των καθηκόντων της, η Επιτροπή έλαβε υποστήριξη από την Διευθύντρια Νομικών Υπηρεσιών και Εταιρικής Διακυβέρνησης, η οποία ενήργησε ως Γραμματέας της Επιτροπής Ελέγχου, και από την Διευθύντρια του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου.
Τα θέματα που εξέτασε η Επιτροπή Ελέγχου το 2024 ανά τομέα ευθύνης ήταν τα εξής:

Ι.6 Σύστημα εσωτερικού ελέγχου

Η Επιτροπή Ελέγχου πραγματοποίησε περιοδικές συνεδριάσεις με τους Διευθυντές των Τμημάτων Εταιρικών Κινδύνων και Ελέγχου, Κανονιστικής Συμμόρφωσης, Προστασίας Δεδομένων και Δεοντολογίας, Βιωσιμότητας, του Τομεάρχη Ασφάλειας Πληροφοριών και της Διευθύντριας Εταιρικής Διακυβέρνησης, στο πλαίσιο οποίο των οποίων έγιναν παρουσιάσεις από τη Διοίκηση και συζητήθηκαν θέματα σχετικά με τον Κώδικα Εταιρικής Δεοντολογίας, την Πρόληψη των Περιστατικών Παρενόχλησης και Βίας στον Χώρο Εργασίας, την Κανονιστική Συμμόρφωση, την Προστασία Δεδομένων, τη Δεοντολογία, των Πληροφοριών Δημοσίου Συμφέροντος (Whistleblowing), του Τοπίου των Εταιρικών Κινδύνων, των Νομικών Υποθέσεων, του Προγράμματος Διαχείρισης Επιχειρησιακής Συνέχειας και της Κυβερνοασφάλειας:

1) **Κώδικας Εταιρικής Δεοντολογίας και Πρόληψη Περιστατικών Παρενόχλησης & Βίας στον Χώρο Εργασίας:** Ο Διευθυντής Κανονιστικής Συμμόρφωσης, Προστασίας Δεδομένων και Δεοντολογίας παρουσίασε στην Επιτροπή Ελέγχου μια μελέτη σχετικά με τον Κώδικα Εταιρικής Δεοντολογίας και συγκεκριμένα την Πρόληψη των Περιστατικών Παρενόχλησης και Βίας στον Χώρο Εργασίας, αναδεικνύοντας την πρόσφατη αναθεώρηση του Κώδικα Εταιρικής Δεοντολογίας. Σημειώθηκε ότι δεν έχει αναφερθεί καμία παραβίαση και δεν υπάρχει κανένα περιστατικό υπό εξέταση από οποιοδήποτε αρμόδιο εταιρικό όργανο,

2) **Κανονιστική Συμμόρφωση, Προστασία Δεδομένων & Δεοντολογία:** Η Διοίκηση παρουσίασε στην Επιτροπή Ελέγχου μια μελέτη σχετικά με τις εργασίες του Τμήματος Προστασίας Δεδομένων και Συμμόρφωσης, σημειώνοντας ότι το εν λόγω τμήμα δεν έχει λάβει γνώση κανενός περιστατικού παραβίασης προσωπικών δεδομένων κατά τη διάρκεια του έτους και ότι δεν έχουν σημειωθεί σημαντικές αλλαγές στο νομοθετικό/ κανονιστικό πλαίσιο που να επηρεάζουν τον ΔΑΑ,

3) **Πολιτική Υποβολής Αναφορών (Whistleblowing):** Ο Υπεύθυνος Παραλαβής και Παρακολούθησης Αναφορών ενημέρωσε την Επιτροπή Ελέγχου ότι υπήρξαν δύο (2) περιστατικά αναφοράς παραβιάσεων, τα οποία προωθήθηκαν στην Επιτροπή Διερεύνησης Αναφορών για περαιτέρω διερεύνηση. Και οι 2 υποθέσεις διερευνήθηκαν κατάλληλα και θεωρούνται πλέον περαιωμένες. Η Επιτροπή Ελέγχου εξέτασε, επίσης, την επικαιροποιημένη Πολιτική Υποβολής Αναφορών (Whistleblowing) που υποβλήθηκε από τη Διοίκηση,

4) **Τοπίο Εταιρικών Κινδύνων:** Η Διοίκηση παρουσίασε στην Επιτροπή Ελέγχου το πλαίσιο διαχείρισης κινδύνων και τριμηνιαίες ενημερώσεις για το τοπίο εταιρικών κινδύνων, επισημαίνοντας τις βασικές προκλήσεις που επηρεάζονται, κατά κύριο λόγο, από εξωτερικούς παράγοντες και υπερβαίνουν τον άμεσο έλεγχο της Εταιρείας, όπως μεταξύ άλλων τις εξελίξεις που σημειώθηκαν στη διάρκεια του έτους και τις σχετικές ενέργειες στις οποίες προέβη η Διοίκηση προκειμένου να ελαχιστοποιήσει τις πιθανές επιπτώσεις σε ένα εύλογο επίπεδο,

5) **Πολιτική Κινδύνων & Κανονισμός Λειτουργίας Τμήματος Διαχείρισης Κινδύνων:** Η Διοίκηση προχώρησε στην ετήσια αναθεώρηση αυτών των εγγράφων, επιβεβαιώνοντας στην Επιτροπή Ελέγχου ότι δεν απαιτούνται τροποποιήσεις ή επικαιροποιήσεις,

6) **Νομικές Υποθέσεις:** Η Διευθύντρια Εταιρικής Διακυβέρνησηςπαρουσίασε στην Επιτροπή Ελέγχου τις Νομικές Υποθέσεις και τη σχετική αξιολόγηση κινδύνων,

7) **Σχέδιο Επιχειρησιακής Συνέχειας:** Η Επιτροπή Ελέγχου ενημερώθηκε από τη Διοίκηση και συζήτησε τις εξελίξεις, τις μεταβολές και τις βελτιώσεις που σχετίζονται με το Πρόγραμμα Διαχείρισης Επιχειρησιακής Συνέχειας (BCMS). Το Πρόγραμμα Διαχείρισης Επιχειρησιακής Συνέχειας είναι άμεσα συνδεδεμένο με την παροχή υπηρεσιών υψηλής ποιότητας, υποστηρίζοντας τη στρατηγική της Εταιρείας και τους εταιρικούς στόχους, και δικαιολογώντας το ύψος των Αεροπορικών Χρεώσεων,

8) **Ασφάλεια Δικτύων και Πληροφοριών:** Η Επιτροπή Ελέγχου πραγματοποίησε δύο (2) συνεδριάσεις με τον Επικεφαλή του Τμήματος Ασφάλειας Πληροφοριών και ενημερώθηκε για τον οδικό χάρτη κυβερνοασφάλειας που θα επιτρέψει στον ΔΑΑ να υλοποιήσει το όραμά του. Ο οδικός χάρτης ενοποιεί το πλαίσιο ασφάλειας πληροφοριών, την αξιολόγηση κινδύνων, τη διαχείριση κινδύνων εφοδιαστικής αλυσίδας, την εκπαίδευση για την επίγνωση των ζητημάτων ασφάλειας πληροφοριών, τη διαχείριση των περιστατικών κυβερνοασφάλειας και την άσκηση προετοιμασίας NIS2. Δεν σημειώθηκε κανένα συμβάν που να θέτει σε κίνδυνο τα συστήματα ασφάλειας πτήσεων του αεροδρομίου.

Ι.7 Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις και Εξωτερικός Έλεγχος

Η Επιτροπή Ελέγχου είναι υπεύθυνη για την παρακολούθηση της διαδικασίας σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και τον έλεγχο των ετήσιων και ενδιάμεσων χρηματοοικονομικών καταστάσεων πριν από την έγκρισή τους από το Διοικητικό Συμβούλιο. Στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της, η Επιτροπή Ελέγχου πραγματοποίησε μια σειρά συνεδριάσεων με την Επιτροπή Οικονομικών του Διοικητικού Συμβουλίου, τη Διοίκηση, τους εξωτερικούς ελεγκτές και την Διευθύντρια του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου για τον έλεγχο και τη συζήτηση των χρηματοοικονομικών πληροφοριών, της βάσης κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και των βασικών λογιστικών πολιτικών, και την αξιολόγηση της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και ρευστότητας. Η Επιτροπή Ελέγχου έλαβε, επίσης, τακτικές ενημερώσεις από τη Νομική Σύμβουλο, Διευθύντρια Εταιρικής Διακυβέρνησης και Γραμματέα του Διοικητικού Συμβουλίου για την εξέλιξη των δικαστικών αξιώσεων έναντι της Εταιρείας και την πιο πρόσφατη αξιολόγηση κινδύνων.

Σε ό,τι αφορά τον έλεγχο των εξαμηνιαίων και ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η Επιτροπή Ελέγχου πραγματοποίησε μια σειρά συνεδριάσεων με τους Εξωτερικούς Ελεγκτές για τον έλεγχο και τη συζήτηση των εξής θεμάτων:

- ✓ Το αντικείμενο και την προσέγγιση, συμπεριλαμβανομένης της σημαντικότητας, την ομάδα ελέγχου και την ανάμιξη ειδικών, καθώς και το χρονοδιάγραμμα για τον εξαμηνιαίο έλεγχο και τον ετήσιο έλεγχο για το 2024. Η Επιτροπή Ελέγχου έλεγξε, επίσης, τη σχετική επιστολή ανάθεσης σε ό,τι αφορά το εύρος των εργασιών και τις αμοιβές ελέγχου για το οικονομικό έτος 2024,
- ✓ Τα αποτελέσματα του ενδιάμεσου και του ετήσιου ελέγχου, και τα βασικά ζητήματα που εντόπισαν οι εξωτερικοί ελεγκτές, συμπεριλαμβανομένων ενημερώσεων για την πρόοδο,
- ✓ Τα αποτελέσματα του ελέγχου για το Φορολογικό Πιστοποιητικό του 2023, το οποίο εκδόθηκε χωρίς καμία επιφύλαξη,
- ✓ Τις προτάσεις Εσωτερικού Ελέγχου που διατυπώθηκαν από τους εξωτερικούς ελεγκτές στην επιστολή προς τη Διοίκηση και τις ενέργειες στις οποίες προέβη η Διοίκηση αναφορικά με τις εν λόγω προτάσεις.

Η Επιτροπή Ελέγχου πραγματοποίησε, επίσης, δύο (2) ιδιωτικές συνεδριάσεις (χωρίς την παρουσία της Διοίκησης) με τους εξωτερικούς ελεγκτές (τον Φεβρουάριο και τον Δεκέμβριο του 2024).

Η Επιτροπή Ελέγχου και η Επιτροπή Οικονομικών έλεγξαν τις ανακοινώσεις για τα βασικά οικονομικά μεγέθη του α' και γ' τριμήνου, πριν από τον έλεγχό τους από το Διοικητικό Συμβούλιο, καθώς και το προκαταρκτικό δελτίο τύπου για τα ετήσια αποτελέσματα, πριν από το οποίο οι εξωτερικοί ελεγκτές ενημέρωσαν την Επιτροπή για την κατάσταση του ελέγχου.

Η Επιτροπή Ελέγχου έλεγξε την Ετήσια Χρηματοοικονομική Έκθεση για το 2024 πριν από την έγκρισή της από το Διοικητικό Συμβούλιο, συζήτησε το περιεχόμενό της με την Επιτροπή Οικονομικών και τη Διοίκηση, και ενημερώθηκε από τους εξωτερικούς ελεγκτές σχετικά με τα συμπεράσματα του ελέγχου που διεξήγαγαν, συμπεριλαμβανομένων των βασικών ζητημάτων ελέγχου. Η Επιτροπή Ελέγχου έλεγξε, επίσης, την ειδική έκθεση των ελεγκτών αναφορικά με τον έλεγχο των Ετήσιων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων του 2024, όπως απαιτείται από τη νομοθεσία της Ευρωπαϊκής Ένωσης και την Ελληνική νομοθεσία.

Η Επιτροπή Ελέγχου συζήτησε, επίσης, τα αποτελέσματα της ανάθεσης που έγινε από το Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου του ΔΑΑ σχετικά με τη διαδικασία κατάρτισης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων και τις ενέργειες που έχει προγραμματίσει η Διοίκηση για τη διαχείριση των σχετικών προτάσεων.

Ι.8 Εξωτερικοί ελεγκτές

Εποπτεία της διαδικασίας επιλογής

Η Επιτροπή Ελέγχου είναι υπεύθυνη για την εποπτεία της σχέσης της Εταιρείας με τους εξωτερικούς ελεγκτές, συμπεριλαμβανομένης της διαδικασίας διορισμού και της περιοδικής εναλλαγής των ορκωτών ελεγκτών. Η Επιτροπή Ελέγχου αξιολογεί, σε ετήσια τουλάχιστον βάση, την απόδοση και την

ανεξαρτησία των εξωτερικών ελεγκτών. Η Επιτροπή Ελέγχου έχει λάβει επιβεβαίωση για την ανεξαρτησία της εταιρείας στην οποία έχει ανατεθεί ο εξωτερικός έλεγχος.

Η Επιτροπή Ελέγχου συναντήθηκε με τον Γενικό Οικονομικό Διευθυντή και την Διευθύντρια του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου για να ελέγξει και να αξιολογήσει την απόδοση των Εξωτερικών Ελεγκτών. Εξέτασε τις αμοιβές των εξωτερικών ελεγκτών για τον ετήσιο και τον ενδιάμεσο έλεγχο, και πρότεινε στο Διοικητικό Συμβούλιο τον εκ νέου διορισμό των εξωτερικών ελεγκτών για το οικονομικό έτος 2024. Η Ετήσια Γενική Συνέλευση των Μετόχων διόρισε εκ νέου την ΕΥ ως ορκωτό ελεγκτή του ΔΑΑ για το 2024.

Η Επιτροπή Ελέγχου επίβλεψε τις διαδικασίες για την Πρόσκληση Υποβολής Προσφορών για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων για το οικονομικό έτος 2025, σύμφωνα με την πολιτική της Εταιρείας, η οποία απαιτεί τη διεξαγωγή εξωτερικού διαγωνισμού ανά πέντε (5) έτη. Η Επιτροπή Ελέγχου παρουσίασε τα αποτελέσματα του διαγωνισμού και τις σχετικές πληροφορίες για τις δύο (2) εταιρείες που προκρίθηκαν στο Διοικητικό Συμβούλιο. Επί της βάσης αξιολόγησης των προσφορών και λαμβάνοντας υπόψη τα αποτελέσματα από την εμπειρία της Επιτροπή Ελέγχου και της Διοίκησης με την τρέχουσα εταιρεία ορκωτών ελεγκτών κατά το 2024, η Επιτροπή Ελέγχου αποφάσισε να προτείνει στο Διοικητικό Συμβούλιο τον εκ νέου διορισμό της ΕΥ ως ορκωτών ελεγκτών για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων του 2025, υπό την προϋπόθεση έγκρισης του εν λόγω διορισμού από την Ετήσια Γενική Συνέλευση.

Μη ελεγκτικές υπηρεσίες

Η Επιτροπή Ελέγχου ενέκρινε, επίσης, την ανάθεση ορισμένων μη ελεγκτικών υπηρεσιών, αφού ικανοποιήθηκε ότι οι εν λόγω υπηρεσίες δεν επηρεάζουν την ανεξαρτησία ή την αντικειμενικότητα της εν λόγω εταιρείας.

I.9 Βιωσιμότητα και Ευρωπαϊκή Οδηγία για την Υποβολή Εταιρικών Εκθέσεων Βιωσιμότητας (CSRD)

Η Επιτροπή Ελέγχου πραγματοποίησε 3 συνεδριάσεις με συμμετοχή της Διευθύντριας, Βιώσιμης Ανάπτυξης και Βιομηχανικών Υποθέσεων κατά τις οποίες συζητήθηκε ο αντίκτυπος της Ευρωπαϊκής Οδηγίας για την Υποβολή Εταιρικών Εκθέσεων Βιωσιμότητας (CSRD) και της Ευρωπαϊκής Ταξινομίας (EU Taxonomy) στην Εταιρεία, καθώς και τα σχετικά σχέδια δράσης που έχουν διαμορφωθεί για τη διασφάλιση της Εταιρείας (προσέγγιση του ΔΑΑ, επισκόπηση της Ευρωπαϊκής Ταξινομίας και επισκόπηση προετοιμασίας για συμμόρφωση με την Οδηγία CSRD). Η ΕΥ (Ανεξάρτητος Φορέας Παροχής Διασφάλισης) παρουσίασε, επίσης, την Έκθεση Διαχείρισης για την Περιορισμένη Διασφάλιση που πραγματοποιήθηκε για τον Ετήσιο Απολογισμό και την Ετήσια Έκθεση Βιωσιμότητας του 2023. Το 2025, η Επιτροπή Ελέγχου συζήτησε την έκθεση περιορισμένης διασφάλισης επί της Έκθεσης Βιωσιμότητας του 2024.

I.10 Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου

Η Επιτροπή Ελέγχου πραγματοποίησε οκτώ (8) επίσημες συνεδριάσεις με την Διευθύντρια του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου κατά το 2024. Στο πλαίσιο αυτών των συνεδριάσεων, η Επιτροπή Ελέγχου:

1) Ενημερώθηκε για την πρόοδο του Ετήσιου Σχεδίου Ελέγχου για το 2024 σε τριμηνιαία βάση και για ζητήματα σχετικά με το προσωπικό καθώς και τις κενές θέσεις εργασίας,

2) Εξέτασε τις τριμηνιαίες Εκθέσεις Δραστηριότητας του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου και συζήτησε οποιαδήποτε σημαντικά ζητήματα είχαν αναδειχθεί από τον Εσωτερικό Έλεγχο, καθώς και τα κατάλληλα σχέδια δράσης που είχαν συμφωνηθεί με τη Διοίκηση και την κατάσταση των επανορθωτικών ενεργειών,

3) Συζήτησε τα αποτελέσματα του διαγωνισμού για την εφαρμογή διακυβέρνησης, διαχείρισης κινδύνων και συμμόρφωσης (GRC) του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου και ενέκρινε τη σχετική ανάθεση,

4) Έλεγξε τα αποτελέσματα της Εξωτερικής Αξιολόγησης του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου που διεξήχθη στα τέλη του 2023, η οποία κατέληξε στο συμπέρασμα ότι το Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου «Γενικά Συμμορφώνεται με τα Πρότυπα», και ενημερώθηκε για τα σχέδια δράσης που θα υλοποιήσει το Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου για τη διαχείριση των «ευκαιριών βελτίωσης» που ανέκυψαν κατά την εξωτερική αξιολόγηση,

5) Συζήτησε τα αποτελέσματα της αυτο-αξιολόγησης του Προγράμματος Διασφάλισης Ποιότητας και Βελτίωσης Εσωτερικού Ελέγχου που πραγματοποιήθηκε το 2024 και, στο πλαίσιο της οποίας, το Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου κατέληξε στο συμπέρασμα ότι, κατόπιν ελέγχου των 52 προτύπων εσωτερικού ελέγχου, το Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου *«Συνάδει με τα Διεθνή Πρότυπα για την Επαγγελματική Διεξαγωγή Εσωτερικού Ελέγχου»,*

6) Εξέτασε τα αποτελέσματα της Ετήσιας Έρευνας Εσωτερικού Ελέγχου για την Ικανοποίηση Πελατών (η οποία πραγματοποιήθηκε σύμφωνα με το Πρότυπο IIA 1300), τα οποία δείχνουν θετική εικόνα σε ό,τι αφορά τις γνώσεις, την ποιότητα εξυπηρέτησης, την επικοινωνία και τον επαγγελματισμό του προσωπικού του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου. Η συμμετοχή στην έρευνα ήταν εθελοντική και οι απαντήσεις που δόθηκαν ήταν ανώνυμες,

7) Έλεγξε και ενέκρινε την Ετήσια Αξιολόγηση Απόδοσης της Διευθύντριας του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου για το 2023 και, σε συνεργασία με την Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών, ενέκρινε την αμοιβή της. Η Επιτροπή Ελέγχου υπέβαλε επίσης προτάσεις για τους Ετήσιους Στόχους της για το 2024, διεξήγαγε μια «Συζήτηση για θέματα απόδοσης» στο ενδιάμεσο του έτους σύμφωνα με τη σχετική εσωτερική διαδικασία και πραγματοποίησε την Ετήσια Αξιολόγηση Απόδοσης 2024 στις αρχές του 2025,

8) Πραγματοποίησε μια συνεδρίαση γνωριμίας με την Ομάδα Εσωτερικού Ελέγχου για να καλωσορίσει τα νέα μέλη,
9) Έλεγξε και ενέκρινε το ετήσιο σχέδιο ελέγχου και τον προϋπολογισμό του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου για το έτος 2025.

Η Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου και η Διευθύντρια του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου είχαν επίσης τακτικές συναντήσεις και ενημερωτικές τηλεφωνικές συνομιλίες κατά τη διάρκεια του έτους.

I.11 Επιτροπή Ελέγχου (ΕΕ)

1) Η Επιτροπή Ελέγχου ενέκρινε την έκθεση που θα υποβληθεί στο Διοικητικό Συμβούλιο για τις δραστηριότητές της κατά το 2024,

2) Μετά τον διορισμό της τον Φεβρουάριο του 2024, η Επιτροπή Ελέγχου έλεγξε και ενέκρινε τα αναθεωρημένα θέματα προς συζήτηση για τις συνεδριάσεις του 2024,

3) Η Επιτροπή Ελέγχου έλεγξε και ενέκρινε το ετήσιο πρόγραμμα/ χαρτοφυλάκιο συνεδριάσεων της Επιτροπή Ελέγχου για το 2025,

4) Η αποτελεσματικότητα της λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου αξιολογήθηκε στο πλαίσιο της συνολικής αξιολόγησης του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του, η οποία πραγματοποιήθηκε από εξωτερικό σύμβουλο στις αρχές του 2025 και κατέληξε στο συμπέρασμα ότι το Διοικητικό Συμβούλιο και οι Επιτροπές του «λειτούργησαν αποτελεσματικά και αποδοτικά» σε ό,τι αφορά την εκπλήρωση των καθηκόντων τους.

Αθήνα, 21 Μαρτίου 2025

Η Επιτροπή Ελέγχου του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών,

κα. L. Scaramangas Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου	κ. S. Erler Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου	κ. R. Goebbels Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου

Κ. Παραρτήματα

Παράρτημα 1 Βιογραφικά Σημειώματα των Μελών Διοικητικού Συμβουλίου

Ο ***Μιχαήλ Κεφαλογιάννης*** είναι σήμερα Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου του ΔΑΑ, όπου διετέλεσε και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου την περίοδο 2008 – 2009 και εκ νέου μεταξύ 2012 – 2014. Είναι κάτοχος διπλώματος Οικονομικών Επιστημών (Diplom Volkswirt) από το Πανεπιστήμιο της Κολωνίας της Γερμανίας και MBA στη Γενική Διοίκηση από το Baruch College, Νέας Υόρκης, ΗΠΑ. Από το 1995 έως το 2000, ο κ. Κεφαλογιάννης διετέλεσε διευθυντής του κλάδου ιδιωτικών κεφαλαίων της Εμπορικής Τράπεζας της Ελλάδος. Μεταξύ 2000 και 2014, διετέλεσε Γενικός Διευθυντής, εκτελεστικός Αντιπρόεδρος και Γενικός Διευθυντής Επενδύσεων μεγάλων επιχειρήσεων στην Ελλάδα, συμπεριλαμβανομένων των Alpha TV, CosmoLine Telecommunications και της Village Roadshow, ενώ έχει διατελέσει μέλος των διοικητικών συμβουλίων τραπεζικών και ασφαλιστικών οργανισμών (συμπεριλαμβανομένης της Interamerican και της Nova/Millenium Bank). Ο κ. Κεφαλογιάννης έχει επίσης ηγηθεί και συντονίσει πολλά σημαντικά έργα της Ελληνικής Κυβέρνησης, μεταξύ άλλων την επιτυχή ιδιωτικοποίηση της Ολυμπιακής Αεροπορίας την περίοδο 2007 – 2009. Επιπλέον, υπήρξε επί μια δεκαετία Πρόεδρος του διοικητικού συμβουλίου του ξενοδοχειακού ομίλου Ελληνικές Τουριστικές & Ξενοδοχειακές Επιχειρήσεις Κρήτης Α.Ε. (επιχείρηση εκμετάλλευσης ξενοδοχειακών μονάδων). Την περίοδο 2022 – 2024, ο κ. Κεφαλογιάννης διετέλεσε ανεξάρτητος μη εκτελεστικός Πρόεδρος του διοικητικού συμβουλίου του Διαχειριστή Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΔΕΔΔΗΕ), μη εκτελεστικό μέλος του διοικητικού συμβουλίου του Ταμείου Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (ΤΧΣ), καθώς και ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του διοικητικού συμβουλίου της Attica Bank. Είναι επίσης συνιδρυτής και διαχειριστής εταίρος της Canary Wharf Value Partners, μιας εταιρείας επενδυτικών συμβούλων με έδρα την Αθήνα.

Ο ***Gerhard Schroeder*** είναι κάτοχος διπλώματος Οικονομικών Επιστημών από το Πανεπιστήμιο του Essen της Γερμανίας. Κατείχε διάφορες διοικητικές θέσεις, μεταξύ των οποίων διετέλεσε Πρόεδρος της Airport Strategic Consultants στο Αεροδρόμιο του Σίδνεϋ και μέλος του διοικητικού συμβουλίου του Αεροδρομίου του Σίδνεϋ. Από το 2007 έως το 2011, κατείχε τη θέση του αναπληρωτή Γενικού Διευθυντή και του Γενικού Οικονομικού Διευθυντή στο Αεροδρόμιο της Βουδαπέστης. Από το 2011 έως το 2024, διετέλεσε Πρόεδρος του διοικητικού συμβουλίου του Αεροδρομίου της Βουδαπέστης. Ο κ. Schroeder είναι Γενικός Διευθυντής της AviAlliance, Αντιπρόεδρος του Εποπτικού Συμβουλίου του Αεροδρομίου του Αμβούργου και μέλος του Εποπτικού Συμβουλίου του Αεροδρομίου του Ντίσελντορφ.

Ο ***Ιωάννης Παράσχης*** είναι ο Διευθύνων Σύμβουλος και Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε. (ΔΑΑ) από τον Φεβρουάριο του 2024, Γενικός Διευθυντής και Πρόεδρος του Συμβουλίου Διευθυντών του ΔΑΑ από τον Μάιο του 2007. Διετέλεσε Αναπληρωτής Γενικός Διευθυντής της Εταιρείας από τον Ιανουάριο του 2002 έως τον Απρίλιο του 2007. Εντάχθηκε στο δυναμικό του ΔΑΑ κατόπιν διεθνούς πορείας στον πανεπιστημιακό χώρο και ως σύμβουλος επιχειρήσεων στις εταιρείες A.T. Kearney και Deloitte. Ο κ. Παράσχης συμμετέχει σε αρκετά διοικητικά συμβούλια και επιτροπές εταιρειών, ακαδημαϊκά ιδρύματα και οργανισμούς συλλογικής εκπροσώπησης στην Ελλάδα και διεθνώς, όπως: Πρόεδρος του Συνδέσμου Ελληνικών Τουριστικών Επιχειρήσεων (ΣΕΤΕ) από τον Ιούνιο του 2023, μέλος του διοικητικού συμβουλίου του Διεθνούς Συμβουλίου Αεροδρομίων Ευρώπης – ACI EUROPE, στο οποίο διετέλεσε Πρόεδρος από το 2007 έως το 2009, μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Παγκόσμιου Συμβουλίου Αεροδρομίων – ACI World Governing Board (Πρόεδρος 2011 – 2013), μέλος της Εκτελεστικής Επιτροπής του Διοικητικού Συμβουλίου του Ιδρύματος Οικονομικών & Βιομηχανικών Ερευνών (ΙΟΒΕ), Πρόεδρος του Ελληνικού

Συμβουλίου του Sustainable Markets Initiative (Terra Carta)) και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Marketing Greece A.E. από το 2013. Τον Οκτώβριο του 2015, ο κ. Παράσχης τιμήθηκε με την κορυφαία διάκριση "CAPA Airport Chief Executive of the Year". Είναι κάτοχος μεταπτυχιακού διπλώματος στη Βιομηχανική Μηχανολογία και Διδακτορικού Διπλώματος (PhD) στην Επιχειρησιακή Έρευνα από το Πανεπιστήμιο του Αμβούργου της Γερμανίας. Ο κ. Παράσχης είναι Chartered Engineer, μέλος του Τεχνικού Επιμελητηρίου Ελλάδας από το 1986.

Ο ***Evangelos Peter Poungias*** είναι κάτοχος διπλώματος Οικονομικών Επιστημών από το Universität Gesamthochschule Essen της Γερμανίας και διδακτορικού διπλώματος Οικονομικών Επιστημών από το Universität des Saarlandes, Saarbrücken της Γερμανίας. Ο κ. Poungias είναι μέλος της AviAlliance GmbH από το 1998, διετέλεσε προηγουμένως εκτελεστικός διευθυντής λειτουργίας και ανάπτυξης αεροδρομίων της AviAlliance GmbH, μέλος του διοικητικού συμβουλίου του Αεροδρομίου της Βουδαπέστης από τον Μάιο του 2012 έως τον Μάιο του 2017, και μέλος του συμβουλίου διευθυντών της Aerostar Airport Holdings, LLC (Διεθνής Αερολιμένας San Juan) από τον Μάιο του 2017 έως τον Μάιο του 2020 και από τον Ιούλιο του 2021 έως τον Οκτώβριο του 2024. Ο κ. Poungias είναι εξουσιοδοτημένος εκπρόσωπος της World Airport Partners Management GmbH από τον Μάρτιο του 2014, και εκτελεστικός διευθυντής στρατηγικών και εταιρικών έργων της AviAlliance GmbH από τον Οκτώβριο του 2024. Ο κ. Poungias είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας από το 2015 και Πρόεδρος των Επιτροπών Επενδύσεων και Οικονομικών της Εταιρείας από τον Φεβρουάριο του 2024.

Ο ***Robert Goebbels*** είναι δημοσιογράφος στο επάγγελμα. Εξελέγη 5 φορές στο Κοινοβούλιο του Λουξεμβούργου και 3 φορές στο Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο. Από το 1984 έως το 1999 διετέλεσε μέλος της κυβέρνησης του Λουξεμβούργου, πρώτα ως Υπουργός Εξωτερικών, Εμπορίου και Ανάπτυξης. Υπό την προεδρία του υπογράφηκε η συνθήκη Σένγκεν το 1985. Για 10 χρόνια διετέλεσε Υπουργός Οικονομίας, υπεύθυνος επίσης για την Ενέργεια και τις Μεταφορές. Στο Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο εργάστηκε από το 1999 έως το 2014 κυρίως ως συντονιστής για οικονομικά και νομισματικά θέματα. Υπήρξε εισηγητής του ΕΚ για την είσοδο της Ελλάδας στο Ευρώ. Υπηρέτησε ως πρόεδρος της επίλεκτης επιτροπής για την ανθρώπινη γενετική. Μετά την πολιτική του σταδιοδρομία ήταν μέλος του διοικητικού συμβουλίου της "Automobile Club S.A." του Λουξεμβούργου και πρόεδρος του Luxembourg Freeport. Εξακολουθεί να εκτελεί χρέη Κυβερνήτη για το Λουξεμβούργο στο Ίδρυμα Ασίας – Ευρώπης (ASEF) στη Σιγκαπούρη, όπου είναι μέλος της εκτελεστικής επιτροπής. Ο κ. Goebbels ενεργεί από το 2018 ως ανεξάρτητος διευθυντής της CEB-Bank (Europe) S.A., Λουξεμβούργου. Τον Ιούνιο του 2018 ο κ. Goebbels διορίστηκε ως ανεξάρτητο μέλος στο Διοικητικό Συμβούλιο του ΔΑΑ. Διορισμένος εκ νέου ως ανεξάρτητο μέλος, μετά την εισαγωγή του ΔΑΑ στο Χρηματιστήριο Αθηνών, τελεί χρέη Προέδρου της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων, μέλους της Επιτροπής Ελέγχου και της Επιτροπής Προσωπικού.

Ο ***Ian Andrews*** έλαβε πτυχίο Νομικής από το Πανεπιστήμιο της Οξφόρδης το 1986 και άδεια ασκήσεως επαγγέλματος δικηγόρου (solicitor) Αγγλίας το 1989. Για πάνω από τριάντα χρόνια ασχολείται με τη διεθνή αγορά υποδομών, έχοντας διατελέσει εταίρος της Linklaters LLP για είκοσι δύο χρόνια έως τον Απρίλιο του 2022, ενώ τα τελευταία δεκαοκτώ χρόνια της εν λόγω περιόδου διετέλεσε Επικεφαλής του Τομέα Υποδομών. Ο κ. Andrews είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας από τον Μάιο του 2021, διευθυντής και μέλος Δ.Σ. της ορχήστραα The English Concert από τον Ιούλιο του 2023 καθώς και μέλος του Συμβουλευτικού Συμβουλίου του Βρετανικού Μουσείου από τον Ιούνιο του 2024.α

Ο ***Sven Erler*** είναι κάτοχος διπλώματος στην Διοίκηση Επιχειρήσεων από το Fachhochschule Bochum της Γερμανίας και μεταπτυχιακού διπλώματος στη Λογιστική και τα Χρηματοοικονομικά από το Hochschule für Oekonomie & Management (FOM) του Essen της Γερμανίας. Είναι εκτελεστικός

διευθυντής διαχείρισης περιουσιακών στοιχείων και εξουσιοδοτημένος εκπρόσωπος στην AviAlliance GmbH. Ο κ. Erler είναι εξουσιοδοτημένος εκπρόσωπος της Hamburg Airport Partners (HAP) Verwaltungsgesellschaft mbH, στην οποία ήταν προηγουμένως διευθύνων σύμβουλος μέχρι τον Σεπτέμβριο του 2021. Είναι επίσης μέλος του εποπτικού συμβουλίου (και υπό την ιδιότητα αυτή είναι επίσης μέλος της επιτροπής επενδύσεων και της επιτροπής προσωπικού) της Flughafen Düsseldorf GmbH (FDG), εξουσιοδοτημένος εκπρόσωπος της Airport Partners GmbH και μέλος του διοικητικού συμβουλίου της Aerostar Airport Holdings LLC (Διεθνής Αερολιμένας San Juan). Ο κ. Erler είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας από τον Ιούνιο του 2017. Από τον Φεβρουάριο του 2024, ο κ. Erler είναι μέλος της Επιτροπής Επενδύσεων και μέλος της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας.

Ο ***Κωνσταντίνος Β. Κόλλιας*** είναι κάτοχος πτυχίου και διδακτορικού διπλώματος στα Οικονομικά από το Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών και μεταπτυχιακού διπλώματος (MBA) από το Πανεπιστήμιο του Πειραιά στην Ελλάδα. Είναι επισκέπτης καθηγητής στο Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης στο Τμήμα Οικονομικών Επιστημών, Εταίρος και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου σε μια εταιρεία συμβούλων και Σύμβουλος Επιχειρηματικής Ανάπτυξης σε μια Δικηγορική Εταιρεία. Τον Φεβρουάριο του 2014 εξελέγη Πρόεδρος του Οικονομικού Επιμελητηρίου Ελλάδος για πρώτη φορά και τον Ιανουάριο του 2024 εξελέγη εκ νέου Πρόεδρος για τέταρτη φορά. Ο κ. Κόλλιας είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας από τον Ιούλιο του 2020.

Ο ***Χαράλαμπος Παμπούκης*** είναι κάτοχος διπλώματος γενικής και ανώτερης εκπαίδευσης από το *Université Paris I – Panthéon – Sorbonne* της Γαλλίας, και διδακτορικού διπλώματος Νομικής από τη Νομική Σχολή της Σορβόννης στη Γαλλία. Ο κ. Παμπούκης έχει διατελέσει μέλος της Ελληνικής κυβέρνησης, μεταξύ άλλων ως Υπουργός Επικρατείας παρά τω Πρωθυπουργώ και ως Γενικός Γραμματέας του Υπουργείου Εξωτερικών στην Ελλάδα. Ο κ. Παμπούκης έχει τιμηθεί από τη Γαλλική κυβέρνηση με την *Legion d' Honneur* ως *Commandeur*. Είναι Καθηγητής Νομικής στο Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών από το 1991 και εταίρος της Δικηγορικής Εταιρείας Παμπούκης – Μαραβέλης – Νικολαΐδης και Συνεργάτες από τον Ιανουάριο του 2004. Είναι επίσης Διευθυντής του Ελληνικού Ινστιτούτου Διεθνούς και Αλλοδαπού Δικαίου από το 2020, μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Ομίλου Εταιρειών Άκτωρ από τον Ιούλιο του 2022 και μέλος του διοικητικού συμβουλίου της Alter Ego Media από τον Οκτώβριο του 2024. Ο κ. Παμπούκης είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας από τον Ιούνιο του 2016.

Η ***Janis Carol Kong***, OBE (Αξιωματικός του Τάγματος της Βρετανικής Αυτοκρατορίας), είναι απόφοιτος του Πανεπιστημίου του Εδιμβούργου και έχει ολοκληρώσει το Advanced Management Program του Harvard Business School. Της απονεμήθηκε τιμητικός διδακτορικός τίτλος από το Ανοικτό Πανεπιστήμιο το 1999. Η κα Kong κατείχε διάφορες διοικητικές θέσεις στην Heathrow Airport Holdings Limited (πρώην British Airports Authority ή BAA) επί 33 χρόνια έως το 2006, μεταξύ άλλων, ως εκτελεστική Πρόεδρος του Αεροδρομίου Heathrow (από το 2001 έως το 2006), μέλος του διοικητικού συμβουλίου της BAA Plc (από το 2002 έως το 2006) και Πρόεδρος της Heathrow Express (από το 2005 έως το 2006). Έχει διατελέσει μη εκτελεστικό μέλος διοικητικού συμβουλίου σε διάφορες εταιρείες, μεταξύ των οποίων, πιο πρόσφατα, στην Portmeirion Group Plc (από το 1999 έως το 2020) και στην TUI AG (από το 2012 έως το 2020). Η κα Kong είναι μέλος του διοικητικού συμβουλίου του Αεροδρομίου της Κοπεγχάγης από το 2012 και Πρόεδρος του διοικητικού συμβουλίου του Αεροδρομίου του Μπρίστολ (Bristol) από το 2014, ενώ υπήρξε μέλος του διοικητικού συμβουλίου της Roadis Transportation Holding SLU μέχρι τον Ιούνιο του 2024. Η κα Kong τιμήθηκε με τον τίτλο του Αξιωματικού του Τάγματος της Βρετανικής Αυτοκρατορίας

(OBE) το 2002 για τις υπηρεσίες της στις Μεταφορές και την Περιφερειακή Ανάπτυξη στη Νοτιοανατολική Αγγλία.

Η ***Θηρεσία (Τερέζα) Φαρμάκη*** είναι κάτοχος πτυχίου Οικονομικών από το Πανεπιστήμιο Αθηνών της Ελλάδας και μεταπτυχιακού διπλώματος (MBA) από το Columbia Business School των Ηνωμένων Πολιτειών της Αμερικής. Διαθέτει εμπειρία άνω των 20 ετών στον τομέα των χρηματοοικονομικών και των επενδύσεων σε ιδιωτικά κεφάλαια με ιδιαίτερη εξειδίκευση στις υποδομές και τη βιωσιμότητα. Από το 2004 έως το 2007, η κα Φαρμάκη διετέλεσε associate director στην Επενδυτική Τράπεζα UBS Investment Bank στη Νέα Υόρκη (ομάδα: Παγκόσμιες Υπηρεσίες Κοινής Ωφελείας και Ενέργειας από Ανανεώσιμες Πηγές) και το Λονδίνο (ομάδα: Συγχωνεύσεις & Εξαγορές). Από το 2007 έως το 2011, διετέλεσε Γενική Διευθύντρια Επενδύσεων στην Piraeus Equity Advisors η οποία αποτελεί τον κλάδο επενδύσεων ιδιωτικών κεφαλαίων του ομίλου της Τράπεζας Πειραιώς, και κατά τη διάρκεια της εν λόγω περιόδου συν-ηγήθηκε της δημιουργίας του ομίλου επενδύσεων ιδιωτικών κεφαλαίων και δρομολόγησε, μεταξύ άλλων, τρία ταμεία ιδιωτικών επενδυτικών κεφαλαίων και επιχειρηματικών κεφαλαίων. Η κα Φαρμάκη διετέλεσε διευθύνουσα σύμβουλος και επικεφαλής των επενδύσεων ιδιωτικών κεφαλαίων στην Signia Wealth, ένα γραφείο πολλαπλών οικογενειών – MFO (από το 2013 έως το 2016) και το 2015 συνίδρυσε την Astarte Capital Partners LLP (Astarte) στο Λονδίνο, Ηνωμένο Βασίλειο, μια εταιρεία διαχείρισης περιουσιακών στοιχείων εξειδικευμένη στα βιώσιμα στοιχεία ενεργητικού, συμπεριλαμβανομένων των υποδομών, του φυσικού κεφαλαίου και της ακίνητης περιουσίας, η οποία διαχειρίζεται κεφάλαια για θεσμικούς επενδυτές σε παγκόσμιο επίπεδο. Από το 2015, η κα Φαρμάκη είναι διευθύνουσα εταίρος και μέλος της Επιτροπής Επενδύσεων της Astarte και επιβλέπει τις επενδύσεις. Στο πλαίσιο αυτό δόμησε και εγκαινίασε, μεταξύ άλλων, μια πλατφόρμα ακινήτων στο Ηνωμένο Βασίλειο που επικεντρώνεται σε μεγάλα έργα αστικής ανάπλασης στο Λονδίνο με σημαντική κοινωνική δέσμευση και ένα ταμείο δασοκομίας με αντίκτυπο στη Λατινική Αμερική που κατέχει ηγετικό ρόλο στις πιστώσεις άνθρακα και τις λύσεις που βασίζονται στη φύση και μια πλατφόρμα αναγεννητικής γεωργίας της Λατινικής Αμερικής με ισχυρό περιβαλλοντικό και κοινωνικό αντίκτυπο και είναι μέλος της Επιτροπής Επενδύσεων όλων. Η κα Φαρμάκη ήταν ομιλήτρια στις συνόδους COP26 και COP28 και συμπεριλήφθηκε στη λίστα με τις 100 Γυναίκες με τη μεγαλύτερη επιρροή της εφημερίδας Financial News για τρία συνεχόμενα έτη, το 2022, το 2023 και το 2024.

Η ***Αικατερίνη Σαββαΐδου*** είναι Αναπληρώτρια Καθηγήτρια στο Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης (Νομική Σχολή) και επισκέπτρια καθηγήτρια στο Πανεπιστήμιο Μακεδονίας (Τμήμα Οικονομικών Επιστημών). Της έχει απονεμηθεί η Έδρα Jean Monnet της Ευρωπαϊκής Φορολογικής Πολιτικής και Διοίκησης από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή. Είναι επίσης δικηγόρος του Αρείου Πάγου, φορολογική σύμβουλος και διαπιστευμένη διαμεσολαβήτρια. Η κα Σαββαΐδου διετέλεσε Γενική Γραμματέας Δημοσίων Εσόδων του Υπουργείου Οικονομικών από τον Ιούνιο του 2014 έως τον Οκτώβριο του 2015 και διετέλεσε ειδικός σύμβουλος του Έλληνα Υφυπουργού Οικονομικών και του Σώματος Επιθεωρητών – Ελεγκτών Δημόσιας Διοίκησης. Η κα Σαββαΐδου έχει εργαστεί στο παρελθόν στις εταιρείες PricewaterhouseCoopers και Arthur Andersen και έχει διδάξει στο Εθνικό & Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών, την Εθνική Σχολή Δημόσιας Διοίκησης, την Εθνική Σχολή Δικαστών και το Ευρωπαϊκό Δίκτυο Κατάρτισης Δικαστών. Η κα Σαββαΐδου είναι πτυχιούχος της Νομικής Σχολής του Εθνικού & Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών, κάτοχος διπλώματος ανώτερων πανεπιστημιακών Γαλλικών Σπουδών από το Université Jean - Moulin-Lyon III, μεταπτυχιακού διπλώματος στο Δημόσιο Δίκαιο από το Université de Paris I – Sorbonne, μεταπτυχιακού διπλώματος στο Δημοσιονομικό και Φορολογικό Δίκαιο και διδακτορικού διπλώματος από το Université de Paris II, Assas, μεταδιδακτορικού διπλώματος

από το Πανεπιστήμιο Αθηνών της Ελλάδας και πιστοποιητικού στελέχους στη «Συγκριτική Φορολογική Πολιτική και Διοίκηση» από τη Σχολή John F. Kennedy School of Government του Harvard.

Η ***Lorraine Σκαραμαγκά*** είναι απόφοιτος του Πανεπιστημίου της Γλασκόβης με τίτλο σπουδών (MA) (στη Γλώσσα και τη Λογοτεχνία) και κάτοχος πτυχίου LLB (Σκωτσέζικο Δίκαιο). Εργάστηκε για την Arthur Andersen στο Λονδίνο, μεταξύ του 1979 και του 1985, όπου και έγινε μέλος του Σώματος Ορκωτών Λογιστών (ICAEW) το 1984, και για την PricewaterhouseCoopers στην Αθήνα, μεταξύ του 1985 και του 2003, όπου έγινε εταίρος το 1991 και επικεφαλής του τμήματος Χρηματοοικονομικών Υπηρεσιών το 1998. Διετέλεσε οικονομική σύμβουλος στην Alpha Tankers & Freighters International Ltd. (από το 2005 έως το 2011) και πρόεδρος των επιτροπών ελέγχου των θυγατρικών τραπεζών της Eurobank στη Βουλγαρία και τη Σερβία από το 2007 έως το 2020. Έχει επίσης διατελέσει σύμβουλος Διασφάλισης Ποιότητας στη λειτουργία Εσωτερικού Ελέγχου της Eurobank και έχει παράσχει ad hoc συμβουλευτικές υπηρεσίες στον τομέα της ναυτιλίας. Η κα Σκαραμαγκά είναι μέλος του διοικητικού συμβουλίου και Πρόεδρος της επιτροπής ελέγχου της HELLENiQ ENERGY Holdings S.A. μεταξύ 2021 και 2024 και σήμερα είναι μέλος του διοικητικού συμβουλίου και της επιτροπής ελέγχου της Eurobank Private Bank Luxembourg.

Ο ***Παναγιώτης Μιχαλαρογιάννης*** είναι κάτοχος πτυχίου στην Οργάνωση και Διοίκηση Επιχειρήσεων από το Πανεπιστήμιο Πειραιά και μεταπτυχιακού διπλώματος στα Χρηματοοικονομικά από το Alba Graduate Business School στην Ελλάδα. Ο κ. Μιχαλαρογιάννης ήταν βοηθός Ορκωτός Λογιστής από το 1987 έως το 1993. Κατά τη διάρκεια της 35χρονης επαγγελματικής σταδιοδρομίας του, ο κ. Μιχαλαρογιάννης απέκτησε ευρεία εμπειρία στα χρηματοοικονομικά, έχοντας καλύψει ανώτερες θέσεις σε διάφορους οργανισμούς, συμπεριλαμβανομένων των θεσμικών ελεγκτικών υπηρεσιών, της αυτοκινητοβιομηχανίας, των χρηματοοικονομικών στον τομέα λιανικών πωλήσεων, της ενέργειας και των υποδομών. Είναι Γενικός Οικονομικός Διευθυντής της Εταιρείας από τον Ιανουάριο του 2014, έχοντας ενταχθεί στην Εταιρεία τον Μάρτιο του 2002 ως Διευθυντής Λογιστηρίου & Φορολογίας. Ως Γενικός Οικονομικός Διευθυντής, οι κύριες αρμοδιότητές του περιλαμβάνουν τον οικονομικό προγραμματισμό, τον προϋπολογισμό και τον έλεγχο, το λογιστήριο και τη φορολογία, τη διαχείριση διαθεσίμων και τον πιστωτικό έλεγχο, τις προμήθειες, τις ασφαλιστικές συμβάσεις και το ανθρώπινο δυναμικό. Από τον Ιούλιο του 2021, ο κ. Μιχαλαρογιάννης είναι Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου του Ιδρύματος Επαγγελματικών Συνταξιοδοτικών Παροχών (ΙΕΣΠ) της Εταιρείας.

Ο ***Αλέξανδρος Αραβανής*** είναι κάτοχος πτυχίου Οικονομικών και Νομικών & Πολιτικών Επιστημών από το Εθνικό & Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών. Ξεκίνησε την καριέρα του στην Ολυμπιακή Αεροπορία και έχει διοριστεί σε διάφορους βασικούς ρόλους και ανώτερες διοικητικές θέσεις κατά τη διάρκεια της καριέρας του, σε επίπεδο Διευθυντή (Manager, Director), Εταιρικού Διευθυντή και Γενικού Διευθυντή. Διαθέτει εκτεταμένη γνώση και εμπειρία στις λειτουργίες και διαχείριση αεροδρομίων και αεροπορικών εταιρειών, έχοντας αναλάβει ρόλους σε μεγάλες μονάδες εξυπηρέτησης πελατών, λειτουργιών επίγειας εξυπηρέτησης, ανθρώπινου δυναμικού και διαχείρισης κρίσεων. Εντάχθηκε στην Εταιρεία το 2008 και του ανατέθηκαν τα καθήκοντα του Γενικού Διευθυντή Επιχειρησιακών Λειτουργιών τον Ιούλιο του 2009. Βασικοί τομείς στις αρμοδιότητές του σχετίζονται με λειτουργίες αεροδρομίου, υπηρεσίες συστημάτων πληροφορικής & τηλεπικοινωνιών, υπηρεσίες και λειτουργίες ασφαλείας, υπηρεσίες περιβάλλοντος και συμμόρφωση και σχέσεις με τις τοπικές κοινωνίες. Ο κ. Αραβανής είναι επίσης ο Επικεφαλής Συντονιστής της διαχείρισης περιστατικών έκτακτης ανάγκης και κρίσεων της Εταιρείας και διορισμένο μέλος του διοικητικού συμβουλίου της Εταιρείας Αγωγού Καυσίμου Αεροδρομίου Αθηνών (ΕΑΚΑΑ) από τον Ιούλιο του 2022.

Ο ***Γιώργος Α. Καλλιμασιάς*** είναι πτυχιούχος Χημικός Μηχανικός από το Πανεπιστήμιο Πατρών, Ελλάδα και κάτοχος MBA από το Πανεπιστήμιο του Lancaster στο Ηνωμένο Βασίλειο. Πριν ενταχθεί στην Εταιρεία, ο κ. Καλλιμασιάς εργαζόταν στην Deloitte και στην Enterprise Greece. Είναι ο Γενικός Διευθυντής Στρατηγικής της Εταιρείας από τον Αύγουστο του 2019, έχοντας ενταχθεί στον ΔΑΑ το 1999. Ο κ. Καλλιμασιάς στο παρελθόν κατείχε τη θέση του Διευθυντή, Εταιρικού Σχεδιασμού και του Διευθυντή Χρηματοοικονομικών. Ως Γενικός Διευθυντής Στρατηγικής, οι κύριες αρμοδιότητές του καλύπτουν τους τομείς της εταιρικής στρατηγικής, των επενδύσεων και του σχεδιασμού αερολιμένα, των σχέσεων με τους Επενδυτές, του σχεδιασμού και εκθέσεων βιώσιμης ανάπτυξης, της ανάλυσης δεδομένων και προβλέψεων κίνησης και της εξωτερικής επιχειρηματικής ανάπτυξης. Ο κ. Καλλιμασιάς έχει ηγηθεί με επιτυχία σημαντικών στρατηγικών έργων, μεταξύ των οποίων η 20ετής παράταση της Περιόδου Παραχώρησης της Εταιρείας το 2019 και η εισαγωγή των μετοχών του ΔΑΑ στην Κύρια Αγορά του Χ.Α.

Ο ***Γιώργος Ελευθεράκος*** είναι πτυχιούχος Μηχανικός Τεχνολογίας Πετρελαίου από το Imperial College του Λονδίνου και κάτοχος μεταπτυχιακού διπλώματος στη Διαχείριση Πηγών Υδρογονανθράκων από το TU Delft στην Ολλανδίας, το Institut Français du Pétrole στη Γαλλία και το Imperial College του Λονδίνου στο Ηνωμένο Βασίλειο. Εντάχθηκε στην Εταιρεία το 1998 ως Διευθυντής Έργου Κατασκευής & Παραχώρησης Υποδομών Καυσίμων μετά από διεθνή καριέρα στη βιομηχανία πετρελαίου και φυσικού αερίου στο Ηνωμένο Βασίλειο και το Μονακό. Ο κ. Ελευθεράκος είναι ο Γενικός Διευθυντής Ανάπτυξης της Εταιρείας από τον Ιούλιο του 2009. Είναι υπεύθυνος για τις εμπορικές υπηρεσίες και την ανάπτυξη ακίνητης περιουσίας του Αεροδρομίου, τα κατασκευαστικά έργα και τη συντήρηση Αεροδρομίου, την υλοποίηση της επέκτασης του Αεροδρομίου, τη λειτουργία υπηρεσιών αεροσταθμού και επίγειας πρόσβασης, τη διαχείριση ενέργειας και ανάπτυξη έργων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας. Ο κ. Ελευθεράκος είναι επίσης Πρόεδρος του διοικητικού συμβουλίου της Εταιρείας Αγωγού Καυσίμου Αεροδρομίου Αθηνών (ΕΑΚΑΑ) από το 2022.

Παράρτημα 2 Διασύνδεση των Ουσιαστικών Θεμάτων του ΔΑΑ με τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών

Στην παρούσα ενότητα περιγράφεται το δομημένο πλαίσιο αναφορών βιωσιμότητας που υιοθετεί ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών (ΔΑΑ), προκειμένου να ενισχύσει την αξιοπιστία και τη διαφάνεια των δημοσιευμένων Πληροφοριών Βιωσιμότητας. Συγκεκριμένα, το πλαίσιο προετοιμασίας και υποβολής των αναφορών βιωσιμότητας του ΔΑΑ ενσωματώνει τις Αρχές του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών (UNGC), τη συμβολή της Εταιρείας στη βιώσιμη ανάπτυξη και την ευθυγράμμιση της με τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών (UN SDGs).

Οικουμενικό Σύμφωνο των Ηνωμένων Εθνών (United Nations Global Compact) και η σχετική αναφορά προόδου «Communication on Progress (CoP)»

Η Εταιρεία, υιοθετώντας τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Αναφοράς Βιωσιμότητας (ESRS), εφάρμοσε για πρώτη χρονιά την Ευρωπαϊκή Οδηγία CSRD στην Έκθεση Βιωσιμότητάς της για το 2024. Η Εταιρεία διαχρονικά υιοθετεί τις Αρχές του **Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών (UNGC)**, τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης (UN SDGs) και την «Μεταμορφώνοντας τον κόσμο: Ατζέντα 2030 για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη».

Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρεία συμμορφώνεται με αρχές βιωσιμότητας που εστιάζουν στους παρακάτω τομείς ευθύνης: **Ανθρώπινα Δικαιώματα, Εργασία, Περιβάλλον και Καταπολέμηση της Διαφθοράς**. Αναγνωρίζοντας ότι οι παγκόσμιες προκλήσεις επιτάσσουν τον μετασχηματισμό των επιχειρηματικών μοντέλων και την ενσωμάτωση διεθνώς αναγνωρισμένων αξιών στην καθημερινή επιχειρηματική πρακτική της Εταιρείας, οι επιχειρηματικές δραστηριότητες του ΔΑΑ είναι είτε άμεσα είτε έμμεσα συνδεδεμένες με τους 17 Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDGs) των Ηνωμένων Εθνών.

Σύμφωνα με το υποβληθέν **Communication on Progress** (CoP), ο ΔΑΑ πιστοποιήθηκε στο επίπεδο «Advanced Level» του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών (UNGC) κατά το 2022. Ωστόσο, η υποβολή στη σχετική πλατφόρμα κατέστη, για τεχνικούς λόγους για τους οποίους δεν ευθύνεται ο ΔΑΑ, εθελοντική, ενώ παράλληλα τη διαβάθμιση των επιπέδων που υπήρχε τα προηγούμενα έτη καταργήθηκε. Συνεπώς, η κατάσταση υποβολής του ΔΑΑ για το 2023/ 2024 εμφανίζεται ως «Υποβλήθηκε» χωρίς διασύνδεση με κάποιο ειδικά ορισμένο επίπεδο (https://unglobalcompact.org/what-is-gc/participants/968-Athens-International-Airport-S-A-).

Ενσωμάτωση Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών στην Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΔΑΑ

Ο ΔΑΑ έχει προβεί σε περαιτέρω ενίσχυση και αναβάθμιση της Ανάλυσης Σημαντικότητας σε Διπλή Ανάλυση Σημαντικότητας (DMA) συσχετίζοντας τα πιο Ουσιαστικά Θέματα της Εταιρείας με τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών, ενισχύοντας τη διαχρονική δέσμευσή του στο United Nations Global Compact (UNGC). Η ενσωμάτωση των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών στην Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΔΑΑ ευθυγραμμίζεται με την προτεινόμενη προσέγγιση των Ηνωμένων Εθνών στα εξής πέντε (5) βήματα: (**1. Κατανόηση των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης, 2. Καθορισμός Προτεραιοτήτων, 3. Θεσμοθέτηση Στόχων, 4. Ενσωμάτωση, 5. Αναφορά & Επικοινωνία**). Ο ΔΑΑ εφαρμόζει τόσο τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Έκθεσης Βιωσιμότητας (ESRS), όσο και τη Δομή που προτείνεται από τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών, προκειμένου

να αποτυπώσει την προσέγγισή του ως προς τη βιωσιμότητα καθώς και να συσχετίσει τα πιο Ουσιαστικά Θέματα της Εταιρείας με ευρύτερες δεσμεύσεις και στόχους για τη βιώσιμη ανάπτυξη.

Πίνακας Αναφοράς των Πρακτικών του ΔΑΑ σε Σχέση με τις Αρχές του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών (UNGC)

Τομείς Ευθύνης	Αρχές του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών (UNGC)	Παραπομπές στη Δήλωση Βιωσιμότητας
Ανθρώπινα Δικαιώματα	1 Οι επιχειρήσεις οφείλουν να στηρίζουν και να σέβονται την προστασία των διεθνώς αναγνωρισμένων ανθρωπίνων δικαιωμάτων.	ESRS 2, ESRS S1, ESRS S2, ESRS S3
	2 Οι επιχειρήσεις οφείλουν να διασφαλίζουν ότι δεν είναι συνένοχες σε παραβιάσεις ανθρωπίνων δικαιωμάτων.	
Εργασία	3 Οι επιχειρήσεις οφείλουν να διασφαλίζουν την ελευθερία του συνεταιρίζεσθαι και να αναγνωρίζουν το δικαίωμα στη συλλογική διαπραγμάτευση.	ESRS 2, ESRS S1
	4 Οι επιχειρήσεις οφείλουν να καταπολεμούν όλες τις μορφές καταναγκαστικής εργασίας.	ESRS 2, ESRS S1
	5 Οι επιχειρήσεις οφείλουν να συμβάλλουν στην αποτελεσματική εξάλειψη της παιδικής εργασίας.	ESRS 2, ESRS S1, ESRS S2
	6 Οι επιχειρήσεις οφείλουν να καταπολεμούν τις διακρίσεις στην απασχόληση.	ESRS 2, ESRS S1, ESRS S2, ESRS S4
Περιβάλλον	7 Οι επιχειρήσεις οφείλουν να δρουν προληπτικά σε σχέση με τις περιβαλλοντικές προκλήσεις.	ESRS 2, ESRS E1, ESRS E3, ESRS S3
	8 Οι επιχειρήσεις οφείλουν να αναλαμβάνουν πρωτοβουλίες για την προώθηση μεγαλύτερης περιβαλλοντικής ευθύνης.	ESRS 2, ESRS E1, ESRS E3, ESRS S3
	9 Οι επιχειρήσεις οφείλουν να ενθαρρύνουν την ανάπτυξη και διάδοση φιλικών προς το περιβάλλον τεχνολογιών.	ESRS 2, ESRS E1, ESRS E3
Καταπολέμηση της Διαφθοράς	10 Οι επιχειρήσεις οφείλουν να εργάζονται κατά της διαφθοράς σε όλες τις μορφές της, συμπεριλαμβανομένης της δωροδοκίας και του εκβιασμού.	ESRS 2, ESRS S1, ESRS S2

Η Συμβολή του ΔΑΑ στη Βιώσιμη Ανάπτυξη

(επιπτώσεις 1/2)

Σειρά Προτεραι-ότητας	Ουσιώδες Θέμα	SDGs	Επιπτώσεις			
			Παγκόσμιο Επίπεδο	Εθνικό Επίπεδο	Κοινότητα του Αεροδρομίου	Τοπικό Επίπεδο
1	Μετριασμός (Mitigation) της Κλιματικής Αλλαγής και Ενέργεια	3. Καλή Υγεία & Ευημερία				+
		7. Φτηνή & Καθαρή Ενέργεια			+	
		12. Υπεύθυνη Κατανάλωση & Παραγωγή			+	+
		13. Δράση για το Κλίμα	+	+	+	+
		15. Ζωή στη Στεριά				+
2	Μετριασμός (Mitigation) της Κλιματικής Αλλαγής	3. Καλή Υγεία & Ευημερία				+
		7. Φτηνή & Καθαρή Ενέργεια			+	
		12. Υπεύθυνη Κατανάλωση & Παραγωγή			+	+
		13. Δράση για το Κλίμα	+	+	+	+
		15. Ζωή στη Στεριά				+
3	Κατανάλωση Νερού	6. Καθαρό Νερό & Αποχέτευση				+
		8. Αξιοπρεπής Εργασία & Οικονομική Ανάπτυξη		+	+	+
		12. Υπεύθυνη Κατανάλωση & Παραγωγή			+	+
4	Συνθήκες Εργασίας - Ασφαλής Απασχόληση	3. Καλή Υγεία & Ευημερία			+	+
		4. Ποιοτική Εκπαίδευση			+	+
		5. Ισότητα των Φύλων				+
		8. Αξιοπρεπής Εργασία & Οικονομική Ανάπτυξη				+
		10. Λιγότερες ανισότητες				+
		16. Ειρήνη, Δικαιοσύνη & Ισχυροί Δεσμοί		+	+	+
5	Συνθήκες Εργασίας - Επαρκείς Μισθοί	3. Καλή Υγεία & Ευημερία			+	+
		4. Ποιοτική Εκπαίδευση			+	+
		5. Ισότητα των Φύλων				+
		8. Αξιοπρεπής Εργασία & Οικονομική Ανάπτυξη				+
		10. Λιγότερες ανισότητες				+
		16. Ειρήνη, Δικαιοσύνη & Ισχυροί Δεσμοί		+	+	+
6	Συνθήκες Εργασίας - Υγεία & Ασφάλεια (ίδιες λειτουργίες)	3. Καλή Υγεία & Ευημερία			+	+
		4. Ποιοτική Εκπαίδευση			+	+
		5. Ισότητα των Φύλων				+
		8. Αξιοπρεπής Εργασία & Οικονομική Ανάπτυξη				+
		10. Λιγότερες ανισότητες				+
		16. Ειρήνη, Δικαιοσύνη & Ισχυροί Δεσμοί		+	+	+
7	Ίση μεταχείριση και ίσες ευκαιρίες για όλους - Εκπαίδευση και ανάπτυξη δεξιοτήτων	3. Καλή Υγεία & Ευημερία			+	+
		4. Ποιοτική Εκπαίδευση			+	+
		5. Ισότητα των Φύλων				+
		8. Αξιοπρεπής Εργασία & Οικονομική Ανάπτυξη				+
		10. Λιγότερες ανισότητες				+
		16. Ειρήνη, Δικαιοσύνη & Ισχυροί Δεσμοί		+	+	+
8	Συνθήκες Εργασίας - Υγεία & Ασφάλεια (upstream/downstream)	3. Καλή Υγεία & Ευημερία			+	+
		4. Ποιοτική Εκπαίδευση			+	+
		5. Ισότητα των Φύλων				+
		8. Αξιοπρεπής Εργασία & Οικονομική Ανάπτυξη				+
		10. Λιγότερες ανισότητες				+
		16. Ειρήνη, Δικαιοσύνη & Ισχυροί Δεσμοί		+	+	+

Η Συμβολή του ΔΑΑ στη Βιώσιμη Ανάπτυξη

(επιπτώσεις 2/2)

Σειρά Προτεραι-ότητας	Ουσιώδες Θέμα	SDGs	Επιπτώσεις			
			Παγκόσμιο Επίπεδο	Εθνικό Επίπεδο	Κοινότητα του Αεροδρομίου	Τοπικό Επίπεδο
9	Οικονομικά, κοινωνικά και πολιτιστικά δικαιώματα των κοινοτήτων - Ηχορύπανση	1. Μηδενική Φτώχεια	+	+	+	+
		2. Μηδενική Πείνα	+	+	+	+
		3. Καλή Υγεία & Ευημερία			+	+
		7. Φτηνή & Καθαρή Ενέργεια			+	+
		8. Αξιοπρεπής Εργασία & Οικονομική Ανάπτυξη			+	+
		9. Βιομηχανία, Καινοτομία & Υποδομές				+
		11. Βιώσιμες Πόλεις & Κοινότητες				+
		17. Συνεργασία για τους Στόχους	+	+	+	+
10	Οικονομικά, κοινωνικά και πολιτιστικά δικαιώματα των κοινοτήτων - Κοινωνική και περιβαλλοντική διαχείριση - Εμπλοκή της κοινότητας - Συνεισφορά (Ίδιες λειτουργίες)	1. Μηδενική Φτώχεια	+	+	+	+
		2. Μηδενική Πείνα	+	+	+	+
		3. Καλή Υγεία & Ευημερία			+	+
		7. Φτηνή & Καθαρή Ενέργεια			+	+
		8. Αξιοπρεπής Εργασία & Οικονομική Ανάπτυξη			+	+
		9. Βιομηχανία, Καινοτομία & Υποδομές				+
		11. Βιώσιμες Πόλεις & Κοινότητες				+
		17. Συνεργασία για τους Στόχους	+	+	+	+
11	Οικονομικά, κοινωνικά και πολιτιστικά δικαιώματα των κοινοτήτων - Κοινωνική και περιβαλλοντική διαχείριση - Εμπλοκή της κοινότητας - Συνεισφορά (Ίδιες λειτουργίες/ upstream/downstream)	1. Μηδενική Φτώχεια	+	+	+	+
		2. Μηδενική Πείνα	+	+	+	+
		3. Καλή Υγεία & Ευημερία			+	+
		7. Φτηνή & Καθαρή Ενέργεια			+	+
		8. Αξιοπρεπής Εργασία & Οικονομική Ανάπτυξη			+	+
		9. Βιομηχανία, Καινοτομία & Υποδομές				+
		11. Βιώσιμες Πόλεις & Κοινότητες				+
		17. Συνεργασία για τους Στόχους	+	+	+	+
12	Προσωπική Ασφάλεια Πελατών/ Χρηστών - Υγεία & Ασφάλεια	3. Καλή Υγεία & Ευημερία				+
		8. Αξιοπρεπής Εργασία & Οικονομική Ανάπτυξη				+
		10. Λιγότερες ανισότητες				+
		16. Ειρήνη, Δικαιοσύνη & Ισχυροί Δεσμοί		+		+
13	Προσωπική Ασφάλεια Πελατών/ Χρηστών - Ασφάλεια του ατόμου	3. Καλή Υγεία & Ευημερία				+
		8. Αξιοπρεπής Εργασία & Οικονομική Ανάπτυξη				+
		10. Λιγότερες ανισότητες				+
		16. Ειρήνη, Δικαιοσύνη & Ισχυροί Δεσμοί		+		+
14	Ικανοποίηση πελατών - Εμπειρία επιβατών	9. Βιομηχανία, Καινοτομία & Υποδομές		+		+
		16. Ειρήνη, Δικαιοσύνη & Ισχυροί Δεσμοί		+		+
15	Κυβερνοασφάλεια	9. Βιομηχανία, Καινοτομία & Υποδομές		+	+	+
		16. Ειρήνη, Δικαιοσύνη & Ισχυροί Δεσμοί		+		+

Η Συμβολή του ΔΑΑ στη Βιώσιμη Ανάπτυξη

(κίνδυνοι)

Σειρά Προτεραι-ότητας	Ουσιώδες Θέμα	SDGs	Κίνδυνοι			
			Παγκόσμιο Επίπεδο	Εθνικό Επίπεδο	Κοινότητα του Αεροδρομίου	Τοπικό Επίπεδο
1	Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή	3. Καλή Υγεία & Ευημερία				+
		7. Φτηνή & Καθαρή Ενέργεια			+	
		12. Υπεύθυνη Κατανάλωση & Παραγωγή			+	+
		13. Δράση για το Κλίμα	+	+	+	+
		14. Ζωή στο Νερό				+
		15. Ζωή στη Στεριά				+
2	Προσωπική Ασφάλεια Πελατών/ Χρηστών - Υγεία & Ασφάλεια	3. Καλή Υγεία & Ευημερία				+
		8. Αξιοπρεπής Εργασία & Οικονομική Ανάπτυξη				+
		10. Λιγότερες ανισότητες				+
		16. Ειρήνη, Δικαιοσύνη & Ισχυροί Δεσμοί		+		+
3	Κυβερνοασφάλεια	9. Βιομηχανία, Καινοτομία & Υποδομές		+	+	+
		16. Ειρήνη, Δικαιοσύνη & Ισχυροί Δεσμοί		+		+

5. Ετήσιες Ελεγμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις

Οι συνημμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε. την 21 Μαρτίου 2025.
Οι Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις και οι Σημειώσεις επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων, έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως υιοθετήθηκαν από την Ευρωπαϊκή Ένωση, και έχουν υπογραφεί εκ μέρους του Διοικητικού Συμβουλίου, από τους:

Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου	**Μιχαήλ Κεφαλογιάννη**	
Αντιπρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου	**Gerhard Schroeder**	
Διευθύνοντα Σύμβουλο	**Ιωάννη Ν. Παράσχη**	
Γενικό Οικονομικό Διευθυντή	**Παναγιώτη Μιχαλαρόγιαννη**	
Διευθύντρια Οικονομικών Υπηρεσιών	**Κωνσταντίνα Ξηρογιάννη**	
Διευθυντή Λογιστηρίου & Φορολογίας	**Αλέξανδρο Γκατσώνη**	

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης που βρίσκεται στην ιστοσελίδα της Εταιρείας www.aia.gr.

Τα ποσά στις Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις και στις Σημειώσεις επί των Ετήσιων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της 31 Δεκεμβρίου 2024 είναι σε Ευρώ εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά.

5.1 Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσεως της Εταιρείας

	Σημείωση	2024	2023
Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες	5.1	563.100.245	484.065.831
Λοιπά εισοδήματα	5.1	102.410.833	119.635.402
Σύνολο εσόδων και λοιπών εισοδημάτων		**665.511.078**	**603.701.233**
Λειτουργικά έξοδα			
Έξοδα προσωπικού		57.669.769	51.081.098
Αμοιβές και έξοδα τρίτων		89.363.379	80.946.052
Έξοδα προβολής και διαφήμισης		7.105.262	7.713.400
Έξοδα παροχής υπηρεσιών κοινής ωφέλειας		12.563.562	12.749.805
Ασφάλιστρα		3.909.141	3.861.548
Καθαρές προβλέψεις και απομειώσεις στοιχείων ενεργητικού		91.485	33.601
Αμοιβή για τη χορήγηση δικαιωμάτων - τμήμα μεταβλητής αμοιβής		39.624.387	29.649.576
Λοιπά λειτουργικά έξοδα		15.341.658	15.525.515
Σύνολο λειτουργικών εξόδων	5.2	**225.668.644**	**201.560.594**
Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων		**439.842.434**	**402.140.639**
Αποσβέσεις	5.2	81.103.003	77.687.921
Λειτουργικά αποτελέσματα κέρδη		**358.739.431**	**324.452.718**
Χρηματοοικονομικά έσοδα	5.3	(7.542.907)	(14.194.272)
Χρηματοοικονομικά κόστη	5.3	61.815.489	49.811.802
Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα	5.3	54.272.582	35.617.530
Κέρδη προ φόρων		**304.466.849**	**288.835.188**
Φόρος εισοδήματος	5.5	(68.555.264)	(57.325.358)
Κέρδη μετά από φόρους		**235.911.585**	**231.509.830**
Βασικά κέρδη ανά μετοχή	5.6	**0,79**	**0,77**

5.2 Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος της Εταιρείας

	Σημείωση	2024	2023
Κέρδη μετά από φόρους εισοδήματος		**235.911.585**	**231.509.830**
Λοιπά συνολικά εισοδήματα :			
Λοιπά συνολικά εισοδήματα που μπορούν να ταξινομηθούν στα αποτελέσματα χρήσης (μετά από φόρους)			
Έσοδα και έξοδα μέσων αντιστάθμισης αναταξινομημένα στα αποτελέσματα χρήσης		(4.782.487)	(11.997.596)
Κέρδη /(ζημιές) εύλογης αξίας μέσων αντιστάθμισης		(1.813.561)	(11.994.744)
Συνολικά λοιπά εισοδήματα που μπορούν να ταξινομηθούν στα αποτελέσματα χρήσης (μετά από φόρους)	5.18	**(6.596.048)**	**(23.992.340)**
Λοιπά συνολικά εισοδήματα που μπορούν να μη ταξινομηθούν στα αποτελέσματα χρήσης (μετά από φόρους)			
Κέρδη/(ζημιές) από αναλογιστική μελέτη		(182.550)	9.698
Συνολικά λοιπά εισοδήματα που μπορούν να μη ταξινομηθούν στα αποτελέσματα χρήσης (μετά από φόρους)	5.18	**(182.550)**	**9.698**
Συνολικά εισοδήματα/(ζημιές) μετά από φόρους		**229.132.987**	**207.527.188**

5.3 Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της Εταιρείας

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	Σημείωση	2024	2023
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό			
Ακίνητα, εγκαταστάσεις & εξοπλισμός - ιδιόκτητα	5.7	39.005.871	39.391.529
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	5.8	1.583.031.327	1.629.411.514
Δικαιώματα χρήσης παγίων	5.9	3.520.627	4.005.029
Μακροπρόθεσμα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	5.10	11.321.734	17.641.906
Έργα υπό κατασκευή	5.13	20.547.092	20.837.600
Επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις	5.11	3.245.439	3.245.439
Λοιπά στοιχεία μη κυκλοφορούντος ενεργητικού	5.11	463.800	459.981
Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού		**1.661.135.891**	**1.714.992.998**
Κυκλοφορούν ενεργητικό			
Αποθέματα	5.12	5.910.503	5.473.444
Πελάτες	5.14	22.962.095	14.193.895
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	5.15	19.408.754	22.083.207
Βραχυπρόθεσμα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	5.10	3.063.812	18.627.351
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	5.16	292.188.363	306.931.710
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού		**343.533.527**	**367.309.607**
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		**2.004.669.418**	**2.082.302.605**

ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ			
Ίδια κεφάλαια			
Μετοχικό κεφάλαιο	5.17	300.000.000	300.000.000
Τακτικό και λοιπά αποθεματικά	5.18	79.919.893	89.290.481
Κέρδη εις νέο	5.19	240.606.417	101.102.842
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		**620.526.310**	**490.393.324**
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις			
Δάνεια	5.20	839.505.119	881.640.582
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την	5.21	9.820.104	8.793.412
Προβλέψεις	5.22	53.581.700	46.113.874
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	5.23	33.018.948	25.002.794
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	5.24	221.080.625	218.922.778
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από μισθώσεις	5.27	1.711.747	2.470.912
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων		**1.158.718.242**	**1.182.944.352**
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις			
Δάνεια	5.20	72.758.377	71.283.002
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	5.25	91.201.071	82.136.237
Φόροι εισοδήματος πληρωτέοι	5.23	23.891.676	80.797.735
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	5.26	36.278.916	43.555.549
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις από μισθώσεις	5.27	1.294.828	1.192.408
Πληρωτέα μερίσματα	5.19	0	130.000.000
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		**225.424.868**	**408.964.931**
Σύνολο υποχρεώσεων		**1.384.143.110**	**1.591.909.283**
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		**2.004.669.418**	**2.082.302.605**

5.4 Κατάσταση Μεταβολών των Ιδίων Κεφαλαίων της Εταιρείας

	Σημείωση	Μετοχικό Κεφάλαιο	Αποθεματικά	Κέρδη εις Νέο	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
Υπόλοιπο στις 01 Ιανουαρίου 2023		**300.000.000**	**112.851.541**	**555.014.594**	**967.866.135**
Συνολικά εισοδήματα περιόδου					
Καθαρά κέρδη περιόδου		0	421.582	231.088.248	231.509.830
Λοιπά συνολικά εισοδήματα από δραστηριότητες χρηματοοικονομικών μέσων αντιστάθμισης κινδύνου		0	(23.992.340)	0	(23.992.340)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα από αναλογιστική μελέτη		0	9.698	0	9.698
Συνολικά εισοδήματα		**0**	**(23.561.061)**	**231.088.248**	**207.527.188**
Συναλλαγές με τους μετόχους					
Διανεμηθέντα μερίσματα στους μετόχους		0	0	(685.000.000)	(685.000.000)
Συνολικές συναλλαγές με τους μετόχους		**0**	**0**	**(685.000.000)**	**(685.000.000)**
Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2023		**300.000.000**	**89.290.480**	**101.102.842**	**490.393.324**
Υπόλοιπο στις 01 Ιανουαρίου 2024		**300.000.000**	**89.290.480**	**101.102.842**	**490.393.324**
Συνολικά εισοδήματα περιόδου					
Καθαρά κέρδη περιόδου	5.18	0	554.542	235.357.044	235.911.585
Λοιπά συνολικά εισοδήματα από δραστηριότητες χρηματοοικονομικών μέσων αντιστάθμισης κινδύνου	5.18	0	(6.596.048)	0	(6.596.048)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα από αναλογιστική μελέτη	5.18	0	(182.550)	0	(182.550)
Συνολικά εισοδήματα		**0**	**(6.224.057)**	**235.357.044**	**229.132.987**
Συναλλαγές με τους μετόχους					
Διανομή μερισμάτων στους μετόχους	5.19	0	0	(99.000.000)	(99.000.000)
Μεταφορά σε κέρδη εις νέο		0	(3.146.532)	3.146.532	0
Συνολικές συναλλαγές με τους μετόχους		**0**	**(3.146.532)**	**(95.853.468)**	**(99.000.000)**
Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2024		**300.000.000**	**79.919.893**	**240.606.418**	**620.526.310**

5.5 Κατάσταση Ταμειακών Ροών της Εταιρείας

	Σημείωση	2024	2023
Λειτουργικές δραστηριότητες			
Κέρδη προ φόρων		**304.466.849**	**288.835.188**
Προσαρμογές για :			
Αποσβέσεις	5.2	81.103.003	77.687.921
Πρόβλεψη απομείωσης πελατών		91.484	(35.749)
Έσοδα από επενδύση σε συνδεδεμένη επιχείρηση		(554.543)	(421.582)
Χρηματοοικονομικά έξοδα	5.3	54.272.581	35.617.530
(Κέρδη)/ζημίες διάθεσης ακινητοποιήσεων		0	4.574
Αύξηση/(μείωση) υποχρεώσεων παροχών προσωπικού		792.652	734.744
Αύξηση/(μείωση) προβλέψεων		7.090.243	5.864.851
Αύξηση/(μείωση) λοιπών απαιτήσεων /υποχρεώσεων		(14.355.757)	(14.915.821)
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες		**432.906.512**	**393.371.657**
Κεφάλαιο Κίνησης			
(Αύξηση)/Μείωση κεφαλαίου κίνησης από αποθέματα		(444.748)	(196.435)
(Αύξηση)/Μείωση κεφαλαίου κίνησης από απαιτήσεις		(9.052.130)	21.663.485
Αύξηση/(Μείωση) κεφαλαίου κίνησης από υποχρεώσεις		12.049.373	17.471.257
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες		**435.459.007**	**432.309.964**
(Πληρωθέντες)/Εισπραχθέντες φόροι εισοδήματος		(117.263.759)	(61.381.080)
Πληρωθέντες τόκοι	5.3	(43.966.101)	(32.109.040)
Πληρωθέντα έξοδα χρηματοοικονομικών μέσων αντιστάθμισης κινδύνου	5.3	(177.574)	(901.600)
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες		**274.051.573**	**337.918.244**
Επενδυτικές δραστηριότητες			
Αγορά άϋλων στοιχείων-ακινητοποιήσεων-έργων υπο κατασκευή	5.8	(33.047.172)	(46.876.996)
Εισπραχθέντες τόκοι	5.3	7.458.622	13.488.817
Μερίσματα εισπρακτέα από επένδυση σε συνδεδεμένη επιχείρηση		554.543	421.582
Καθαρές ταμειακές ροές απο επενδυτικές δραστηριότητες		**(25.034.007)**	**(32.966.598)**
Χρηματοοικονομικές δραστηριότητες			
Μερίσματα πληρωθέντα	5.19	(228.998.986)	(555.000.000)
Αποπληρωμή τραπεζικών δανείων	5.20	(54.634.974)	(52.963.474)
Νέος δανεισμός	5.20	20.943.924	49.896.724
Πληρωμές συμβάσεων μίσθωσης	5.27	(1.070.877)	(1.147.999)
Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες		**(263.760.913)**	**(559.214.748)**
Καθαρή αύξηση /(μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα		**(14.743.347)**	**(254.263.103)**
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης		**306.931.710**	**561.194.812**
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης		**292.188.363**	**306.931.710**

5.6 Σημειώσεις επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

Πίνακας Περιεχομένων

1 Εισαγωγή 296
2 Σημαντικές λογιστικές αρχές 298
3 Διαχείριση χρηματοοικονομικών κινδύνων 318
4 Ουσιώδης λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις 324
5 Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων 327
5.1 Έσοδα 327
5.2 Λειτουργικά έξοδα και αποσβέσεις 328
5.3 Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα 329
5.4 Πληροφόρηση ανά τομέα 329
5.5 Φόρος εισοδήματος 332
5.6 Βασικά κέρδη ανά μετοχή 333
5.7 Ακίνητα, εγκαταστάσεις και εξοπλισμός-ιδιόκτητα 334
5.8 Άυλα περιουσιακά στοιχεία 336
5.9 Δικαιώματα χρήσης παγίων 338
5.10 Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία 339
5.11 Λοιπά στοιχεία μη κυκλοφορούντος ενεργητικού 342
5.12 Αποθέματα 342
5.13 Έργα υπό κατασκευή 342
5.14 Πελάτες 343
5.15 Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις 343
5.16 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα 343
5.17 Μετοχικό κεφάλαιο 344
5.18 Τακτικό και λοιπά αποθεματικά 344
5.19 Κέρδη εις νέο 344
5.20 Δάνεια 345
5.21 Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία 349
5.22 Προβλέψεις 351
5.23 Φόρος εισοδήματος και αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις 351
5.24 Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις 353
5.25 Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις 355
5.26 Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις 355
5.27 Μισθωτικές Συμβάσεις 356
5.28 Δεσμεύσεις 357
5.29 Ενδεχόμενες υποχρεώσεις 358
5.30 Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη 360
5.31 Αναταξινομήσεις – Αναμορφώσεις 362
5.32 Γεγονότα μεταγενέστερα της ημερομηνίας της οικονομικής θέσης 362

1 Εισαγωγή

1.1 Σύσταση και δραστηριότητες της Εταιρείας

Ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών ΑΕ («η Εταιρεία» ή «ΔΑΑ») δραστηριοποιείται στην χρηματοδότηση, κατασκευή, λειτουργία και ανάπτυξη πολιτικών αερολιμένων και σε σχετικές δραστηριότητες. Ως διαχειριστής πολιτικών αερολιμένων, η Εταιρεία διαχειρίζεται/διευθύνει τον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών «Ελευθέριος Βενιζέλος» στα Σπάτα Αττικής, στην Ελλάδα. Η επιχείρηση είναι Ανώνυμη Εταιρεία που συστάθηκε και εδρεύει στην Ελλάδα. Η διεύθυνση της επίσημης έδρας της, είναι τα Σπάτα Αττικής 19019, με αριθμό Γ.Ε.ΜΗ 2229601000. Οι μετοχές της Εταιρείας είναι εισηγμένες στην Κύρια Αγορά της Ρυθμιζόμενης Αγοράς Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών («ΧΑ») από τις 7 Φεβρουαρίου 2024 (βλέπε σημείωση 1.2).

Η Εταιρεία ιδρύθηκε με το ν. 2338/1995 (ΦΕΚ Α' Αρ. 202/14.09.1995), ο οποίος κύρωσε την Σύμβαση Ανάπτυξης Αεροδρομίου («ΣΑΑ» ή «Σύμβαση Παραχώρησης») και συστάθηκε στις 12 Ιουνίου 1996 ως σύμπραξη δημόσιου και ιδιωτικού τομέα από το Ελληνικό Δημόσιο και Ιδιώτες Επενδυτές για τη χρηματοδότηση, την κατασκευή, την λειτουργία και την ανάπτυξη του νέου διεθνούς αερολιμένα στα Σπάτα Αττικής. Σε αντάλλαγμα για την χρηματοδότηση, κατασκευή, λειτουργία και ανάπτυξη του αερολιμένα, το Ελληνικό Δημόσιο παραχώρησε στο ΔΑΑ, την εμπορική εκμετάλλευσή του για περίοδο 30 ετών, με έναρξη την 11 Ιουνίου 1996. Η Εταιρεία ξεκίνησε τις εμπορικές της δραστηριότητες το Μάρτιο του 2001 μετά από μια περίοδο κατασκευής περίπου 5 ετών που άρχισε τον Σεπτέμβριο του 1996.

Σύμφωνα με το άρθρο 4.2 της ΣΑΑ, το Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου (ΤΑΙΠΕΔ), το Ελληνικό Δημόσιο και η Εταιρεία υπέγραψαν στις 24 Ιανουαρίου 2019 την παράταση της περιόδου παραχώρησης για επιπλέον 20 χρόνια. Η επέκταση της Σύμβασης Παραχώρησης, μετά την εκπλήρωση των αντίστοιχων προϋποθέσεων, δηλ. των εγκρίσεων της Ευρωπαϊκής Επιτροπής μέσω των Γενικών Διευθύνσεων Εσωτερικής Αγοράς Βιομηχανίας Επιχειρηματικότητας και ΜΜΕ (DG Grow) και Ανταγωνισμού (DG Comp), κυρώθηκε από το Ελληνικό Κοινοβούλιο στις 14 Φεβρουαρίου 2019 και η επέκταση της Σύμβασης Παραχώρησης τέθηκε σε ισχύ με τη σχετική δημοσίευση στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως του ν. 4594/2019 στις 19 Φεβρουαρίου 2019. Η ΣΑΑ τροποποιήθηκε περαιτέρω βάσει της από 7 Δεκεμβρίου 2023 τροποποιητικής Σύμβασης μεταξύ του Ελληνικού Δημοσίου και της Εταιρείας, που κυρώθηκε με το ν. 5080/2024, η οποία προβλέπει ορισμένες τροποποιήσεις της ΣΑΑ που ήταν απαραίτητες για τους σκοπούς της εισαγωγής και διαπραγμάτευσης των μετοχών του ΔΑΑ στην Κύρια Αγορά της Ρυθμιζόμενης Αγοράς Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Στην λήξη της Σύμβασης Παραχώρησης στις 12 Ιουνίου 2046 , σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 33.4 της ΣΑΑ και με την επιφύλαξη όλων των δικαιωμάτων και των υποχρεώσεων που θα έχουν έως τότε συσσωρευθεί στο Ελληνικό Δημόσιο ή/και στην Εταιρεία, ο αερολιμένας μαζί με όλες τις προσθήκες επικαρπίας θα επιστραφεί στο Ελληνικό Δημόσιο, χωρίς καμία πληρωμή και χωρίς την ύπαρξη οιουδήποτε βάρους.

Η απόδοση της Εταιρείας από τις αεροπορικές δραστηριότητες δεν μπορεί να υπερβεί το 15% του κεφαλαίου που αναλογεί στις αεροπορικές δραστηριότητες. Σύμφωνα με τη Σύμβαση Επέκτασης της Περιόδου Παραχώρησης, τα τέλη αεροδρομίου που καθορίζονται από την Εταιρεία θα καλύπτουν επιπρόσθετα την απόσβεση του τιμήματος επέκτασης και τους καταβληθέντες τόκους επί του ποσοστού του χρέους της Εταιρείας που έχει κατανεμηθεί στις αεροπορικές δραστηριότητες.

Η επιτευχθείσα σωρευτική απόδοση της Εταιρείας από τις αεροπορικές δραστηριότητες δεν μπορεί να υπερβαίνει το 15% του μετοχικού κεφαλαίου. Σύμφωνα με το άρθρο 14.13 της ΣΑΑ, το μετοχικό κεφάλαιο που κατανέμεται στις αεροπορικές δραστηριότητες μπορεί να αυξηθεί όταν πληρούνται συγκεκριμένες προϋποθέσεις. Σύμφωνα με την επέκταση της Σύμβασης Παραχώρησης οι αεροπορικές

χρεώσεις ορίζονται από την Εταιρεία, και καλύπτουν επιπρόσθετα την απόσβεση του τιμήματος της επέκτασης της Σύμβασης Παραχώρησης και τους τόκους που καταβάλλονται για δάνεια που λήφθηκαν για την αποπληρωμή του τιμήματος επέκτασης, κατά την αναλογία τους που κατανέμεται αντιστοίχως στις αεροπορικές δραστηριότητες. Στην περίπτωση που η πραγματική σωρευτική απόδοση της Εταιρείας από αεροπορικές δραστηριότητες υπερβαίνει το 15% του μετοχικού κεφαλαίου που κατανέμεται σε αυτές, σε 3 από οποιεσδήποτε 4 διαδοχικές οικονομικές χρήσεις, η Εταιρεία υποχρεούται να καταβάλλει οποιοδήποτε τέτοιο πλεόνασμα στο Ελληνικό Δημόσιο, γεγονός το οποίο δεν έχει συμβεί μέχρι τις 31 Δεκεμβρίου 2024.

Οι όροι και οι προϋποθέσεις της Παραχώρησης για τον ΔΑΑ ορίζονται στην ΣΑΑ. Η ΣΑΑ και το αρχικό Καταστατικό της Εταιρείας, επικυρώθηκαν και τέθηκαν σε νομική ισχύ με το ν. 2338/1995 όπως τροποποιήθηκε με τον ν. 4594/2019 και το ν. 5080/2024. Το καταστατικό της Εταιρείας, όπως ισχύει, τροποποιήθηκε με τις από της 6 Μαΐου 2022, 2 Νοεμβρίου 2023, 4 Δεκεμβρίου 2023 και 12 Ιανουαρίου 2024 αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων. Δυνάμει του άρθρου 65 του ν.5045/2023, οι τροποποιήσεις του Καταστατικού που επήλθαν στις 4 Δεκεμβρίου 2023 έχουν τεθεί σε ισχύ από την ημερομηνία έναρξης διαπραγμάτευσης των Κοινών Μετοχών στην Κύρια Αγορά της Ρυθμιζόμενης Αγοράς Αξιών του Χρηματιστήριου Αθηνών («ΧΑ»), ήτοι στις 7 Φεβρουαρίου 2024 και αποτελούν το ισχύον κωδικοποιημένο Καταστατικό της Εταιρείας.

Ο αριθμός του προσωπικού στις 31 Δεκεμβρίου 2024 ανερχόταν σε 829 εργαζόμενους σε σύγκριση με τους 787 εργαζόμενους που απασχολούνταν στις 31 Δεκεμβρίου 2023.

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας για την χρήση 2024 εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο την 21 Μαρτίου 2025.

1.2 Τρέχουσες εξελίξεις

Κατά τη διάρκεια του 2024, η επιβατική κίνηση του Αεροδρομίου ανήλθε σε 31,85 εκατομμύρια επιβάτες, υπερβαίνοντας τα επίπεδα του 2023 κατά 13,1%. Η εξέλιξη της κίνησης αντικατοπτρίζει τη δυναμική της ζήτησης για αεροπορικά ταξίδια καθ' όλη τη διάρκεια του έτους, καθώς και την ανθεκτικότητα των αερομεταφορών στις μακροοικονομικές και γεωπολιτικές προκλήσεις, όπως και την επιτυχή στρατηγική για την ανάπτυξη δρομολογίων και επιβατικής κίνησης του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών.

Αρχική δημόσια προσφορά

Σύμφωνα με τις προβλέψεις, που περιλαμβάνονται στη Σύμβαση Ανάπτυξης Αεροδρομίου (ΣΑΑ), ώστε να δύναται για τους μετόχους του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών (ΔΑΑ) να εισαγάγουν τις μετοχές της Εταιρείας σε ρυθμιζόμενη αγορά, το "Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου Α.Ε." (ΤΑΙΠΕΔ) εξέτασε την πιθανότητα πώλησης του 30% των μετοχών του στην Εταιρεία μέσω μιας αρχικής δημόσιας προσφοράς (IPO) και εισαγωγής όλων των μετοχών της Εταιρείας στην Κύρια Αγορά της Ρυθμιζόμενης Αγοράς Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών (η Εισαγωγή). Μετά τη συμφωνία των μετόχων του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών, η Εταιρεία και οι μέτοχοί της ανέλαβαν μια σειρά προπαρασκευαστικών εργασιών για να διασφαλίσουν την επιτυχία της αρχικής δημόσιας προσφοράς. Η κορύφωση αυτών των συλλογικών προσπαθειών ήταν η επιτυχής έναρξη διαπραγμάτευσης στις 7 Φεβρουαρίου 2024. Όπως ανακοινώθηκε στις 2 Φεβρουαρίου 2024, η αρχική δημόσια προσφορά του ΤΑΙΠΕΔ για 90.000.000 μετοχές (οι "Προσφερόμενες Μετοχές" και η "Προσφορά") τιμολογήθηκε στα 8,20 ευρώ ανά μετοχή, υπονοώντας κεφαλαιοποίηση αγοράς 2,46 δισ. ευρώ κατά την Εισαγωγή, υπολογιζόμενη βάσει του συνολικού αριθμού των 300.000.000 μετοχών του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών.

ΦΠΑ δικαστικές διενέξεις

Σε σχέση με τον ΦΠΑ και τις προσφυγές της Εταιρείας ενώπιον των αρμόδιων Διοικητικών Εφετείων εναντίον όλων των πράξεων καταλογισμού που εκδόθηκαν από τις Φορολογικές Αρχές επιβάλλοντας Φ.Π.Α για όλα τα οικονομικά έτη από το 1998 έως το 2012, το Διοικητικό Εφετείο Αθηνών εξέδωσε και δημοσίευσε εντός του 2024 τις σχετικές αποφάσεις για τις δέκα (10) δικαστικές υποθέσεις, που αφορούσαν την επιβολή ΦΠΑ από την Ανεξάρτητη Αρχή Δημοσίων Εσόδων (ΑΑΔΕ) για τα έτη 1998-2003 και 2010-2011, συνολικού ποσού €155,1 εκατομμυρίων (συμπεριλαμβανομένων των προσαυξήσεων). Ειδικότερα:

- οι προσφυγές της Εταιρείας για τα έτη 2001, 2002 και 2003 (συνολικού ποσού €150,3 εκατομμυρίων) έγιναν δεκτές με τις αποφάσεις υπ' αρ. 1835/2024, 1834/2024 και 3032/2024. Οι εν λόγω αποφάσεις έχουν καταστεί οριστικές και αμετάκλητες.
- οι προσφυγές του Ελληνικού Δημοσίου κατά της Εταιρείας για τα έτη 1998, 1999, 2000 και 2003 (μερικός έλεγχος) συνολικού ποσού €879 χιλ. έγιναν δεκτές με τις αποφάσεις υπ' αρ. 1837/2024, 1838/2024 και 3034/2024 αντίστοιχα.
- οι προσφυγές της Εταιρείας για τα έτη 2002 (μερικός έλεγχος), 2010 και 2011 συνολικού ποσού €3,9 εκατ. με τις αποφάσεις υπ' αρ. 1836/2024, 3801/2024 και 3800/2024, έγιναν μερικώς δεκτές, μειώνοντας τις επιβαλλόμενες προσαυξήσεις από 120% σε 50%.

Η Εταιρεία έχει ήδη καταθέσει αιτήσεις αναίρεσης κατά των ανωτέρω αποφάσεων που αφορούν τα έτη 1998, 1999, 2000, 2002 (μερικός έλεγχος) και 2003 (μερικός έλεγχος), ενώ θα υποβληθούν σχετικές αιτήσεις αναίρεσης για τα έτη 2010 και 2011. Για περισσότερες πληροφορίες, βλέπε σημείωση 5.29 "Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις".

2 Σημαντικές λογιστικές αρχές

Οι βασικές λογιστικές αρχές που εφαρμόστηκαν κατά τη σύνταξη αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων περιγράφονται παρακάτω. Οι αρχές αυτές έχουν εφαρμοστεί με συνέπεια για όλες τις περιόδους που παρουσιάζονται.

2.1 Πλαίσιο κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («ΔΠΧΑ») όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση («ΕΕ»), τις διερμηνείες της Επιτροπής Διερμηνειών, και τον ν. 4308/2013 όπως ισχύει για τις εταιρείες που εφαρμόζουν τα ΔΠΧΑ και παρουσιάζουν την οικονομική θέση, τα λειτουργικά αποτελέσματα και τις ταμειακές ροές της Εταιρείας στην βάση της συνέχισης της επιχειρηματικής δραστηριότητας. Η Διοίκηση της Εταιρείας έχει καταλήξει ότι είναι κατάλληλη η κατάρτιση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων στη βάση της συνέχισης της επιχειρηματικής δραστηριότητας.
Οι παρούσες χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή του ιστορικού κόστους, με εξαίρεση τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία (παράγωγα) που επιμετρώνται στην εύλογη αξία. Όπου κρίθηκε απαραίτητο, τα συγκριτικά στοιχεία έχουν αναταξινομηθεί ώστε να συνάδουν με τις αλλαγές στην παρουσίαση της τρέχουσας περιόδου (βλέπε σημείωση 5.31).

2.1.1 Αρχή της συνέχισης της επιχειρηματικής δραστηριότητας

Ως συνέπεια των ενεργειών χρηματοδότησης, της αυξανόμενης εστίασης στο κεφάλαιο κίνησης, και τις εκτιμήσεις και προβλέψεις της Εταιρείας, λαμβάνοντας υπ' όψη τις εύλογα πιθανές αλλαγές στην εμπορική της απόδοση, καταδεικνύουν ότι η Εταιρεία έχει πλήρη ικανότητα να λειτουργήσει εντός του παρόντος χρηματοδοτικού πλαισίου.
Η Διοίκηση πιστεύει εύλογα, λαμβάνοντας υπόψη την χρηματοοικονομική της κατάσταση κατά τη λήξη της χρήσης και την ισχυρή ανάκαμψη της Εταιρείας μετά την πανδημία του κορονοϊού σε όρους επιβατικής κίνησης και οικονομικής απόδοσης, ότι διαθέτει επαρκείς πόρους για να συνεχίσει να λειτουργεί για το άμεσο μέλλον και τη δυνατότητα να ανταποκριθεί στις βραχυπρόθεσμες οικονομικές

της υποχρεώσεις. Ως εκ τούτου, η Εταιρεία συνεχίζει να υιοθετεί την αρχή της συνέχισης της επιχειρηματικής δραστηριότητας κατά την κατάρτιση των χρηματοοικονομικών της καταστάσεων.

2.1.2 Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες που έχουν υιοθετηθεί από την Εταιρεία

Οι λογιστικές πολιτικές που υιοθετήθηκαν συνάδουν με εκείνες που είχαν υιοθετηθεί κατά την προηγούμενη οικονομική χρήση εκτός από τα παρακάτω πρότυπα και τις τροποποιήσεις προτύπων τα οποία η Εταιρεία έχει υιοθετήσει κατά την 1η Ιανουαρίου 2024:

- ΔΛΠ 1 Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων: Ταξινόμηση των Υποχρεώσεων ως Βραχυπρόθεσμες ή Μακροπρόθεσμες (Τροποποιήσεις)
- ΔΠΧΑ 16 Μισθώσεις: Υποχρέωση Μίσθωσης σε συμβάσεις πώλησης και επαναμίσθωσης (Τροποποιήσεις)
- ΔΛΠ 7 Κατάσταση Ταμειακών Ροών και ΔΠΧΑ 7 Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις - Συμφωνίες χρηματοδότησης της εφοδιαστικής αλυσίδας (τροποποιήσεις)

Τα πρόσφατα υιοθετηθέντα ΔΠΧΠ και οι τροποποιήσεις των ΔΠΧΠ δεν είχαν σημαντική επίδραση στις λογιστικές πολιτικές της Εταιρείας.

2.1.3 Πρότυπα που έχουν εκδοθεί αλλά δεν έχουν εφαρμογή στην παρούσα λογιστική περίοδο και η Εταιρεία δεν έχει υιοθετήσει νωρίτερα

- **ΔΛΠ 21 Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος: Έλλειψη ανταλλαξιμότητας (Τροποποιήσεις)**

Οι τροποποιήσεις ισχύουν για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2025, ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Οι τροποποιήσεις προσδιορίζουν τον τρόπο με τον οποίο μια οικονομική οντότητα θα πρέπει να εκτιμήσει εάν ένα νόμισμα είναι ανταλλάξιμο και πώς θα πρέπει να προσδιορίζει μια τρέχουσα συναλλαγματική ισοτιμία όταν δεν υπάρχει ανταλλαξιμότητα. Ένα νόμισμα θεωρείται ανταλλάξιμο με ένα άλλο νόμισμα, όταν η οικονομική οντότητα μπορεί να αποκτήσει το άλλο νόμισμα εντός ενός χρονικού πλαισίου που επιτρέπει μια κανονική διοικητική καθυστέρηση και μέσω μίας αγοράς ή ενός μηχανισμού ανταλλαγής, όπου μια συναλλαγή ανταλλαγής θα δημιουργούσε εκτελεστέα δικαιώματα και υποχρεώσεις. Εάν ένα νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο σε άλλο νόμισμα, η οικονομική οντότητα απαιτείται να εκτιμήσει την τρέχουσα συναλλαγματική ισοτιμία κατά την ημερομηνία επιμέτρησης. Ο στόχος της οντότητας, κατά την εκτίμηση της τρέχουσας συναλλαγματικής ισοτιμίας, είναι να αντικατοπτρίζει κατά την ημερομηνία επιμέτρησης, την ισοτιμία στην οποία θα γινόταν μια ομαλή συναλλαγή ανταλλαγής μεταξύ των συμμετεχόντων στην αγορά υπό τις επικρατούσες οικονομικές συνθήκες. Οι τροποποιήσεις σημειώνουν ότι μια οικονομική οντότητα μπορεί να χρησιμοποιήσει μια παρατηρήσιμη συναλλαγματική ισοτιμία χωρίς προσαρμογή ή άλλη τεχνική εκτίμησης. Η εκτίμηση της διοίκησης είναι ότι δεν θα υπάρξει σημαντική επίδραση από αυτές τις τροποποιήσεις στις Χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας.

2.1.4 Πρότυπα/Τροποποιήσεις που δεν έχουν ακόμη εφαρμογή και δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

- **ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά Μέσα και ΔΠΧΑ 7 Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις – Κατάταξη και Επιμέτρηση Χρηματοοικονομικών Μέσων (Τροποποιήσεις)**

Οι τροποποιήσεις ισχύουν για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2026. Επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή είτε όλων των τροποποιήσεων ταυτόχρονα είτε τον τροποποιήσεων που σχετίζονται μόνο με την κατάταξη των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων με υποχρέωση σχετικής γνωστοποίησης. Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν ότι μια

χρηματοοικονομική υποχρέωση διαγράφεται κατά την «ημερομηνία διακανονισμού», όταν δηλαδή η σχετική υποχρέωση εκπληρώνεται, ακυρώνεται, εκπνέει ή πληροί τις προϋποθέσεις για παύση αναγνώρισης. Επίσης, εισάγουν μια επιλογή λογιστικής πολιτικής για την παύση αναγνώρισης υποχρεώσεων που διακανονίζονται μέσω συστημάτων ηλεκτρονικών πληρωμών, πριν από την ημερομηνία διακανονισμού, εάν πληρούνται συγκεκριμένες προϋποθέσεις. Επιπλέον, οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν τον τρόπο αξιολόγησης των χαρακτηριστικών (περιβαλλοντικά, κοινωνικά και σχετικά με τη διακυβέρνηση (ESG) ή παρόμοια χαρακτηριστικά) των συμβατικών ταμειακών ροών των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων . Τέλος, διευκρινίζουν τον χειρισμό των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων χωρίς δικαίωμα αναγωγής και των συμβατικά συνδεδεμένων μέσων και απαιτούν πρόσθετες γνωστοποιήσεις σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 7 για χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις με αναφορές σε ενδεχόμενα γεγονότα (συμπεριλαμβανομένων των ESG) και συμμετοχικούς τίτλους που ταξινομούνται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Η αξιολόγηση της διοίκησης σχετικά με την πιθανή επίδραση αυτών των τροποποιήσεων βρίσκεται σε εξέλιξη.

- **ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά Μέσα και ΔΠΧΑ 7 Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις - Συμβάσεις Ηλεκτρικής Ενέργειας Εξαρτώμενης από τη Φύση (Τροποποιήσεις)**

Οι τροποποιήσεις ισχύουν για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2026, ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Οι τροποποιήσεις, (α) διευκρινίζουν την εφαρμογή των απαιτήσεων σχετικά με συμβάσεις αγοράς ή πώλησης μη χρηματοοικονομικών στοιχείων που συνάφθηκαν και συνεχίζουν να κατέχονται για την παραλαβή ή την παράδοση μη χρηματοοικονομικού στοιχείου σύμφωνα με τις αναμενόμενες ανάγκες της οικονομικής οντότητας για αγορά, πώληση, ή ίδια χρήση "own use", (β) επιτρέπουν τη λογιστική αντιστάθμισης εάν τα συμβόλαια που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής των τροποποιήσεων χρησιμοποιούνται ως μέσα αντιστάθμισης, και (γ) εισάγουν νέες απαιτήσεις γνωστοποίησης για να επιτρέψουν στους επενδυτές να κατανοήσουν τον αντίκτυπο αυτών των συμβολαίων στην οικονομική απόδοση και τις ταμειακές ροές μιας οικονομικής οντότητας. Οι διευκρινίσεις σχετικά με τις απαιτήσεις "own use" εφαρμόζονται αναδρομικά, ενώ η καθοδήγηση που επιτρέπει τη λογιστική αντιστάθμισης εφαρμόζεται μελλοντικά για νέες σχέσεις αντιστάθμισης που ορίζονται την ή μετά την ημερομηνία αρχικής εφαρμογής. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Η αξιολόγηση της διοίκησης σχετικά με την πιθανή επίδραση αυτών των τροποποιήσεων βρίσκεται σε εξέλιξη.

- **ΔΠΧΑ 18 – Παρουσίαση και Γνωστοποιήσεις στις Οικονομικές Καταστάσεις**

Το ΔΠΧΑ 18 εισάγει νέες απαιτήσεις παρουσίασης στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης. Απαιτεί από την οικονομική οντότητα να κατατάσσει όλα τα έσοδα και έξοδα της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης σε μία από τις πέντε κατηγορίες: λειτουργικά, επενδυτικά, χρηματοδοτικά, φόροι εισοδήματος και διακοπτόμενες δραστηριότητες. Αυτές οι κατηγορίες συμπληρώνονται από τις απαιτήσεις για παρουσίαση καθορισμένων συνόλων και υποσυνόλων, όπως «λειτουργικό κέρδος ή ζημιά», «κέρδος ή ζημιά προ χρηματοδοτικών αποτελεσμάτων και φόρων εισοδήματος » και «κέρδος ή ζημιά». Απαιτεί επίσης τη γνωστοποίηση μέτρων απόδοσης που καθορίζονται από τη διοίκηση και περιλαμβάνει νέες απαιτήσεις για ομαδοποίηση και περαιτέρω ανάλυση οικονομικών πληροφοριών με βάση τους προσδιορισμένους «ρόλους» των κύριων οικονομικών καταστάσεων και των σημειώσεων. Επιπλέον, υπάρχουν επακόλουθες τροποποιήσεις σε άλλα λογιστικά πρότυπα. Το ΔΠΧΑ 18 τίθεται σε ισχύ για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027 και επιτρέπεται η νωρίτερη εφαρμογή. Απαιτείται αναδρομική εφαρμογή τόσο στις ετήσιες όσο και στις ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις. Το πρότυπο δεν έχει ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Η αξιολόγηση της διοίκησης σχετικά με την πιθανή επίδραση αυτού του νέου προτύπου βρίσκεται σε εξέλιξη.

- **ΔΠΧΑ 19 – Θυγατρικές εταιρείες που δεν αποτελούν εταιρείες δημοσίου ενδιαφέροντος – Γνωστοποιήσεις**

Το ΔΠΧΑ 19 επιτρέπει στις θυγατρικές εταιρείες που δεν αποτελούν εταιρείες δημοσίου ενδιαφέροντος να εφαρμόζουν τα ΔΠΧΑ με μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης, εάν η μητρική τους εταιρεία (είτε τελική είτε ενδιάμεση) εκδίδει για δημόσια χρήση ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, οι οποίες συμμορφώνονται με τα ΔΠΧΑ. Οι θυγατρικές αυτές εταιρείες πρέπει να εφαρμόζουν τις απαιτήσεις αναγνώρισης, επιμέτρησης και παρουσίασης των λοιπών ΔΠΧΑ. Εκτός εάν ορίζεται διαφορετικά, οι θυγατρικές εταιρείες που επιλέγουν να εφαρμόσουν το ΔΠΧΑ 19 δεν θα χρειαστεί να εφαρμόσουν τις απαιτήσεις γνωστοποίησης στα λοιπά ΔΠΧΑ. Το πρότυπο τίθεται σε ισχύ για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027 και επιτρέπεται η νωρίτερη εφαρμογή. Το πρότυπο δεν έχει ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Το νέο πρότυπο δεν έχει εφαρμογή στην Εταιρεία.

- **Ετήσιες Βελτιώσεις στα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) – Τόμος 11**

Η διαδικασία ετήσιων βελτιώσεων του ΣΔΛΠ ασχολείται με μη-επείγουσες, αλλά απαραίτητες, διευκρινίσεις και τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ. Τον Ιούλιο του 2024, το ΣΔΛΠ εξέδωσε τις Ετήσιες Βελτιώσεις στα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) - Τόμος 11. Μια οικονομική οντότητα πρέπει να εφαρμόσει αυτές τις τροποποιήσεις για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2026. Οι Ετήσιες Βελτιώσεις στα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) - Τόμος 11, περιλαμβάνουν τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ 1, ΔΠΧΑ 7, ΔΠΧΑ 9, ΔΠΧΑ 10 και ΔΛΠ 7. Αυτές οι τροποποιήσεις στοχεύουν στη διευκρίνιση της διατύπωσης, στη διόρθωση μικρών ακούσιων συνεπειών, παραλείψεων ή αντιθέσεων μεταξύ των απαιτήσεων στα πρότυπα. Το πρότυπο δεν έχει υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Η αξιολόγηση της διοίκησης σχετικά με την πιθανή επίδραση αυτού του νέου προτύπου βρίσκεται σε εξέλιξη.

- **ΔΠΧΑ 10 Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις και ΔΛΠ 28 Επενδύσεις σε Συγγενείς επιχειρήσεις και Κοινοπραξίες - Τροποποίηση: Πώληση ή εισφορά περιουσιακών στοιχείων μεταξύ ενός επενδυτή και της συγγενούς του εταιρείας ή της κοινοπραξίας του**

Οι τροποποιήσεις αντιμετωπίζουν μια αναγνωρισμένη ασυνέπεια μεταξύ των απαιτήσεων του ΔΠΧΑ 10 και εκείνες του ΔΛΠ 28, για την αντιμετώπιση της πώλησης ή της εισφοράς των περιουσιακών στοιχείων μεταξύ του επενδυτή και της συγγενούς του εταιρείας ή της κοινοπραξίας του. Η κύρια συνέπεια των τροποποιήσεων είναι ότι ένα πλήρες κέρδος ή η ζημία αναγνωρίζεται όταν η συναλλαγή περιλαμβάνει μια επιχείρηση (είτε στεγάζεται σε μια θυγατρική είτε όχι). Ένα μερικό κέρδος ή η ζημία αναγνωρίζεται όταν η συναλλαγή περιλαμβάνει στοιχεία ενεργητικού που δεν συνιστούν επιχείρηση, ακόμη και αν τα στοιχεία αυτά στεγάζονται σε θυγατρική. Το Δεκέμβριο του 2015 το ΣΔΛΠ ανέβαλε επ' αόριστο την ημερομηνία εφαρμογής της τροποποίησης αυτής, αναμένοντας το αποτέλεσμα του έργου του για τη μέθοδο της καθαρής θέσης. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Η αξιολόγηση της διοίκησης σχετικά με την πιθανή επίδραση αυτών των τροποποιήσεων βρίσκεται σε εξέλιξη.

2.2 Συναλλαγματικές μετατροπές

2.2.1 Λειτουργικό νόμισμα και νόμισμα παρουσίασης

Τα στοιχεία που περιλαμβάνονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας αποτιμώνται στο νόμισμα του πρωτεύοντος οικονομικού περιβάλλοντος στο οποίο η επιχείρηση δραστηριοποιείται (λειτουργικό νόμισμα). Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας παρουσιάζονται σε ΕΥΡΩ (€), το οποίο είναι το λειτουργικό νόμισμα και το νόμισμα παρουσίασης της Εταιρείας. Οποιεσδήποτε μικρές αποκλίσεις οφείλονται στη στρογγυλοποίηση των σχετικών ποσών.

2.2.2 Συναλλαγές και υπόλοιπα σε ξένο νόμισμα

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με τη χρήση των ισοτιμιών που ισχύουν κατά την ημερομηνία των συναλλαγών. Κέρδη και ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές που προκύπτουν από την εκκαθάριση τέτοιων συναλλαγών και από την αποτίμηση νομισματικών στοιχείων του ενεργητικού και του παθητικού που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα με τις ισχύουσες ισοτιμίες κατά την ημερομηνία Οικονομικής Θέσης, καταχωρούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης.

2.3 Ακίνητα, εγκαταστάσεις και εξοπλισμός

Τα ακίνητα οι εγκαταστάσεις και ο εξοπλισμός συνίστανται κυρίως από κινητά πάγια στοιχεία όπως οχήματα και εξοπλισμός γραφείου, τα οποία δεν αποτελούν τμήμα του άυλου περιουσιακού στοιχείου της παραχώρησης υπηρεσιών.
Τα στοιχεία που περιλαμβάνονται υπό τον τίτλο «Ακίνητα, εγκαταστάσεις και εξοπλισμός» στην συνοδευτική Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, απεικονίζονται στο ιστορικό κόστος μειωμένο κατά τις συσσωρευμένες αποσβέσεις και τις ζημιές απομείωσης της αξίας τους. Το ιστορικό κόστος περιλαμβάνει τις δαπάνες που αποδίδονται άμεσα στην απόκτηση των στοιχείων.
Οι μεταγενέστερες δαπάνες συμπεριλαμβάνονται στην λογιστική αξία του παγίου στοιχείου, ή αναγνωρίζονται ως χωριστό πάγιο στοιχείο, μόνο όταν είναι σχεδόν βέβαιο ότι τα μελλοντικά οικονομικά οφέλη που συνδέονται με το στοιχείο θα εισρεύσουν στην επιχείρηση και το κόστος του στοιχείου μπορεί να μετρηθεί αξιόπιστα. Όλες οι άλλες επισκευές και η συντήρηση χρεώνονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης κατά τη διάρκεια της οικονομικής περιόδου στην οποία πραγματοποιούνται.
Οι αποσβέσεις αναγνωρίζονται με βάση την σταθερή μέθοδο στη διάρκεια της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής κάθε μέρους των ενσώματων ακινητοποιήσεων. Οι εκτιμώμενες ωφέλιμες ζωές έχουν ως ακολούθως:
Μηχανολογικός εξοπλισμός:
Η μικρότερη μεταξύ των 10 ετών και της υπολειπόμενης περιόδου παραχώρησης.
Οχήματα:
Η μικρότερη μεταξύ των 6-10 ετών και της υπολειπόμενης περιόδου παραχώρησης.

Έπιπλα και σκεύη:
Η μικρότερη μεταξύ των 10 ετών και της υπολειπόμενης περιόδου παραχώρησης.
Ηλεκτρονικός εξοπλισμός:
Η μικρότερη μεταξύ των 5 ετών και της υπολειπόμενης περιόδου παραχώρησης.
Οικόπεδα, κτήρια, εγκαταστάσεις, περίφραξη, επίγειο σύστημα παροχής ενέργειας στα αεροσκάφη, διάδρομοι, τροχιόδρομοι, γέφυρες αεροσκαφών και χώροι εξυπηρέτησης αεροσκαφών, είναι μέρος της Σύμβαση Παραχώρησης Υπηρεσιών και αποτελούν τη συνολική υποδομή που έχει αναγνωριστεί ως άυλο στοιχείο ενεργητικού (περαιτέρω αναφορά στην λογιστική πολιτική 2.4).
Η υπολειμματική αξία και η ωφέλιμη ζωή των ενσώματων ακινητοποιήσεων επανεξετάζονται και προσαρμόζονται, αν χρειάζεται, στο τέλος κάθε οικονομικού έτους.
Η λογιστική αξία ενός παγίου μειώνεται αμέσως στο ανακτήσιμο ποσό του, εάν η λογιστική αξία του παγίου υπερβαίνει το εκτιμώμενο ανακτήσιμο ποσό του.
Τα κέρδη και οι ζημιές που προκύπτουν από την απόσυρση ή την πώληση των ενσώματων ακινητοποιήσεων καθορίζονται ως η διαφορά μεταξύ της τιμής πώλησης και της λογιστικής τους αξίας και αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης ως λοιπά λειτουργικά έξοδα.

2.4 Άυλα πάγια στοιχεία

2.4.1 Σύμβαση Παραχώρησης

Σύμβαση Παραχώρησης

Η Σύμβαση Παραχώρησης αναφέρεται στη ΣΑΑ η οποία καθορίζει το δικαίωμα που έχει χορηγηθεί από το Ελληνικό Δημόσιο στην Εταιρεία με σκοπό τη χρηματοδότηση, κατασκευή, λειτουργία και ανάπτυξη του Αεροδρομίου. Το ανωτέρω δικαίωμα είχε αρχικά μια καθορισμένη ωφέλιμη ζωή, περίπου 25 ετών, έως τις 11 Ιουνίου 2026, που ήταν ίση με τη διάρκεια της Σύμβαση Παραχώρησης μετά από την ολοκλήρωση της φάσης κατασκευής.
Η Σύμβαση Παραχώρησης έχει λογιστικοποιηθεί με βάση το μοντέλο του άυλου παγίου στοιχείου, σύμφωνα με τη Διερμηνεία 12, καθώς η Εταιρεία, ως λειτουργικός διαχειριστής, έχει το δικαίωμα να τιμολογεί τους χρήστες του αεροδρομίου και ο εκχωρητής δεν έχει αναλάβει καμία συμβατική εγγύηση σε σχέση με την ανάκτηση της επένδυσης. Το άυλο περιουσιακό στοιχείο αντιπροσωπεύει το δικαίωμα που εκχωρήθηκε από το Ελληνικό Δημόσιο στην Εταιρεία να χρεώνει τους χρήστες των αεροπορικών υπηρεσιών.
Το άυλο περιουσιακό στοιχείο της παραχώρησης αναγνωρίζεται αρχικά στο κόστος απόκτησης της παραχώρησης που περιλαμβάνει κυρίως το κόστος της επικαρπίας και τις δαπάνες κατασκευής των υποδομών (μείον τις κρατικές επιχορηγήσεις – Ταμείο Συνοχής - που ελήφθησαν για το σκοπό αυτό) καθώς και την παρούσα αξία των καθορισμένων μελλοντικών πάγιων πληρωμών για την αμοιβή χορήγησης δικαιωμάτων που πρέπει να καταβληθούν στο Ελληνικό Δημόσιο έως το 2026, όπως ορίζεται στην ΣΑΑ.

Επέκταση της Σύμβασης Παραχώρησης

Σύμφωνα με το άρθρο 4.2 της ΣΑΑ, η Σύμβαση Παραχώρησης Υπηρεσιών παρατάθηκε (βλέπε σημείωση 1.1) σύμφωνα με τους όρους και τις προϋποθέσεις που προβλέπονται στην επέκταση της Σύμβασης Παραχώρησης όπως κυρώθηκε από το Ελληνικό Κοινοβούλιο στις 14 Φεβρουαρίου 2019 και η Παράταση της Περιόδου Παραχώρησης τέθηκε σε ισχύ με τη σχετική δημοσίευση του ν.4594/2019 στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως στις 19 Φεβρουαρίου 2019.
Με την επιφύλαξη των όρων και προϋποθέσεων της επέκτασης της Σύμβασης Παραχώρησης από την ημερομηνία έναρξης ισχύος, η περίοδος παραχώρησης παρατείνεται κατά είκοσι (20) έτη, αρχίζοντας στις 12 Ιουνίου 2026 και λήγοντας στις 11 Ιουνίου 2046.
Δεδομένου ότι το δικαίωμα που χορήγησε ο εκχωρητής παραχώρησης στην Εταιρεία για τη χρέωση των χρηστών των υπηρεσιών αερολιμένα δεν έχει τροποποιηθεί αλλά παρατείνεται μόνο σε σχέση με την παρατεταμένη περίοδο παραχώρησης, το μοντέλο του άυλου περιουσιακού στοιχείου εξακολουθεί να εφαρμόζεται. Το Τίμημα της επέκτασης της Σύμβασης και οι καθορισμένες μελλοντικές πάγιες πληρωμές για τη αμοιβή χορήγησης δικαιωμάτων που καταβάλλονται στο Ελληνικό Δημόσιο από το 2026 έως το 2046, οι οποίες προκύπτουν από την επέκταση της Σύμβασης Παραχώρησης, ανταποκρίνονται στον ορισμό ενός άυλου περιουσιακού στοιχείου, καθώς προκύπτουν από συμβατικά δικαιώματα. Τα κριτήρια αναγνώρισης πληρούνται επίσης καθώς αναμένονται πρόσθετα οικονομικά οφέλη για την Εταιρεία.
Η επέκταση της Σύμβαση Παραχώρησης αντιμετωπίσθηκε ως τροποποίηση του υφιστάμενου μοντέλου του άυλου περιουσιακού στοιχείου που αντιστοιχεί στο δικαίωμα εκμετάλλευσης του αεροδρομίου. Το αντίτιμο που καταβλήθηκε εφάπαξ για την επέκταση της Περιόδου Παραχώρησης και η παρούσα αξία των καθορισμένων μελλοντικών πάγιων πληρωμών για τη αμοιβή χορήγησης δικαιωμάτων από το 2026 έως το 2046 αύξησαν την λογιστική αξία του υπάρχοντος άυλου περιουσιακού στοιχείου κατά την ημερομηνία έναρξης ισχύος της Σύμβασης επέκτασης της Περιόδου Παραχώρησης και το συσσωρευμένο υπόλοιπο αποσβένεται χρησιμοποιώντας την ευθεία μέθοδο στη διάρκεια της επεκταθείσας περιόδου παραχώρησης, από την ημερομηνία έναρξης ισχύος έως το 2046.
Οποιεσδήποτε μεταγενέστερες δαπάνες αναλαμβάνονται για την διατήρηση της επιχειρησιακής λειτουργικότητας της υποδομής καταγράφονται άμεσα ως έξοδα, εκτός αν μια τέτοια δαπάνη αφορά σημαντικές βελτιώσεις που αυξάνουν την δυνατότητα παραγωγής εισοδήματος της υποδομής. Αυτές οι

δαπάνες κεφαλαιοποιούνται ως τμήμα του άυλου περιουσιακού στοιχείου της παραχώρησης και αποσβένονται με την σταθερή μέθοδο ισόποσα κατά τη διάρκεια της υπόλοιπης περιόδου της Σύμβασης Παραχώρησης.

2.4.2 Αμοιβή Χορήγησης Δικαιωμάτων - τμήμα μεταβλητής αμοιβής

Όπως καθορίζεται στη ΣΑΑ και την επέκταση της σε ότι αφορά στην περίοδο μετά την εικοστή επέτειο από την ημερομηνία έναρξης της Σύμβασης και μέχρι το τέλος της επεκταθείσας Συμβατικής Περιόδου, η Εταιρεία πρέπει να καταβάλλει στο Ελληνικό Δημόσιο σε τριμηνιαία βάση το υψηλότερο από: α) ένα πάγιο ποσό ύψους €3.750.000 και β) το 25% από το 15% των ενοποιημένων λειτουργικών κερδών της Εταιρείας, όπως ορίζεται στο Παράρτημα 2 της ΣΑΑ για την οικονομική χρήση που λήγει αμέσως πριν το τρίμηνο αναφοράς.
Τα ενοποιημένα λειτουργικά κέρδη προσδιορίζονται στην ΣΑΑ ως:
α) τα λειτουργικά κέρδη της Εταιρείας και των θυγατρικών της (προ τόκων, έκτακτων και ανόργανων κονδυλίων, φόρων επί των κερδών ή των διανεμόμενων μερισμάτων και λοιπών όμοιων επιβαρύνσεων) όπως προσδιορίζονται σε ενοποιημένη βάση και εξαιρουμένων των ποσών που είναι αποδοτέα σε δικαιώματα μειοψηφίας στις θυγατρικές, σε σχέση με την οικονομική χρήση όπως εμφανίζονται στους κατάλληλα ελεγμένους λογαριασμούς αυτής της χρήσης, μείον
β) τους καταβληθέντες κατά την χρήση τόκους (εκτός από αυτούς που καταβλήθηκαν ως αποτέλεσμα προεξόφλησης ή επιταχυνόμενης εξόφλησης τμήματος ή του συνόλου αντίστοιχων χρεών) οι οποίοι σχετίζονται με δάνεια που ελήφθησαν για την προμήθεια, κτήση, κατασκευή, συντήρηση, επισκευή, ανανέωση και λειτουργία των περιουσιακών στοιχείων που χρησιμοποιούνται στις Αεροπορικές Δραστηριότητες της Εταιρείας.
Η λογιστική αντιμετώπιση της Σύμβαση Παραχώρησης Υπηρεσιών και της επέκτασης της συνεχίζει όπως ορίζεται στη Λογιστική Αρχή 2.4.1, με την εξαίρεση ότι το μεταβλητό τμήμα της Αμοιβής Χορήγησης Δικαιωμάτων θα εξοδοποιείται ως λοιπά λειτουργικά έξοδα στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων της χρήσης με την οποία σχετίζεται.

2.4.3 Λογισμικό υπολογιστών

Οι αποκτηθείσες άδειες λογισμικού υπολογιστών και τα συναφή κόστη (π.χ. κόστη εγκαταστάσεως) κεφαλαιοποιούνται βάσει των δαπανών που αναλαμβάνονται για να αποκτηθεί και να έλθει σε κατάσταση ικανή προς χρήση το συγκεκριμένο λογισμικό. Αυτές οι δαπάνες αποσβένονται κατά τη διάρκεια της προβλεπόμενης ωφέλιμης ζωής τους (η μικρότερη των 5 ετών και της υπολειπόμενης περιόδου παραχώρησης).
Οι δαπάνες που συνδέονται με την ανάπτυξη ή την συντήρηση προγραμμάτων λογισμικού υπολογιστών αναγνωρίζονται ως έξοδα, όταν προκύπτουν. Κόστη που σχετίζονται με την ανάπτυξη αναγνωρίσιμων και μοναδικών λογισμικών προγραμμάτων που ελέγχονται από την Εταιρεία και αναμένεται ότι θα επιφέρουν οφέλη μεγαλύτερα του κόστους πέραν του ενός έτους, αναγνωρίζονται ως άυλα στοιχεία ενεργητικού.
Οι δαπάνες περιλαμβάνουν το κόστος του προσωπικού που προκύπτει για την ανάπτυξη του λογισμικού καθώς και το αντίστοιχο τμήμα των σχετικών γενικών εξόδων.
Οι δαπάνες ανάπτυξης λογισμικού υπολογιστών που αναγνωρίζονται ως άυλα πάγια αποσβένονται κατά τη διάρκεια της προβλεπόμενης ωφέλιμης ζωής τους (η μικρότερη μεταξύ των 5 ετών και της υπολειπόμενης περιόδου παραχώρησης).

2.5 Απομείωση μη χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού

Στοιχεία ενεργητικού, όπως τα άυλα περιουσιακά στοιχεία παραχώρησης υπηρεσιών, που υπόκεινται σε απόσβεση, ελέγχονται για απομείωση κατά την ημερομηνία της Οικονομικής Θέσης, αν τα γεγονότα ή οι αλλαγές στις περιστάσεις υποδεικνύουν ότι η λογιστική αξία τους μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Ζημιά απομείωσης καταχωρείται κάθε φορά που η λογιστική αξία ενός περιουσιακού στοιχείου υπερβαίνει την ανακτήσιμη αξία του. Το ανακτήσιμο ποσό είναι το υψηλότερο μεταξύ της εύλογης αξίας ενός

στοιχείου - της τιμής που θα λάμβανε η Εταιρεία για την πώληση ενός περιουσιακού στοιχείου ή που θα κατέβαλε για τη μεταβίβαση μιας υποχρέωσης σε μια κανονική συναλλαγή μεταξύ συμμετεχόντων στην αγορά- μείον το κόστος πώλησης και της αξίας λόγω χρήσης του - της παρούσα αξίας των μελλοντικών ταμειακών ροών που αναμένεται να αντληθούν από την χρήση ενός περιουσιακού στοιχείου ή από μια μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών. Εάν το ανακτήσιμο ποσό είναι μικρότερο από τη λογιστική αξία, η διαφορά αναγνωρίζεται ως ζημία απομείωσης στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης και η λογιστική αξία του στοιχείου μειώνεται ισόποσα. Για τους σκοπούς της αξιολόγησης της απομείωσης, τα στοιχεία ενεργητικού ομαδοποιούνται στις μικρότερες δυνατές αναγνωρίσιμες ομάδες περιουσιακών στοιχείων που δημιουργούν ταμειακές εισροές οι οποίες είναι σε μεγάλο βαθμό ανεξάρτητες από τις ταμειακές εισροές άλλων περιουσιακών στοιχείων ή ομάδων περιουσιακών στοιχείων (μεμονωμένες μονάδες δημιουργίας ταμειακών διαθεσίμων).
Για περιουσιακά στοιχεία, εκτός της υπεραξίας, γίνεται αξιολόγηση σε κάθε ημερομηνία αναφοράς για να προσδιοριστεί εάν υπάρχει ένδειξη ότι οι ζημίες απομείωσης που είχαν αναγνωριστεί προηγουμένως δεν υφίστανται πλέον ή έχουν μειωθεί. Εάν υπάρχει τέτοια ένδειξη, η Εταιρεία εκτιμά τα περιουσιακά στοιχεία ή το ανακτήσιμο ποσό των μονάδων δημιουργίας ταμειακών διαθεσίμων (ΜΔΤΔ) με την αξιολόγηση της απόδοσης διαφορετικών τομέων σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 14 της ΣΑΑ και της επέκτασης της Σύμβασης Παραχώρησης (βλέπε σημείωση 2.20). Μια προηγουμένως αναγνωρισμένη ζημία απομείωσης αντιστρέφεται μόνο εάν έχει υπάρξει μια αλλαγή στις παραδοχές που χρησιμοποιούνται για τον προσδιορισμό του ανακτήσιμου ποσού του περιουσιακού στοιχείου από τότε που αναγνωρίστηκε η τελευταία ζημία απομείωσης. Η αναστροφή περιορίζεται έτσι ώστε η λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου να μην υπερβαίνει την ανακτήσιμη αξία του, ούτε να υπερβαίνει τη λογιστική αξία που θα προσδιοριζόταν, καθαρή από αποσβέσεις, εάν δεν είχε αναγνωριστεί ζημιά απομείωσης για το περιουσιακό στοιχείο κατά τα προηγούμενα έτη.

2.6 Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

2.6.1 Αρχική αναγνώριση και επιμέτρηση

Η ταξινόμηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων κατά την αρχική αναγνώριση εξαρτάται από τα συμβατικά χαρακτηριστικά των ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου και το επιχειρηματικό μοντέλο της Εταιρείας για την διαχείριση τους. Με εξαίρεση τις εμπορικές απαιτήσεις που δεν περιέχουν σημαντική χρηματοοικονομική συνιστώσα ή για τις οποίες η Εταιρεία έχει εφαρμόσει την πρακτική διευκόλυνσης, η Εταιρεία αρχικά αποτιμά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία τους πλέον, στην περίπτωση ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου που δεν αποτιμάται μέσω αποτελεσμάτων, του κόστους συναλλαγής. Οι εμπορικές απαιτήσεις που δεν περιέχουν σημαντική χρηματοοικονομική συνιστώσα ή για τις οποίες η Εταιρεία έχει εφαρμόσει την πρακτική διευκόλυνσης, αποτιμώνται στην τιμή συναλλαγής που προσδιορίζεται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15. Στη σημείωση 2.17 αναλύεται η λογιστική πολιτική για τα έσοδα από συμβάσεις με πελάτες.
Προκειμένου ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο να ταξινομηθεί και να αποτιμηθεί στο αποσβεσμένο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω της Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος πρέπει από αυτό να προκύπτουν ταμειακές ροές, οι οποίες να είναι «αποκλειστικά πληρωμές κεφαλαίου και τόκων (SPPI)» επί του αρχικού κεφαλαίου. Η αξιολόγηση αυτή αναφέρεται ως SPPI test και εξετάζεται σε επίπεδο χρηματοοικονομικού στοιχείου.
Το επιχειρηματικό μοντέλο της Εταιρείας για τη διαχείριση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων αναφέρεται στον τρόπο με τον οποίο διαχειρίζεται τις οικονομικές του δυνατότητες προκειμένου να δημιουργήσει ταμειακές ροές. Το επιχειρηματικό μοντέλο καθορίζει εάν οι ταμειακές ροές θα προκύψουν από τη συλλογή συμβατικών ταμειακών ροών, την πώληση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων ή και από τα δύο.
Οι αγορές ή πωλήσεις χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που απαιτούν την παράδοση περιουσιακών στοιχείων εντός χρονικού πλαισίου που καθορίζεται με κανονισμό ή σύμβαση στην αγορά (συνήθεις συναλλαγές) αναγνωρίζονται κατά την ημερομηνία συναλλαγής, δηλαδή κατά την ημερομηνία κατά την οποία η Εταιρεία δεσμεύεται να αγοράσει ή να πωλήσει το περιουσιακό στοιχείο.

2.6.2 Μεταγενέστερη επιμέτρηση

Για σκοπούς μεταγενέστερης επιμέτρησης, τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία της Εταιρείας ταξινομούνται στα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στο αποσβεσμένο κόστος (βλέπε σημείωση 2.8 για εμπορικές απαιτήσεις, που περιλαμβάνουν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία της Εταιρείας σε αποσβεσμένο κόστος). Η Εταιρεία αποτιμά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβεσμένο κόστος εάν πληρούνται και οι δύο ακόλουθοι όροι: α) το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο διατηρείται σε επιχειρηματικό μοντέλο με στόχο τη διακράτηση χρηματο-οικονομικών περιουσιακών στοιχείων για τη συλλογή συμβατικών ταμειακών ροών και β) οι συμβατικές ρήτρες του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου δημιουργούν σε συγκεκριμένες ημερομηνίες ταμειακές ροές που αποτελούν μόνο πληρωμές κεφαλαίου και τόκων επί του υπολοίπου του αρχικού κεφαλαίου.
Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στο αποσβεσμένο κόστος επιμετρώνται στη συνέχεια χρησιμοποιώντας την μέθοδο πραγματικού επιτοκίου (EIR) και υπόκεινται σε απομείωση. Τα κέρδη και οι ζημίες αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα όταν το περιουσιακό στοιχείο αποαναγνωρίζεται, τροποποιηθεί ή απομειωθεί.

2.6.3 Αποαναγνώριση και απομείωση

Αποαναγνώριση

Ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο (ή, σε περιπτώσεις που είναι εφαρμόσιμο, μέρος ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή μέρος μιας ομάδας παρεμφερών χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων) αποαναγνωρίζεται (δηλαδή διαγράφεται από την Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της Εταιρείας) όταν:
Τα δικαιώματα λήψης ταμειακών ροών από το περιουσιακό στοιχείο έχουν λήξει ή η Εταιρεία έχει μεταβιβάσει τα δικαιώματά του να λαμβάνει ταμειακές ροές από το περιουσιακό στοιχείο ή έχει αναλάβει την υποχρέωση να πληρώσει εξ ολοκλήρου τις λαμβανόμενες ταμειακές ροές χωρίς σημαντική καθυστέρηση σε τρίτο μέρος βάσει συμφωνίας μεταβίβασης "pass-through" και είτε (α) η Εταιρεία έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη του περιουσιακού στοιχείου είτε (β) η Εταιρεία δεν έχει μεταβιβάσει ούτε κρατήσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τις εκτιμήσεις του περιουσιακού στοιχείου, αλλά έχει μεταβιβάσει τον έλεγχο του περιουσιακού στοιχείου.
Όταν η Εταιρεία έχει μεταβιβάσει τα δικαιώματά του να εισπράξει ταμειακές ροές από ένα περιουσιακό στοιχείο ή έχει συνάψει συμφωνία μεταβίβασης "pass-through", αξιολογεί εάν και σε ποιο βαθμό κατέχει τους κινδύνους και τα οφέλη από την κυριότητα. Όταν η Εταιρεία δεν έχει μεταβιβάσει ούτε κατέχει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη του περιουσιακού στοιχείου και ούτε έχει μεταβιβάσει τον έλεγχό του, η Εταιρεία συνεχίζει να αναγνωρίζει το μεταβιβασθέν περιουσιακό στοιχείο στο βαθμό της συνεχιζόμενης εμπλοκής του. Στην περίπτωση αυτή, η Εταιρεία αναγνωρίζει, επίσης, κάθε σχετική υποχρέωση. Το μεταβιβασθέν περιουσιακό στοιχείο και η σχετική υποχρέωση αποτιμώνται σε βάση που απεικονίζει τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που η Εταιρεία κατέχει.

Απομείωση

Η Εταιρεία εφάρμοσε την απλοποιημένη προσέγγιση σύμφωνα με τις αρχές του ΔΠΧΑ 9 και υπολόγισε την αναμενόμενη πιστωτική ζημιά σε όλη τη διάρκεια ζωής των απαιτήσεων. Επίσης η Εταιρεία αξιολόγησε την ανάγκη σχηματισμού πρόβλεψης απομείωσης για αυτές τις απαιτήσεις, λαμβάνοντας υπόψη μεταξύ άλλων παραγόντων την κάλυψη των αντίστοιχων ανεξόφλητων υπολοίπων με εγγυητικές επιστολές, ή χρηματικές εγγυήσεις.

2.6.4 Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία και λογιστική αντιστάθμισης

Η Εταιρεία χρησιμοποιεί παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα για αντιστάθμιση ταμειακών ροών, όπως συμφωνίες ανώτατου ορίου επιτοκίων, για να αντισταθμίσει τους κινδύνους επιτοκίων που σχετίζονται με μακροπρόθεσμες δανειακές συμβάσεις κυμαινόμενου επιτοκίου. Ο κίνδυνος που αντισταθμίζεται στην

αντιστάθμιση ταμειακών ροών είναι η έκθεση που προκύπτει από την μεταβλητότητα στις μελλοντικές ταμειακές ροές που οφείλεται σε συγκεκριμένο κίνδυνο ο οποίος συνδέεται με αναγνωρισμένο περιουσιακό στοιχείο ή υποχρέωση που προκύπτει από μεταβολές επιτοκίων και μπορεί να επηρεάσει την Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης.
Η Εταιρεία έχει υιοθετήσει τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 9, όσον αφορά τη λογιστική αντιστάθμισης, επομένως επίσημος προσδιορισμός και τεκμηρίωση πρέπει να υπάρχουν κατά την έναρξη της σχέσης αντιστάθμισης. Τέτοια παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία κατά την ημερομηνία έναρξης της σχέσης αντιστάθμισης και μεταγενέστερα αποτιμώνται στην εύλογη αξία. Τα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα αναγνωρίζονται στα περιουσιακά στοιχεία όταν η εύλογη αξία τους είναι θετική και στις υποχρεώσεις όταν η εύλογη αξία τους είναι αρνητική.
Για τους σκοπούς της λογιστικής αντιστάθμισης, τα χρηματοοικονομικά στοιχεία εμπίπτουν στην κατηγορία αντιστάθμισης ταμειακών ροών κατά την αντιστάθμιση της έκθεσης στη μεταβλητότητα των ταμειακών ροών που είτε αποδίδεται σε συγκεκριμένο κίνδυνο που σχετίζεται με ένα αναγνωρισμένο περιουσιακό στοιχείο ή υποχρέωση είτε σε μια πολύ πιθανή προβλεπόμενη συναλλαγή ή στον κίνδυνο συναλλάγματος σε μια μη αναγνωρισμένη σταθερή δέσμευση.
Η εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών μέσων είναι η αξία που έχουν σε μια ενεργή αγορά ή υπολογίζεται μέσω άλλων τεχνικών αποτίμησης όταν δεν υπάρχει ενεργή αγορά.
Κατά την έναρξη μιας σχέσης αντιστάθμισης, η Εταιρεία προσδιορίζει και τεκμηριώνει επίσημα τη σχέση αντιστάθμισης στην οποία επιθυμεί να εφαρμόσει τη λογιστική αντιστάθμισης και το στόχο και τη στρατηγική διαχείρισης κινδύνου για την ανάληψη της αντιστάθμισης. Η τεκμηρίωση περιλαμβάνει τον προσδιορισμό του μέσου αντιστάθμισης, του αντισταθμιζόμενου στοιχείου, τη φύση του κινδύνου που αντισταθμίζεται και τον τρόπο με τον οποίο η Εταιρεία θα αξιολογήσει εάν η σχέση αντιστάθμισης πληροί τις απαιτήσεις αποτελεσματικότητας αντιστάθμισης (συμπεριλαμβανομένης της ανάλυσης των πηγών αναποτελεσματικότητας αντιστάθμισης και του τρόπου με τον οποίο ο δείκτης αντιστάθμισης προσδιορίζεται). Μια σχέση αντιστάθμισης πληροί τις προϋποθέσεις για λογιστική αντιστάθμισης εάν πληροί όλες τις ακόλουθες απαιτήσεις αποτελεσματικότητας:
• Υπάρχει «οικονομική σχέση» μεταξύ του αντισταθμιζόμενου στοιχείου και του μέσου αντιστάθμισης.
• Η επίδραση του πιστωτικού κινδύνου δεν «εξουσιάζει τις μεταβολές αξίας» που προκύπτουν από αυτήν την οικονομική σχέση.
• Ο δείκτης αντιστάθμισης της σχέσης αντιστάθμισης είναι ο ίδιος με αυτόν που προκύπτει από την ποσότητα του αντισταθμισμένου στοιχείου που αντισταθμίζει ο ΔΑΑ και την ποσότητα του μέσου αντιστάθμισης που χρησιμοποιεί στην πραγματικότητα η Εταιρεία για να αντισταθμίσει αυτήν την ποσότητα του αντισταθμισμένου στοιχείου.

Οι αντισταθμίσεις που πληρούν όλα τα κριτήρια για τη λογιστική αντιστάθμισης λογιστικοποιούνται, όπως περιγράφεται παρακάτω.

Αντιστάθμιση ταμειακών ροών

Η αποτελεσματικότητα της αντιστάθμισης εκτιμάται κατά την έναρξη της αντιστάθμισης, σε κάθε ημερομηνία αναφοράς και μετά από σημαντική αλλαγή στις συνθήκες αντιστάθμισης. Εφόσον η αντιστάθμιση είναι αποτελεσματική, οι αλλαγές στην εύλογη αξία του μέσου αντιστάθμισης αναγνωρίζονται αρχικά στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος. Το αναποτελεσματικό μέρος, εάν υπάρχει, της μεταβολής της εύλογης αξίας αναγνωρίζεται απευθείας στα αποτελέσματα, ως καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα. Πιθανές πηγές αναποτελεσματικότητας που θα μπορούσαν να εντοπιστούν είναι η μείωση ή η τροποποίηση του αντισταθμισμένου στοιχείου (δηλαδή, η αποπληρωμή χρέους), μια αλλαγή στον πιστωτικό κίνδυνο της Εταιρείας ή του αντισυμβαλλομένου στο αγορασμένο ανώτατο όριο. Ο ΔΑΑ ορίζει μόνο το τρέχον στοιχείο στα συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης ως μέσο αντιστάθμισης. Το συμβόλαιο μελλοντικής εκπλήρωσης αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος και συσσωρεύεται σε ξεχωριστό στοιχείο της καθαρής θέσης, στο Αποθεματικό κόστους αντιστάθμισης.
Για οποιεσδήποτε άλλες αντισταθμίσεις ταμειακών ροών, το ποσό που συσσωρεύεται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος επαναταξινομείται στα αποτελέσματα ως προσαρμογή ανακατάταξης στην ίδια περίοδο ή περιόδους κατά τις οποίες οι αντισταθμισμένες ταμειακές ροές επηρεάζουν τα κέρδη ή τις ζημίες.

Εάν η λογιστική αντιστάθμισης ταμειακών ροών διακοπεί, όλα τα συσσωρευμένα κέρδη ή ζημιές που αναγνωρίζονται στα ίδια κεφάλαια, παραμένουν στα ίδια κεφάλαια εάν οι αντισταθμισμένες μελλοντικές ταμιακές ροές αναμένεται ακόμη να συμβούν. Διαφορετικά, το ποσό θα αναταξινομηθεί αμέσως στα αποτελέσματα ως προσαρμογή ανακατάταξης. Εάν η αντιστάθμιση ταμειακών ροών δεν αναμένεται να διακανονιστεί, τότε οποιοδήποτε κέρδος ή ζημία που αναγνωρίζεται στα Ίδια Κεφάλαια μεταφέρεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης.

2.7 Αποθέματα

Τα αποθέματα αποτιμώνται στην κατά είδος χαμηλότερη τιμή μεταξύ του κόστους τους και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας τους. Το κόστος υπολογίζεται με τη χρήση της μεθόδου του μέσου σταθμικού κόστους. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία αποτελεί την εκτιμώμενη τιμή πώλησης, μέσα στις συνήθεις δραστηριότητες της Εταιρείας, μειωμένη με τις εκτιμώμενες δαπάνες ολοκλήρωσης και τα έξοδα πωλήσεων. Τα ανταλλακτικά που αναλώνονται εντός ενός έτους παρουσιάζονται ως αποθέματα και αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα κατά την ανάλωση τους.

2.8 Εμπορικές απαιτήσεις

Οι εμπορικές απαιτήσεις είναι ποσά που οφείλονται άνευ όρων - μόνο η πάροδος του χρόνου απαιτείται πριν την πληρωμή - από τους πελάτες για αεροπορικές και άλλες υπηρεσίες που παρέχονται κατά την συνήθη εμπορική δραστηριότητα. Εάν η είσπραξη τους προβλέπεται να γίνει εντός ενός έτους ταξινομούνται στο κυκλοφορούν ενεργητικό, διαφορετικά παρουσιάζονται στο μη κυκλοφορούν ενεργητικό. Η Εταιρεία έχει θεσπίσει μια πολιτική προβλέψεων βάσει της οποίας για όλους τους λογαριασμούς πελατών, οι αναμενόμενες πιστωτικές απώλειες εκτιμώνται με βάση συγκεκριμένα κριτήρια. Όταν προκύπτει, το ποσό της πρόβλεψης αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης και περιλαμβάνεται στις "Καθαρές προβλέψεις και απομειώσεις στοιχείων ενεργητικού".

2.9 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα και τα ισοδύναμα αυτών περιλαμβάνουν το ταμείο, τις καταθέσεις όψεως και προθεσμίας και άλλες άμεσα ρευστοποιήσιμες επενδύσεις με διάρκεια μέχρι τρεις μήνες.

2.10 Μετοχικό κεφάλαιο

Οι κοινές μετοχές ταξινομούνται στα Ίδια Κεφάλαια. Τα επιπλέον κόστη που σχετίζονται άμεσα με την έκδοση των κοινών μετοχών εμφανίζονται στα Ίδια Κεφάλαια ως μείωση, μετά από φόρους, από την πρόσοδο.

2.11 Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις

Οι εμπορικές και λοιπές πληρωτέες υποχρεώσεις είναι υποχρεώσεις πληρωμής αγαθών που αποκτήθηκαν και υπηρεσιών που ελήφθησαν στη κανονική ροή των εργασιών της Εταιρείας. Οι πληρωτέες υποχρεώσεις ταξινομούνται ως βραχυπρόθεσμες όταν η πληρωμή πρέπει να γίνει εντός ενός έτους. Εάν όχι, τότε παρουσιάζονται ως μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις. Αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους και στην συνέχεια επιμετρούνται στο αποσβεσμένο κόστος τους, βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου.

2.12 Δάνεια

Τα δάνεια αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη τους αξία, μετά την αφαίρεση των άμεσων δαπανών της συναλλαγής. Μεταγενέστερα, τα δάνεια επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος τους και οι διαφορές μεταξύ των καταβολών (μετά από τα κόστη συναλλαγών) και της αξίας αποπληρωμής, κατανέμονται

στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης σε όλη τη διάρκεια του δανείου με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.
Τα κόστη δανεισμού, τα οποία σχετίζονται με πάγια στοιχεία που απαιτούν σημαντικό χρονικό διάστημα προκειμένου να είναι έτοιμα για χρήση, κεφαλαιοποιούνται στο κόστος των παγίων αυτών στοιχείων.
Τα δάνεια διαγράφονται όταν η υποχρέωση που απορρέει από τη σύμβαση δανείου εκκαθαρίζεται ή ακυρώνεται ή λήγει. Όταν μια υφιστάμενη σύμβαση δανείου αντικαθίσταται από μια άλλη με τον ίδιο δανειστή και με ουσιαστικά διαφορετικούς όρους ή οι όροι μιας υπάρχουσας σύμβασης δανείου τροποποιούνται ουσιαστικά, μια τέτοια τροποποίηση αντιμετωπίζεται ως διαγραφή της αρχικής δανειακής υποχρέωσης και αναγνώριση μιας νέας. Η διαφορά των αντίστοιχων λογιστικών αξιών αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης. Η Εταιρεία θεωρεί ότι οι όροι τροποποιούνται ουσιαστικά εάν, είτε όταν η παρούσα αξία των μελλοντικών ταμειακών ροών υπό τους νέους όρους, συμπεριλαμβανομένων τυχόν δαπανών ή προμηθειών που προκύπτουν, χρησιμοποιώντας το αρχικό πραγματικό επιτόκιο, είναι τουλάχιστον 10% διαφορετική από την παρούσα αξία από τις υπόλοιπες ταμειακές ροές του αρχικού δανεισμού ή όταν υπάρχει σημαντική αλλαγή στους ποιοτικούς όρους του δανείου. Οι ποιοτικοί όροι μπορεί να περιλαμβάνουν αλλαγές στα παρακάτω:
• το νόμισμα στο οποίο εκφράζεται ο δανεισμός
• το επιτόκιο (σταθερό έναντι κυμαινόμενου επιτοκίου)
• αλλαγές στις χρηματοοικονομικές δεσμεύσεις
Τα δάνεια ταξινομούνται ως τρέχουσες υποχρεώσεις εκτός και αν η Εταιρεία έχει το δικαίωμα να αναβάλλει τον διακανονισμό των υποχρεώσεων για τουλάχιστον 12 μήνες μετά την ημερομηνία σύνταξης της Οικονομικής Θέσης.

2.13 Κρατικές επιχορηγήσεις

Οι κρατικές επιχορηγήσεις αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία τους όταν υπάρχει σημαντική διασφάλιση ότι θα εισπραχθούν και ότι η Εταιρεία θα συμμορφωθεί με τους όρους της επιχορήγησης.

Κρατικές επιχορηγήσεις δανεισμού

Οι επιχορηγήσεις που σχετίζονται με κόστη δανεισμού και άλλα κόστη αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης ώστε να συνδεθούν με τα κόστη που επιχορηγούν.
Σύμφωνα με το ν. 2065/1992, όπως αυτός τροποποιήθηκε με το ν. 2892/2001 και με τον ν.4465/2017, το Ελληνικό Δημόσιο επέβαλε τέλος σε κάθε αναχωρούντα επιβάτη το Τέλος Εκσυγχρονισμού και Ανάπτυξης Αεροδρομίου Σπάτων (ΤΕΑΑ), με σκοπό να εξασφαλίσει τη συμμετοχή των επιβατών στο κόστος ανάπτυξης των εμπορικών αεροπορικών υποδομών στην ελληνική επικράτεια. Η Εταιρεία έχει το δικαίωμα να προβαίνει σε αναλήψεις από το Ταμείο Ανάπτυξης Αεροδρομίου Σπάτων σύμφωνα με το Άρθρο 26.2 της ΣΑΑ η οποία κυρώθηκε με το ν. 2338/1995 και επίσης σύμφωνα με το Άρθρο 48 του ν. 4757/2020 (βλέπε σημείωση 5.1).

Κρατικές επιχορηγήσεις μη-κυκλοφορούντος ενεργητικού

Οι κρατικές επιχορηγήσεις που σχετίζονται με πάγια στοιχεία του ενεργητικού της Εταρείας συμψηφίζονται με το αντίστοιχο κόστος αυτών.
Η επιχορήγηση αναγνωρίζεται ως έσοδο κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής του περιουσιακού στοιχείου μέσω της μείωσης της απόσβεσής του. Η Εταιρεία έχει λάβει επιχορήγηση από το Ταμείο Συνοχής της Ευρωπαϊκής Ένωσης κατά τη διάρκεια της κατασκευής του αεροδρομίου (βλέπε σημειώσεις 5.7, 5.8).

Κρατικές επιχορηγήσεις για προκληθείσες ζημίες

Οι κρατικές επιχορηγήσεις που καθίστανται εισπρακτέες ως αποζημίωση για δαπάνες ή ζημίες που έχουν ήδη πραγματοποιηθεί ή με σκοπό την παροχή άμεσης οικονομικής υποστήριξης στην οικονομική οντότητα χωρίς να συνδέεται με μελλοντικά κόστη σχετιζόμενα με αυτή, αναγνωρίζονται στα

αποτελέσματα της περιόδου κατά την οποία καθίστανται εισπρακτέα (βλέπε σημείωση 5.1 «Λοιπά εισοδήματα - αποζημιώσεις»).

2.14 Τρέχων και αναβαλλόμενος φόρος

Το έξοδο φόρου εισοδήματος για τη χρήση αποτελείται από τρέχοντα και αναβαλλόμενο φόρο. Ο φόρος εισοδήματος αναγνωρίζεται στη Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης εκτός εάν σχετίζεται με στοιχεία που αναγνωρίζονται στο συνολικό εισόδημα ή απευθείας στα ίδια κεφάλαια. Σε αυτές τις περιπτώσεις, ο φόρος εισοδήματος αναγνωρίζεται στο συνολικό εισόδημα ή στα ίδια κεφάλαια αντιστοίχως.
Ο τρέχων φόρος εισοδήματος υπολογίζεται βάσει των θεσπισμένων ή ουσιαστικά θεσπισμένων συντελεστών φόρου από την ελληνική φορολογική νομοθεσία κατά την ημερομηνία της Οικονομικής Θέσης. Η διοίκηση περιοδικά αξιολογεί τις θέσεις για επιστροφές φόρων σε σχέση με περιπτώσεις στις οποίες η ισχύουσα φορολογική νομοθεσία υπόκειται σε διερμηνείες και δημιουργεί προβλέψεις, όπου είναι αναγκαίο, βασιζόμενη στα ποσά που προβλέπεται να πληρωθούν στις φορολογικές αρχές.
Ο αναβαλλόμενος φόρος υπολογίζεται στο σύνολο του, με τη μέθοδο της υποχρέωσης, για τις προσωρινές διαφορές που προκύπτουν μεταξύ της φορολογικής βάσης των στοιχείων του ενεργητικού και του παθητικού και των λογιστικών αξιών τους, όπως εμφανίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας. Ωστόσο, ο αναβαλλόμενος φόρος δεν λαμβάνεται υπόψη εάν προέρχεται από την αρχική αναγνώριση μιας απαίτησης ή μιας υποχρέωσης μέσω μιας συναλλαγής, εξαιρούμενης της επιχειρηματικής συνένωσης, που δεν έχει επιπτώσεις ούτε στο λογιστικό ούτε στο φορολογικό κέρδος ή ζημιά. Ο αναβαλλόμενος φόρος υπολογίζεται βάσει των θεσπισμένων ή ουσιαστικά θεσπισμένων συντελεστών φόρου κατά την ημερομηνία της Οικονομικής Θέσης που αναμένονται να εφαρμοστούν όταν η σχετική αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση ανακτηθεί ή η σχετική αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση τακτοποιηθεί.
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται μόνο όταν αναμένεται ότι μελλοντικό φορολογητέο κέρδος, έναντι του οποίου οι προσωρινές διαφορές μπορούν να χρησιμοποιηθούν, θα είναι διαθέσιμο.
Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται όταν υπάρχει ένα νομικά επιβαλλόμενο δικαίωμα συμψηφισμού τρεχουσών φορολογικών απαιτήσεων με τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις και όταν οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις σχετίζονται με φόρους εισοδήματος που επιβάλλονται από την ίδια φορολογική αρχή είτε επί της ίδιας φορολογικής οντότητας είτε επί διαφορετικών φορολογικών οντοτήτων όπου υπάρχει πρόθεση για τον συμψηφισμό των απαιτήσεων και υποχρεώσεων.

2.15 Παροχές στο προσωπικό

2.15.1 Συνταξιοδοτικές υποχρεώσεις

Η Εταιρεία έχει προγράμματα καθορισμένων παροχών και καθορισμένων εισφορών.
Ένα πρόγραμμα καθορισμένων παροχών είναι ένα συνταξιοδοτικό πρόγραμμα που καθορίζει ένα ποσό συνταξιοδοτικής παροχής το οποίο θα λάβει ο εργαζόμενος κατά την αποχώρησή του και το οποίο βασίζεται σε έναν ή περισσότερους παράγοντες, όπως ηλικία, χρόνια υπηρεσίας και αποδοχές.
Ένα πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών είναι ένα πρόγραμμα αποζημίωσης βάσει του οποίου η Εταιρεία καταβάλλει ένα συγκεκριμένο ποσό σε ένα συνταξιοδοτικό ταμείο. Η Εταιρεία δεν έχει καμία νομική ή τεκμαιρόμενη υποχρέωση στο να καταβάλει επιπλέον ποσά, εάν το κεφάλαιο δεν επαρκεί στο να καλύψει τις παροχές προς όλους τους εργαζομένους σχετικά με τις υπηρεσίες τους για τις τρέχουσες και προγενέστερες περιόδους.

Πρόγραμμα συνταξιοδότησης καθορισμένων παροχών

Οι υποχρεώσεις της Εταιρείας να καταβάλει στους εργαζόμενους της συνταξιοδοτική αποζημίωση με βάση τα όσα προβλέπονται στο ν. 2112/1920 θεωρούνται και απεικονίζονται σαν πρόγραμμα καθορισμένων παροχών.

Η υποχρέωση, που αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης σχετικά με το πρόγραμμα καθορισμένων παροχών, είναι η παρούσα αξία της υποχρέωσης κατά την ημερομηνία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων μειωμένη κατά την εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων του προγράμματος, εάν υφίστανται, μαζί με προσαρμογές για μη αναγνωρισμένα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές και κόστη παρελθούσας υπηρεσίας. Η υποχρέωση από το πρόγραμμα καθορισμένων παροχών υπολογίζεται ετήσια από ανεξάρτητο αναλογιστή χρησιμοποιώντας την μέθοδο της προβεβλημένης πιστωτικής μονάδας. Η παρούσα αξία της υποχρέωσης από το πρόγραμμα καθορισμένων παροχών υπολογίζεται με την προεξόφληση των προβλεπόμενων μελλοντικών ταμειακών εκροών χρησιμοποιώντας επιτόκια από υψηλής ποιότητας εταιρικά ομόλογα εκδοθέντα στο ίδιο νόμισμα στο οποίο θα καταβληθούν οι παροχές, και τα οποία έχουν όρους ωρίμανσης που προσεγγίζουν τα χρονικά όρια των σχετικών συνταξιοδοτικών υποχρεώσεων της Εταιρείας.
Αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές που προκύπτουν από προσαρμογές και αλλαγές σε αναλογιστικές υποθέσεις καταχωρούνται απευθείας στα Ίδια Κεφάλαια, μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων, στην χρήση που προκύπτουν.
Κόστη που σχετίζονται με παρελθούσα υπηρεσία αναγνωρίζονται κατευθείαν στα αποτελέσματα.

Πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών

Σε ένα πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών, η Εταιρεία καταβάλει την συνεισφορά της σε δημόσια ή ιδιωτικά ταμεία ασφαλιστικών προγραμμάτων πάνω σε υποχρεωτική, συμβατική ή εθελοντική βάση. Η Εταιρεία δεν έχει καμία περαιτέρω υποχρέωση από τη στιγμή που οι εισφορές της έχουν καταβληθεί. Οι συνεισφορές αναγνωρίζονται ως παροχές προσωπικού όταν αυτές γίνονται απαιτητές. Οι προκαταβολές εισφορών αναγνωρίζονται ως απαίτηση στο βαθμό που μια χρηματική επιστροφή ή μείωση στις μελλοντικές καταβολές είναι δυνατή.

2.15.2 Παροχές τερματισμού της απασχόλησης

Παροχές λόγω τερματισμού της απασχόλησης είναι καταβλητέες όταν η σχέση απασχόλησης τερματιστεί από μέρους της Εταιρείας πριν την ημερομηνία συνταξιοδότησης ή όταν ο εργαζόμενος αποδέχεται οικειοθελή αποχώρηση με αντάλλαγμα αυτές τις παροχές. Η Εταιρεία αναγνωρίζει παροχές τερματισμού της απασχόλησης κατά την πιο πρόσφατη από τις ακόλουθες ημερομηνίες: (α) όταν η Εταιρεία δεν μπορεί πλέον να αποσύρει την προσφορά αυτών των παροχών και (β) όταν η Εταιρεία αναγνωρίζει το κόστος μιας αναδιάρθρωσης που εμπίπτει στο πεδίο εφαρμογής του ΔΛΠ 37 και περιλαμβάνει την καταβολή παροχών τερματισμού απασχόλησης. Σε περίπτωση προσφοράς για την ενθάρρυνση της εθελούσιας αποχώρησης από την εργασία, οι παροχές τερματισμού απασχόλησης υπολογίζονται βάσει του αριθμού των εργαζομένων που αναμένεται να αποδεχθούν την προσφορά. Παροχές τερματισμού της απασχόλησης που οφείλονται μετά από ένα έτος από την ημερομηνία της Οικονομικής Θέσης, προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους.

2.15.3 Πρόσθετες παροχές

Βραχυπρόθεσμο πρόγραμμα πρόσθετων παροχών

Η Εταιρεία αναγνωρίζει έξοδα και υποχρεώσεις για πρόσθετες αμοιβές βασισμένες στην επίτευξη προκαθορισμένων οικονομικών και λειτουργικών στόχων. Η Εταιρεία αναγνωρίζει μια πρόβλεψη για πρόσθετες αμοιβές όταν υπάρχει συμβατική υποχρέωση ή όταν υφίσταται μια παρελθούσα πρακτική που δημιουργεί μια τεκμαιρόμενη υποχρέωση.

Μακροπρόθεσμο πρόγραμμα πρόσθετων παροχών

Η Εταιρεία από το 2024 εφαρμόζει ένα πρόγραμμα παροχής δικαιωμάτων απόκτησης μετοχών, με το οποίο, κυρίως τα διοικητικά στελέχη, μπορούν να λάβουν αμοιβές υπό μορφή μετοχικών τίτλων, υπό την προϋπόθεση επίτευξης προκαθορισμένων κριτηρίων εταιρικής απόδοσης, που ευθυγραμμίζονται με

τους μακροπρόθεσμους εταιρικούς, χρηματοοικονομικούς και στρατηγικούς στόχους της Εταιρείας. Η παροχή δικαιωμάτων απόκτησης μετοχών παρέχεται στους εργαζόμενους ως αντάλλαγμα για την λήψη υπηρεσιών. Η Εταιρεία αναγνωρίζει δικαιώματα απόκτησης μετοχών (χορηγηθείσες μετοχές, δικαιώματα αγοράς μετοχών, δικαιώματα απόδοσης μετοχών) στις χρηματοοικονομικές της καταστάσεις, οι οποίες διακανονίζονται είτε σε μετρητά είτε σε μετοχικούς τίτλους της Εταιρείας.
Για παροχές διακανονισμένες σε μετοχικούς τίτλους, η συνολική δαπάνη αναγνωρίζεται κατά τη διάρκεια της περιόδου κατοχύρωσης, δηλαδή κατά την περίοδο κατά την οποία όλοι οι ειδικοί όροι κατοχύρωσης πρέπει να ικανοποιούνται, με την αντίστοιχη αύξηση στα ίδια κεφάλαια και προσδιορίζεται με βάση την εύλογη αξία των δικαιωμάτων απόκτησης μετοχών κατά την ημερομηνία χορήγησης. Στο τέλος κάθε ημερομηνίας κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η Εταιρεία επανεξετάζει τις εκτιμήσεις της σχετικά με τον αριθμό των δικαιωμάτων απόκτησης μετοχών που αναμένεται να κατοχυρωθούν, με βάση τις προϋποθέσεις κατοχύρωσης που δεν διέπονται από τις συνθήκες της αγοράς και τις προϋποθέσεις υπηρεσίας. Τυχόν διαφορές από τις αρχικές εκτιμήσεις αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα με την αντίστοιχη επίδραση στα ίδια κεφάλαια. Όταν εξασκούνται τα δικαιώματα απόκτησης μετοχών, η Εταιρεία είτε εκδίδει νέες μετοχές είτε διακανονίζει την πρόσθετη παροχή με υφιστάμενες μετοχές.
Για παροχές διακανονισμένες σε μετρητά, τα κριτήρια αναγνώρισης είναι παρόμοια με αυτά των παροχών που διακανονίζονται σε μετοχικούς τίτλους, αλλά η αντίστοιχη επίδραση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις καταχωρείται σε λογαριασμό υποχρεώσεων. Η Εταιρεία επανεξετάζει την εύλογη αξία των συγκεκριμένων παροχών σε κάθε ημερομηνία αναφοράς και κατά τον αρχικό διακανονισμό, αναγνωρίζοντας τυχόν διαφορές ως δαπάνη στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.
Το συνολικό ποσό που αναγνωρίζεται ως δαπάνη, είτε για παροχές διακανονισμένες σε μετοχικούς τίτλους είτε σε μετρητά, καθορίζεται με βάση την εύλογη αξία των χορηγηθέντων δικαιωμάτων, λαμβάνοντας υπόψη:

- Τις συνθήκες της αγοράς (π.χ. την τιμή της μετοχής της εταιρείας).
- Την εξαίρεση της επίδρασης οποιοδήποτε προϋποθέσεων κατοχύρωσης που δεν διέπονται από τις συνθήκες της αγοράς (π.χ. στόχοι κερδοφορίας, επίτευξη στόχων για αύξηση πωλήσεων και παραμονή του εργαζόμενου στην εταιρεία για συγκεκριμένο χρόνο).
- Την επίδραση οποιονδήποτε προϋποθέσεων που δεν αποτελούν προϋποθέσεις κατοχύρωσης συνθηκών (π.χ. η απαίτηση από τους εργαζομένους να φυλάσσουν η να διακρατούν τίτλους για μια συγκεκριμένη περίοδο).

Η παροχή δικαιωμάτων απόκτησης μετοχών μέσω του μακροπρόθεσμο προγράμματος παροχών υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητους αναλογιστές μέσω εφαρμογής μοντέλων αποτίμησης.

2.16 Προβλέψεις

Οι προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν: η Εταιρεία έχει μια υπάρχουσα νομική ή τεκμαιρόμενη υποχρέωση, ως αποτέλεσμα γεγονότων του παρελθόντος, είναι πιθανό να απαιτηθεί εκροή πόρων που ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη για διακανονισμό της υποχρέωσης και το ποσό της οποίας μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα. Οι προβλέψεις περιλαμβάνουν τις υποχρεώσεις που απορρέουν από τη Σύμβαση Παραχώρησης Υπηρεσιών ώστε η Εταιρεία να συντηρεί, να διατηρεί σε καλή λειτουργική κατάσταση, να ανανεώνει, να αντικαθιστά και να αναβαθμίζει στο εύρος που είναι λογικά αναγκαίο την λειτουργικότητα των κυρίων στοιχείων των υποδομών, όπως οι δρόμοι, οι διάδρομοι απογείωσης, προσγείωσης, και τροχοδρόμησης, ο φωτισμός των διαδρόμων και ο εξοπλισμός του συστήματος διαχείρισης αποσκευών, που απαιτούν εκτεταμένες συντηρήσεις, σε τακτά διαστήματα, κατά τη διάρκεια της περιόδου παραχώρησης. Αυτές οι συμβατικές υποχρεώσεις για τη διατήρηση ή την αποκατάσταση της υποδομής, αναγνωρίζονται και μετρώνται με βάση μελέτες εμπειρογνωμόνων σε έργα διαχείρισης περιουσιακών στοιχείων μεγάλης κλίμακας χρησιμοποιώντας την καλύτερη δυνατή εκτίμηση του κόστους που θα απαιτηθεί για την εκπλήρωση της παρούσας υποχρέωσης κατά την ημερομηνία της Οικονομικής Θέσης (σύμφωνα με το ΔΛΠ 37) καθώς οι υποχρεώσεις συντήρησης και αποκατάστασης προκύπτουν από τη χρήση που γίνεται κατά διάρκεια της λειτουργικής περιόδου. Οι προβλέψεις αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσεως, στα οποία επίσης καταχωρείται κάθε χρόνο και το χρηματοοικονομικό κόστος αναστροφής προεξόφλησης. Οι εργασίες συντήρησης και αποκατάστασης της υποδομής αναγνωρίζονται

ATHENS INTERNATIONAL AIRPORT ELEFTHERIOS VENIZELOS

έναντι της πρόβλεψης στη περίοδο που πραγματοποιούνται. Δεν αναγνωρίζονται προβλέψεις για μελλοντικές λειτουργικές ζημιές.
Στη σημείωση 5.22 περιλαμβάνονται επιπρόσθετες πληροφορίες για την πρόβλεψη αποκατάστασης την οποία σχηματίζει η Εταιρεία. Οι προβλέψεις επιμετρούνται στην παρούσα αξία των δαπανών που αναμένεται να απαιτηθούν για τον διακανονισμό της υποχρέωσης, χρησιμοποιώντας έναν προ-φόρου επιτόκιο που αντανακλά την διαχρονική αξία του χρήματος και τους ειδικούς κινδύνους που σχετίζονται με την υποχρέωση. Η αύξηση της πρόβλεψης λόγω παρόδου του χρόνου αναγνωρίζεται ως χρεωστικός τόκος.

2.17 Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες

Τα έσοδα αποτελούνται από την εύλογη αξία του εισπραχθέντος ή εισπρακτέου αντιτίμου από την πώληση αγαθών και την παροχή υπηρεσιών στην κανονική ροή των εργασιών της Εταιρείας. Τα έσοδα από συμβάσεις με πελάτες αναγνωρίζονται όταν ο έλεγχος των υπηρεσιών μεταβιβάζεται στον πελάτη έναντι ενός ποσού που αντανακλά το αντίτιμο το οποίο η Εταιρεία αναμένει να αποκομίσει έναντι της παροχής αυτών των υπηρεσιών. Ο έλεγχος των παρεχόμενων υπηρεσιών μεταβιβάζεται στον πελάτη κατά την παράδοση της αντίστοιχης υπηρεσίας. Τα έσοδα αναγνωρίζονται στο βαθμό που είναι πιθανό τα οικονομικά οφέλη να εισρεύσουν στην Εταιρεία και τα έσοδα να μπορούν να αποτιμηθούν αξιόπιστα. Οι όροι πληρωμής ποικίλλουν ανάλογα με τον τύπο των συναλλαγών πωλήσεων και εξαρτώνται κυρίως από τα πωλούμενα προϊόντα ή τις παρεχόμενες υπηρεσίες, τα κανάλια διανομής καθώς και τα ιδιαίτερα στοιχεία κάθε πελάτη.
Η Εταιρεία αξιολογεί κατά πόσο ενεργεί ως κύριος πάροχος υπηρεσιών ή αντιπρόσωπος σε καθεμία από τις συμβάσεις εσόδων της. Η Εταιρεία έχει καταλήξει στο συμπέρασμα ότι σε όλες τις συναλλαγές πώλησης ενεργεί ως κύριος πάροχος υπηρεσιών. Τα έσοδα εμφανίζονται καθαρά από φόρο προστιθέμενης αξίας, επιστροφές, και εκπτώσεις.
Για τις πωλήσεις υπηρεσιών, τα έσοδα αναγνωρίζονται κατά τη λογιστική περίοδο κατά την οποία παρέχονται οι υπηρεσίες, καθώς ο πελάτης αποκτά τον έλεγχο των υποσχεθεισών υπηρεσιών, ανάλογα με το στάδιο ολοκλήρωσης κάθε συγκεκριμένης υποχρέωσης εκτέλεσης και αξιολογείται βάσει της πραγματικής παρεχόμενης υπηρεσίας ως ποσοστό επί των συνολικών υπηρεσιών που πρέπει να παρασχεθούν.
Εάν το αντίτιμο σε μια σύμβαση περιλαμβάνει μεταβλητό ποσό, η Εταιρεία αναγνωρίζει το ποσό αυτό ως έσοδο μόνο στο βαθμό που είναι πολύ πιθανό ότι δεν θα υπάρξει σημαντική αναστροφή στο μέλλον.
Η Εταιρεία παρέχει διάφορα αναπτυξιακά και στοχευμένα κίνητρα που προσφέρονται στις αεροπορικές εταιρείες, τόσο για την ανάπτυξη νέων αγορών όσο και για την ενίσχυση των υφιστάμενων. Αυτά τα κίνητρα αξιολογούνται από την Εταιρεία για να διαπιστωθεί εάν αποτελούν ουσιαστικό δικαίωμα που ο πελάτης θα λάβει χωρίς να συνάψει τη σύμβαση.
Τα κίνητρα αποτελούν μεταβλητό κόστος το οποίο αναγνωρίζεται εντός του οικονομικού έτους.

2.17.1 Παροχή υπηρεσιών

Τα έσοδα από παροχή υπηρεσιών προκύπτουν από «αεροπορικές» και «μη αεροπορικές» δραστηριότητες.
«Αεροπορικές δραστηριότητες» είναι η παροχή εγκαταστάσεων, υπηρεσιών και εξοπλισμού για την προσγείωση και στάθμευση των αεροσκαφών, την εξυπηρέτηση των αεροσκαφών, την διακίνηση των επιβατών, των αποσκευών, των φορτίων και του ταχυδρομείου σε όλες τις εγκαταστάσεις του αεροδρομίου καθώς και την μεταφορά των επιβατών, των αποσκευών, των φορτίων και του ταχυδρομείου προς και από τα αεροσκάφη και τα τραίνα.
«Μη αεροπορικές δραστηριότητες» είναι η παροχή, λειτουργία, συντήρηση, επισκευή, στελέχωση και επίβλεψη των ακόλουθων υπηρεσιών, εγκαταστάσεων και εξοπλισμού: στάθμευση οχημάτων, εμπορικά καταστήματα, εστιατόρια, μπαρ και λοιπές εγκαταστάσεις αναψυχής, ενοικίαση οχημάτων, υπηρεσίες αχθοφόρου, ξενοδοχεία κ.λπ.

Αεροπορικές χρεώσεις & χρεώσεις κεντρικών υποδομών

Η χρήση των εγκαταστάσεων και υποδομών του Αεροδρομίου από αεροπορικές εταιρείες/ αεροσκάφη έναντι πληρωμής ορίζεται στις οδηγίες του εγχειριδίου που προορίζεται για τους πελάτες και έχει τίτλο "Όροι και προϋποθέσεις χρήσης και καθορισμός των αεροπορικών χρεώσεων" όπως δημοσιεύεται στην επίσημη ιστοσελίδα της Εταιρείας. Τα έσοδα που προέρχονται από τη χρήση αυτών των εγκαταστάσεων και υποδομών σχετίζονται με την παροχή αεροπορικών υπηρεσιών και αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης στην περίοδο που αυτές παρασχέθηκαν. Ως κριτήριο για την αναγνώριση των εσόδων από αεροπορικές χρεώσεις και χρεώσεις κεντρικών υποδομών, θεωρείται η αναχώρηση του αεροσκάφους λόγω της μικρής διάρκειας παραμονής του στον αερολιμένα. Κάθε άφιξη και η ακολουθούσα αναχώρηση του αεροσκάφους θεωρείται ένας κύκλος κινήσεων/πτήσεων κατά την διάρκεια του οποίου, παρέχονται όλες οι αναγκαίες υπηρεσίες.
Το άρθρο 14 της ΣΑΑ, θέτει τους κανόνες για τον καθορισμό των χρεώσεων που επιβάλλονται στους χρήστες του αεροδρομίου, για τις διευκολύνσεις και τις υπηρεσίες που παρέχονται σε αυτό. Σύμφωνα με το προαναφερόμενο άρθρο, η Εταιρεία δικαιούται να καθορίζει κατά την κρίση της το ύψος των αεροπορικών χρεώσεων ώστε να καλύπτει το σύνολο των εξόδων και να επιτυγχάνει μέγιστη συνυπολογιζόμενη σωρευτική απόδοση 15% ετησίως, επί του κεφαλαίου που αντιστοιχεί στις αεροπορικές δραστηριότητες.

Εμπορικές συμβάσεις παραχώρησης

Κατά την ημερομηνία της Οικονομικής Θέσης, είχε συναφθεί ένα σύνολο 73 συμβάσεων παραχώρησης στους εμπορικούς χώρους της Εταιρείας, που αφορούν διάφορες εμπορικές δραστηριότητες στο χώρο του αεροδρομίου. Τέτοιες συμβάσεις παραχωρούν στον δικαιούχο το δικαίωμα να λειτουργεί και να διοικεί μία εμπορική δραστηριότητα, σε συγκεκριμένη θέση, καθορισμένη από την Εταιρεία. Τα δικαιώματα παραχώρησης υπολογίζονται με βάση συμφωνημένη κλίμακα, ως ποσοστό επί των πωλήσεων που προέρχονται από την δραστηριότητα του δικαιούχου της παραχώρησης και υπόκεινται σε μία ετήσια ελάχιστη εγγυημένη χρέωση. Σε ξεχωριστό τμήμα της σύμβασης παραχώρησης, προβλέπεται η μίσθωση χώρων αποθήκευσης εμπορευμάτων, για τους οποίους προβλέπεται η χρέωση ενός σταθερού μισθώματος.
Τα έσοδα από αυτές τις συμβάσεις παραχώρησης αναγνωρίζονται ως εισόδημα στη χρήση/περίοδο που προκύπτουν.

Συμβάσεις ενοικίασης χώρων

Η δραστηριότητα σχετικά με την ακίνητη περιουσία της Εταιρείας έχει κατά την ημερομηνία της οικονομικής θέσης, συνολικά 103 μισθωτήριες συμβάσεις, που αφορούν το εμπορικό πάρκο και τις ενοικιάσεις κτιρίων, γραφείων, αποθηκών, χώρων υποδοχής και θυρίδων στο αεροδρόμιο.
Μια σύμβαση παραχώρησης στο εμπορικό πάρκο περιλαμβάνει την παραχώρηση στον δικαιούχο το δικαίωμα να κατασκευάζει, να λειτουργεί και να διοικεί μια εμπορική δραστηριότητα σε συγκεκριμένη περιοχή που ορίζεται από την Εταιρεία. Τα δικαιώματα παραχώρησης υπολογίζονται με βάση συμφωνημένη κλίμακα, ως ποσοστό επί των πωλήσεων που προέρχονται από την δραστηριότητα του δικαιούχου της παραχώρησης και υπόκεινται σε μία ετήσια ελάχιστη εγγυημένη χρέωση.
Οι συμβάσεις ενοικίασης περιλαμβάνουν την παραχώρηση χώρων σε κτίρια του αεροδρομίου, εγκαταστάσεις (ή μέρη αυτών) των οποίων ο πελάτης κάνει πραγματική και ορθή χρήση, κατά τη διάρκεια της Σύμβασης, αποκλειστικά για τους σκοπούς που ορίζονται στις συμβάσεις. Οι πληρωμές που εισπράττει η Εταιρεία, βάσει συμβάσεων ενοικίασης χώρων, καταχωρούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης, με τη χρήση της σταθερής μεθόδου επιμερισμού, καθ' όλη τη διάρκεια της περιόδου ενοικίασης.
Για ορισμένες συμβάσεις, η λήψη του ανταλλάγματος δεν συμπίπτει με το χρόνο μεταβίβασης των υπηρεσιών στον πελάτη, για παράδειγμα, το αντάλλαγμα προκαταβάλλεται και επομένως η Εταιρεία έχει λάβει ουσιαστικά χρηματοδότηση από τον πελάτη. Η Εταιρεία προσαρμόζει το υποσχόμενο ποσό ανταλλάγματος σύμφωνα με τις επιπτώσεις της διαχρονικής αξίας του χρήματος, προκειμένου να

αναγνωρίσει ως έσοδο ποσό που αντανακλά την τιμή την οποία θα είχε καταβάλει ένας πελάτης για τις υποσχόμενες υπηρεσίες, εάν ο πελάτης είχε πληρώσει τοις μετρητοίς τις εν λόγω υπηρεσίες.
Όταν προσαρμόζει το υποσχόμενο ποσό του ανταλλάγματος κατά ένα σημαντικό σκέλος χρηματοδότησης, η Εταιρεία χρησιμοποιεί το προεξοφλητικό επιτόκιο που θα χρησιμοποιούνταν σε μια χωριστή χρηματοδοτική συναλλαγή ανάμεσα στην οικονομική οντότητα και τον πελάτη της κατά την έναρξη ισχύος της σύμβασης.
Οι συμβάσεις της Εταιρείας με πελάτες οι οποίες περιλαμβάνουν σημαντικό σκέλος χρηματοδότησης γνωστοποιούνται στη σημείωση 5.24 και 5.26.

2.17.2 Έσοδα από υπηρεσίες στάθμευσης οχημάτων

Τα έσοδα που σχετίζονται με τις υπηρεσίες στάθμευσης που παρέχονται για τα οχήματα των επιβατών και των επισκεπτών του αεροδρομίου αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης όταν η παρεχόμενη υπηρεσία έχει ολοκληρωθεί. Το κριτήριο για την αναγνώριση του εσόδου για τα τέλη στάθμευσης είναι η αναχώρηση του οχήματος. Κάθε άφιξη ενός οχήματος και η ακολουθούσα αναχώρηση του θεωρείται ένας κύκλος κινήσεων κατά την διάρκεια του οποίου, παρέχονται όλες οι αναγκαίες υπηρεσίες.

2.17.3 Έσοδα πληροφορικής & τηλεπικοινωνιών και λοιπά έσοδα

Τα έσοδα που σχετίζονται με τη πληροφορική και τις τηλεπικοινωνίες αφορούν κυρίως υπηρεσίες δικτύου, τηλεπικοινωνιών και συστημάτων για κινητές επικοινωνίες (GSM). Τα λοιπά έσοδα αφορούν κυρίως έσοδα από χρεώσεις διακίνησης επιβατών του Σιδηροδρομικού Σταθμού του Αεροδρομίου, επιβατικές χρεώσεις της Εγκατάστασης Γενικής Αεροπλοΐας και άλλα εμπορικά έσοδα. Τα έσοδα πληροφορικής και τηλεπικοινωνίων και τα λοιπά έσοδα λογίζονται ως έσοδα του οικονομικού έτους κατά το οποίο προέκυψαν**.**

2.17.4 Έσοδα από τόκους

Τα έσοδα από τόκους αναγνωρίζονται όταν καθίστανται δεδουλευμένα χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Εάν μία απαίτηση υφίσταται απομείωση της αξίας της, η Εταιρεία μειώνει την λογιστική αξία στην ανακτήσιμη αξία η οποία ισούται με τις εκτιμώμενες χρηματοοικονομικές ροές προεξοφλημένες χρησιμοποιώντας το αρχικό πραγματικό επιτόκιο του χρηματοοικονομικού στοιχείου, και συνεχίζει με την εμφάνιση της τμηματικής αναστροφής της προεξόφλησης των χρηματοοικονομικών ροών σαν έσοδα από τόκους.

2.17.5 Έσοδα από μερίσματα

Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται όταν βεβαιωθεί το δικαίωμα είσπραξής τους.

2.18 Συμψηφισμός χρηματοοικονομικών στοιχείων

Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού και παθητικού συμψηφίζονται και το καθαρό ποσόν αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης όταν υπάρχει ένα νομικά επιβαλλόμενο δικαίωμα συμψηφισμού των αναγνωρισμένων ποσών και υπάρχει η πρόθεση να εκκαθαρισθούν σε μια καθαρή βάση ή να ρευστοποιηθεί το στοιχείο ενεργητικού και να εξοφληθεί η υποχρέωση ταυτοχρόνως. Το νόμιμα εκτελεστό δικαίωμα δεν πρέπει να εξαρτάται από μελλοντικά γεγονότα και πρέπει να είναι εκτελεστό κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών και σε περίπτωση αθέτησης, αφερεγγυότητας ή πτώχευσης της εταιρείας ή του αντισυμβαλλομένου.

2.19 Μισθώσεις

Η Εταιρεία ως Μισθωτής

Μια συμφωνία περιέχει μια μίσθωση εάν μεταβιβάζει το δικαίωμα ελέγχου της χρήσης ενός προσδιορισμένου περιουσιακού στοιχείου, ακόμη και αν αυτό το περιουσιακό στοιχείο δεν προσδιορίζεται ρητά, για ένα χρονικό διάστημα έναντι ανταλλάγματος. Επανεκτίμηση απαιτείται μόνο εάν αλλάξουν οι όροι και οι προϋποθέσεις της σύμβασης. Η Εταιρεία έχει συνάψει συμβάσεις μίσθωσης για ορισμένα από τα οχήματά της και για την προμήθεια, εγκατάσταση και συντήρηση εξοπλισμού ανίχνευσης εκρηκτικών υλών.

Δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού

Κατά την ημερομηνία έναρξης της μίσθωσης (δηλ. την ημερομηνία κατά την οποία το υποκείμενο περιουσιακό στοιχείο είναι διαθέσιμο για χρήση), η Εταιρεία αναγνωρίζει ένα δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού. Τα στοιχεία του ενεργητικού που αφορούν το δικαίωμα χρήσης αποτιμώνται στο κόστος μείον τυχόν σωρευμένες αποσβέσεις και ζημίες απομείωσης και προσαρμόζονται για τυχόν επανεκτίμηση των υποχρεώσεων μίσθωσης. Το κόστος του στοιχείου του ενεργητικού που αφορά το δικαίωμα χρήσης περιλαμβάνει το ποσό της αρχικής αποτίμησης της υποχρέωσης από χρηματοδοτική μίσθωση μείον τυχόν πληρωμές μισθωμάτων που πραγματοποιήθηκαν κατά ή πριν από την ημερομηνία έναρξης και οποιοδήποτε αρχικό άμεσα επιρριπτόμενο κόστος. Τα στοιχεία του ενεργητικού του δικαιώματος χρήσης αποσβένονται με βάση τη σταθερή μέθοδο που εφαρμόζεται στην μικρότερη μεταξύ της διάρκειας μίσθωσης και της εκτιμώμενη ωφέλιμης ζωής των στοιχείων του ενεργητικού. Εάν η κυριότητα του μισθωμένου περιουσιακού στοιχείου μεταβιβάζεται στην Εταιρεία στο τέλος της μισθωτικής περιόδου ή το κόστος αντανακλά την άσκηση ενός δικαιώματος αγοράς, η απόσβεση υπολογίζεται με βάση την εκτιμώμενη ωφέλιμη ζωή των περιουσιακών στοιχείων.

Υποχρεώσεις από μισθώσεις

Κατά την ημερομηνία έναρξης της μίσθωσης (δηλ. την ημερομηνία που το υποκείμενο στοιχείο του ενεργητικού είναι διαθέσιμο για χρήση), η Εταιρεία αναγνωρίζει επίσης μια υποχρέωση μίσθωσης, η οποία υπολογίζεται στην παρούσα αξία των καταβολών μίσθωσης, οι οποίες θα πραγματοποιηθούν κατά τη διάρκεια της μίσθωσης και δεν καταβάλλονται κατά την ημερομηνία έναρξης. Η παρούσα αξία των πληρωμών μισθωμάτων υπολογίζεται με τη χρήση του τεκμαρτού επιτοκίου της μίσθωσης ή αν αυτό δεν είναι δυνατό να προσδιοριστεί, με το οριακό επιτόκιο δανεισμού της Εταιρείας. Η υποχρέωση μίσθωσης μειώνεται με τις πληρωμές μισθωμάτων και αυξάνεται με το χρηματοοικονομικό κόστος που χρεώνεται στο πλαίσιο αναστροφής της προεξόφλησης.
Η Εταιρεία έχει επιλέξει να ακολουθήσει την πρακτική εφαρμογή για τον εξοπλισμό ανίχνευσης εκρηκτικών υλών, οπότε δεν απαιτείται να διαχωρίζει τα μη μισθωτικά στοιχεία από τα μισθωτικά στοιχεία της μίσθωσης και αντ' αυτού να υπολογίζει κάθε μισθωτικό στοιχείο και οποιοδήποτε σχετιζόμενο μη μισθωτικό στοιχείο ως ενιαίο μισθωτικό στοιχείο. Η Εταιρεία έχει επιλέξει να μην αναγνωρίζει μια σύμβαση ως μίσθωση εάν πρόκειται για βραχυπρόθεσμες μισθώσεις και μισθώσεις για τις οποίες το υποκείμενο στοιχείο του ενεργητικού είναι χαμηλής αξίας, οπότε οι μισθώσεις καταχωρούνται ως έξοδο είτε σε σταθερή βάση στη διάρκεια της μίσθωσης ή σε άλλη βάση, η οποία είναι πιο αντιπροσωπευτική των οφελών που προκύπτουν από τη μίσθωση.

2.20 Πληροφόρηση ανά τομέα

Οι επιχειρηματικοί τομείς αναφέρονται με τρόπο σύμφωνο με τις διατάξεις του άρθρου 14 της ΣΑΑ και της Σύμβαση Επέκτασης, καθώς η απόδοση της Εταιρείας από αεροπορικές δραστηριότητες περιορίζεται στο 15% επί του κεφαλαίου που κατανέμεται στις αεροπορικές δραστηριότητες (βλέπε σημείωση 1). Η ΣΑΑ θεσπίζει ένα μικτό σύστημα διαχωρίζοντας τις ρυθμιζόμενες αεροπορικές δραστηριότητες από τις μη ρυθμιζόμενες μη αεροπορικές δραστηριότητες. Το σύστημα εσωτερικής αναφοράς της Εταιρείας είναι

ευθυγραμμισμένο με αυτές τις απαιτήσεις και αξιολογεί την απόδοση των δύο διαφορετικών τομέων εσωτερικά σε κάθε περίοδο αναφοράς. Για τον προσδιορισμό της απόδοσης κάθε τομέα, η Εταιρεία εφαρμόζει με συνέπεια την αρχή των δεδουλευμένων εσόδων, εξόδων και φόρων καθώς και τις λογιστικές πολιτικές που εφαρμόζονται για την κατάρτιση των ενδιάμεσων συνοπτικών και των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας. Η απόδοση των λειτουργικών τομέων της Εταιρείας γνωστοποιείται στη σημείωση 5.4.

2.21 Διανομή μερίσματος

Η διανομή μερίσματος στους μετόχους αναγνωρίζεται ως υποχρέωση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας στην περίοδο που εγκρίνονται από την Γενική Συνέλευση των Μετόχων.

2.22 Εύλογη αξία και ιεραρχία εύλογης αξίας

Η Εταιρεία χρησιμοποιεί την παρακάτω ιεραρχία για τον καθορισμό και την γνωστοποίηση της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων ανά τεχνική αποτίμησης:

- Επίπεδο 1: διαπραγματεύσιμες (μη προσαρμοσμένες) τιμές σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις.
- Επίπεδο 2: λοιπές τεχνικές για τις οποίες όλες οι εισροές που έχουν σημαντική επίδραση στην καταγεγραμμένη εύλογη αξία είναι παρατηρήσιμες, είτε άμεσα είτε έμμεσα.
- Επίπεδο 3: τεχνικές που χρησιμοποιούν εισροές που έχουν σημαντική επίδραση στην καταγεγραμ-μένη εύλογη αξία και δεν βασίζονται σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς.

Η λογιστική αξία των εισπρακτέων και πληρωτέων λογαριασμών θεωρείται ότι προσεγγίζει τις εύλογες αξίες τους κατά την ημερομηνία σύνταξης της Οικονομικής Θέσης.

2.23 Συνδεδεμένες επιχειρήσεις

Συνδεδεμένες επιχειρήσεις είναι οι οντότητες στις οποίες η Εταιρεία ασκεί σημαντική επιρροή αλλά δεν έχει τον πλήρη έλεγχο και συνοδεύεται συνήθως από την κατοχή του 20% έως 50% των δικαιωμάτων ψήφου. Οι επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος και στη συνέχεια επιμετρούνται στο κόστος μείον τις ενδεχόμενες ζημίες απομείωσης. Τα έσοδα μερισμάτων αναγνωρίζονται όταν εγκριθεί η διανομή τους.

Η επένδυση της Εταιρείας στη συνδεδεμένη επιχείρηση ανέρχεται σε €3,25 εκατ. στις 31 Δεκεμβρίου 2024 και αντιπροσωπεύει λιγότερο από το 1% του συνολικού ενεργητικού της σε αυτή την ημερομηνία. Η επένδυση αυτή δεν έχει λογιστικοποιηθεί με την μέθοδο της καθαρής θέσης, η οποία είναι μια λογιστική μέθοδος για την απεικόνιση των επενδύσεων σε συνδεδεμένες εταιρείες, δεδομένου ότι δεν εκτιμάται ως σημαντική για τις δραστηριότητες της Εταιρείας και οποιοδήποτε μέρος του κέρδους ή της ζημίας ή μέρος του συνολικού εισοδήματος αυτής της συνδεδεμένης επιχείρησης είναι απίθανο να επηρεάσει τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Η μέθοδος της καθαρής θέσης απαιτεί από την επενδύτρια εταιρεία να καταχωρεί σε λογαριασμό συνδεδεμένης επένδυσης τα κέρδη ή τις ζημίες της συγγενούς εταιρείας σε αναλογία με το ποσοστό ιδιοκτησίας. Τα μερίσματα που καταβάλλονται από την συγγενή εταιρεία αφαιρούνται από το λογαριασμό συνδεδεμένης επένδυση. Η μέθοδος της καθαρής θέσης προσαρμόζει επίσης περιοδικά την αξία του συγγενούς περιουσιακού στοιχείου στον ισολογισμό του επενδυτή.

Σε περίπτωση που η Εταιρεία αποφάσιζε να εφαρμόσει τη μέθοδο της καθαρής θέσης για να λογιστικοποιήσει τη συμμετοχή στη συγγενή εταιρεία της θα ίσχυαν οι ακόλουθες αλλαγές: Αναφορικά με την Κατάσταση Αποτελεσμάτων, στις 31 Δεκεμβρίου 2024 τα κέρδη μετά από φόρους θα αυξάνονταν κατά €71.054 (2023: €278.061) και θα ανέρχονταν σε €235.982.639 (2023: €231.787.892). Αναφορικά με την Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2024, το υπόλοιπο της Επένδυσης σε Συγγενείς θα ανερχόταν σε €3.337.767 (2023: €3.266.713), ενώ το σύνολο των Ιδίων Κεφαλαίων θα ανερχόταν σε €620.618.636 (2023: €490.414.597).

3 Διαχείριση χρηματοοικονομικών κινδύνων

3.1 Παράγοντες χρηματοοικονομικών κινδύνων

Η Εταιρεία εκτίθεται σε χρηματοοικονομικούς κινδύνους, όπως κινδύνους αγοράς (μεταβολές σε συναλλαγματικές ισοτιμίες, επιτόκια και τιμές αγοράς), πιστωτικό κίνδυνο και κίνδυνο ρευστότητας. Το γενικό πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας εστιάζεται στην μη προβλεψιμότητα των χρηματοπιστωτικών αγορών και επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει την ενδεχόμενη αρνητική τους επίδραση στην χρηματοοικονομική απόδοση της Εταιρείας.
Η διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου της Εταιρείας διεκπεραιώνεται εσωτερικά από το αρμόδιο τμήμα το οποίο λειτουργεί με συγκεκριμένους κανόνες που έχουν εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο. Ιστορικά, η Εταιρεία έχει επιδείξει αυξημένη προσαρμοστικότητα ακόμα και σε έτη μακροοικονομικής αστάθειας, συνδυάζοντας οικονομική απόδοση με επιχειρησιακή αριστεία και ποιότητα υπηρεσιών.
Παρά τις αντιξοότητες, παρελθούσες και μελλοντικές, η Διοίκηση έχει εκτιμήσει και θα συνεχίσει να εκτιμά την κατάσταση και την πιθανή επίπτωση της, προσαρμόζοντας τις στρατηγικές της όταν απαιτείται, με στόχο να προσδίδει οικονομική και μη-οικονομική αξία στους μετόχους της και κάθε άλλο συμμέτοχο.

3.1.1 Κίνδυνος ταμειακών ροών και μεταβολών εύλογης αξίας λόγω μεταβολών των επιτοκίων

Ο κίνδυνος ταμειακών ροών είναι ένας κίνδυνος διακυμάνσεων των μελλοντικών ταμειακών ροών ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ως συνέπεια μεταβολών των επιτοκίων στην αγορά.
Κατά το 2024 τα μετρητά και τα ταμειακά ισοδύναμα της Εταιρείας (βραχυπρόθεσμες προθεσμιακές καταθέσεις) απέδωσαν σε πραγματικό επιτόκιο (αναφερόμενο στην απόδοση από προθεσμιακές καταθέσεις και τρεχούμενους λογαριασμούς) 3,37% (2023: 2,63%). Η επίδραση από πιθανά μελλοντικά επιτόκια στην οικονομική απόδοση της Εταιρείας, όσον αφορά τα ταμειακά διαθέσιμα και τα ταμειακά ισοδύναμα παρουσιάζεται παρακάτω:

	2024		2023	
Διακύμανση επιτοκίων	**+1,0%**	**-1,0%**	**+1,0%**	**-1,0%**
Επίπτωση στις εισπράξεις τόκων	**2.970.535**	**(2.970.535)**	**3.111.562**	**(3.111.562)**

Η Εταιρεία εκτίθεται επίσης σε κίνδυνο επιτοκίου από τα μακροπρόθεσμα δάνεια. Τα δάνεια κυμαινόμενου επιτοκίου εκθέτουν την Εταιρεία σε κίνδυνο ταμειακών ροών ενώ δάνεια σταθερού επιτοκίου εκθέτουν την Εταιρεία σε κίνδυνο μεταβολής της εύλογης αξίας τους.
Προκειμένου να μειωθεί η έκθεση σε αλλαγές στις μελλοντικές ταμειακές ροές που προκαλούνται από αλλαγές στο επιτόκιο αναφοράς, η στρατηγική αντιστάθμισης που καθιέρωσε η Εταιρεία βασίζεται στη σύναψη συμβάσεων ανώτατων ορίων επιτοκίων (βλέπε σημείωση 5.10), όπου η Εταιρεία λαμβάνει ένα συνθετικό «σταθερό» επιτόκιο στη χρηματοδότηση και μειώνει την έκθεση στις διακυμάνσεις του Euribor. Η πολιτική διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας, η οποία είναι σύμφωνη με τις σχετικές δεσμεύσεις που περιλαμβάνονται στα Προγράμματα Ομολογιακών Δανείων, που εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο, καθόρισε ότι το ποσοστό του χρέους που υπόκειται σε ανώτατο όριο δεν θα υπολείπεται του 60% του ανεξόφλητου δανείου.
Η Εταιρεία εφαρμόζει λογιστική αντιστάθμισης (αντιστάθμιση ταμειακών ροών) για την αντιστάθμιση του αντίστοιχου κινδύνου μέσω σχετικών συμβάσεων αντιστάθμισης. Πιο συγκεκριμένα, με βάση τις προβλεπόμενες 6μηνες κυμαινόμενες πληρωμές τόκων των εκδοθέντων δανείων, η Εταιρεία αντισταθμίζει τις διακυμάνσεις του επιτοκίου αναφοράς. Τα παράγωγα προσδιορίζονται ως αντιστάθμιση ταμειακών ροών για την αντιστάθμιση της επίδρασης των μεταβολών των επιτοκίων στις πληρωμές τόκων που πρέπει να γίνουν για τα εκδοθέντα δάνεια. Υπάρχει μια οικονομική σχέση μεταξύ των αντισταθμιζόμενων στοιχείων και των μέσων αντιστάθμισης, καθώς οι όροι των παραγώγων επιτοκίου αντιστοιχούν με τους όρους των αναμενόμενων πολύ πιθανών προβλεπόμενων συναλλαγών (δηλαδή, ενδεικτικό ποσό και αναμενόμενη ημερομηνία πληρωμής).

Αναφορικά με το Ομολογιακό Δάνειο Γενικών Σκοπών, η Εταιρεία έχει συνάψει συμβάσεις αντιστάθμισης κινδύνου προκειμένου να εξουδετερώσει την επίδραση των διακυμάνσεων του εξαμηνιαίου Euribor από την 29 Ιουλίου 2022 έως τον Απρίλιο 2033. Αναφορικά με το Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών, η Εταιρεία έχει συνάψει συμβάσεις αντιστάθμισης κινδύνου προκειμένου να εξουδετερώσει την επίδραση των διακυμάνσεων του εξαμηνιαίου Euribor από την ημερομηνία της πρώτης ανανέωσης μετά την τελευταία εκταμίευση από την ολοκλήρωση κάθε έργου κεφαλαιουχικών δαπανών, έως τον Απρίλιο του 2026.

	2024		2023	
Διακύμανση επιτοκίων*	**+1,0%**	**-1,0%**	**+1,0%**	**-1,0%**
Ομολογιακό Δάνειο Γενικών Σκοπών	0	(691.233)	1.288.996	(1.596.176)
Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών	758.381	(791.827)	635.232	(656.917)
Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών Μη απαιτούμενης Επέκτασης	8.409	(8.409)	0	0
Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών Απαιτούμενης Επέκτασης	5.667	(5.667)	0	0
Συνολική επίδραση στα έξοδα από τόκους	**772.456**	**(1.497.136)**	**1.924.228**	**(2.253.092)**

** Συμπεριλαμβανομένου ανώτατου μέσου επιτοκίου αντιστάθμισης 2,5%*

Ο κίνδυνος μεταβολής της εύλογης αξίας είναι ο κίνδυνος διακυμάνσεων στην αξία των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων λόγω μεταβολών στην αγορά επιτοκίων. Η Εταιρεία εκτίθεται σε κινδύνους μεταβολής της εύλογης αξίας, που απορρέουν από την προεξόφληση υποχρεώσεων και απαιτήσεων οι οποίες θα διακανονιστούν μακροπρόθεσμα, λόγω της διακύμανσης των επιτοκίων. Τέτοιες υποχρεώσεις και απαιτήσεις προεξοφλούνται χρησιμοποιώντας το υφιστάμενο, προ φόρων, ελεύθερο κινδύνων επιτόκιο το οποίο επηρεάζεται από τις διακυμάνσεις των επιτοκίων. Η επίδραση από τα πιθανά μελλοντικά επιτόκια, στην χρηματοοικονομική απόδοση της Εταιρείας, στην περίπτωση υποχρεώσεων μακροπρόθεσμης εκπλήρωσης παρουσιάζεται πιο κάτω:

	2024		2023	
Διακύμανση επιτοκίων	**+1,0%**	**-1,0%**	**1,0%**	**-1,0%**
Προβλέψεις για έξοδα συντήρησης υποδομών	(193.854)	215.797	(254.657)	286.587
Συνολική επίδραση	**(193.854)**	**215.797**	**(254.657)**	**286.587**

3.1.2 Κίνδυνος τιμών

Ο κίνδυνος αυτός είναι κίνδυνος διακυμάνσεων στην αξία των απαιτήσεων και των υποχρεώσεων ως αποτέλεσμα αλλαγών στις τιμές της αγοράς.
Η έκθεση της Εταιρείας σε κίνδυνο τιμών από μετοχές περιορίζεται στην επένδυση της σε μία μη εισηγμένη επιχείρηση που αντιπροσωπεύει λιγότερο από 1% του συνολικού ενεργητικού της Εταιρείας.
Η Εταιρεία δεν εκτίθεται σε κινδύνους μεταβολής των τιμών αγορών εμπορευμάτων.

3.1.3 Πιστωτικός κίνδυνος

Ο πιστωτικός κίνδυνος προκύπτει από τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα τα οποία είναι κατατεθειμένα στις τράπεζες καθώς και από τις απαιτήσεις έναντι των πελατών.

Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα – Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

Σε ότι αφορά στις τράπεζες και στα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, γίνονται αποδεκτά μόνο ιδρύματα τα οποία αξιολογούνται από ανεξάρτητους φορείς που πληρούν τις ελάχιστες πιστοληπτικές αξιολογήσεις που περιγράφονται παρακάτω, σύμφωνα με τις διατάξεις των προγραμμάτων Ομολογιακού Δανείου Γενικών Σκοπών, του Ομολογιακού Δανείου Κεφαλαιουχικών Δαπανών, του Ομολογιακού Δανείου Εταιρικών Σκοπών, του Ομολογιακού Δανείου Κεφαλαιουχικών Δαπανών μη Απαιτούμενης Επέκτασης

και του Ομολογιακού Δανείου Κεφαλαιουχικών Δαπανών απαιτούμενης επέκτασης («Χρηματοοικονομικά Έγγραφα») μεταξύ της Εταιρείας και της Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδος, υπό την ιδιότητά της ως Διαχειριστής των Ομολογιακών Δανείων Γενικών Σκοπών, Κεφαλαιουχικών Δαπανών, Εταιρικών Σκοπών και Κεφαλαιουχικών Δαπανών Μη Απαιτούμενης Επέκτασης, της Τράπεζας Πειραιώς, υπό την ιδιότητά της ως Εκπρόσωπος των Ομολογιούχων των Ομολογιακών Δανείων Γενικών Σκοπών, Κεφαλαιουχικών Δαπανών, Εταιρικών Σκοπών και Κεφαλαιουχικών Δαπανών Μη Απαιτούμενης Επέκτασης, της Alpha Τράπεζας, υπό την ιδιότητά της ως Διαχειριστής και Εκπρόσωπος των Ομολογιούχων του Ομολογιακού Δανείου Κεφαλαιουχικών Δαπανών Απαιτούμενης Επέκτασης.

Η Εταιρεία μπορεί να συνεργαστεί με τράπεζες ή χρηματοπιστωτικά ιδρύματα ή να προχωρήσει σε αγορά χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού που πληρούν τα ακόλουθα κριτήρια:

- Για μακροπρόθεσμα ανασφάλιστες και μη εγγυημένες οφειλές πρέπει να αξιολογούνται ως:
  α) Baa2 και υψηλότερα από τους Moody's ή
  β) BBB και υψηλότερα από τους S&P ή
  γ) BBB και υψηλότερα από την Fitch
- Να λειτουργούν υποκαταστήματά τους σε Κράτος Μέλος της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή στο Ηνωμένο Βασίλειο ή σε οποιαδήποτε άλλη τοποθεσία όπως μπορεί να συμφωνηθεί μεταξύ της Εταιρείας και των Εκπροσώπων των Ομολογιούχων των Ομολογιακών Δανείων Γενικών Σκοπών, Κεφαλαιουχικών Δαπανών, Εταιρικών Σκοπών, Κεφαλαιουχικών Δαπανών Μη Απαιτούμενης και Κεφαλαιουχικών Δαπανών Απαιτούμενης Επέκτασης (ενεργώντας εύλογα, λαμβάνοντας δεόντως υπόψη την ικανότητα των προαναφερθέντων Εκπροσώπων Ομολογιούχων των Ομολογιακών Δανείων να αποκτήσουν αποτελεσματική εξασφάλιση επί οποιωνδήποτε τέτοιων λογαριασμών που ο Εκδότης μπορεί να ανοίξει και να διατηρεί) και
- Να είναι αποδεκτές από τους Εκπροσώπους των Ομολογιούχων των δανείων Γενικών Σκοπών, Κεφαλαιουχικών Δαπανών, Κεφαλαιουχικών Δαπανών Μη Απαιτούμενης Επέκτασης, Εταιρικών Σκοπών και Κεφαλαιουχικών Δαπανών Απαιτούμενης Επέκτασης.

Οι ελάχιστες πιστοληπτικές αξιολογήσεις που αναφέρονται ανωτέρω δεν ισχύουν σε σχέση με οποιονδήποτε Αρχικό Ομολογιούχο οποιουδήποτε Ομολογιακού Δανείου (όπως ορίζεται στα Χρηματοοικονομικά Έγγραφα) για όσο διάστημα ο εν λόγω Αρχικός Ομολογιούχος διατηρεί τις σχετικές Ομολογίες (κατά περίπτωση) ή μια μη αντληθείσα Δέσμευση Χορήγησης βάσει των Χρηματοοικονομικών Εγγράφων.

Η ανάλυση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και των υπολοίπων των τραπεζικών καταθέσεων βασισμένη στις πιστοληπτικές αξιολογήσεις παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα:

	2024		**2023**	
	Aaa to A3	**Baa1 to C**	**Aaa to A3**	**Baa1 to C**
Βραχυπρόθεσμα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αντιστάθμισης κινδύνου	0	3.063.812	0	18.627.351
Μακροπρόθεσμα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αντιστάθμισης κινδύνου	0	11.321.734	0	17.641.906
Υπόλοιπο τραπεζικών καταθέσεων	267.281.410	24.902.407	280.976.294	25.917.524
Σύνολο	**267.281.410**	**39.287.954**	**280.976.294**	**62.186.781**

Τα παραπάνω κριτήρια ικανοποιούνται αναφορικά με τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία τα οποία αποκτήθηκαν εντός του 2024.

Πελάτες

Η Εταιρεία έχει θεσπίσει πιστωτική πολιτική και εφαρμόζει διαδικασίες πιστωτικού ελέγχου με στόχο την ελαχιστοποίηση του κινδύνου απωλειών από απαιτήσεις. Ο τομέας ελέγχου πιστωτικού κινδύνου της Εταιρείας αξιολογεί για κάθε πελάτη ξεχωριστά την πιστωτική ποιότητα λαμβάνοντας υπόψη την

πιστοληπτική τους θέση που βασίζεται σε ανεξάρτητες αξιολογήσεις όπου είναι διαθέσιμες, την οικονομική τους θέση, το ιστορικό των πληρωμών τους, τις εξασφαλίσεις που παρέχονται σε μετρητά ή με τη μορφή εγγυήσεων και άλλους σχετικούς παράγοντες. Όπου είναι αναγκαίο ζητούνται επιπρόσθετες εμπράγματες ή άλλες εξασφαλίσεις.
Ο λογαριασμός πελάτες αναλύεται από πλευράς πιστωτικού κινδύνου ως εξής:

Απαιτήσεις από πελάτες υποκείμενες σε έλεγχο απομείωσης	2024	2023
Μη ληξιπρόθεσμοι λογαριασμοί	10.118.197	4.371.299
Ληξιπρόθεσμοι λογαριασμοί μη απομειωμένοι	11.241.515	8.023.621
Λογαριασμοί πελατών που αξιολογήθηκαν για απομείωση	1.602.383	1.798.974
Σύνολο απαιτήσεων υποκείμενων σε έλεγχο απομείωσης	**22.962.095**	**14.193.895**

Η ανάλυση ωρίμανσης των μη απομειωμένων ληξιπρόθεσμων απαιτήσεων παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα:

Ανάλυση ωρίμανσης μη απομειωμένων ληξιπρόθεσμων απαιτήσεων	2024	2023
1-30 ημέρες	3.778.069	3.106.885
31-60 ημέρες	1.703.073	694.487
Πλέον των 60 ημερών	5.760.372	4.222.249
Σύνολο μη απομειωμένων ληξιπρόθεσμων απαιτήσεων	**11.241.515**	**8.023.621**

Πιστωτική ποιότητα των χρηματοοικονομικών στοιχείων

Η πιστωτική ποιότητα των χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού θεωρείται ικανοποιητική αν ληφθεί υπόψη το ποσό της πρόβλεψης απομείωσης για επισφαλείς πελάτες. Η Εταιρεία έχει εφαρμόσει πιστωτική πολιτική που επιβάλλει στους πελάτες της την παροχή εξασφαλίσεων για την χρήση εκ μέρους τους των υπηρεσιών και υποδομών του αεροδρομίου. Οι εξασφαλίσεις αυτές παρέχονται σε μορφή χρηματικής εγγύησης και τραπεζικών εγγυητικών επιστολών. Η ανάλυση της εύλογης αξίας των εξασφαλίσεων που κατέχει η Εταιρεία την 31 Δεκεμβρίου 2024 έχει ως εξής:

Εύλογη αξία εξασφαλίσεων	2024	2023
Τραπεζικές εγγυητικές επιστολές	93.002.250	83.174.221
Χρηματικές εγγυήσεις	44.963.203	41.940.317
Σύνολο εύλογης αξίας εξασφαλίσεων	**137.965.453**	**125.114.539**

Οι ως άνω εξασφαλίσεις έχουν ληφθεί έναντι του συνόλου των υπολοίπων των λογαριασμών των πελατών

Οι πίνακες παρακάτω περιλαμβάνουν πληροφορίες σχετικά με την έκθεση στον πιστωτικό κίνδυνο των εταιρικών πελατών κατά την ημερομηνία αναφοράς, χρησιμοποιώντας πίνακα με βάσει τον οποίο υπολογίζονται οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές (ECLs).

31 Δεκεμβρίου 2024	Λιγότερο από 30 ημέρες	Μεταξύ 31-60 ημερών	Πέραν των 61 ημερών	Σύνολο
Αναμενόμενο ποσοστό πιστωτικής ζημιάς	0.02%	0.49%	19.37%	6.04%
Συνολικό ποσό απαιτήσεων	14,054,171	1,805,034	7,102,890	22,962,095
Αναμενόμενη πιστωτική ζημιά	**2,811**	**8,840**	**1,375,624**	**1,387,274**

31 Δεκεμβρίου 2023	Λιγότερο από 30 ημέρες	Μεταξύ 31-60 ημερών	Πέραν των 61 ημερών	Σύνολο
Αναμενόμενο ποσοστό πιστωτικής ζημιάς	0.03%	0.48%	25.77%	9.82%
Συνολικό ποσό απαιτήσεων	7,656,313	1,160,272	5,377,310	14,193,895
Αναμενόμενη πιστωτική ζημιά	**2,297**	**5,569**	**1,385,645**	**1,393,511**

Πρόβλεψη για απομείωση

Την 31η Δεκεμβρίου 2024, ο λογαριασμός των πελατών ύψους €22.962.095 (2023: €14.193.895) ελέγχθηκε για απομείωση και δημιουργήθηκε πρόβλεψη για τα ποσά για τα οποία δεν υπάρχουν επαρκείς εξασφαλίσεις (βλέπε σημείωση 5.14). Την 31η Δεκεμβρίου 2024 το ποσό της πρόβλεψης για απομείωση της αξίας ήταν €1.387.274. Οι κατά περίπτωση απομειωμένες απαιτήσεις αντιστοιχούν σε πελάτες που βρίσκονται σε απρόβλεπτα δύσκολη οικονομική κατάσταση. Θεωρήθηκε πιθανό ένα μέρος του ποσού αυτού να ανακτηθεί μεταγενέστερα. Η κίνηση του λογαριασμού πρόβλεψης απομείωσης αξίας έχει ως εξής:

Κίνηση λογαριασμού πρόβλεψης απομείωσης αξίας απαιτήσεων	2024	2023
Υπόλοιπο κατά την 1η Ιανουαρίου	1.393.511	1.429.260
Χρήση πρόβλεψης απομείωσης αξίας απαιτήσεων	(97.722)	0
Πρόβλεψη/(αντιλογισμός πρόβλεψης) απομείωσης αξίας απαιτήσεων	91.485	(35.749)
Υπόλοιπο κατά την 31 Δεκεμβρίου	**1.387.274**	**1.393.511**

Η δημιουργία/αναστροφή καθώς και η χρήση του λογαριασμού πρόβλεψης απομείωσης αξίας απαιτήσεων έχει συμπεριληφθεί στο λογαριασμό «Καθαρές προβλέψεις και απομειώσεις στοιχείων ενεργητικού» στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης. Η μέγιστη έκθεση στον πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία αναφοράς είναι το ποσό της πρόβλεψης απομείωσης της αξίας του λογαριασμού πελάτες.

3.1.4 Συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου

Η Εταιρεία εκτίθεται σε κίνδυνο που οφείλεται στη συγκέντρωση των απαιτήσεων από πελάτες και των χρηματικών διαθεσίμων.
Η Εταιρεία έχει μια υψηλή συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου σε σχέση με τους 2 αερομεταφορείς (2023: 2 αερομεταφορείς) οι οποίοι αντιπροσωπεύουν περισσότερο από το 10% των αεροπορικών εσόδων της και επίσης σε σχέση με 2 παραχωρησιούχους (2023: 2 παραχωρησιούχοι) οι οποίοι αντιπροσωπεύουν περισσότερο από το 10% των μη αεροπορικών εσόδων.
Για τα υπόλοιπα τραπεζών και τις καταθέσεις, υπάρχει μια σημαντική συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου αναφορικά με 2 τράπεζες (2023: 2 τράπεζες), η οποία μεμονωμένα κατέχει περισσότερο από το 10% των Εταιρικών ταμειακών υπολοίπων και καταθέσεων. Παρ' όλα αυτά, καμία χρηματοοικονομική ζημιά δεν αναμένεται με βάση τα όσα αναφέρονται στην παράγραφο 3.1.3 για τα χρηματικά διαθέσιμα και τα διακρατούμενα έως τη λήξη τους χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία.

3.1.5 Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας συνίσταται στο να αντιμετωπίσει η Εταιρεία δυσκολίες στη εξεύρεση χρηματοοικονομικών πόρων για την εκπλήρωση των δεσμεύσεών της. Ο κίνδυνος ρευστότητας βρίσκεται σε χαμηλά επίπεδα εξαιτίας της αποτελεσματικής χρηματοοικονομικής διαχείρισης και της διατήρησης ικανοποιητικού επιπέδου χρηματικών διαθεσίμων. Η πρόβλεψη ταμειακών ροών εκτελείται εσωτερικά με κυλιόμενες προβλέψεις των αναγκών ρευστότητας της Εταιρείας ώστε να εξασφαλισθεί ότι έχει επαρκή ταμειακά διαθέσιμα για να καλύψει τις λειτουργικές της ανάγκες, να χρηματοδοτήσει προγραμματισμένες επενδύσεις και υποχρεώσεις και να συμμορφώνεται με τις δανειακές της συμβάσεις.

Ο παρακάτω πίνακας αναλύει τις χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις προς τα τραπεζικά ιδρύματα κατά ομάδες ληκτότητας για την υπόλοιπη περίοδο από τη ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης μέχρι την συμβατική ημερομηνία λήξης τους. Τα ποσά τα οποία εμφανίζονται στον πίνακα αντιστοιχούν στις συμβατικές μη-προεξοφλημένες ροές. Μη προεξοφλημένες ταμειακές ροές από οφειλές ληξιπρόθεσμες στους επομένους 12 μήνες είναι ίσες με την λογιστική αξία τους στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης αφού η επίδραση της προεξόφλησης δεν είναι ουσιαστική.
Τα ποσά που απεικονίζονται στην κατηγορία Δάνεια περιλαμβάνουν το Ομολογιακό Δάνειο Γενικών Σκοπών, το Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών, το Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών Μη Απαιτούμενης Επέκτασης, το Ομολογιακό Δάνειο Εταιρικών Σκοπών και το Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών Απαιτούμενης Επέκτασης (με κυμαινόμενα επιτόκια) και σταθερό επιτόκιο για μέρος του Ομολογιακού Δανείου Κεφαλαιουχικών Δαπανών Μη Απαιτούμενης Επέκτασης. Η δομή του κυμαινόμενου επιτοκίου αποτελείται από το 6μηνο Euribor (με κατώτατο όριο στο 0%) συν ένα περιθώριο.

31 Δεκεμβρίου 2024	**Λιγότερο από 1 έτος**	**Μεταξύ 1 & 2 ετών**	**Μεταξύ 2 & 5 ετών**	**Πέραν των 5 ετών**
Ομολογιακό Δάνειο Γενικών Σκοπών*	88.626.040	88.560.780	259.611.446	604.476.025
Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών*	12.938.071	11.489.369	38.335.351	97.745.576
Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών Μη απαιτούμενης Επέκτασης	226.118	1.756.969	8.425.588	30.742.503
Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών απαιτούμενης Επέκτασης	1.592.931	6.825.356	73.325.990	1.071.640.430
Ομολογιακό Δάνειο Εταιρικών Σκοπών	347.980	2.448.003	32.766.945	107.838.856
Αμοιβή χορήγησης δικαιωμάτων πληρωτέα**	15.000.000	15.000.000	45.000.000	246.833.333
Προμηθευτές & λοιπές υποχρεώσεις	70.721.886	0	0	0
Σύνολο	**189.453.026**	**126.080.476**	**457.465.320**	**2.159.276.724**

31 Δεκεμβρίου 2023	**Λιγότερο από 1 έτος**	**Μεταξύ 1 & 2 ετών**	**Μεταξύ 2 & 5 ετών**	**Πέραν των 5 ετών**
Ομολογιακό Δάνειο Γενικών Σκοπών*	78.840.076	88.301.359	267.253.184	702.814.016
Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών*	10.530.768	13.346.747	42.409.667	122.447.331
Αμοιβή χορήγησης δικαιωμάτων πληρωτέα**	15.000.000	15.000.000	45.000.000	261.833.333
Προμηθευτές & λοιπές υποχρεώσεις	62.724.663	0	0	0
Σύνολο	**167.095.505**	**116.648.105**	**354.662.850**	**1.087.094.680**

** Συμπεριλαμβανομένου οποιουδήποτε μέσου μέχρι τη τιμή άσκησης αντιστάθμισης επιτοκίου ** Η αμοιβή χορήγησης δικαιωμάτων σχετίζεται με τις καθορισμένες μελλοντικές πάγιες πληρωμές*

3.2 Διαχείριση Κεφαλαιακού Κινδύνου

Οι στόχοι της Εταιρείας στη διαχείριση κεφαλαίου είναι η διαφύλαξη της ικανότητας της Εταιρείας να συνεχίσει την επιχειρηματική της δραστηριότητα στο μέλλον έτσι ώστε να διατηρεί την ικανότητα να αποδίδει μέρισμα στους μετόχους και παροχές στα ενδιαφερόμενα μέρη και να διατηρεί τη βέλτιστη κεφαλαιακή δομή η οποία μειώνει το κόστος κεφαλαίου.
Προκειμένου να διατηρηθεί ή να προσαρμοστεί η κεφαλαιακή δομή, η Εταιρεία μπορεί να προσαρμόσει το ποσό των μερισμάτων που μπορεί να αποδώσει στους μετόχους, την επιστροφή κεφαλαίου στους μετόχους, να εκδώσει νέες μετοχές, να χρησιμοποιήσει διαθέσιμά της για να αποπληρώσει τα δάνειά της (λαμβάνοντας υπόψη τους επιμέρους όρους πληρωμής των δανειακών συμβάσεων) ή να πουλήσει περιουσιακά στοιχεία τα οποία δεν έχουν ενεχυριαστεί σαν ασφάλεια προκειμένου να μειώσει το δανεισμό.

Όπως και οι άλλες εταιρείες του κλάδου, η Εταιρεία παρακολουθεί το κεφάλαιό της με βάση τον καθαρό δείκτη δανεισμού προς κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων. Είναι μια χρηματοοικονομική μέτρηση που χρησιμοποιείται για τη μέτρηση της καθαρής δανειακής θέσης της Εταιρείας και αντιπροσωπεύει τα δάνεια συμπεριλαμβανομένων των δεδουλευμένων χρηματοοικονομικών επιβαρύνσεων και τα δάνεια και τις υποχρεώσεις μισθώσεων μείον τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα. Η Διοίκηση πιστεύει εύλογα ότι είναι μια σχετική μέτρηση που χρησιμοποιείται από τους επενδυτές κατά την αξιολόγηση της καθαρής χρηματοοικονομικής μόχλευσης των εταιρειών, καθώς και από οργανισμούς αξιολόγησης και πιστωτές για την αξιολόγηση του επιπέδου του καθαρού χρέους.

	2024	2023
Συνολικές δανειακές υποχρεώσεις	912.263.496	952.923.584
Συνολικές υποχρεώσεις από μισθώσεις	3.006.574	3.663.320
Μικτό χρέος	**915.270.070**	**956.586.904**
Μείον: Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	(292.188.363)	(306.931.710)
Καθαρό χρέος	**623.081.707**	**649.655.194**
Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων	439.842.434	402.140.639
Καθαρό χρέος προς κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων	**1,42**	**1,62**

**Αυτός ο πίνακας δεν λαμβάνει υπόψη εναλλακτικούς δείκτες μέτρησης απόδοσης όπως απεικονίζονται στην Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου*

3.3 Εκτίμηση εύλογης αξίας

Τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις της Εταιρείας που αποτιμώνται στην εύλογη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2024 και η κατηγοριοποίησή τους στην ιεραρχία της εύλογης αξίας (βλέπε σημείωση 2.22) έχει ως εξής:
Η Εταιρεία αξιολογεί την εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών μέσων αντιστάθμισης ταμειακών ροών που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω της Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος χρησιμοποιώντας λοιπές τεχνικές (Επίπεδο 2). Η εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών μέσων κατηγοριοποιημένη σε κυκλοφορούντα και μη κυκλοφορούντα στοιχεία παρουσιάζεται στη σημείωση 5.10 «Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού». Κατά τη διάρκεια του έτους δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ των Επιπέδων 1 και Επιπέδου 2 και δεν πραγματοποιήθηκαν μεταφορές εντός και εκτός Επιπέδου 3 για την επιμέτρηση της εύλογης αξίας.

4 Ουσιώδης λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις

Οι εκτιμήσεις και οι κρίσεις αξιολογούνται συνεχώς με βάση την ιστορική εμπειρία και άλλους παράγοντες συμπεριλαμβανομένων των προσδοκιών για μελλοντικά γεγονότα που θεωρείται ότι είναι πιθανά κάτω από τις παρούσες συνθήκες.

4.1 Ουσιώδης λογιστικές εκτιμήσεις

Η Εταιρεία προβαίνει σε εκτιμήσεις και παραδοχές σχετικά με το μέλλον. Οι απορρέουσες λογιστικές εκτιμήσεις σπάνια ταυτίζονται με τα πραγματικά αποτελέσματα. Οι τομείς που περιλαμβάνουν υψηλότερο βαθμό κρίσης ή πολυπλοκότητας ή τομείς όπου οι παραδοχές και οι εκτιμήσεις είναι σημαντικές για τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις γνωστοποιούνται όπου κρίνεται απαραίτητο.
Οι λογιστικές εκτιμήσεις και παραδοχές που έχουν σημαντικό κίνδυνο να προκαλέσουν ουσιώδεις προσαρμογές στη τρέχουσα αξία των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού εντός του επόμενου οικονομικού έτους παρουσιάζονται παρακάτω.

4.1.1 Φόροι

Οι διαδικασίες εσωτερικού ελέγχου των σχετικών φορολογικών κινδύνων αποτελούν τμήμα του Εταιρικού συστήματος εσωτερικού ελέγχου.
Οι γενικοί φορολογικοί κίνδυνοι για την Εταιρεία αφορούν στην έγκαιρη υποβολή των ορθών φορολογικών δηλώσεων, στην πληρωμή των σχετικών ποσών φόρου καθώς και στη συμμόρφωση με όλους τους φορολογικούς νόμους και κανονισμούς και με τους κανόνες αναφοράς, ειδικά τους σχετιζόμενους με τον εταιρικό φόρο εισοδήματος.
Η Εταιρεία υπόκειται σε φόρο εισοδήματος, ΦΠΑ και άλλους φόρους στη Ελλάδα. Σημαντικές κρίσεις απαιτούνται μερικές φορές ώστε να προσδιορισθεί η φορολογική θέση της Εταιρείας για τέτοιους φόρους, σε αρκετές περιπτώσεις, λόγω του ειδικού φορολογικού καθεστώτος που προβλέπεται στη ΣΑΑ για τις δραστηριότητες της Εταιρείας, και το οποίο ενδέχεται να αμφισβητηθεί από τις φορολογικές αρχές λόγω ασαφειών και διαφορετικών ερμηνειών σε σχέση με τους ισχύοντες φορολογικούς νόμους. Η Εταιρεία αναγνωρίζει υποχρεώσεις για αναμενόμενα ζητήματα που θα προκύψουν από τον φορολογικό έλεγχο βασιζόμενη σε εκτιμήσεις ότι θα προκύψουν πρόσθετοι φόροι ή ότι θα μειωθούν οι φορολογικές ζημίες. Όπου το τελικό φορολογικό αποτέλεσμα αυτών των ζητημάτων είναι διαφορετικό από τα ποσά που είχαν αρχικά αναγνωρισθεί, οι διαφορές θα επιβαρύνουν τον τρέχοντα φόρο, τον αναβαλλόμενο φόρο και άλλες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις, στην περίοδο κατά την οποία οι διαφορές αυτές θα προσδιοριστούν.

4.1.2 Προβλέψεις για σημαντικές επισκευές και αποκαταστάσεις

Οι προβλέψεις αυτές αφορούν σε μελλοντικά έξοδα για σημαντικές επισκευές και αποκαταστάσεις δρόμων, διαδρόμων προσγείωσης/απογείωσης, διαδρόμων τροχοδρόμησης, κτιρίων καθώς και για την αντικατάσταση εξοπλισμού στο σύστημα φωτεινής σήμανσης των διαδρόμων και στο σύστημα διαχείρισης αποσκευών.
Για να προσδιορισθεί το ύψος αυτών των προβλέψεων απαιτούνται σημαντικές εκτιμήσεις σχετικά με τον χρόνο που θα πρέπει να πραγματοποιηθούν τα έξοδα, την έκταση των απαιτούμενων εργασιών καθώς των ποσών που θα πρέπει να δαπανηθούν στο μέλλον.
Η ονομαστική αξία των συγκεκριμένων προβλέψεων προσδιορίζεται σε ετήσια βάση από το αρμόδιο τμήμα της Εταιρείας με βάση την διεθνή εμπειρία και τις συγκεκριμένες συνθήκες λειτουργίας του αεροδρομίου. Λόγω της θέσεως σε ισχύ της Σύμβασης Επέκτασης της Παραχώρησης, η πρόβλεψη για κόστος αποκατάστασης, από το οικονομικό έτος 2019, περιλαμβάνει σχετικά κόστη μέχρι τις 11 Ιουνίου 2046. Η ονομαστική αξία της πρόβλεψης για το κόστος αποκατάστασης καθορίστηκε από λεπτομερή τεχνική μελέτη την οποία συνέταξε εξωτερικός διεθνής εμπειρογνώμονας σύμβουλος για το έτος 2022 και επαναξιολογήθηκε από το αρμόδιο τεχνικό τμήμα της εταιρείας για το έτος 2024. Το ποσό της πρόβλεψης ανάγεται σε παρούσα αξία στην ημερομηνία σύνταξης της Οικονομικής Θέσης με την χρήση επιτοκίου ελεύθερου από κινδύνους για αντίστοιχη χρονική διάρκεια.

4.1.3 Υποχρεώσεις από παροχές τερματισμού της απασχόλησης

Η παρούσα αξία των συνταξιοδοτικών υποχρεώσεων για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών της Εταιρείας εξαρτάται από ορισμένους παράγοντες που προσδιορίζονται σε αναλογιστική βάση με την χρήση ενός αριθμού παραδοχών. Οι παραδοχές που χρησιμοποιούνται για τον προσδιορισμό του καθαρού κόστους/(εσόδου) των παροχών περιλαμβάνουν μεταξύ άλλων το προεξοφλητικό επιτόκιο και το ποσοστό αύξησης των μισθών. Οποιεσδήποτε αλλαγές στις παραδοχές αυτές θα επηρεάσουν τη λογιστική αξία των υποχρεώσεων για παροχές τερματισμού της απασχόλησης. Κατά τον προσδιορισμό του κατάλληλου προεξοφλητικού επιτοκίου, η Εταιρεία λαμβάνει υπόψη της τα επιτόκια υψηλής ποιότητας εταιρικών ομολόγων που είναι εκφρασμένα στο νόμισμα και τη δικαιοδοσία στην οποία θα καταβάλλονται οι παροχές και που έχουν όρους ληκτότητας που προσεγγίζουν τους όρους της σχετικής υποχρέωσης.

4.1.4 Μακροπρόθεσμο πρόγραμμα πρόσθετων παροχών

Οι εύλογες αξίες που χρησιμοποιούνται για τον υπολογισμό του ποσού που θα καταχωριστεί ως παροχή δικαιώματος απόκτησης μετοχών υπόκεινται σε έναν βαθμό αβεβαιότητας. Η Εταιρεία υποχρεούται να υπολογίζει την εύλογη αξία των παροχών που διακανονίζονται σε μετρητά ή μετοχικούς τίτλους και χορηγούνται στους εργαζομένους, βάσει των όρων του μακροπρόθεσμου προγράμματος πρόσθετων παροχών, προκειμένου να προβλέψει μελλοντικές πληρωμές βάσει δικαιωμάτων απόκτησης μετοχών. Οι εύλογες αξίες υπολογίζονται μέσω της εφαρμογής ενός μοντέλου αποτίμησης, το οποίο από τη δομή του περιλαμβάνει υποκειμενικές κρίσεις και λαμβάνει υπόψη ορισμένες εγγενώς αβέβαιες παραδοχές. Περαιτέρω πληροφορίες σχετικά με τις παροχές δικαιωμάτων απόκτησης μετοχών παρέχονται στις σημειώσεις 2.15.3 και 5.24.

4.2 Ουσιώδης λογιστικές κρίσεις

4.2.1 Εύλογη αξία χρηματοοικονομικών μέσων

Η εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών μέσων που δεν διαπραγματεύονται σε ενεργή αγορά (για παράδειγμα, εξωχρηματιστηριακά παράγωγα και ορισμένες επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους) προσδιορίζεται με τη χρήση τεχνικών αποτίμησης. Η Εταιρεία χρησιμοποιεί την κρίση της για να επιλέξει μια ποικιλία μεθόδων και να κάνει υποθέσεις που βασίζονται κυρίως στις συνθήκες της αγοράς που υπάρχουν στο τέλος κάθε περιόδου αναφοράς.

4.2.2 Προβλέψεις για νομικές υποθέσεις

Η Εταιρεία έχει έναν αριθμό εκκρεμών νομικών απαιτήσεων από τρίτους (βλέπε σημείωση 5.29). Η Διοίκηση χρησιμοποιεί την κρίση της καθώς και τις διαθέσιμες πληροφορίες από την νομική υπηρεσία της Εταιρείας και νομικούς εμπειρογνώμονες, προκειμένου να εκτιμήσει το πιθανό αποτέλεσμα αυτών των απαιτήσεων. Αν εκτιμηθεί πως είναι πιθανότερο η Εταιρεία να χάσει κάποια εκκρεμή νομική απαίτηση της τότε αναγνωρίζεται αντίστοιχη πρόβλεψη. Οι προβλέψεις για νομικές απαιτήσεις, εφόσον απαιτούνται, αποτιμώνται στην παρούσα αξία της καλύτερης δυνατής εκτίμησης της διοίκησης για τις δαπάνες που απαιτούνται για τον διακανονισμό της παρούσας υποχρέωσης στο τέλος της περιόδου αναφοράς.

4.2.3 Σύμβαση Παραχώρησης

Η Σύμβαση Παραχώρησης έχει λογιστικοποιηθεί σύμφωνα με το μοντέλο των άυλων περιουσιακών στοιχείων, σύμφωνα με τη Διερμηνεία 12 που δημοσιεύτηκε στο ΣΔΛΠ (βλέπε σημείωση 2.4.1).
Η διοίκηση χρησιμοποίησε την κρίση της καθώς και διαθέσιμες πληροφορίες αγοράς, προκειμένου (α) να αναγνωρίσει την παρούσα αξία των καθορισμένων μελλοντικών πληρωμών που θα γίνουν κατά την περίοδο παραχώρησης, (β) να προσδιορίσει την ωφέλιμη ζωή του άυλου περιουσιακού στοιχείου που αναγνωρίζεται, (γ) να προσδιορίσει την αξία της επικαρπίας και (δ) να ελέγξει το άυλο περιουσιακό στοιχείο της παραχώρησης για απομείωση εάν γεγονότα ή αλλαγές στις συνθήκες υποδεικνύουν ότι η λογιστική αξία ενδέχεται να μην είναι ανακτήσιμη και να υπολογιστεί η απόσβεση του κόστους που κεφαλαιοποιήθηκε ως μέρος του άυλου περιουσιακού στοιχείου της παραχώρησης υπηρεσιών κατά τη διάρκεια της υπόλοιπης περιόδου της Σύμβασης Παραχώρησης.

5 Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

5.1 Έσοδα

Ανάλυση εσόδων από συμβάσεις με πελάτες	2024	2023
Αεροπορικές δραστηριότητες		
Αεροπορικές χρεώσεις	299.313.520	254.140.095
Χρεώσεις κεντρικών υποδομών και συμβάσεις παραχώρησης	69.148.638	61.799.983
Έσοδα από μισθώματα, πληροφορική, τηλεπικοινωνίες & λοιπές υπηρεσίες	34.903.043	33.767.032
Σύνολο αεροπορικών εσόδων από συμβάσεις	**403.365.202**	**349.707.110**
Μη αεροπορικές δραστηριότητες		
Εμπορικές δραστηριότητες	106.669.586	87.925.004
Υπηρεσίες στάθμευσης οχημάτων	21.741.651	19.106.981
Έσοδα από μισθώματα, πληροφορική, τηλεπικοινωνίες & λοιπές υπηρεσίες	31.323.807	27.326.737
Σύνολο μη αεροπορικών εσόδων από συμβάσεις	**159.735.044**	**134.358.722**
Σύνολο εσόδων από συμβάσεις με πελάτες	**563.100.245**	**484.065.831**

Ανάλυση λοιπών εσοδημάτων	2024	2023
Αεροπορικές δραστηριότητες		
Λοιπά εισοδήματα - αποζημιώσεις	0	16.191.685
Τέλος Εκσυγχρονισμού & Ανάπτυξης Αεροδρομίων	101.856.290	99.233.821
Σύνολο λοπών εισοδημάτων από αεροπορικές δραστηριότητες	**101.856.290**	**115.425.505**
Μη αεροπορικές δραστηριότητες		
Λοιπά εισοδήματα - αποζημιώσεις	0	3.788.315
Λοιπά εισοδήματα - μερίσματα συνδεδεμένη επιχείρηση	554.543	421.582
Σύνολο λοπών εισοδημάτων από μη αεροπορικές δραστηριότητες	**554.543**	**4.209.897**
Σύνολο λοιπών εισοδημάτων	**102.410.833**	**119.635.402**

Η επιβατική κίνηση για το οικονομικό έτος 2024 ανήλθε σε 31,85 εκατ. επιβάτες σε σύγκριση με 28,17 εκατ. επιβάτες κατά το οικονομικό έτος 2023 (βλέπε σημείωση 1.2) επηρεάζοντας θετικά τα έσοδα της Εταιρείας από αεροπορικές και μη αεροπορικές δραστηριότητες αντίστοιχα. Ακολούθως της έγκρισης της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, το Ελληνικό Δημόσιο σύμφωνα με το ν.5039/2023, το 2023 χορήγησε στην Εταιρεία τη δεύτερη δόση της αποζημίωσης, ύψους 19,9 εκατ. για μέρος των λειτουργικών ζημιών που πραγματοποιήθηκαν λόγω των ταξιδιωτικών περιορισμών που είχαν επιβληθεί από το Ελληνικό Δημόσιο για την αντιμετώπισης της εξάπλωσης της πανδημίας εντός του 2020. Η δεύτερη δόση της αποζημίωσης αναγνωρίστηκε στα έσοδα ως λοιπά εισοδήματα.
Οι αμοιβές από συμβάσεις παραχώρησης δικαιωμάτων που αποκτήθηκαν για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2024 και απεικονίζονται στις αεροπορικές δραστηριότητες, περιλαμβάνουν χρεώσεις που συνδέονται με τον κύκλο εργασιών που υπερβαίνουν τις ελάχιστες αμοιβές παραχώρησης δικαιωμάτων κατά €27.575.570 (2023: €15.999.578).

Τέλος εκσυγχρονισμού και Ανάπτυξης Αεροδρομίου Σπάτων (ΤΕΑΑ)

Σύμφωνα με το ν. 2065/1992, όπως αυτός τροποποιήθηκε με το ν. 2892/2001, το Ελληνικό Δημόσιο επέβαλε τέλος σε κάθε αναχωρούντα επιβάτη άνω των 5 ετών, από όλα τα ελληνικά αεροδρόμια, ύψους €12 για επιβάτες της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) και €22 για επιβάτες εκτός Ευρωπαϊκής Ένωσης με σκοπό να εξασφαλίσει τη συμμετοχή των επιβατών στο κόστος ανάπτυξης των εμπορικών αεροπορικών υποδομών στην ελληνική επικράτεια. Από τις 11 Απριλίου 2017, σύμφωνα με τον ν.4465/2017, και έως την 1η Νοεμβρίου 2024, το τέλος τόσο για τους επιβάτες εντός ΕΕ όσο και για τους επιβάτες εκτός ΕΕ καθορίστηκε σε €12 ανά αναχωρούντα επιβάτη άνω των 2 ετών, ενώ μετά την 1η Νοεμβρίου 2024 το τέλος μειώθηκε περαιτέρω σε €3 ανά επιβάτη.
Ως αποτέλεσμα της μείωσης του Τέλους Εκσυγχρονισμού & Ανάπτυξης Αεροδρομίων (ΤΕΑΑ), όπως προβλέπεται στο άρθρο 52 του ν.4465/2017 η Εταιρεία αποφάσισε την αύξηση της χρέωσης εξυπηρέτησης επιβατών, η οποία τέθηκε σε ισχύ από τις 2 Νοεμβρίου 2024. Η τροποποίηση αυτή πραγματοποιήθηκε ώστε να αποκατασταθούν τυχόν απώλειες εσόδων μέσω ισόποσης αναπροσαρμογής της χρέωσης εξυπηρέτησης επιβατών διασφαλίζοντας την ομαλή λειτουργία και το επίπεδο εξυπηρέτησης που παρέχεται σε όλους τους χρήστες του αεροδρομίου, διατηρώντας παράλληλα ένα σταθερό συνολικό επίπεδο χρεώσεων και με ουδέτερο αντίκτυπο για τις αεροπορικές εταιρείες και τους επιβάτες αντίστοιχα.
Το ΤΕΑΑ ανά επιβάτη εισπράττεται από τις αεροπορικές εταιρείες, και αποδίδεται στην Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας (ΥΠΑ) σε μηνιαία ή ταμειακή βάση, για λογαριασμό της ΥΠΑ. Η Εταιρεία έχει το δικαίωμα να προβαίνει σε αναλήψεις από το Ταμείο Ανάπτυξης Αεροδρομίου Σπάτων σύμφωνα με το Άρθρο 26.2 της ΣΑΑ η οποία κυρώθηκε με το ν. 2338/1995 και επίσης σύμφωνα με το Άρθρο 48 του ν. 4757/2020.
Για το έτος που λήγει 31 Δεκεμβρίου 2024 η Εταιρεία είχε το δικαίωμα ανάληψης από τις καταθέσεις στο ΤΕΑΑ ποσού ύψους €101.856.290 (2023: €99.233.821).
Κάθε κρατική επιχορήγηση δανεισμού που υπερέβη τον αναλογούντα τόκο και τα σχετικά έξοδα για το έτος παρουσιάζεται στα λοιπά έσοδα, σύμφωνα με την λογιστική πολιτική 2.13. Μετά την αποπληρωμή του δανείου που λήφθηκε για τη μερική χρηματοδότηση του κόστους κατασκευής του Αεροδρομίου, τα έσοδα του ΤΕΑΑ ταξινομούνται ως λοιπά έσοδα.

5.2 Λειτουργικά έξοδα και αποσβέσεις

Λειτουργικά έξοδα

Τα λειτουργικά έξοδα αυξήθηκαν στη χρήση 2024 κατά €24.108.050 σε σύγκριση με την προηγούμενη χρήση 2023, με τις κύριες αποκλίσεις να αποδίδονται:

- στο υψηλότερο μεταβλητό τμήμα της Αμοιβής Χορήγησης Δικαιωμάτων κατά €9.974.811, το οποίο βασίζεται στα ενοποιημένα κέρδη εκμετάλλευσης της χρήσης 2023 όπως ορίζεται στη ΣΑΑ,
- στους πρόσθετους πόρους (ανθρώπινο δυναμικό και υπηρεσίες από τρίτους) που απαιτήθηκαν για την εξυπηρέτηση της σημαντικής αύξησης της επιβατικής κίνησης σε σύγκριση με την αντίστοιχη περσινή περίοδο,
- στις απαραίτητες προσαρμογές στα κόστη αρκετών συμβάσεων εξωτερικών συνεργατών που αφορούν την ενεργοποίηση των αυξήσεων στις εθνικές συλλογικές συμβάσεις εργασίας με βάση τα χρόνια προϋπηρεσίας, μαζί με τις αυξήσεις των ελάχιστων αμοιβών, καθώς και την αύξηση των αμοιβών του προσωπικού της Εταιρείας.

Οι αμοιβές των νόμιμων εξωτερικών ελεγκτών για τις επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες για το έτος 2024 ανήλθαν σε €110.000 (2023: €110.000).

Αποσβέσεις

Ανάλυση αποσβέσεων	2024	2023
Απόσβεση ιδιόκτητων ενσώματων ακινητοποιήσεων (βλ.σημείωση 5.7)	5.959.809	4.931.303
Απόσβεση άυλων περιουσιακών στοιχείων (βλ.σημείωση 5.8)	78.734.070	76.392.877
Απόσβεση δικαιωμάτων χρήσης στοιχείων ενεργητικού (βλ.σημείωση 5.9)	787.226	741.844
Απόσβεση επιχορήγησης ταμείου συνοχής (βλ.σημείωση 5.8)	(4.378.103)	(4.378.103)
Σύνολο αποσβέσεων	**81.103.003**	**77.687.921**

5.3 Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα

Ανάλυση καθαρών χρηματοοικονομικών εξόδων	2024	2023
Χρηματοοικονομικά κόστη		
Χρεωστικοί τόκοι και σχετικές δαπάνες τραπεζικού δανεισμού	56.450.981	51.586.775
Έσοδα μέσων αντιστάθμισης κινδύνου (βλέπε σημείωση 5.10)	(14.258.177)	(18.615.674)
Χρηματοοικονομικό κόστος αναστροφής προεξόφλησης από την πάροδο του χρόνου για μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	10.098.013	10.150.747
Λοιπά χρηματοοικονομικά κόστη	9.524.671	6.689.953
Χρηματοοικονομικά κόστη	**61.815.489**	**49.811.802**
Χρηματοοικονομικά έσοδα		
Πιστωτικοί τόκοι	(7.542.907)	(14.194.272)
Χρηματοοικονομικά έσοδα	**(7.542.907)**	**(14.194.272)**
Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα	**54.272.582**	**35.617.530**

Τόκοι και συναφή έξοδα ύψους €43.966.101 (2023: €32.109.040), συμπεριλαμβανομένων των εισπραχθέντων εσόδων από συμβόλαια αντιστάθμισης κινδύνου επιτοκίων (απεικονίζονται στη γραμμή "Πληρωθέντες Τόκοι" της Κατάστασης Ταμειακών Ροών) και έξοδα αντιστάθμισης ύψους €177.574 (2023: €901.600) καταβλήθηκαν κατά τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2024.
Έσοδα από τόκους ύψους €7.458.622 (2023: €13.488.817) και έσοδα αντιστάθμισης ύψους €19.711.806 (2023: €13.062.961) εισπράχθηκαν κατά τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2024.

5.4 Πληροφόρηση ανά τομέα

Η εταιρεία αξιολογεί την απόδοση των διαφορετικών τομέων σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 14 της ΣΑΑ και της επέκτασης της Σύμβασης Ανάπτυξης Αεροδρομίου (βλέπε σημειώσεις 1 & 2.20). Η Εταιρεία θέσπισε ένα μικτό σύστημα διαχωρίζοντας τα κέρδη των αεροπορικών δραστηριοτήτων από τα κέρδη των μη αεροπορικών δραστηριοτήτων.

Αεροπορικές δραστηριότητες

Με βάση το άρθρο 14.13 της ΣΑΑ οι αεροπορικές δραστηριότητες περιλαμβάνουν την παροχή στο ή σε σχέση με το Αεροδρόμιο οποιωνδήποτε εγκαταστάσεων ή/και υπηρεσιών για τους σκοπούς (α) της προσγείωσης, στάθμευσης ή απογείωσης αεροσκάφους β) της εξυπηρέτησης αεροσκαφών (συμπεριλαμβανομένης του ανεφοδιασμού με καύσιμο) και/ή (γ) της διακίνησης επιβατών (συμπεριλαμβανομένης της τροφοδοσίας κατά την πτήση), αποσκευών, φορτίου ή ταχυδρομείου σε όλα τα στάδια εφόσον βρίσκονται σε εγκαταστάσεις του αεροδρομίου [συμπεριλαμβανομένης της μεταφοράς επιβατών (συμπεριλαμβανομένης της τροφοδοσίας κατά την πτήση), αποσκευών, φορτίου ή ταχυδρομείου σε και από αεροσκάφη ή/και τρένα]. Οι εγκαταστάσεις και οι υπηρεσίες που παρέχονται στο Αεροδρόμιο στο πλαίσιο αεροπορικών δραστηριοτήτων καθορίζονται συγκεκριμένα στο Τμήμα 1 του Παραρτήματος 11 της ΣΑΑ.

Μη αεροπορικές δραστηριότητες

Οι εγκαταστάσεις και οι υπηρεσίες που παρέχονται στο Αεροδρόμιο στο πλαίσιο μη αεροπορικών δραστηριοτήτων καθορίζονται συγκεκριμένα στο Τμήμα 2 του Παραρτήματος 11 της ΣΑΑ. Τα έσοδα από μη αεροπορικές δραστηριότητες αποτελούνται κυρίως από χώρους στάθμευσης αυτοκινήτων, τρόφιμα και ποτά, καταστήματα αφορολογήτων ειδών, καταστήματα λιανικής και ενοικιάσεις κτιρίων/γραφείων και άλλες εμπορικές υπηρεσίες.

Οι πληροφορίες αποτελεσμάτων χρήσης σχετικά με τους λειτουργικούς τομείς της Εταιρείας για την περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2024 παρουσιάζονται παρακάτω:

Αποτελέσματα χρήσης ανα τομέα για την περίοδο που έληξε 31.12.2024			
	Αεροπορικές δραστηριότητες	**Μη Αεροπορικές δραστηριότητες**	**Σύνολο**
Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες	403.365.202	159.735.044	563.100.245
Λοιπά εισοδήματα	101.856.290	554.543	102.410.833
Σύνολο εσόδων και λοιπών εισοδημάτων	**505.221.492**	**160.289.586**	**665.511.078**
Λειτουργικά έξοδα			
Έξοδα προσωπικού	51.902.475	5.767.294	57.669.769
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	82.169.622	7.193.757	89.363.379
Έξοδα προβολής και διαφήμισης	4.356.042	2.749.221	7.105.262
Έξοδα παροχής υπηρεσιών κοινής ωφέλειας	9.054.236	3.509.326	12.563.562
Ασφάλιστρα	3.502.952	406.189	3.909.141
Καθαρές προβλέψεις και απομειώσεις στοιχείων ενεργητικού	(1.865)	93.350	91.485
Αμοιβή για την χορήγηση δικαιωμάτων	34.804.357	4.820.030	39.624.387
Λοιπά λειτουργικά έξοδα	13.044.046	2.297.612	15.341.658
Σύνολο λειτουργικών εξόδων	**198.831.865**	**26.836.779**	**225.668.644**
Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων	**306.389.627**	**133.452.807**	**439.842.434**
Αποσβέσεις	70.788.321	10.314.682	81.103.003
Λειτουργικά αποτελέσματα κέρδη	**235.601.306**	**123.138.125**	**358.739.431**
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(6.625.365)	(917.542)	(7.542.907)
Χρηματοοικονομικά κόστη	54.274.964	7.540.525	61.815.489
Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα	47.649.599	6.622.983	54.272.582
Κέρδη προ φόρων	**187.951.707**	**116.515.142**	**304.466.849**
Φόρος εισοδήματος	(42.978.042)	(25.577.222)	(68.555.264)
Κέρδη μετά από φόρους	**144.973.666**	**90.937.914**	**235.911.586**

Οι πληροφορίες αποτελεσμάτων χρήσης σχετικά με τους λειτουργικούς τομείς της Εταιρείας για την περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2023 παρουσιάζονται παρακάτω:

Αποτελέσματα χρήσης ανα τομέα για την περίοδο που έληξε 31.12.2023			
	Αεροπορικές δραστηριότητες	**Μη Αεροπορικές δραστηριότητες**	**Σύνολο**
Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες	349.707.110	134.358.722	484.065.831
Λοιπά εισοδήματα	115.425.505	4.209.897	119.635.402
Σύνολο εσόδων και λοιπών εισοδημάτων	**465.132.615**	**138.568.618**	**603.701.233**
Λειτουργικά έξοδα			
Έξοδα προσωπικού	45.371.434	5.709.664	51.081.098
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	73.035.645	7.910.406	80.946.052
Έξοδα προβολής και διαφήμισης	4.947.174	2.766.226	7.713.400
Έξοδα παροχής υπηρεσιών κοινής ωφέλειας	9.557.702	3.192.103	12.749.805
Ασφάλιστρα	3.379.134	482.414	3.861.548
Καθαρές προβλέψεις και απομειώσεις στοιχείων ενεργητικού	66.606	(33.006)	33.601
Αμοιβή για την χορήγηση δικαιωμάτων	25.416.379	4.233.197	29.649.576
Λοιπά λειτουργικά έξοδα	13.146.646	2.378.869	15.525.515
Σύνολο λειτουργικών εξόδων	**174.920.720**	**26.639.875**	**201.560.595**
Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων	**290.211.895**	**111.928.744**	**402.140.639**
Αποσβέσεις	65.634.274	12.053.648	77.687.921
Λειτουργικά αποτελέσματα κέρδη	**224.577.621**	**99.875.096**	**324.452.717**
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(12.167.695)	(2.026.577)	(14.194.272)
Χρηματοοικονομικά κόστη	42.684.883	7.126.918	49.811.802
Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα	30.517.188	5.100.341	35.617.530
Κέρδη προ φόρων	**194.060.433**	**94.774.755**	**288.835.188**
Φόρος εισοδήματος	(38.182.289)	(19.143.068)	(57.325.358)
Κέρδη μετά από φόρους	**155.878.144**	**75.631.687**	**231.509.830**

Οι πληροφορίες περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων σχετικά με τους λειτουργικούς τομείς της Εταιρείας κατά την 31 Δεκεμβρίου 2024 παρουσιάζονται παρακάτω:

Ενεργητικό και Υποχρεώσεις ανά τομέα στις 31 Δεκεμβρίου 2024			
Ενεργητικό	**Αεροπορικές δραστηριότητες**	**Μη Αεροπορικές δραστηριότητες**	**Σύνολο**
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	1.436.037.660	225.098.232	1.661.135.891
Κυκλοφορούν ενεργητικό	228.917.863	114.615.664	343.533.527
Σύνολο Ενεργητικού	**1.664.955.523**	**339.713.896**	**2.004.669.418**

Υποχρεώσεις	**Αεροπορικές δραστηριότητες**	**Μη Αεροπορικές δραστηριότητες**	**Σύνολο**
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.005.389.183	153.329.057	1.158.718.242
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	165.906.135	59.518.733	225.424.868
Σύνολο Υποχρεώσεων	**1.171.295.318**	**212.847.791**	**1.384.143.110**

Οι πληροφορίες περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων σχετικά με τους λειτουργικούς τομείς της Εταιρείας στις 31 Δεκεμβρίου 2023 παρουσιάζονται παρακάτω:

Ενεργητικό και Υποχρεώσεις ανά τομέα στις 31 Δεκεμβρίου 2023			
Ενεργητικό	**Αεροπορικές δραστηριότητες**	**Μη Αεροπορικές δραστηριότητες**	**Σύνολο**
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	1.409.013.980	305.979.019	1.714.992.998
Κυκλοφορούν ενεργητικό	309.040.914	58.268.692	367.309.606
Σύνολο Ενεργητικού	**1.718.054.894**	**364.247.711**	**2.082.302.605**

Υποχρεώσεις	**Αεροπορικές δραστηριότητες**	**Μη Αεροπορικές δραστηριότητες**	**Σύνολο**
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.009.646.474	173.297.876	1.182.944.352
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	288.285.361	120.679.570	408.964.931
Σύνολο Υποχρεώσεων	**1.297.931.835**	**293.977.447**	**1.591.909.283**

5.5 Φόρος εισοδήματος

Ο συντελεστής φόρου εισοδήματος νομικών προσώπων στην Ελλάδα ορίζεται σε ποσοστό 22% για το 2024 (2023: 22%), σύμφωνα με το άρθρο 120 του ν.4799/2021. Ο εγχώριος φόρος εισοδήματος, υπολογίζεται επί του φορολογητέου εισοδήματος ή επί του μικτού ποσού των μερισμάτων που έχουν δηλωθεί για διανομή, στις περιπτώσεις που δεν έχει καταβληθεί ο φόρος εισοδήματος που τους αναλογεί, λόγω της εφαρμογής των ειδικών φορολογικών ρυθμίσεων της ΣΑΑ και της διαφοράς λογιστικών και φορολογικών αρχών Για εκτενέστερη ανάλυση επί του φόρου εισοδήματος και των αναβαλλόμενων φόρων αναφορά γίνεται στις σημειώσεις 5.23.
Οι συνολικοί φόροι εισοδήματος που έχουν επιβαρύνει την Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης αναλύονται ως εξής:

Ανάλυση φόρου εισοδήματος	**2024**	**2023**
Φόρος εισοδήματος	(62.962.298)	(66.439.820)
Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος	(5.592.966)	9.114.462
Συνολικό φορολογικό όφελος / (δαπάνη) για τη χρήση	**(68.555.264)**	**(57.325.358)**

Ακολουθεί συμφωνία ανάμεσα στους φόρους εισοδήματος όπως παρουσιάζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης, και σε εκείνους που απορρέουν από την εφαρμογή των θεσπισμένων φορολογικών συντελεστών:

Συμφωνία πραγματικού συντελεστή φορολογίας	**Συντελεστής φορολογίας**	**2024**	**Συντελεστής φορολογίας**	**2023**
Κέρδη χρήσης προ φόρων		**304.466.849**		**288.835.188**
Φόρος εισοδήματος	22,0%	(66.982.707)	22,0%	(63.543.741)
Έξοδα μη εκπεστέα για φορολογικούς σκοπούς	1,0%	(3.164.834)	0,7%	(1.980.000)
Λοιπά εισοδήματα μη φορολογητέα	(0,04)%	121.999	(1,55)%	4.488.348
Εισοδήματα προηγούμενων ετών μη υποκείμενα σε φόρο	(0,5)%	1.470.277	(1,3)%	3.710.035
Συνολικό φορολογικό όφελος / (δαπάνη) χρήσης	**22,52%**	**(68.555.264)**	**19,85%**	**(57.325.358)**

5.6 Βασικά κέρδη ανά μετοχή

Τα βασικά κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται ως τα καθαρά κέρδη της Εταιρείας μετά από τους φόρους, διαιρούμενα με τον σταθμισμένο μέσο όρο του αριθμού των κοινών μετοχών στην διάρκεια της χρήσης ως ακολούθως:

Ανάλυση των κερδών ανά μετοχή	**2024**	**2023**
Κέρδη χρήσης αποδοτέα στους μετόχους	235.911.585	231.509.830
Μέσος αριθμός μετοχών κατά τη διάρκεια της χρήσης	300.000.000	300.000.000
Κέρδη ανά μετοχή	**0,79**	**0,77**

Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας, η οποία πραγματοποιήθηκε στις 2 Νοεμβρίου 2023, αποφάσισε τη μείωση της ονομαστικής αξίας της μετοχής από €10 σε €1 και ταυτόχρονη αύξηση του συνολικού αριθμού των μετοχών από 30.000.000 σε 300.000.000 κοινές ονομαστικές μετοχές (stock split). Οι ανωτέρω 300.000.000 νεοεκδοθείσες μετοχές διανεμήθηκαν στους υφιστάμενους μετόχους της Εταιρείας την ημερομηνία έκδοσης κατ' αναλογία της συμμετοχής τους στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας, σε αναλογία δέκα (10) νέων κοινών ονομαστικών μετοχών για κάθε μία (1) παλαιά κοινή ονομαστική μετοχή. Μετά την προαναφερθείσα τροποποίηση του Καταστατικού, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται στο ποσό των €300.000.000, διαιρούμενο σε 300.000.000 μετοχές, με ονομαστική αξία κάθε μετοχής €1. Στις 7 Νοεμβρίου 2023 η απόφαση αυτή καταχωρήθηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο με αριθμό 3855160. Ο μέσος αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία και τα κέρδη ανά μετοχή έχουν προσαρμοστεί αναδρομικά.
Η Εταιρεία δεν διαθέτει κανέναν δυνητικό τίτλο μετατρέψιμο σε κοινές μετοχές που θα απομείωνε τα κέρδη ανά μετοχή. Πληροφορίες σχετικά με τη διανομή μερίσματος χρήσης 2024 περιλαμβάνονται στη σημείωση 5.19 «Κέρδη εις νέο».

5.7 Ακίνητα, εγκαταστάσεις και εξοπλισμός-ιδιόκτητα

Ακίνητα, Εγκαταστάσεις και Εξοπλισμός – Ιδιόκτητα						
Κόστος Κτήσης	**Γήπεδα & Κτίρια**	**Μηχανήματα & Εγκαταστάσεις**	**Μεταφορικά Μέσα**	**Έπιπλα & Λοιπός Εξοπλισμός**	**Ταμείο Συνοχής**	**Σύνολο**
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2023	**40.000**	**20.899.208**	**36.676.997**	**102.577.262**	**(17.437.643)**	**142.755.824**
Αγορές	0	1.375	36.146	370.786	0	408.307
Πωλήσεις/Αποσύρσεις	0	0	0	(777.933)	0	(777.933)
Μεταφορές	0	10.367.736	291.116	9.763.235	0	20.422.087
Αναταξινομήσεις	0	0	0	0	0	0
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2023	**40.000**	**31.268.319**	**37.004.259**	**111.933.350**	**(17.437.643)**	**162.808.285**
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024	**40.000**	**31.268.319**	**37.004.259**	**111.933.350**	**(17.437.643)**	**162.808.285**
Αγορές	0	13.963	116.278	564.532	0	694.774
Πωλήσεις/Αποσύρσεις	0	0	(121.421)	(493.609)	0	(615.030)
Μεταφορές (βλ. σημείωση 5.13)	0	0	333.081	4.546.300	0	4.879.381
Αναταξινομήσεις	0	0	0	0	0	0
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	**40.000**	**31.282.283**	**37.332.197**	**116.550.573**	**(17.437.643)**	**167.767.409**

Αποσβέσεις Ιδιόκτητων Ακινήτων, Εγκαταστάσεων και Εξοπλισμού						
Αποσβέσεις	**Γήπεδα & Κτίρια**	**Μηχανήματα & Εγκαταστάσεις**	**Μεταφορικά Μέσα**	**Έπιπλα & Λοιπός Εξοπλισμός**	**Ταμείο Συνοχής**	**Σύνολο**
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2023	**0**	**12.845.805**	**35.574.553**	**88.279.766**	**(17.437.643)**	**119.262.480**
Αποσβέσεις	0	758.418	427.083	3.745.802	0	4.931.303
Πωλήσεις /Αποσύρσεις	0	0	0	(777.027)	0	(777.027)
Μεταφορές	0	0	0	0	0	0
Αναταξινομήσεις	0	0	0	0	0	0
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2023	**0**	**13.604.223**	**36.001.636**	**91.248.541**	**(17.437.643)**	**123.416.756**
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024	**0**	**13.604.223**	**36.001.636**	**91.248.541**	**(17.437.643)**	**123.416.756**
Αποσβέσεις	0	812.333	369.979	4.777.497	0	5.959.809
Πωλήσεις /Αποσύρσεις	0	0	(121.421)	(493.606)	0	(615.027)
Μεταφορές	0	0	0	0	0	0
Αναταξινομήσεις	0	0	0	0	0	0
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	**0**	**14.416.556**	**36.250.194**	**95.532.432**	**(17.437.643)**	**128.761.538**

Καθαρή Λογιστική Αξία Ιδιόκτητων Ακινήτων, Εγκαταστάσεων και Εξοπλισμού						
Καθαρή Λογιστική Αξία	**Γήπεδα & Κτίρια**	**Μηχανήματα & Εγκαταστάσεις**	**Μεταφορικά Μέσα**	**Έπιπλα & Λοιπός Εξοπλισμός**	**Ταμείο Συνοχής**	**Σύνολο**
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2023	**40.000**	**8.053.403**	**1.102.444**	**14.297.496**	**0**	**23.493.344**
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2023	**40.000**	**17.664.096**	**1.002.623**	**20.684.809**	**0**	**39.391.529**
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024	**40.000**	**17.664.096**	**1.002.623**	**20.684.809**	**0**	**39.391.529**
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	**40.000**	**16.865.727**	**1.082.003**	**21.018.141**	**0**	**39.005.871**

5.8 Άυλα περιουσιακά στοιχεία

Η Σύμβαση Παραχώρησης βάσει του ν. 2338/1995 και η παράτασή της κατά 20 έτη βάσει του ν. 4594/2019, που αρχίζει στις 12 Ιουνίου 2026 και λήγει στις 11 Ιουνίου 2046, έχει λογιστικοποιηθεί με το μοντέλο του άυλου περιουσιακού στοιχείου, σύμφωνα με τη Διερμηνεία 12 που δημοσιεύθηκε από το ΣΔΛΠ (βλέπε σημείωση 2.4.1).

Το αναπόσβεστο κόστος των άυλων περιουσιακών στοιχείων της παραχώρησης ανέρχεται στις 31 Δεκεμβρίου 2024 σε €1.666.837.434 και αναλύεται ως εξής:

- το αναπόσβεστο κόστος της επικαρπίας ύψους €36.299.195, το οποίο αποτελείται από το κόστος κτήσης ύψους €159.840.237 μείον τις συσσωρευμένες αποσβέσεις ύψους €123.541.042,
- το αναπόσβεστο κόστος κατασκευής του αεροδρομίου ύψους €559.195.340 το οποίο αποτελείται από το κόστος κατασκευής συμπεριλαμβανομένων τυχόν προσθηκών/αποσύρσεων ύψους €2.023.918.655 μείον τις συσσωρευμένες αποσβέσεις ύψους €1.464.723.315,
- την αναπόσβεστη παρούσα αξία των καθορισμένων μελλοντικών πάγιων πληρωμών για την αμοιβή παραχώρησης δικαιωμάτων πληρωτέο στο Ελληνικό Δημόσιο έως το 2026, ύψους €14.046.395 η οποία αποτελείται από την αρχική παρούσα αξία των καθορισμένων μελλοντικών πάγιων πληρωμών ύψους €61.486.387 μείον τις συσσωρευμένες αποσβέσεις ύψους €47.439.991,
- την αναπόσβεστη παρούσα αξία των καθορισμένων μελλοντικών πάγιων πληρωμών για την αμοιβή παραχώρησης δικαιωμάτων από το 2026 έως το 2046 ύψους €124.408.952 η οποία αποτελείται από την αρχική παρούσα αξία των καθορισμένων μελλοντικών πάγιων πληρωμών ύψους €158.163.319 μείον τις συσσωρευμένες αποσβέσεις ύψους €33.754.367 και,
- το αναπόσβεστο τίμημα που καταβλήθηκε σε μετρητά για την παράταση της περιόδου παραχώρησης υπηρεσιών ύψους €932.887.552 το οποίο αποτελείται από το κόστος κτήσης ύψους €1.185.996.577 μείον τις συσσωρευμένες αποσβέσεις ύψους €253.109.026.

Όλα τα κόστη που συμπεριλαμβάνονται στο κόστος του άυλου περιουσιακού στοιχείου αποσβένονται με την σταθερή μέθοδο ισόποσα κατά τη διάρκεια της υπόλοιπης περιόδου της Σύμβασης Παραχώρησης. Οι επενδυτικές δραστηριότητες για εξαγορές άυλων περιουσιακών στοιχείων και ενσώματων παγίων που καταβλήθηκαν κατά το έτος 2024 ποσού €33.047.172 (2023: €46.876.996) όπως απεικονίζονται στη γραμμή «Επενδυτικές δραστηριότητες» της Κατάστασης Ταμειακών Ροών, αποδίδονται κυρίως σε άυλα περιουσιακά στοιχεία και ανέρχονται σε €23.685.563 (2023: €33.374.063) και αφορούν κυρίως τα έργα (βλέπε και σημείωση 5.20) Y2 και New PV Park 35,5MWp (2023: έργα BHS-22, Curbside, Y2, STB Phase 3 και PV Park 16MWp).

Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία				
Κόστος Κτήσης	**Περιουσιακά Στοιχεία Σύμβασης Παραχώρησης**	**Ταμείο Συνοχής και λοιπές επιδοτήσεις**	**Λογισμικό & Άλλα**	**Σύνολο**
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2023	**3,521,264,394**	**(382,376,709)**	**25,497,423**	**3,164,385,109**
Αγορές	0	0	98,251	98,251
Πωλήσεις/Αποσύρσεις	(2,567,011)	0	0	(2,567,011)
Μεταφορές	44,973,043	0	522,280	45,495,323
Αναταξινομήσεις	0	0	0	0
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2023	**3,563,670,426**	**(382,376,709)**	**26,117,954**	**3,207,411,674**
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024	**3,563,670,426**	**(382,376,709)**	**26,117,954**	**3,207,411,674**
Αγορές	1,223,656	0	109,414	1,333,070
Πωλήσεις/Αποσύρσεις	0	0	0	0
Μεταφορές (βλ. σημείωση 5.13)	24,511,096	0	2,131,615	26,642,711
Αναταξινομήσεις	0	0	0	0
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	**3,589,405,177**	**(382,376,709)**	**28,358,983**	**3,235,387,454**

Αποσβέσεις Άυλων Περιουσιακών Στοιχείων				
Αποσβέσεις	**Περιουσιακά Στοιχεία Σύμβασης Παραχώρησης**	**Ταμείο Συνοχής και λοιπές επιδοτήσεις**	**Λογισμικό & Άλλα**	**Σύνολο**
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2023	**1,772,350,373**	**(286,072,179)**	**22,270,167**	**1,508,548,361**
Αποσβέσεις	75,200,389	(4,378,103)	1,192,488	72,014,774
Πωλήσεις /Αποσύρσεις	(2,562,980)	0	0	(2,562,980)
Μεταφορές	0	0	0	0
Αναταξινομήσεις	0	0	0	0
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2023	**1,844,987,782**	**(290,450,282)**	**23,462,655**	**1,578,000,155**
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024	**1,844,987,782**	**(290,450,282)**	**23,462,655**	**1,578,000,155**
Αποσβέσεις	77,579,961	(4,378,103)	1,154,109	74,355,968
Πωλήσεις /Αποσύρσεις	0	0	0	0
Μεταφορές	0	0	0	0
Αναταξινομήσεις	0	0	0	0
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	**1,922,567,743**	**(294,828,385)**	**24,616,764**	**1,652,356,127**

Καθαρή Λογιστική Αξία Άυλων Περιουσιακών Στοιχείων				
Καθαρή Λογιστική Αξία	**Περιουσιακά Στοιχεία Σύμβασης Παραχώρησης**	**Ταμείο Συνοχής και λοιπές επιδοτήσεις**	**Λογισμικό & Άλλα**	**Σύνολο**
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2023	**1,748,914,020**	**(96,304,530)**	**3,227,256**	**1,655,836,747**
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2023	**1,718,682,643**	**(91,926,427)**	**2,655,299**	**1,629,411,514**
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024	**1,718,682,643**	**(91,926,427)**	**2,655,299**	**1,629,411,514**
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	**1,666,837,434**	**(87,548,324)**	**3,742,219**	**1,583,031,327**

Τα περιουσιακά στοιχεία της Σύμβασης Παραχώρησης αντιπροσωπεύουν το δικαίωμα που δόθηκε στην Εταιρεία από το Ελληνικό Δημόσιο για την χρήση και λειτουργία του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών με βάση τη Σύμβαση Ανάπτυξης Αεροδρομίου

5.9 Δικαιώματα χρήσης παγίων

Δικαιώματα χρήσης παγίων			
Κόστος Κτήσης	**Μέσα**	**Έπιπλα & Λοιπός Εξοπλισμός**	**Σύνολο**
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2023	**1.584.236**	**2.810.098**	**4.394.334**
Προσθήκες	143.908	1.428.268	1.572.176
Πωλήσεις/Αποσύρσεις	(32.338)	(54.415)	(86.753)
Μεταφορές	0	0	0
Αναταξινομήσεις	0	0	0
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2023	**1.695.806**	**4.183.950**	**5.879.757**
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024	**1.695.806**	**4.183.950**	**5.879.757**
Προσθήκες	302.825	0	302.825
Πωλήσεις/Αποσύρσεις	0	0	0
Μεταφορές	0	0	0
Αναταξινομήσεις	0	0	0
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	**1.998.631**	**4.183.950**	**6.182.582**

Απόσβεση δικαιωμάτων χρήσης παγίων			
Αποσβέσεις	**Μέσα**	**Έπιπλα & Λοιπός Εξοπλισμός**	**Σύνολο**
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2023	**455.381**	**741.619**	**1.197.001**
Αποσβέσεις	335.290	406.554	741.844
Πωλήσεις /Αποσύρσεις	(9.702)	(54.415)	(64.117)
Μεταφορές	0	0	0
Αναταξινομήσεις	0	0	0
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2023	**780.969**	**1.093.758**	**1.874.728**
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024	**780.969**	**1.093.758**	**1.874.728**
Αποσβέσεις	368.831	418.395	787.226
Πωλήσεις /Αποσύρσεις	0	0	0
Μεταφορές	0	0	0
Αναταξινομήσεις	0	0	0
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	**1.149.801**	**1.512.153**	**2.661.954**

Καθαρή Λογιστική Αξία δικαιωμάτων χρήσης παγίων			
Καθαρή Λογιστική Αξία	**Μέσα**	**Έπιπλα & Λοιπός Εξοπλισμός**	**Σύνολο**
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2023	**1.128.855**	**2.068.479**	**3.197.334**
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2023	**914.837**	**3.090.192**	**4.005.029**
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024	**914.837**	**3.090.192**	**4.005.029**
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	**848.831**	**2.671.797**	**3.520.627**

5.10 Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία

Η Εταιρεία εκτίθεται σε ορισμένους κινδύνους που σχετίζονται με τις συνεχιζόμενες επιχειρηματικές της δραστηριότητες. Ο κύριος κίνδυνος τον οποίο διαχειρίζεται με χρήση παραγώγων χρηματοοικονομικών στοιχείων είναι ο κίνδυνος επιτοκίου. Η στρατηγική διαχείρισης κινδύνου της Εταιρείας και ο τρόπος με τον οποίο εφαρμόζεται για τη διαχείριση του κινδύνου περιγράφονται στη σημείωση 3.1.2.
Τα χρηματοοικονομικά παράγωγα σχετίζονται μόνο με παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα που συνάπτονται από την Εταιρεία και προσδιορίζονται ως μέσα αντιστάθμισης σε σχέσεις αντιστάθμισης όπως ορίζεται από το ΔΠΧΑ 9. Η Εταιρεία επέλεξε να εφαρμόσει λογιστική αντιστάθμισης (βλέπε σημείωση 2.6.4) από τις 29 Ιουλίου 2022, ημερομηνία υπογραφής της αναχρηματοδότησης του δανεισμού.
Όπως προβλέπεται στο Συμφωνημένο Πρόγραμμα Αντιστάθμισης του Ομολογιακού Δανείου Γενικών Σκοπών (Ομολογιακό Δάνειο GPD), όπως περιγράφεται στη σημείωση 5.20, η Εταιρεία συνήψε συμφωνίες ανώτατου ορίου επιτοκίων με τους αρχικούς Ομολογιούχους του Δανείου Γενικών Σκοπών, δηλαδή με την Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος, την Τράπεζα Πειραιώς, την Alpha Bank και την Eurobank για την αντιστάθμιση του κινδύνου που απορρέει από τη μεταβολή των μελλοντικών ταμειακών ροών που προκαλείται από τη διακύμανση του επιτοκίου αναφοράς, όταν αυτό είναι πάνω από την τιμή άσκησης, για το 100% του ανεξόφλητου υπολοίπου του Δανείου Γενικών Σκοπών έως τις 1 Απριλίου 2026 και για το 60% από 1 Απριλίου 2026 έως 1 Απριλίου 2033.
Σε ό,τι αφορά το Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών, η Εταιρεία συνήψε συμφωνίες ανώτατου ορίου επιτοκίου με τους κατόχους ομολόγων του εν λόγω δανείου, δηλαδή την Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος, την Τράπεζα Πειραιώς, την Alpha Bank και την Eurobank, για να αντισταθμίσουν τον κίνδυνο που απορρέει από τη μεταβολή των μελλοντικών ταμειακών ροών που προκαλείται από τη διακύμανση του επιτοκίου αναφοράς, όταν αυτό είναι πάνω από την τιμή εξάσκησης, για το 100% του υπολοίπου έως τις 1 Απριλίου 2026.

Χαρακτηριστικά μέσων αντιστάθμισης ανά Ομολογιακό Δάνειο:

Χαρακτηριστικά μέσων αντιστάθμισης κινδύνου επιτοκίων								
Ομολογιακό Δάνειο	Ημερομηνίες Διακανονισμού	Ονομαστικό ποσό	Αναλογία αντιστάθμισης κινδύνου	Ποσοστό αντιστάθμισης κινδύνου	Τιμή άσκησης	Υποκείμενο στοιχείο	Ημερομηνία Λήξης	Καταβληθέν τίμημα
Ομολογιακό Δάνειο Γενικών Σκοπών								
Κοινό Δάνειο	00/01/1900	679.046.308 658.204.747	1:0,8	80%	0,00%	Euribor 6μ	00/01/1900	1.393.007
	03/04/2023 01/04/2024	679.046.308 658.204.747	1:0,2	20%				
	03/04/2023 01/04/2024	637.126.594 572.623.146	1:1	100%	2,50%	Euribor 6μ	01/04/2024	37.400.000
	01/04/2024 01/04/2026	550.655.983 243.667.746	1:0,6	60%				
Πρόσθετο Δάνειο	03/04/2023 01/10/2025	185.757.154 164.488.985	1:1	100%	2,50%	Euribor 6μ	01/04/2033	7.980.000
	01/10/2025 01/04/2033	158.992.974 72.942.890	1:0,6	60%				
Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Επενδύσεων								
Δάνειο "MTB SWE"	03/04/2023 01/04/2026	22.815.505 20.233.797	1:1	100%	2,50%	Euribor 6μ	01/04/2026	612.000
Δάνειο "Νέου Φωτοβολταϊκού Πάρκου 16 MWP"	02/10/2023 01/04/2026	10.348.302 9.388.568	1:1	100%	2,50%	Euribor 6μ	01/04/2026	254.600
Δάνειο Curbside	03/04/2023 01/04/2026	6.974.602 6.492.727	1:1	100%	2,50%	Euribor 6μ	01/04/2026	104.174
Δάνειο BHS-22	02/10/2023 01/04/2026	48.597.728 47.393.184	1:1	100%	2,50%	Euribor 6μ	01/04/2026	31.000
Δάνειο Y2	02/04/2024 01/04/2026	21.333.590 20.804.816	1:1	100%	2,50%	Euribor 6μ	01/04/2026	13.500
Δάνειο STB Phase 3	02/04/2025 01/04/2026	6.119.584 5.964.359	1:1	100%	2,50%	Euribor 6μ	01/04/2026	4.500

Η επίδραση των ανώτατων ορίων επιτοκίου, στη Οικονομική Θέση και απόδοση της Εταιρείας από τον διακανονισμό των τόκων που υπερβαίνουν το ανώτατο όριο επιτοκίου και ενεργοποιήθηκαν εντός του 2024, μεταφέρθηκε στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης ως μείωση των χρηματοοικονομικών εξόδων και ανήλθε στο έτος 2024 στο ύψος των €14.258.177 (2023: €18.615.674 βλέπε σημείωση 5.3 «Έσοδα μέσων αντιστάθμισης κινδύνων»).

Το κόστος των παραγώγων που καταβλήθηκε για τα ανώτατα όρια επιτοκίου κατά την έναρξη της σχέσης αντιστάθμισης αποσβένεται κατά την περίοδο αντιστάθμισης και το ποσό που αποσβέσθηκε εντός του 2024, συμπεριλαμβανομένων και λοιπών εξόδων αντιστάθμισης, ανέρχεται σε €9.475.689 (2023: €6.618.077 βλέπε σημείωση 5.3 «Λοιπά χρηματοοικονομικά κόστη»). Η σωρευτική εύλογη αξία όλων των ανώτατων ορίων επιτοκίου στις 31 Δεκεμβρίου 2024 ήταν €14.385.547 (2023: €36.269.257).

Μεταβολές στο αποθεματικό μέσων αντιστάθμισης

Ανάλυση κίνησης αποθεματικού	**Συνολικό εισόδημα 1 Ιανουαρίου 2024 (μετά από φόρους)**	**Έσοδα μέσων αντιστάθμισης αναταξινομημένα στα αποτελέσματα χρήσης**	**Έξοδα μέσων αντιστάθμισης αναταξινομημένα στα αποτελέσματα χρήσης**	**Εύλογη αξία στα συνολικά εισοδήματα (μετά από φόρους)**	**Συνολικό εισόδημα 31 Δεκεμβρίου 2024 (μετά από φόρους)**
Ομολογιακό Δάνειο Γενικών Σκοπών					
Σειρά Κοινού Δανείου	(12.556.847)	(11.545.170)	7.580.030	(1.445.497)	(17.967.484)
Σειρά Πρόσθετου Δανείου	(962.556)	(2.244.981)	1.521.285	(375.823)	(2.062.075)
Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Επενδύσεων					
Δάνειο MTB SWE	(122.259)	(279.361)	208.548	24.336	(168.735)
Δάνειο Φωτοβολταϊκο Πάρκο 16 MWP	(75.173)	(129.397)	104.895	11.590	(88.086)
Δάνειο Curbside	0	(59.267)	60.931	(23.455)	(21.791)
Δάνειο BHS-22	0	0	0	(2.772)	(2.772)
Δάνειο Y2	0	0	0	(1.120)	(1.120)
Δάνειο STB Phase 3	0	0	0	(820)	(820)
Σύνολο κίνησης αποθεματικού	**(13.716.835)**	**(14.258.177)**	**9.475.689**	**(1.813.561)**	**(20.312.883)**

Ανάλυση κίνησης αποθεματικού	Συνολικό εισόδημα 1 Ιανουαρίου 2023 (μετά από φόρους)	Έσοδα μέσων αντιστάθμισης αναταξινομημένα στα αποτελέσματα χρήσης	Έξοδα μέσων αντιστάθμισης αναταξινομημένα στα αποτελέσματα χρήσης	Εύλογη αξία στα συνολικά εισοδήματα (μετά από φόρους)	Συνολικό εισόδημα 31 Δεκεμβρίου 2023 (μετά από φόρους)
Ομολογιακό Δάνειο Γενικών Σκοπών					
Σειρά Κοινού Δανείου	8.450.468	(16.893.064)	5.217.510	(9.331.761)	(12.556.847)
Σειρά Πρόσθετου Δανείου	1.825.037	(1.496.113)	1.208.026	(2.499.506)	(962.556)
Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Επενδύσεων					
MTB SWE δάνειο	0	(184.457)	165.899	(103.701)	(122.259)
Νέου Φωτοβολταϊκού Πάρκου 16 MWP δάνειο	0	(42.040)	26.642	(59.775)	(75.173)
Σύνολο κίνησης αποθεματικού	**10.275.505**	**(18.615.674)**	**6.618.077**	**(11.994.744)**	**(13.716.835)**

Ανάλυση αποθεματικού	Προ φόρων	Φορολογική επίδραση	Μετά από φόρους
Κατά την 1 Ιανουαρίου 2024	**(14.757.486)**	**1.040.651**	**(13.716.835)**
Έσοδα μέσων αντιστάθμισης αναταξινομημένα στα αποτελέσματα χρήσης	(14.258.177)	0	(14.258.177)
Έξοδα μέσων αντιστάθμισης αναταξινομημένα στα αποτελέσματα χρήσης	9.475.689	0	9.475.689
Εύλογη αξία στα συνολικά εισοδήματα	(2.325.078)	511.517	(1.813.561)
Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2024	**(21.865.052)**	**1.552.168**	**(20.312.883)**

Ανάλυση αποθεματικού	Προ φόρων	Φορολογική επίδραση	Μετά από φόρους
Κατά την 1 Ιανουαρίου 2023	**12.617.987**	**(2.342.482)**	**10.275.505**
Εσοδα μέσων αντιστάθμισης αναταξινομημένα στα αποτελέσματα χρήσης	(18.615.674)	0	(18.615.674)
Εξοδα μέσων αντιστάθμισης αναταξινομημένα στα αποτελέσματα χρήσης	6.618.077	0	6.618.077
Εύλογη αξία στα συνολικά εισοδήματα	(15.377.877)	3.383.133	(11.994.744)
Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2023	**(14.757.486)**	**1.040.651**	**(13.716.835)**

Μεταβολές στην εύλογη αξία μέσων αντιστάθμισης

Ανάλυση κίνησης εύλογης αξίας	Έυλογη αξία 1 Ιανουαρίου 2024	Προσθήκες μέσων αντιστάθμισης	Εισπράξεις από την ενεργοποιηση μέσων αντιστάθμισης	Εύλογη αξία στα συνολικά εισοδήματα	Έυλογη αξία 31 Δεκεμβρίου 2024
Ομολογιακό Δάνειο Γενικών Σκοπών					
Σειρά Κοινού Δανείου	29.399.403	0	(16.475.138)	(1.853.201)	11.071.064
Σειρά Πρόσθετου Δανείου	6.306.499	0	(2.698.468)	(481.825)	3.126.206
Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Επενδύσεων					
Δάνειο MTB SWE	385.390	0	(335.019)	31.200	81.572
Δάνειο Φωτοβολταϊκο Πάρκο 16 MWP	177.965	0	(155.151)	14.858	37.672
Δάνειο Curbside	0	104.174	(48.030)	(30.071)	26.073
Δάνειο BHS-22	0	31.000	0	(3.553)	27.447
Δάνειο Y2	0	13.500	0	(1.436)	12.064
Δάνειο STB Phase 3	0	4.500	0	(1.051)	3.449
Σύνολο κίνησης εύλογης αξίας	**36.269.257**	**153.174**	**(19.711.806)**	**(2.325.078)**	**14.385.546**

Ανάλυση κίνησης εύλογης αξίας	Έυλογη αξία 1 Ιανουαρίου 2023	Προσθήκες μέσων αντιστάθμισης	Εισπράξεις από την ενεργοποιηση μέσων αντιστάθμισης	Εύλογη αξία στα συνολικά εισοδήματα	Έυλογη αξία 31 Δεκεμβρίου 2023
Ομολογιακό Δάνειο Γενικών Σκοπών					
Σειρά Κοινού Δανείου	52.311.298	0	(10.948.098)	(11.963.797)	29.399.403
Σειρά Πρόσθετου Δανείου	10.273.547	0	(762.554)	(3.204.495)	6.306.499
Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Επενδύσεων					
MTB SWE δάνειο	0	612.000	(93.660)	(132.950)	385.390
Νέου Φωτοβολταϊκού Πάρκου 16 MWP δάνειο	0	254.600	0	(76.635)	177.965
Σύνολο κίνησης εύλογης αξίας	**62.584.846**	**866.600**	**(11.804.312)**	**(15.377.877)**	**36.269.257**

Με βάση την ημερομηνία ωρίμανσης τους τους τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ταξινομούνται ως ακολούθως:

Ανάλυση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	2024	2023
Βραχυπρόθεσμα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία		
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αντιστάθμισης κινδύνου ταμειακών ροών	3.063.812	18.627.351
Σύνολο Βραχυπρόθεσμων χρηματ/κών περιουσιακών στοιχείων	**3.063.812**	**18.627.351**

Ανάλυση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	2024	2023
Μακροπρόθεσμα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία		
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αντιστάθμισης κινδύνου ταμειακών ροών	11.321.734	17.641.906
Σύνολο Μακροπρόθεσμων χρηματ/κών περιουσιακών στοιχείων	**11.321.734**	**17.641.906**

Σύνολο χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	**14.385.546**	**36.269.257**

5.11 Λοιπά στοιχεία μη κυκλοφορούντος ενεργητικού

Τα λοιπά στοιχεία μη κυκλοφορούντος ενεργητικού αναλύονται ως εξής:

Ανάλυση λοιπών στοιχείων μη κυκλοφορούντος ενεργητικού	2024	2023
Επένδυση σε συνδεδεμένη επιχείρηση	3.245.439	3.245.439
Μακροπρόθεσμες εγγυήσεις	463.800	459.981
Σύνολο λοιπών στοιχείων μη κυκλοφορούντος ενεργητικού	**3.709.240**	**3.705.421**

Για επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις, ανατρέξτε στη σημείωση 2.23. Οι μακροπρόθεσμες εγγυήσεις σχετίζονται με δοθείσες εγγυήσεις σε εκμισθωτές για συμβόλαια λειτουργικής μίσθωσης.

5.12 Αποθέματα

Τα αποθέματα αναλύονται ως εξής:

Ανάλυση αποθεμάτων ανά κατηγορία	2024	2023
Εμπορεύματα	537.631	527.080
Αναλώσιμα υλικά	1.146.581	1.076.483
Ανταλλακτικά	4.654.579	4.997.137
Απομείωση αποθεμάτων	(428.289)	(1.127.256)
Σύνολο αποθεμάτων	**5.910.503**	**5.473.444**

Κατά τη διάρκεια του 2024, αναγνωρίστηκε αύξηση της πρόβλεψης απομείωσης αποθεμάτων ποσού €7.690 (2023: μείωση €62.474) για απαξιωμένα είδη στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων και επίσης χρησιμοποιήθηκε πρόβλεψη ύψους €706.657 (2023: €50.361) η οποία αναγνωρίστηκε στην κατάσταση οικονομικής θέσης της εταιρείας με αποτέλεσμα να σχηματιστεί σωρευμένη πρόβλεψη για ορισμένα απαξιωμένα και βραδέως κινούμενα είδη, ύψους €428.289 (2023:€1.127.256).

5.13 Έργα υπό κατασκευή

Ανάλυση έργων υπό κατασκευή	2024	2023
Αρχικό υπόλοιπο	20.837.600	39.114.072
Αγορές	31.231.585	47.640.938
Μεταφορές σε ακίνητα, εγκαταστάσεις και εξοπλισμό (βλ.σημείωση 5.7)	(4.879.381)	(20.422.087)
Μεταφορές σε άϋλα περιουσιακά στοιχεία (βλ.σημείωση 5.8)	(26.642.711)	(45.495.323)
Σύνολο έργων υπό κατασκευή	**20.547.092**	**20.837.600**

Τα έργα υπό κατασκευή αφορούν προσθήκες και βελτιώσεις της ήδη υπάρχουσας υποδομής. Αυτά τα στοιχεία θα επιστραφούν στον εκχωρητή στο τέλος της Σύμβασης Παραχώρησης, μαζί με όλα τα άλλα στοιχεία της υποδομής όπως περιγράφεται στην σημείωση 1.1. Μετά το πέρας της κατασκευής τους, αυτά τα στοιχεία που συνδέονται με την υποδομή, θα αυξήσουν την αξία του άυλου περιουσιακού στοιχείου της Σύμβασης Παραχώρησης ή των ιδιόκτητων ακινητοποιήσεων.

5.14 Πελάτες

Ο λογαριασμός «Πελάτες» αναλύεται παρακάτω:

Ανάλυση λογαριασμού πελάτες	2024	2023
Πελάτες εσωτερικού και δεδουλευμένα καθαρά έσοδα	16.202.775	11.485.986
Πελάτες εξωτερικού	4.330.694	707.451
Ελληνικό Δημόσιο και ΝΠΔΔ	3.815.901	3.393.969
Πρόβλεψη απομείωσης λογαριασμού πελατών	(1.387.274)	(1.393.511)
Σύνολο λογαριασμού πελάτες	**22.962.095**	**14.193.895**

Η αύξηση των απαιτήσεων αποδίδεται κυρίως στις αυξημένες χρεώσεις προς πελάτες. Το 2024 αναγνωρίστηκε αύξηση της πρόβλεψης για απομείωση αξίας απαιτήσεων ποσού €91.485 (2023: μείωση €35.749) στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης. Επιπρόσθετα, χρησιμοποιήθηκε πρόβλεψη απογείωσης πελατών ποσού €97.722 που αφορούσε διαγραφή μη εισπράξιμων επισφαλών απαιτήσεων καταλήγοντας σε πρόβλεψη ζημίας απομείωσης την 31 Δεκεμβρίου 2024 ποσού €1.387.274 (2023: €1.393.511). Για περισσότερες πληροφορίες βλέπε σημείωση 3.1.3.

5.15 Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις

Οι «Λοιπές απαιτήσεις από το Ελληνικό Δημόσιο» αποτελούνται κυρίως από διαφορές που σχετίζονται με πληρωμές μειωμένων ενοικίων από δημόσιες υπηρεσίες, φορολογικές διενέξεις επί καταλογισμών ΦΠΑ και πληρωμές για δημοτικούς φόρους και τέλη που έχουν καταβληθεί και δεν έχουν επιστραφεί ακόμη. Οι κύριες φορολογικές υποθέσεις αναφέρονται στη σημείωση 5.28 «Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις». Η μείωση στις λοιπές απαιτήσεις αποδίδεται στα δεδουλευμένα έσοδα από το ΤΕΑΑ (βλέπε σημείωση 5.1), λόγω της μείωσης του τέλους από 12 € σε 3 € ανά αναχωρούντα επιβάτη.

Ανάλυση λοιπών βραχυπρόθεσμων απαιτήσεων	2024	2023
Λοιπές απαιτήσεις από το Ελληνικό Δημόσιο	16.037.025	13.243.546
Λοιπές απαιτήσεις	3.371.729	8.839.662
Σύνολο λοιπών βραχυπρόθεσμων απαιτήσεων	**19.408.754**	**22.083.207**

5.16 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα των ταμειακών διαθεσίμων αναλύονται ως εξής:

Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	2024	2023
Ταμείο	4.546	37.892
Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας	292.183.817	306.893.818
Σύνολο ταμειακών διαθεσίμων και ισοδυνάμων	**292.188.363**	**306.931.710**

Η μείωση του υπολοίπου των μετρητών και των ταμειακών ισοδυνάμων στις 31 Δεκεμβρίου 2024 συγκρινόμενο με αυτό του προηγούμενου οικονομικού έτους αποδίδεται κυρίως στη διανομή των κερδών εις νέο, που εν μέρει αντισταθμίζεται από τη βελτιωμένη λειτουργική απόδοση της χρήσης.

5.17 Μετοχικό κεφάλαιο

Το εκδοθέν μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας έχει καταβληθεί πλήρως από τους μετόχους, αποτελείται από 300.000.000 κοινές μετοχές ονομαστικής αξίας €1 η μία και ανέρχεται στο συνολικό ποσό των €300.000.000 (βλέπε σημείωση 5.6).
Μετά την ολοκλήρωση της εισαγωγής των μετοχών της Εταιρείας στο Χρηματιστήριο Αθηνών («ΧΑ») στις 7 Φεβρουαρίου 2024 (βλέπε σημείωση 1.2) και της πώλησης από το Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου Α.Ε. («ΤΑΙΠΕΔ») των μετοχών που κατείχε, η Εταιρεία έχει τους παρακάτω μετόχους με την συμμετοχή τους στο μετοχικό κεφάλαιο να στρογγυλοποιείται στον πλησιέστερο διψήφιο δεκαδικό όπου ενδείκνυται:
α) την AviAlliance GmbH (50,00002%),
β) την Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. («ΕΕΣΥΠ») (25,50%),
γ) άλλοι μέτοχοι < 5% (24,49998%),

5.18 Τακτικό και λοιπά αποθεματικά

Βάσει των διατάξεων της Ελληνικής Εταιρικής Νομοθεσίας, ετησίως κρατείται το 5% των καθαρών κερδών μετά από φόρους, για τη δημιουργία του τακτικού αποθεματικού, με σκοπό την κάλυψη συσσωρευμένων ζημιών. Η κράτηση για τακτικό αποθεματικό παύει να είναι υποχρεωτική, όταν το υπόλοιπο του ανέλθει στο 1/3 του εγγεγραμμένου μετοχικού κεφαλαίου.
Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2024 το τακτικό αποθεματικό ανέρχεται σε €100.000.000 αντιπροσωπεύοντας το 1/3 του μετοχικού κεφαλαίου.
Επιπλέον, υφίσταται αποθεματικό για φορολογικούς σκοπούς που σχετίζεται με μερίσματα ληφθέντα από συνδεδεμένη επιχείρηση, ύψους €554.542 μεταφερόμενο από τα κέρδη εις νέο (2023: €3.146.532), αποθεματικό από τις αναλογιστικές ζημιές που αναγνωρίστηκαν σύμφωνα με το ΔΛΠ 19 ύψους €(321.767) (2023:€(139.216)) και αποθεματικό για τη μεταβολή της εύλογης αξίας των μέσων αντιστάθμισης σύμφωνα με τη λογιστική πολιτική αντιστάθμισης (βλέπε σημείωση 2.6.4) ύψους €(20.312.883) (2023:€(13.716.835)). Κατά τη διάρκεια του έτους, το αποθεματικό για φορολογικούς σκοπούς που σχετίζεται με τα μερίσματα που ελήφθησαν από τη συνδεδεμένη μας εταιρεία, το οποίο ανερχόταν σε €3.146.532, μεταφέρθηκε στα κέρδη εις νέον.

Ανάλυση αποθεματικών	2024	Κίνηση	2023
Τακτικό αποθεματικό	100.000.000	0	100.000.000
Αποθεματικά για φορολογικούς σκοπούς	554.542	(2.591.990)	3.146.532
Αποθεματικά χρηματοοικονομικών μέσων αντιστάθμισης κινδύνου μετά από φόρους	(20.312.883)	(6.596.048)	(13.716.835)
Αποθεματικό αναλογιστικών κερδών / (ζημιών) μετά από φόρους	(321.767)	(182.550)	(139.216)
Σύνολο αποθεματικών	**79.919.893**	**(9.370.589)**	**89.290.481**

5.19 Κέρδη εις νέο

Το συσσωρευμένο υπόλοιπο των κερδών εις νέο στις 31 Δεκεμβρίου 2024 ανερχόταν σε €240.606.417 (2023: €101.102.842).
Τα μερίσματα που καταβλήθηκαν το 2024 ανήλθαν σε €229 εκατομμύρια (€0,76 ανά μετοχή), συνίστανται δε από (i) €130 εκατομμύρια ως προσωρινό μέρισμα, σύμφωνα με την έγκριση της έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων στις 14 Δεκεμβρίου 2023, και (ii) €99 εκατομμύρια ως πρόσθετο μέρισμα από τα καθαρά κέρδη του 2023, όπως εγκρίθηκε από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων στις 28 Μαΐου 2024.
Η Γενική Συνέλευση των Μετόχων είναι το νομικά αρμόδιο όργανο της Εταιρείας που μπορεί να λάβει απόφαση για τη διανομή μερισμάτων κατόπιν πρότασης του Διοικητικού Συμβουλίου. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας προτίθεται να προτείνει στην προσεχή Ετήσια Γενική Συνέλευση των μετόχων τη διανομή μερίσματος ποσού €235,9 εκατ. (€0,786 ανά μετοχή) από τα καθαρά κέρδη της χρήσης 2024).

5.20 Δάνεια

Όλα τα δάνεια είναι εκφρασμένα σε Ευρώ, το λειτουργικό νόμισμα τις Εταιρείας. Ο δανεισμός αναλύεται ως εξής:

Ανάλυση Δανείων	2024	2023
Μακροπρόθεσμα δάνεια		
Ομολογιακό Δάνειο Γενικών Σκοπών	724.808.272	776.825.407
Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών	108.279.196	104.815.175
Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών Μη απαιτούμενης Επέκτασης	6.417.651	0
Σύνολο μακροπρόθεσμων δανείων	**839.505.119**	**881.640.582**
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεμων δανείων		
Ομολογιακό Δάνειο Γενικών Σκοπών	53.191.069	52.983.010
Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών	7.330.068	3.819.141
Δεδουλευμένοι τόκοι & λοιπά έξοδα	12.237.239	14.480.851
Σύνολο βραχυπρόθεσμου μέρους μακροπρόθεμων δανείων	**72.758.377**	**71.283.002**
Σύνολο δανείων	**912.263.496**	**952.923.584**

Ομολογιακό Δάνειο Γενικών Σκοπών

Το Ομολογιακό Δάνειο Γενικών Σκοπών ανήλθε σε €1.007.843.966 και αποτελείται από 3 Σειρές: i) τη Σειρά Κοινού Δανείου, ποσού €716.943.966 , που εκταμιεύθηκε στις 25 Αυγούστου 2022, ii) τη Σειρά Πρόσθετου Δανείου, ποσού €190.900.000 που εκταμιεύτηκε στις 29 Νοεμβρίου 2022 και iii) το Δάνειο Ανακυκλούμενης Πίστωσης, ποσού έως €100.000.000, το οποίο δεν έχει εκταμιευθεί ακόμη. Η Σειρά Κοινού Δανείου και η Σειρά Πρόσθετου Δανείου έχουν 15ετή διάρκεια με τελική λήξη στις 22 Φεβρουαρίου 2037, εξαμηνιαίες αποπληρωμές και το επιτόκιο αποτελείται από το Euribor 6 μηνών συν ένα ισχύον περιθώριο, το οποίο λόγω της αναβάθμισης της πιστοληπτικής ικανότητας της Ελλάδας σε επενδυτική Βαθμίδα (BBB-) από την Standard and Poor's, μειώθηκε στο συμφωνηθέν περιθώριο, στις 20 Οκτωβρίου 2023. Η περίοδος διαθεσιμότητας για την εκταμίευση του Δανείου Ανακυκλούμενης Πίστωσης λήγει στις 25 Ιουλίου 2027.
Στις 31 Δεκεμβρίου 2024, το λογιστικό υπόλοιπο του Ομολογιακού Δανείου Γενικών Σκοπών, ανερχόταν σε €777.999.340, ενώ το ονομαστικό υπόλοιπο ανερχόταν σε €785.790.230. Οι αποπληρωμές κεφαλαίου που πραγματοποιήθηκαν εντός του οικονομικού έτους 2024 ανήλθαν σε €52.983.010.
Το Ομολογιακό Δάνειο Γενικών Σκοπών έχει ανώτερη κατάταξη και είναι ισοδύναμο με τα Χρηματοοικονομικά Έγγραφα και δεν έχει οριστεί ως Καθορισμένο Χρέος σύμφωνα με την ΣΑΑ. Καθορισμένο Χρέος σημαίνει οποιαδήποτε οφειλή της Εταιρείας κεφαλαίων που έλαβε ως δάνειο η οποία έχει χαρακτηριστεί ως τέτοια από τους Δανειστές και συνήφθη για σκοπούς χρηματοδότησης της Απαιτούμενης Επέκτασης σύμφωνα με το άρθρο 19.1 της ΣΑΑ.
Η Εταιρεία έχει αναλάβει να αντισταθμίσει από κυμαινόμενο σε σταθερό επιτόκιο τη Σειρά Κοινού Δανείου και τη Σειρά Πρόσθετου Δανείου, τουλάχιστον κατά 60% (αλλά όχι περισσότερο από 100%) για διάρκεια τουλάχιστον τριών (3) ετών μέσω της συμμετοχής σε οποιονδήποτε συνδυασμό συμβάσεων ανταλλαγής επιτοκίων, δικαιωμάτων προαίρεσης επιτοκίου, ανώτατων ορίων επιτοκίων ή δικαιωμάτων προαίρεσης επί συμφωνιών ανταλλαγής. Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρεία έχει συνάψει συμφωνίες αντιστάθμισης με ανώτατο όριο επιτοκίου (βλέπε σημείωση 5.10).

Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών

Το Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών σχετίζεται με τη χρηματοδότηση έξι (6) έργων συνολικού ύψους €128,7 εκατ. και πιο συγκεκριμένα:
α) Έργο επέκτασης της νότιας πτέρυγας του κτιρίου Κύριου Αεροσταθμού (το έργο «MTB SWE»),

β) Έργο αναβάθμισης ελέγχου ασφαλείας και βελτίωσης δυναμικότητας του Συστήματος Διαχείρισης Αποσκευών (το έργο «BHS-22»),
γ) Έργο αποσυμφόρησης των περιοχών επιβίβασης και αποβίβασης επιβατών και των χώρων στάθμευσης οχημάτων (το έργο «Curbside»),
δ) Έργο κατασκευής βόρειου χώρου στάθμευσης αεροσκαφών, σταθμού εξυπηρέτησης τις περιοχής στάθμευσης αεροσκαφών και πίστας και μετεγκατάστασης του χώρου στάθμευσης αεροσκαφών Γενικής Αεροπορίας στη Βάση (το έργο «Y2»),
ε) Έργο αναβάθμισης του κτιρίου Δορυφορικού Σταθμού – Φάση 3 (το έργο «STB Phase 3»),
στ) Έργο κατασκευής ενός Φωτοβολταϊκού Πάρκου 16MWp (το Έργο «New PV Park 16MWp») για παραγωγή ενέργεια,

Το Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών έχει διάρκεια 15 ετών με τελική λήξη στις 22 Φεβρουαρίου 2037, εξαμηνιαίες καταβολές τόκων και το επιτόκιο θα αποτελείται από το Euribor 6 μηνών πλέον ενός ισχύοντος περιθωρίου, το οποίο λόγω της αναβάθμισης της πιστοληπτικής ικανότητας της Ελλάδας σε επενδυτική Βαθμίδα (BBB-) από την Standard and Poor's, μειώθηκε, από τις 20 Οκτωβρίου 2023.

Το Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών ολοκληρώθηκε μέσα στο 2024. Κατά τη διάρκεια του 2024, εκταμιεύθηκαν αναλήψεις ύψους €8.433.928 συνολικά για το έργο «BHS-22» και για το έργο «Y2».. Στις 31 Δεκεμβρίου 2024, η μη χρησιμοποιηθείσα χρηματοδότηση του Ομολογιακού Δανείου Κεφαλαιουχικών Δαπανών ανέρχεται σε €8.064.632 και δεν θα εκταμιευθεί. Η αποπληρωμή του έργου MTB SWE και του έργου New PV Park 16MWp ξεκίνησε το 2023. Η αποπληρωμή του έργου Curbside ξεκίνησε το 2024 και η αποπληρωμή των έργων BHS-22, Y2 και STB Projects θα ξεκινήσει το 2025. Στις 31 Δεκεμβρίου 2024, το λογιστικό υπόλοιπο του Ομολογιακού Δανείου Κεφαλαιουχικών Δαπανώνανερχόταν σε €115.609.265, ενώ το ονομαστικό υπόλοιπο ανερχόταν σε €117.840.969. Οι πληρωμές κεφαλαίου που πραγματοποιήθηκαν εντός του 2024 ανήλθαν σε €1.651.964.

Το Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών, εξασφαλιστικά, έχει ανώτερη κατάταξη, είναι ισοδύναμο με τα Χρηματοοικονομικά Έγγραφα και δεν έχει οριστεί ως Καθορισμένο Χρέος σύμφωνα με την ΣΑΑ.

Η Εταιρεία έχει αναλάβει την υποχρέωση να αντισταθμίσει από κυμαινόμενο σε σταθερό επιτόκιο το Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών, τουλάχιστον κατά 60% (αλλά όχι περισσότερο από 100%) για διάρκεια τουλάχιστον τριών (3) ετών από την ημερομηνία η οποία ορίζεται εντός ενός (1) μήνα μετά την ημερομηνία κατά την οποία θα πραγματοποιηθούν όλες οι αναλήψεις μέσω της συμμετοχής σε οποιονδήποτε συνδυασμό συμβάσεων ανταλλαγής επιτοκίων, δικαιωμάτων προαίρεσης επιτοκίου, ανώτατων ορίων επιτοκίων ή δικαιωμάτων προαίρεσης επί συμφωνιών ανταλλαγής. Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρεία έχει συνάψει συμφωνίες αντιστάθμισης με ανώτατο όριο επιτοκίου (βλέπε σημείωση 5.10).

Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών Μη Απαιτούμενης Επέκτασης

Το Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών Μη Απαιτούμενης Επέκτασης συνολικού ποσού έως €35.2 εκατ. σχετίζεται με τη χρηματοδότηση των εξής:

- Την κατασκευή/ανάπτυξη ενός νέου φωτοβολταϊκού πάρκου ισχύος 35,5 MWp, το οποίο θα περιλαμβάνει ένα σύστημα αποθήκευσης ενέργειας με μπαταρίες (PV BESS) ισχύος 82 MWh.
- Το έργο αντικατάστασης των αντλιών θερμότητας φυσικού αερίου της Εταιρείας με την εγκατάσταση νέων ηλεκτρικών αντλιών θερμότητας.

Και τα δύο έργα συνδέονται με τη δέσμευση της Εταιρείας σε μια σειρά πράσινων επενδύσεων στο πλαίσιο της υλοποίησης της πρωτοβουλίας "ROUTE 2025", με στόχο την καθαρή μηδενική εκπομπή αερίων του θερμοκηπίου έως το 2025.

Το Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών Μη Απαιτούμενης Επέκτασης έχει διάρκεια 14 έτη, με τελική λήξη την 1η Απριλίου 2039, εξαμηνιαίες καταβολές τόκων και το επιτόκιο θα αποτελείται από το 6μηνο Euribor συν ένα εφαρμοστέο περιθώριο. Για ποσό έως €22 εκατ., το Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών Μη Απαιτούμενης Επέκτασης χρηματοδοτείται με σταθερό επιτόκιο από το Ελληνικό Δημόσιο, μέσω κονδυλίων του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας.

Η εκταμίευση του Ομολογιακού Δανείου Κεφαλαιουχικών Δαπανών Μη Απαιτούμενης Επέκτασης θα πραγματοποιείται τριμηνιαία, ανάλογα με την πρόοδο κάθε έργου. Η περίοδος διαθεσιμότητας των εκταμιεύσεων λήγει στις 30 Ιουνίου 2026. Στις 31 Δεκεμβρίου 2024, είχαν εκταμιευθεί €6.509.996 για το έργο PV BESS. Η αποπληρωμή των έργων του Ομολογιακού Δανείου Κεφαλαιουχικών Δαπανών Μη Απαιτούμενης Επέκτασης ξεκινά την επόμενη ημερομηνία ανανέωσης η οποία θα προκύπτει τουλάχιστον 3 μήνες μετά τη λήξη της περιόδου διαθεσιμότητας κάθε έργου.
Στις 31 Δεκεμβρίου 2024, το λογιστικό υπόλοιπο του Ομολογιακού Δανείου Κεφαλαιουχικών Δαπανών Μη Απαιτούμενης Επέκτασης ανερχόταν σε €6.417.651, ενώ το ονομαστικό υπόλοιπο ανερχόταν σε €6.509.996.
Το Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών Μη Απαιτούμενης Επέκτασης, εξασφαλιστικά, έχει ανώτερη κατάταξη, είναι ισοδύναμο με τα Χρηματοοικονομικά Έγγραφα και δεν έχει οριστεί ως Καθορισμένο Χρέος σύμφωνα με την ΣΑΑ.
Η Εταιρεία έχει αναλάβει την υποχρέωση να αντισταθμίσει από κυμαινόμενο σε σταθερό επιτόκιο το Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών Μη Απαιτούμενης Επέκτασης, τουλάχιστον κατά 60% (αλλά όχι περισσότερο από 100%) για διάρκεια τουλάχιστον τριών (3) ετών από την ημερομηνία η οποία ορίζεται εντός ενός (1) μήνα μετά την ημερομηνία κατά την οποία θα πραγματοποιηθούν όλες οι αναλήψεις μέσω της συμμετοχής σε οποιονδήποτε συνδυασμό συμβάσεων ανταλλαγής επιτοκίων, δικαιωμάτων προαίρεσης επιτοκίου, ανώτατων ορίων επιτοκίων ή δικαιωμάτων προαίρεσης επί συμφωνιών ανταλλαγής.

Ομολογιακό Δάνειο Εταιρικών Σκοπών

Η Εταιρεία προχώρησε στην έκδοση δεύτερου εξασφαλισμένου κοινού ομολογιακού δανείου, συνολικού ονομαστικού ποσού έως €105 εκατ. (το Ομολογιακό Δάνειο Εταιρικών Σκοπών), μέσω της έκδοσης ονομαστικών ομολόγων. Τα έσοδα από το Ομολογιακό Δάνειο Εταιρικών Σκοπών θα χρησιμοποιηθούν για τη χρηματοδότηση των γενικών εταιρικών αναγκών, ενώ δεν έχει εκταμιευθεί κανένα ποσό έως την ημερομηνία κατάρτισης των οικονομικών καταστάσεων.
Το Ομολογιακό Δάνειο Εταιρικών Σκοπών έχει διάρκεια 13 έτη, με τελική λήξη την 1η Απριλίου 2039, οι τόκοι θα καταβάλλονται εξαμηνιαίως και το επιτόκιο θα αποτελείται από το 6μηνο Euribor συν ένα εφαρμοστέο περιθώριο.
Η εκταμίευση του Ομολογιακού Δανείου Εταιρικών Σκοπών θα πραγματοποιείται τριμηνιαίως, σύμφωνα με τις ανάγκες της Εταιρείας. Η περίοδος διαθεσιμότητας των εκταμιεύσεων λήγει στις 31 Δεκεμβρίου 2026.
Το Ομολογιακό Δάνειο Εταιρικών Σκοπών έχει, εξασφαλιστικά, έχει ανώτερη κατάταξη, είναι ισοδύναμο με τα Χρηματοοικονομικά Έγγραφα και δεν έχει οριστεί ως Καθορισμένο Χρέος σύμφωνα με την ΣΑΑ.
Η Εταιρεία έχει αναλάβει την υποχρέωση να αντισταθμίσει από κυμαινόμενο σε σταθερό επιτόκιο το Ομολογιακό Δάνειο Εταιρικών Σκοπών, τουλάχιστον κατά 60% (αλλά όχι περισσότερο από 100%) για διάρκεια τουλάχιστον τριών (3) ετών από την ημερομηνία η οποία ορίζεται εντός ενός (1) μήνα μετά την ημερομηνία κατά την οποία θα πραγματοποιηθούν όλες οι αναλήψεις μέσω της συμμετοχής σε οποιονδήποτε συνδυασμό συμβάσεων ανταλλαγής επιτοκίων, δικαιωμάτων προαίρεσης επιτοκίου, ανώτατων ορίων επιτοκίων ή δικαιωμάτων προαίρεσης επί συμφωνιών ανταλλαγής.

Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών Απαιτούμενης Επέκτασης

Τον Οκτώβριο του 2024, η Εταιρεία προχώρησε στην έκδοση κοινού εξασφαλισμένου ομολογιακού δανείου συνολικού ονομαστικού ποσού έως €806 εκατ., μέσω της έκδοσης ονομαστικών ομολόγων, σύμφωνα με τις διατάξεις του ν. 4548/2018 με σκοπό τη χρηματοδότηση της σταδιακής αύξησης της χωρητικότητας του αεροδρομίου σύμφωνα με το Master Plan του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών (το Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών Απαιτούμενης Επέκτασης), στο πλαίσιο της Συμβάσης Ανάπτυξης Αεροδρομίου, όπως κυρώθηκε με τον ν. 2338/1995 και όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει (βλέπε σημείωση 5.28).
Το Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών Απαιτούμενης Επέκτασης έχει διάρκεια 18 έτη, με τελική λήξη την 1η Δεκεμβρίου 2042, οι τόκοι θα καταβάλλονται εξαμηνιαίως και το επιτόκιο θα

αποτελείται από το 6μηνο Euribor συν ένα εφαρμοστέο περιθώριο. Η περίοδος διαθεσιμότητας για τις εκταμιεύσεις του Ομολογιακού Δανείου Απαιτούμενης Επέκτασης λήγει στις 30 Ιουνίου 2029. Η αποπληρωμή του Ομολογιακού Δανείου Απαιτούμενης Επέκτασης ξεκινά την 1η Ιουνίου 2032.
Στις 31 Δεκεμβρίου 2024, το ονομαστικό υπόλοιπο του Ομολογιακού Δανείου Κεφαλαιουχικών Δαπανών Απαιτούμενης Επέκτασης ανερχόταν σε €6.000.000, ποσό που αφορά την αρχική εφάπαξ προμήθεια κόστος του δανείου, ενώ το λογιστικό υπόλοιπο ανερχόταν σε €0. Το Ομολογιακό Δάνειο Απαιτούμενης Επέκτασης, εξασφαλιστικά, έχει ανώτερη κατάταξη, είναι ισοδύναμο με τα Χρηματοοικονομικά Έγγραφα και έχει οριστεί ως Καθορισμένο Χρέος σύμφωνα με την Σύμβαση Ανάπτυξης Αεροδρομίου, αφού σχετίζεται με τη χρηματοδότηση της Απαιτούμενης Επέκτασης σύμφωνα το άρθρο 19.1 της ΣΑΑ.
Η Εταιρεία έχει αναλάβει την υποχρέωση να αντισταθμίσει από κυμαινόμενο σε σταθερό επιτόκιο το Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών Απαιτούμενης Επέκτασης, τουλάχιστον κατά 60% (αλλά όχι περισσότερο από 100%) για διάρκεια τουλάχιστον τριών (3) ετών από την ημερομηνία η οποία ορίζεται εντός ενός (1) μήνα μετά την ημερομηνία κατά την οποία θα πραγματοποιηθούν όλες οι αναλήψεις μέσω της συμμετοχής σε οποιονδήποτε συνδυασμό συμβάσεων ανταλλαγής επιτοκίων, δικαιωμάτων προαίρεσης επιτοκίου, ανώτατων ορίων επιτοκίων ή δικαιωμάτων προαίρεσης επί συμφωνιών ανταλλαγής. (βλέπε σημείωση 5.32).

Χρηματοοικονομικές δεσμεύσεις

Σύμφωνα με τις δανειακές συμβάσεις, η Εταιρεία έχει αναλάβει ορισμένες υποχρεώσεις που πρέπει να τηρηθούν, μεταξύ των οποίων (αλλά όχι περιοριζόμενες μόνο σε αυτές), εξασφάλιση συμμόρφωσης σε όλη τη διάρκεια τις περιόδου των ομολογιακών δανείων με ορισμένες οικονομικές δεσμεύσεις, κυρίως για τη διατήρηση του ιστορικού δείκτη κάλυψης εξυπηρέτησης χρέους, («Ιστορικό DSCR»), του προβλεπόμενου δείκτη κάλυψης εξυπηρέτησης χρέους («Προβλεπόμενο DSCR») και του Δείκτη Κάλυψης Διάρκειας Δανείου («LLCR»), οι οποίοι υπολογίζονται στις 30/06 και 31/12 κάθε έτους και οι οποίοι σχετίζονται με την δυνατότητα της Εταιρείας να διανείμει μερίσματα στους μετόχους της (ειδικά το Ιστορικό DSCR και το Προβλεπόμενο DSCR) και την δυνατότητα της Εταιρείας να μπορεί να υπηρετήσει κάθε δανεισμό για την απαιτούμενη επέκταση του αεροδρομίου όπως ορίζεται στην ΣΑΑ (ειδικά το Προβλεπόμενο DSCR και το LLCR).
Το DSCR υπολογίζεται ως η καθαρή ταμειακή ροή για την εξυπηρέτηση του χρέους. Η καθαρή ταμειακή ροή υπολογίζεται στην καθαρή αύξηση ή μείωση των ταμειακών διαθεσίμων και των ταμειακών ισοδυνάμων προσαυξημένη με την πληρωμή μερισμάτων και την εξόφληση δανείων, τυχόν τόκων, αντισταθμίσεων και συναφών εξόδων που καταβλήθηκαν. Η εξυπηρέτηση του χρέους υπολογίζεται ως η αποπληρωμή δανείων, τυχόν τόκων, αντισταθμίσεων και συναφών εξόδων που καταβλήθηκαν.
Το LLCR υπολογίζεται ως το άθροισμα της καθαρής παρούσας αξίας της προβλεπόμενης καθαρής ταμειακής ροής, όπως η ημερομηνία υπολογισμού μέχρι τη λήξη των ομολογιακών δανείων και τα υπόλοιπα μετρητών (συμπεριλαμβανομένων τυχόν επενδύσεων), εξαιρουμένου τυχόν υπολοίπου μετρητών τραπεζικού λογαριασμού που χρησιμοποιείται για τη διανομή μερισμάτων ή την πληρωμή του οφειλόμενου ΦΠΑ, επί του συνολικού ανεξόφλητου κεφαλαίου των ομολογιακών δανείων.
Η Εταιρεία συμμορφώνεται με τους παραπάνω δείκτες χρηματοοικονομικών δεσμεύσεων στις 31 Δεκεμβρίου 2024.

5.21 Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία

Σύμφωνα με την Ελληνική Εργατική Νομοθεσία, οι εργαζόμενοι δικαιούνται αποζημίωσης σε περίπτωση απόλυσης ή συνταξιοδότησης, με ποσό που ποικίλλει ανάλογα με τις αποδοχές του εργαζομένου, την διάρκεια υπηρεσίας και τον τρόπο αποχώρησης (απόλυση ή συνταξιοδότηση). Οι εργαζόμενοι που παραιτούνται ή απολύονται με σοβαρή αιτία δεν έχουν δικαίωμα αποζημίωσης. Η οφειλόμενη αποζημίωση σε περίπτωση αποχώρησης λόγω συνταξιοδότησης, είναι ίση με το 40% του ποσού που θα ήταν πληρωτέο σε περίπτωση απόλυσης χωρίς σοβαρή αιτία.
Τα αποτελέσματα κάθε εκτίμησης εξαρτώνται από τις παραδοχές που έχουν υιοθετηθεί. Έτσι, στις 31 Δεκεμβρίου 2024:

- Εάν το προεξοφλητικό επιτόκιο που χρησιμοποιήθηκε ήταν υψηλότερο κατά 0,5%, τότε η παρούσα αξία της υποχρέωσης θα ήταν μικρότερη κατά περίπου 1,4%,
- Εάν το προεξοφλητικό επιτόκιο που χρησιμοποιήθηκε ήταν χαμηλότερο κατά 0,5%, τότε η παρούσα αξία της υποχρέωσης θα ήταν μεγαλύτερη κατά περίπου 1,5%.

Τα αποτελέσματα της αναλογιστικής μελέτης για την αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία, τις υπολογίσθηκαν από τους αναλογιστές, παρουσιάζονται κατωτέρω:

Ανάλυση αναλογιστικής μελέτης	**2024**	**2023**
Κύριες αναλογιστικές παραδοχές στις 31 Δεκεμβρίου		
Προεξοφλητικό επιτόκιο	3,09%	3,15%
Εύρος αυξήσεων αποδοχών προσωπικού κατά τη διάρκεια της περιόδου παραχώρησης	2,5%-3,9%	2,5%-4,8%
Μέση αναμενόμενη απομένουσα εργασιακή ζωή	2,99	2,90
Παρούσα αξία υποχρεώσεων	9.820.104	8.793.412
Καθαρή υποχρέωση/(απαίτηση) στον ισολογισμό	**9.820.104**	**8.793.412**
Συστατικά της κατάστασης λογαριασμού αποτελεσμάτων χρήσης		
Κόστος τρέχουσας υπηρεσίας	517.237	486.328
Χρηματοοικονομικό κόστος	151.697	183.527
Αναγνώριση κόστους παρελθούσας υπηρεσίας	1.038.318	1.068.113
Συνολική επιβάρυνση αποτελεσμάτων χρήσης	**1.707.252**	**1.737.968**
Μεταβολές στην καθαρή υποχρέωση/(απαίτηση) στον ισολογισμό		
Καθαρή υποχρέωση/(απαίτηση) στην αρχή της χρήσης	8.793.412	8.058.668
Παροχές που πληρώθηκαν από την Εταιρεία	(914.599)	(990.791)
Συνολική επιβάρυνση αποτελεσμάτων χρήσης	1.707.252	1.737.968
Συνολικό ποσό αναγνωρισμένο στην κατάσταση συνολικών εσόδων	234.039	(12.433)
Καθαρή υποχρέωση/(απαίτηση) ισολογισμού	**9.820.104**	**8.793.412**
Συμφωνία των υποχρεώσεων παροχών		
Παρούσα αξία υποχρέωσης στην αρχή της χρήσης	8.793.412	8.058.668
Κόστος τρέχουσας υπηρεσίας	517.237	486.328
Χρηματοοικονομικό κόστος	151.697	183.527
Άμεσα πληρωτέες παροχές από την Εταιρεία	(914.599)	(990.791)
Πρόσθετες πληρωμές ή έξοδα/(έσοδα)	422.021	371.749
Αναγνώριση κόστους παρελθούσας υπηρεσίας	616.297	696.364
Αναλογιστική ζημία/(κέρδος)	234.039	(12.433)
Παρούσα αξία υποχρέωσης τέλους χρήσης	**9.820.104**	**8.793.412**
Επανακαταμέτρηση		
Μεταβολή στην υποχρέωση εξαιτίας των αλλαγών στις παραδοχές	(97.260)	107.433
Μεταβολή στην υποχρέωση κέρδος/(ζημία) κατά τη διάρκεια του έτους	(136.779)	(95.000)
Συνολικά αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές) αναγνωρισμένα στην κατάσταση συνολικών εσόδων	**(234.039)**	**12.433**

Αναλογιστική ζημιά (η διαφορά μεταξύ των αναμενόμενων και των πραγματικών αναλογιστικών υποχρεώσεων στο τέλος του 2024) ύψους €234.039 προέκυψε κατά τη διάρκεια του έτους και οφείλεται τις εξής παράγοντες:

- Αλλαγή στις οικονομικές παραδοχές: το ισοδύναμο προεξοφλητικό επιτόκιο μειώθηκε από 3,15% σε 3,09%, δημιουργώντας ζημία της τάξης των €18.278. Οι παραδοχές πληθωρισμού/ μισθολογικής

αύξησης έχουν αυξηθεί δημιουργώντας ζημιά €78.982. Έτσι, η αλλαγή στις οικονομικές παραδοχές οδηγεί σε συνολική αναλογιστική ζημιά €97.260.

- Εμπειρικές προσαρμογές: η ζημιά ύψους €136.779 οφείλεται στις μεταβολές του πληθυσμού που είναι διαφορετικές από τις αναμενόμενες, αντισταθμιζόμενη εν μέρει από το κέρδος από τις χαμηλότερες από τις προβλεπόμενες μισθολογικές αυξήσεις κατά την περίοδο.

Σύμφωνα με το αναθεωρημένο ΔΛΠ 19, ολόκληρα τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημίες που προκύπτουν σε κάθε λογιστική περίοδο αναγνωρίζονται άμεσα στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος (στην Καθαρή Θέση). Στην περίπτωση αυτή, η αναλογιστική ζημιά που προκύπτει κατά το 2024 αναγνωρίζεται ως έξοδο στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος.

5.22 Προβλέψεις

Ανάλυση προβλέψεων	Υπόλοιπο 1 Ιαν 2024	Προσθήκες	Χρήσεις	Αντιλογισμοί	Υπόλοιπο 31 Δεκ 2024
Σημαντικές επισκευές και αποκαταστάσεις	38.145.562	8.424.872	(754.944)	0	45.815.490
Λοιπές προβλέψεις	7.968.310	2.717.805	0	(2.919.906)	7.766.209
Σύνολο προβλέψεων	**46.113.874**	**11.142.676**	**(754.944)**	**(2.919.906)**	**53.581.700**

Η πρόβλεψη για σημαντικές επισκευές και αποκαταστάσεις έχει σχέση με μελλοντικά έξοδα που απορρέουν από τις συμβατικές υποχρεώσεις της Εταιρείας να διατηρήσει ή να αποκαταστήσει την υποδομή σε προκαθορισμένη κατάσταση πριν από την επιστροφή της στο Ελληνικό Δημόσιο στη λήξη της Σύμβασης Παραχώρησης. Η αύξηση της πρόβλεψης αποκατάστασης αφορά κυρίως τη στοχευμένη επικάλυψη σημαντικού μέρους των πολυχρησιμοποιούμενων ασφαλτοστρωμάτων καθώς και την αντικατάσταση του συνόλου των φωτιστικών σωμάτων στον χώρο κίνησης αεροσκαφών με σταδιακή ολοκλήρωση του έργου έως το τέλος του 2028. Αναμένεται ότι συνολικό ποσό €80,71 εκατ. θα δαπανηθεί σε σημαντικές δραστηριότητες επισκευής και αποκατάστασης της υπάρχουσας υποδομής ξεκινώντας από το έτος 2025 έως το έτος 2046, βασιζόμενο στις καλύτερες δυνατές εκτιμήσεις της διοίκησης την παρούσα στιγμή. Το χρηματοοικονομικό κόστος αναστροφής προεξόφλησης από την πάροδο του χρόνου για σημαντικές επισκευές και αποκατάστασεις, το οποίο καταλογίστηκε στα χρηματοοικονομικά κόστη το 2024 ανέρχεται σε €947.104 (2023: €553.896).
Οι λοιπές προβλέψεις σχετίζονται με τις μη ληφθείσες άδειες εργαζομένων για προηγούμενα έτη με βάση το ΔΛΠ 19 και την αναγνώριση φορολογικής αβεβαιότητας σχετικά με τον χειρισμό της φορολογίας εισοδήματος, σε εφαρμογή της Διερμηνείας 23 των προτύπων και λοιπών προβλέψεων κινδύνων.

5.23 Φόρος εισοδήματος και αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις

Υποχρεώσεις από φόρο εισοδήματος

Στην ημερομηνία Οικονομικής Θέσης, η αναγνώριση της υποχρέωσης φόρου εισοδήματος ύψους €23.891.676 αντικατοπτρίζει:

α) τον πληρωτέο φόρο εισοδήματος επί του φορολογητέου εισοδήματος με συντελεστή 22%, ύψους €62.962.298, ο οποίος καθορίστηκε με βάση τις αρχές του κώδικα φορολογίας εισοδήματος και των ειδικών φορολογικών διατάξεων της ΣΑΑ, συμπεριλαμβανομένης μιας προσαρμογής φόρου εισοδήματος €1.470.277.
β) τον πληρωτέο φόρο εισοδήματος που αφορά το οικονομικό έτος 2023 (τελευταίες 2 δόσεις) ποσού €32.454.293
γ) το συμψηφισμό της προκαταβολής φόρου εισοδήματος €72.995.191 που αφορά υποχρεώσεις φόρου εισοδήματος της χρήσης 2023.

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις

Παρακάτω αναλύονται οι κύριες αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις που αναγνωρίσθηκαν από την Εταιρεία, κατά την τρέχουσα και την προηγούμενη χρήση:

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις	2024	2023
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις:		
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις που πρόκειται να ανακτηθούν μετά από 12 μήνες	(84.437.055)	(81.182.273)
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις που πρόκειται να ανακτηθούν εντός 12 μηνών	(14.722.989)	(22.014.553)
Σύνολο αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων	**(99.160.044)**	**(103.196.826)**
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις:		
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις που πρόκειται να διακανονισθούν μετά από 12 μήνες	129.022.196	117.647.182
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις που πρόκειται να διακανονισθούν εντός 12 μηνών	3.156.796	10.552.441
Σύνολο αναβαλλόμενων φορολογικών υποχρεώσεων	**132.178.992**	**128.199.622**
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις (καθαρό)	**33.018.948**	**25.002.794**

Η μικτή κίνηση του λογαριασμού αναβαλλόμενου φόρου προκύπτει όπως παρακάτω:

Κίνηση αναβαλλόμενου φόρου	2024	2023
Στις 1 Ιανουαρίου	25.002.794	66.722.698
Χρέωση στα αποτελέσματα χρήσης	5.592.966	(6.842.368)
Κατάσταση συνολικού εισοδήματος	(563.006)	(3.380.398)
Καταβληθείς φόρος εισοδήματος σε διανεμόμενα μερίσματα	0	(1.881.752)
Πληρωτέος φόρος εισοδήματος σε διανεμόμενα μερίσματα	0	(29.615.385)
Ανάκτηση φόρου εισοδήματος επί των μερισμάτων	2.986.192	0
Στις 31 Δεκεμβρίου	**33.018.948**	**25.002.794**

Η κίνηση στην αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση και υποχρέωση μέσα στη χρήση, χωρίς να ληφθεί υπόψη η τακτοποίηση των υπολοίπων που εντάσσονται στην ίδια φορολογική αρμοδιότητα, προκύπτει όπως παρακάτω:

Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	Πάγια	Αμοιβή χορήγησης δικαιώματος	Επικαρπία	Σύνολο
Κατά την 1η Ιανουαρίου 2023	91.813.709	33.293.682	8.011.484	133.118.875
Χρέωση/(πίστωση) στα αποτελέσματα χρήσης	280.678	(1.416.753)	(402.780)	(1.538.856)
Χρέωση/(πίστωση) στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος	0	0	(3.380.398)	(3.380.398)
31 Δεκεμβρίου 2023	**92.094.387**	**31.876.929**	**4.228.306**	**128.199.622**
Χρέωση/(πίστωση) στα αποτελέσματα χρήσης	4.949.016	(1.416.752)	958.623	4.490.887
Χρέωση/(πίστωση) στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος	0	0	(511.517)	(511.517)
31 Δεκεμβρίου 2024	**97.043.402**	**30.460.176**	**4.675.412**	**132.178.992**

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	Αμοιβή χορήγησης δικαιώματος	Προβλέψεις	Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	Λοιπά	Σύνολο
Κατά την 1η Ιανουαρίου 2023	(50.905.628)	(8.343.471)	(1.536.676)	(5.610.402)	(66.396.176)
Χρέωση/(πίστωση) στα αποτελέσματα χρήσης και στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος	1.270.691	(1.404.259)	(161.643)	(5.008.300)	(5.303.513)
Καταβληθείς φόρος εισοδήματος επί μερισμάτων	0	0	0	(29.615.385)	(29.615.385)
Πληρωτέος φόρος εισοδήματος επί μερισμάτων	0	0	0	(1.881.752)	(1.881.752)
31 Δεκεμβρίου 2023	**(49.634.937)**	**(9.747.731)**	**(1.698.319)**	**(42.115.839)**	**(103.196.827)**
Χρέωση/(πίστωση) στα αποτελέσματα χρήσης	1.349.339	(1.611.380)	(149.334)	1.513.455	1.102.079
Χρέωση/(πίστωση) στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος	0	0	(51.489)	0	(51.489)
Ανακτηθέν φόρος εισοδήματος επί μερισμάτων	0	0	0	2.986.192	2.986.192
31 Δεκεμβρίου 2024	**(48.285.598)**	**(11.359.111)**	**(1.899.142)**	**(37.616.192)**	**(99.160.044)**

Σύμφωνα με τις προβλέψεις του άρθρου 25.1.2(κ) της ΣΑΑ (ν.2338/1995), οι τυχόν φορολογικές ζημίες της Εταιρείας μπορούν να μεταφέρονται προς συμψηφισμό με μελλοντικά φορολογητέα κέρδη, χωρίς χρονικό περιορισμό. Φορολογικές ζημιές είχαν προκύψει κυρίως από την εφαρμογή της μεθόδου των επιταχυνόμενων αποσβέσεων, όπως προβλέπεται από την παράγραφο 8 του άρθρου 26 του ν. 2093/1992.
Επιπρόσθετα, σύμφωνα με το άρθρο 25.1.2 (ι) της ΣΑΑ, η μέθοδος των επιταχυνόμενων αποσβέσεων που προβλέπεται από το ν. 2093/1992 αναφέρεται σε φορολογικές αποσβέσεις οι οποίες συνιστούν επιτρεπτές εκπτώσεις για φορολογικούς σκοπούς, παρόλο ότι οι αποσβέσεις που αναφέρονται στις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας μπορεί να διαφέρουν από χρήση σε χρήση από τις φορολογικές αποσβέσεις. Στην ημερομηνία Οικονομικής Θέσης, η Εταιρεία αναγνώρισε αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση σε σχέση με τις εκκρεμούσες επιταχυνόμενες αποσβέσεις, το ύψος της οποίας ανέρχεται σε €97.043.402 (2023: €92.094.387). Η αύξηση των λοιπών αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων αποδίδεται κυρίως στον πληρωτέο φόρο εισοδήματος επί των μερισμάτων για τη χρηματοοικονομική χρήση του 2023. Όπως προβλέπεται από το άρθρο 47 του Φορολογικού ν. 4174/2013, σε περίπτωση κεφαλαιοποίησης ή διανομής κερδών για τα οποία δεν έχει καταβληθεί φόρος εισοδήματος, το ποσό που διανέμεται ή κεφαλαιοποιείται φορολογείται σε κάθε περίπτωση ως κέρδος από επιχειρηματική δραστηριότητα, ανεξαρτήτως ύπαρξης φορολογικών ζημιών. Η ανάκτηση του καταβληθέντος φόρου επί μερισμάτων γίνεται σύμφωνα με την εγκύκλιο 2089/2022 της ΑΑΔΕ.

5.24 Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

Οι λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις, αναλύονται ως εξής:

Ανάλυση λοιπών μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	2024	2023
Αμοιβή χορήγησης δικαιωμάτων πληρωτέα	204.479.993	210.613.350
Ληφθείσες εγγυήσεις πελατών	3.522.957	3.367.499
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	13.077.676	4.941.929
Σύνολο λοιπών μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	**221.080.625**	**218.922.778**

Η Εταιρεία καταβάλει ανά τρίμηνο τίμημα στο Ελληνικό Δημόσιο κατά τη διάρκεια της περιόδου παραχώρησης για τα δικαιώματα και προνόμια που παραχωρήθηκαν με την ΣΑΑ. Η λογιστική αξία των υποχρεώσεων αντιπροσωπεύει την παρούσα αξία των μελλοντικών πληρωμών που σχετίζονται με το πάγιο τμήμα της αμοιβής κατά την ημέρα σύνταξης της Οικονομικής Θέσης. Στο 2024, δαπάνη ύψους €8.866.640 αναγνωρίστηκε ως το χρηματοοικονομικό κόστος της υποχρέωσης από αναστροφή της προεξόφλησης λόγω παρόδου του χρόνου (2023: €9.224.129). Το πληρωτέο μέσα στους επόμενους 12 μήνες ποσό περιλαμβάνεται στη σημείωση «Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις» (βλέπε σημείωση 5.26). Η παρούσα αξία των συνολικών μελλοντικών πληρωμών κατά την ημερομηνία έναρξης λειτουργίας του αεροδρομίου και κατά την ημερομηνία θέσης σε ισχύ της επέκτασης της Σύμβασης Παραχώρησης έχει συμπεριληφθεί στο κόστος του άυλου περιουσιακού στοιχείου της σύμβασης παραχώρησης που αποσβένεται σε όλη την διάρκεια της περιόδου παραχώρησης. Το ποσό των €6.439.784 συμπεριλήφθηκε στις αποσβέσεις του 2024 για το άυλο περιουσιακό πάγιο στοιχείο της συμβάσεως παραχώρησης αναφορικά με την αμοιβή χορήγησης δικαιωμάτων (2023: €6.439.784).
Οι λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις αναφέρονται κυρίως στο μακροπρόθεσμο τμήμα της προπληρωμής που ελήφθη από την η Olympic Air ποσού €12.585.076 (2023: €4.941.929) (βλέπε σημείωση 5.26) κατά την ημέρα υπογραφής της ακόλουθης συναλλαγής: Στις 22 Δεκεμβρίου 2022, η Εταιρεία υπέγραψε με την Olympic Air μακροπρόθεσμη σύμβαση παραχώρησης για την ανάπτυξη μιας Εγκατάστασης Συντηρήσεων, Επισκευών και Βελτιώσεων (MRO) που περιλαμβάνει προσομοιωτές αεροσκαφών, εκπαιδευτικές υπηρεσίες και άλλες δραστηριότητες, στην Κύρια Τεχνική Βάση (πρώην Τεχνική Βάση της Ολυμπιακής) στον χώρο του Αερολιμένα Αθηνών. Η Εταιρεία παραχώρησε στην Olympic Air μέχρι τον Μάιο του 2046, χρόνο που συμπίπτει με τη λήξη της περιόδου παραχώρησης η οποία προβλέπεται στην σύμβαση επέκτασης της ΣΑΑ, το δικαίωμα κατοχής, χρήσης, ανάπτυξης και εκμετάλλευσης της παραχωρούμενης περιοχής καθώς και την επισκευή και βελτίωση των υφιστάμενων εγκαταστάσεων με τη συμβολή της Εταιρείας έως το 50% της σχετικής δαπάνης, που δεν θα υπερβαίνει το μέγιστο συμφωνημένο όριο των €5 εκατ..
Το αντάλλαγμα για το δικαίωμα χρήσης για όλη τη διάρκεια της Σύμβασης, το οποίο τιμολογήθηκε εντός του έτους 2022, ανήλθε σε €50 εκατ., και είναι καταβλητέο σε πέντε εξαμηνιαίες δόσεις των €10 εκατ. έως το τέλος του έτους 2030. Εντός του έτους 2024 η Εταιρεία εισέπραξε τη δεύτερη δόση ποσού €10 εκατ. Το αντάλλαγμα, σύμφωνα με το πρότυπο ΔΠΧΑ 15, κατανέμεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης με τη σταθερή μέθοδο σε όλη τη διάρκεια της περιόδου παραχώρησης. Προβλέπεται πρόσθετη μεταβλητή αμοιβή από το έτος 2026, με βάση τα έσοδα που θα προέρχονται από υπηρεσίες που θα παρέχονται από την εγκατάσταση αυτή σε τρίτους.
Η Εταιρεία έχει προσαρμόσει το ποσό του τιμήματος της σύμβασης με την επίδραση της διαχρονικής αξίας του χρήματος (βλέπε σημείωση 2.17.1) προκειμένου να αναγνωρίσει τα έσοδα σε ένα ποσό που αντικατοπτρίζει το αντάλλαγμα για τις υπεσχημένες υπηρεσίες ως συναλλαγή μετρητών. Η Εταιρεία λόγω της επίδρασης της διαχρονικής αξίας του χρήματος αναγνώρισε χρηματοοικονομικό έξοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης ποσό ύψους €172.963 (2023: €252.055).

Πρόγραμμα παροχής δικαιωμάτων απόκτησης μετοχών

Το πρόγραμμα παροχής δικαιωμάτων απόκτησης μετοχών παρέχεται κυρίως σε μέλη της διοίκησης, σύμφωνα με το μακροπρόθεσμο πρόγραμμα πρόσθετων αμοιβών (βλέπε σημείωση 2.15.3). Η διάρκεια του προγράμματος είναι τέσσερα (4) έτη και αφορά τα έτη 2024 έως 2027. Οι παροχές κατοχυρώνονται μετά την ολοκλήρωση τριετούς περιόδου επίδοσης, δηλαδή η παροχή του έτους 2024 θα κατοχυρωθεί στο τέλος του 2026. Ο στόχος του Προγράμματος είναι η αναγνώριση και η παροχή κινήτρων για μακροπρόθεσμη δημιουργία αξίας, με τη χρήση μακροπρόθεσμων στόχων απόδοσης που συμβάλλουν στη βιώσιμη ανάπτυξη της Εταιρείας και δημιουργούν κοινό όφελος για την Εταιρεία, τους εργαζομένους και τους μετόχους της.
Οι όροι του προγράμματος παροχής δικαιωμάτων απόκτησης μετοχών έχουν εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο σύμφωνα με τον ν. 4548/2018 και το πρόγραμμα διακανονίζεται σε μετρητά. Το πρόγραμμα δύναται να μετατραπεί από διακανονισμό σε μετρητά σε διακανονισμό με μετοχές κατόπιν έγκρισης από την Ετήσια Γενική Συνέλευση των μετόχων.

Ποσό ύψους €492.600 περιλαμβάνεται στις λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις και αφορά την αναγνώριση παροχών δικαιωμάτων απόκτησης μετοχών διακανονιζόμενες σε μετρητά για τη χρήση 2024.

5.25 Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις

Οι προμηθευτές και οι λοιπές υποχρεώσεις, αναλύονται ως εξής:

Ανάλυση προμηθευτών & λοιπών υποχρεώσεων	2024	2023
Προμηθευτές	23.157.738	19.586.258
Συμβατικές υποχρεώσεις από πελάτες	17.494.421	15.101.407
Δικαιούχοι χρηματικών εγγυήσεων	29.997.418	27.994.360
Φόροι πληρωτέοι και κρατήσεις μισθοδοσίας	5.479.185	4.411.575
Αμοιβή χορήγησης δικαιωμάτων πληρωτέα στην επόμενη χρήση	15.000.000	15.000.000
Λοιπές υποχρεώσεις	72.310	42.638
Σύνολο προμηθευτών & λοιπών υποχρεώσεων	**91.201.071**	**82.136.237**

Το ποσό που αναφέρεται στους προμηθευτές αφορά στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της Εταιρείας στην ημερομηνία οικονομικής θέσης για τα αγαθά που αγοράστηκαν και τις υπηρεσίες που παρασχέθηκαν προς αυτήν στην αντίστοιχη χρονική περίοδο.
Οι συμβατικές υποχρεώσεις πελατών αντιπροσωπεύουν τις προπληρωμές στις οποίες προβαίνουν οι αεροπορικές εταιρείες που έχουν επιλέξει τη μέθοδο των «Κυλιόμενων προπληρωμών» για την τακτοποίηση των οικονομικών τους υποχρεώσεων προς την Εταιρεία για την χρήση των υποδομών του αεροδρομίου.
Οι δικαιούχοι χρηματικών εγγυήσεων αντιπροσωπεύουν τις ταμειακές εγγυήσεις που παρέχονται από τους δικαιούχους των παραχωρήσεων για την έγκαιρη τακτοποίηση των οικονομικών τους υποχρεώσεων που προκύπτουν από τις υπογεγραμμένες συμβάσεις παραχώρησης. Οι ταμειακές εγγυήσεις προσαρμόζονται κάθε χρόνο σύμφωνα με τις τελευταίες εκτιμήσεις για τις αναμενόμενες πωλήσεις των δικαιούχων των παραχωρήσεων στον επόμενο χρόνο.
Η λογιστική αξία του λογαριασμού προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις κατά την ημερομηνία της Οικονομικής Θέσης προσεγγίζει την εύλογη αξία του.

5.26 Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις

Οι λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, αναλύονται ως εξής:

Ανάλυση λοιπών βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	2024	2023
Δεδουλευμένα έξοδα υπηρεσιών και αμοιβών	33.921.048	41.024.016
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.357.868	2.531.533
Σύνολο λοιπών βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	**36.278.916**	**43.555.549**

Στα δεδουλευμένα έξοδα περιλαμβάνονται κυρίως δεδουλευμένα έξοδα για υπηρεσίες που έχουν παρασχεθεί από τρίτους (ιδιώτες ή δημόσιες υπηρεσίες) και οι οποίες δεν είχαν τιμολογηθεί στις 31 Δεκεμβρίου 2024.
Οι λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις αφορούν το βραχυπρόθεσμο τμήμα της προπληρωμής που ελήφθη από την Olympic Air στις 22 Δεκεμβρίου 2022 λόγω της υπογραφής μακροχρόνιας σύμβασης παραχώρησης για την ανάπτυξη μιας Εγκατάστασης Συντηρήσεων, Επισκευών και Βελτιώσεων (MRO) που περιλαμβάνει προσομοιωτές αεροσκαφών, εκπαιδευτικές υπηρεσίες και άλλες δραστηριότητες στην Κύρια Τεχνική Βάση (πρώην Τεχνική Βάση της Ολυμπιακής) εντός του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών (βλέπε σημείωση 5.24).

5.27 Μισθωτικές Συμβάσεις

Η Εταιρεία σαν μισθωτής

Οι καταβολές για μισθώσεις αφορούν ενοίκια που καταβάλλει η Εταιρεία για ορισμένα οχήματά της καθώς και για την προμήθεια, εγκατάσταση και συντήρηση εξοπλισμού ανίχνευσης εκρηκτικών υλών. Η Εταιρεία υπολόγισε την παρούσα αξία των καταβολών μίσθωσης χρησιμοποιώντας το οριακό επιτόκιο με το οποίο η Εταιρεία θα επιβαρυνόταν για να δανειστεί για αντίστοιχο δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού με παρόμοια διάρκεια και παρόμοιες εξασφαλίσεις.
Οι μισθώσεις οχημάτων διαπραγματεύονται για μέση περίοδο 5 ετών, και τα ενοίκια συμφωνούνται σταθερά για την ίδια περίοδο. Στο τέλος της χρήσης η υποχρέωση για δικαίωμα χρήσης παγίων ανερχόταν σε €870.446 (2023: €932.881).
Οι μισθώσεις εξοπλισμού ανίχνευσης εκρηκτικών υλών αναφέρονται σε μέσο όρο 47 μηνών για τα 6 μηχανήματα που παρέχονται και για το ίδιο χρονικό διάστημα καθορίζεται και η μίσθωση. Στο τέλος της χρήσης η υποχρέωση από μισθώσεις παγίων για δικαίωμα χρήσης παγίων ανερχόταν σε €2.136.128 (2023: €2.730.439). Η Εταιρεία ακολούθησε την πρακτική εφαρμογή χρησιμοποιώντας την προσέγγιση της ενιαίας μίσθωσης και επομένως τα μη μισθωτικά στοιχεία όπως η συντήρηση, συμπεριλαμβανομένων των ανταλλακτικών, τα οποία δεν είναι σημαντικής αξίας δεν διαχωρίστηκαν από τα μισθωτικά στοιχεία της σύμβασης.

Υποχρεώσεις από μισθώσεις παγίων	Μεταφορικά Μέσα	Έπιπλα & Λοιπός Εξοπλισμός	Σύνολο
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2023	**1.140.492**	**2.000.620**	**3.141.112**
Προσθήκες	143.908	1.428.268	1.572.176
Αποσύρσεις	(22.322)	0	(22.322)
Χρηματοοικονομικά έξοδα	19.196	101.471	120.667
Πληρωμές	(348.393)	(799.920)	(1.148.313)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2023	**932.881**	**2.730.439**	**3.663.321**

Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024	**932.881**	**2.730.439**	**3.663.321**
Προσθήκες	302.825	0	302.825
Αποσύρσεις	0	0	0
Χρηματοοικονομικά έξοδα	23.071	88.235	111.306
Πληρωμές	(388.331)	(682.546)	(1.070.877)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	**870.446**	**2.136.128**	**3.006.575**

Υποχρεώσεις από μισθώσεις παγίων	Μεταφορικά Μέσα	Έπιπλα & Λοιπός Εξοπλισμός	Σύνολο
Βραχυπρόθεσμο μέρος μισθώσεων παγίων	354.077	838.330	1.192.408
Μακροπρόθεσμο μέρος μισθώσεων παγίων	578.804	1.892.108	2.470.912
Συνολικές υποχρεώσεις από μισθώσεις παγίων 31 Δεκεμβρίου 2023	**932.881**	**2.730.439**	**3.663.320**
Βραχυπρόθεσμο μέρος μισθώσεων παγίων	423.359	871.469	1.294.828
Μακροπρόθεσμο μέρος μισθώσεων παγίων	447.087	1.264.659	1.711.747
Συνολικές υποχρεώσεις από μισθώσεις παγίων 31 Δεκεμβρίου 2024	**870.446**	**2.136.128**	**3.006.575**

Κεφαλαιουχικές δαπάνες για ενοίκια μισθώσεων που ανέρχονται σε €1.070.877 (2023: €1.147.999) καταβλήθηκαν κατά τη διάρκεια του έτους που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2024.
Η ανάλυση ληκτότητας των μη προεξοφλημένων μελλοντικών υποχρεώσεων μίσθωσης αναλύεται ως εξής:

Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2024	Λιγότερο από 1 έτος	Μεταξύ 1 και 2 ετών	Μεταξύ 2 και 5 ετών	Πέραν των 5 ετών	Σύνολο
Οχήματα	423.359	280.604	213.754	0	917.717
Μηχανολογικός εξοπλισμός	871.469	1.137.980	270.500	0	2.279.949
Σύνολο	**1.294.828**	**1.418.584**	**484.254**	**0**	**3.197.666**

5.28 Δεσμεύσεις

Την 31η Δεκεμβρίου 2024 η Εταιρεία είχε τις ακόλουθες σημαντικές δεσμεύσεις:

α) Δεσμεύσεις για δαπάνες κεφαλαιουχικής φύσης, ύψους περίπου €74,6 εκατ. (2023: €17,9 εκατ.), που αφορούν κυρίως το έργο του νέου φωτοβολταϊκού πάρκο ισχύος 35,5 MWp, την προμήθεια νέων πυροσβεστικών οχημάτων, το έργο αντικατάστασης των αντλιών θερμότητας φυσικού αερίου με ηλεκτρικές αντλίες θερμότητας και την αντικατάσταση έντεκα ιμάντων παραλαβής αποσκευών.

β) Δεσμεύσεις για λειτουργικές δαπάνες, που εκτιμώνται στα €63,1 εκατ. περίπου (2023: €100,2 εκατ.), και συνδέονται κυρίως με υπηρεσίες ασφαλείας, συντήρησης, μεταφορών, στάθμευσης, καθαρισμού και πυροπροστασίας και οι οποίες αναμένονται να τακτοποιηθούν ως ακολούθως:

Ανάλυση δεσμεύσεων για λειτουργικές υπηρεσίες	2024	2023
Εντός 1 έτους	46.433.093	48.337.318
Από 1 έως 5 έτη	16.620.645	51.863.229
Σύνολο δεσμεύσεων για λειτουργικές υπηρεσίες	**63.053.738**	**100.200.547**

γ) Το μεταβλητό τμήμα της Αμοιβής για τη Χορήγηση Δικαιωμάτων για την οικονομική χρήση 2025 με βάση τον υπολογισμό επί των ενοποιημένων κερδών εκμετάλλευσης της χρήσης 2024, όπως καθορίζεται στη ΣΑΑ και όπως περιγράφεται στις Λογιστικές Αρχές 2.4.1 και 2.4.2, υπολογίζεται σε €48,6 εκατ. Το ποσό αυτό θα αναγνωριστεί στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης του έτους 2025.

δ) Η ΣΑΑ προβλέπει τη διαδικασία εκτίμησης αναγκών επέκτασης του Αεροδρομίου, όταν η επιβατική κίνηση υπερβεί ορισμένα όρια χωρητικότητας. Δεδομένου ότι κατά τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε τον Απρίλιο του 2023 η επιβατική κίνηση ξεπέρασε ξανά το προβλεπόμενο όριο χωρητικότητας του 95%, η Εταιρεία ξεκίνησε εκ νέου τη διαδικασία επέκτασης του αεροδρομίου, όπως προβλέπεται στην ΣΑΑ, για να αυξήσει τη χωρητικότητα και η διαδικασία είναι εν εξελίξει. Το Πρόγραμμα Επέκτασης του Αεροδρομίου βασίζεται στο Master Plan (MAP) για τη σταδιακή αύξηση της χωρητικότητας του αεροδρομίου έως 50 εκατομμύρια επιβάτες ετησίως, το οποίο εγκρίθηκε από την Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας (ΥΠΑ) στις 27 Δεκεμβρίου 2019.
Στο πλαίσιο του Προγράμματος Επέκτασης του Αεροδρομίου, αξιοποιώντας τη δυναμική της εξαιρετικής αύξησης της επιβατικής κίνησης, η Εταιρεία αποφάσισε τη στρατηγική αναβάθμιση του προγράμματος. Μέσω του σχεδιασμού της τρέχουσας επέκτασης των τερματικών σταθμών, που αρχικά είχε ανατεθεί για να εξετάσει τόσο τη φάση επέκτασης 33 MAP όσο και τη φάση 40 MAP, σημαντικές συνέργειες προέκυψαν σε όρους χωρητικότητας, εμπορικής ανάπτυξης και φάσεων κατασκευής. Ως εκ τούτου, τον Ιανουάριο του 2025, το Διοικητικό Συμβούλιο αποφάσισε να προχωρήσει με ένα διευρυμένο σχέδιο επέκτασης των τερματικών σταθμών, ώστε να συμπεριλάβει και την αύξηση χωρητικότητας σε 40 MAP επιβάτες. Η αναβάθμιση του προγράμματος Επέκτασης περιλαμβάνει:

- Επέκταση του Κύριου Τερματικού Σταθμού και του Δορυφορικού Κτιρίου κατά περίπου 148.000 τ.μ., με σκοπό τη παροχή πρόσθετων εγκαταστάσεων εξυπηρέτησης επιβατών, νέες αίθουσες αναμονής επιβίβασης, πρόσθετες εφαπτόμενες σε τερματικό σταθμό θέσεις στάθμευσης αεροσκαφών, μεγαλύτεροι χώροι λιανικών πωλήσεων και εστίασης καθώς και οι απαραίτητες τροποποιήσεις σε αεροπορικές, εδαφικές και οδικές υποδομές.
- Δημιουργία νέων χώρων στάθμευσης αεροσκαφών στο βορειοδυτικό τμήμα του αεροδρομίου με 32 μη εφαπτόμενες θέσεις στάθμευσης αεροσκαφών τύπου Code C, συμπεριλαμβανομένων τροχοδιαδρόμων και γεφυρών εξυπηρέτησης.
- Κατασκευή ενός επταώροφου Πολυώροφου Χώρου Στάθμευσης Αυτοκινήτων με χωρητικότητα περίπου 3.500 θέσεων, στο χώρο που βρίσκεται σήμερα το πάρκινγκ Ρ1.

Επιπλέον, κατά το 2024, η Εταιρεία προχώρησε στις εξής ενέργειες στο πλαίσιο του προγράμματος επέκτασης:

- Προκήρυξη διεθνούς ανοικτού διαγωνισμού και ανάθεση σε Γραφείο Μελετών της τεχνικής μελέτης επέκτασης του κεντρικού και δορυφορικού αεροσταθμού.
- Προκήρυξη διεθνούς ανοικτού διαγωνισμού για τη μελέτη και κατασκευή του Πολυώροφου Χώρου Στάθμευσης Αυτοκινήτων και τη δημιουργία νέων χώρων στάθμευσης αεροσκαφών.
- Προκήρυξη διεθνούς ανοικτού διαγωνισμού για ανάθεση διαχείρισης έργου σε έμπειρο και εξειδικευμένο Γραφείο καθ' όλη τη διάρκεια του Προγράμματος Επέκτασης του Αεροδρομίου.

Αυτή η επέκταση θα θεωρηθεί στοιχείο βελτίωσης και θα λογιστικοποιείται σύμφωνα με τη Διερμηνεία 12 - Συμφωνίες Παραχώρησης Υπηρεσιών παρ. 14, η οποία απαιτεί τα έσοδα και τα κόστη που σχετίζονται με υπηρεσίες κατασκευής ή βελτίωσης να αναγνωρίζονται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15.

5.29 Ενδεχόμενες υποχρεώσεις

Η Εταιρεία έχει τις παρακάτω ενδεχόμενες υποχρεώσεις:

Φορολογικοί Έλεγχοι

α) Η Εταιρεία δεν έχει ελεγχθεί ακόμη από τις Φορολογικές Αρχές για τις τελευταίες 5 οικονομικές χρήσεις. Σύμφωνα με τον ν. 4174/2013 το όριο παραγραφής στο δικαίωμα του Δημοσίου να επιβάλλει φόρους και προσαυξήσεις ανέρχεται στα 5 έτη. Η περίοδος παραγραφής μπορεί όμως να παραταθεί περαιτέρω, βάσει συγκεκριμένων προβλέψεων του νόμου.

β) Σύμφωνα με τις προβλέψεις του άρθρου 65Α του ν. 4174/2013 και της ΠΟΛ. 1124/2015 για τις οικονομικές χρήσεις από το έτος 2016 και μετά, οι ελληνικές εταιρείες συγκεκριμένης νομικής μορφής δύναται να λαμβάνουν από τον ορκωτό ελεγκτή-λογιστή τους Ετήσιο Φορολογικό Πιστοποιητικό για τη συμμόρφωση τους προς τη φορολογική νομοθεσία. Ανεξάρτητα από τον φορολογικό έλεγχο των ορκωτών ελεγκτών-λογιστών, οι φορολογικές αρχές διατηρούν το δικαίωμα διενέργειας μελλοντικών φορολογικών ελέγχων.
Η Εταιρεία έχει λάβει Εκθέσεις Φορολογικής Συμμόρφωσης χωρίς επιφύλαξη από τους αντίστοιχους ορκωτούς ελεγκτές λογιστές για όλα τα έτη για τα οποία δεν έχει λήξει ακόμη η παραγραφή τους (2019-2023). Ο φορολογικός έλεγχος για το οικονομικό έτος 2024 βρίσκεται σε εξέλιξη και συνεπώς η Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης αναμένεται να εκδοθεί εντός του τέταρτου τριμήνου του 2025 ενώ η διοίκηση αναμένει ότι θα εκδοθεί επίσης χωρίς επιφύλαξη.

Φόρος Προστιθέμενης Αξίας

Όσον αφορά στον Φ.Π.Α, οι Φορολογικές Αρχές αμφισβήτησαν το δικαίωμα της Εταιρείας να συμψηφίζει στο σύνολο του τον Φ.Π.Α επί όλων των αγαθών που αγοράστηκαν και των υπηρεσιών που ελήφθησαν έως τις 31 Δεκεμβρίου 2015, όπως ορίζεται από το Άρθρο 26 παράγραφος 7 του ν.2093/1992, σε συνδυασμό με τα άρθρα 25.1.1 και 25.1.2 (ζ) της ΣΑΑ η οποία κυρώθηκε με το ν.2338/1995. Οι Φορολογικές Αρχές αμφισβήτησαν το ανωτέρω δικαίωμα της Εταιρείας να συμψηφίζει τον Φ.Π.Α που αντιστοιχεί σε δραστηριότητες μη υποκείμενες σε Φ.Π.Α, όπως τα ενοίκια από ακίνητα, και προχώρησαν

στην επιβολή Φ.Π.Α - συμπεριλαμβανομένων των προστίμων - για τις οικονομικές χρήσεις 1998-2012 συνολικού ποσού €168,4 εκατ., που αποτελείται από €46,0 εκατ. κεφάλαιο και €122,4 εκατ. επιβαρύνσεις.
Η Εταιρεία δεν αποδέχθηκε τις εκτιμήσεις της Εφορίας και το 2010 προσέφυγε προς επίλυση της διαφοράς στο Διεθνές Διαιτητικό Δικαστήριο του Λονδίνου για τις οικονομικές χρήσεις 1998-2009, σύμφωνα με το άρθρο 44 της ΣΑΑ. Σύμφωνα με την τελική απόφαση του Διεθνούς Διαιτητικού Δικαστηρίου του Λονδίνου με αριθμό 101735, η οποία εκδόθηκε στις 27 Φεβρουαρίου 2013, κρίθηκε ότι οι σχετικές πράξεις προσδιορισμού είχαν εκδοθεί κατά παράβαση του νόμου. Παράλληλα, η Εταιρεία προσέφυγε ενώπιον των αρμόδιων Διοικητικών Εφετείων εναντίον όλων των πράξεων καταλογισμού που εκδόθηκαν από τις Φορολογικές Αρχές επιβάλλοντας Φ.Π.Α επί κεφαλαίου και λειτουργικών εξόδων, αιτούμενη την ακύρωση των πράξεων προσδιορισμού φόρου για όλα τα οικονομικά έτη από το 1998 έως το 2012.
Το Διοικητικό Εφετείο με σειρά αποφάσεων που εκδόθηκαν το 2014 σχετικά με τους καταλογισμούς για τις οικονομικές χρήσεις 2004-2009 αποδέχθηκαν τη νομική επιχειρηματολογία του Ελληνικού Δημοσίου και απέρριψαν τις προσφυγές της Εταιρείας. Η Εταιρεία προσέφυγε κατά αυτών των αποφάσεων ενώπιον του Συμβουλίου της Επικρατείας και δικαιώθηκε εντός του 2015, δηλαδή σύμφωνα με την απόφαση του το Συμβούλιο της Επικρατείας δέχθηκε ότι η Διαιτητική Απόφαση είναι δεσμευτική για τα διοικητικά δικαστήρια και παρέπεμψε τις υποθέσεις στο Διοικητικό Εφετείο για νέα απόφαση, το οποίο αποδέχθηκε με νεότερες αποφάσεις του τις προσφυγές της Εταιρείας. Το Ελληνικό Δημόσιο προσέβαλε εκ νέου τις αποφάσεις αυτές ενώπιον του Συμβουλίου της Επικρατείας (αλλά αυτή τη φορά κατά πλειοψηφία). Το Συμβούλιο της Επικρατείας επιβεβαίωσε το 2018 την πλήρως δεσμευτική ισχύ της Διαιτητικής Απόφασης.
Αναφορικά με τον καταλογισμό της οικονομικής χρήσης 2012, το Ελληνικό Δημόσιο δεν έχει προσβάλει την απόφαση του Διοικητικού Εφετείου ενώπιον του Συμβουλίου της Επικρατείας, άρα η υπόθεση κατέστη οριστική και αμετάκλητη.
Όσον αφορά τους καταλογισμούς των οικονομικών χρήσεων 1998-2003 και 2010-2011, συνολικού ποσού €155,1 εκατ. οι αντίστοιχες αποφάσεις του Διοικητικού Εφετείου εκδόθηκαν το 2019 και το 2017 αντίστοιχα και ήταν σύμφωνες με την προαναφερθείσα νομολογία του Συμβουλίου της Επικρατείας του 2015 και του 2018 και ως εκ τούτου οι αιτήσεις της Εταιρείας έγιναν δεκτές και οι προσφυγές του Ελληνικού Δημοσίου απορρίφθηκαν. Για άλλη μια φορά, το Ελληνικό Δημόσιο προσέβαλε τις εν λόγω αποφάσεις, ενώ η Εταιρεία στη σχετική διαδικασία επικαλέστηκε την προηγούμενη νομολογία του Συμβουλίου της Επικρατείας. Το Συμβούλιο της Επικρατείας ωστόσο, στις πρόσφατες αποφάσεις του στις 9 Φεβρουαρίου 2022, παρέπεμψε τις σχετικές υποθέσεις στο Διοικητικό Εφετείο για νέα απόφαση σχετικά με ζητήματα που αφορούν το δίκαιο της ΕΕ. Οι ακροάσεις των υποθέσεων έλαβαν χώρα στις 19 Σεπτεμβρίου 2023. Το Διοικητικό Εφετείο Αθηνών εξέδωσε και δημοσίευσε στις 18 Ιουνίου 2024 τις σχετικές αποφάσεις για 5 δικαστικές υποθέσεις και στις 30 Σεπτεμβρίου 2024 για 3 από τις 10 εκκρεμείς δικαστικές υποθέσεις. Οι δύο τελευταίες αποφάσεις του Διοικητικού Εφετείου Αθηνών εκδόθηκαν και δημοσιεύθηκαν στις 30 Ιανουαρίου 2025. Ειδικότερα, οι εφέσεις της Εταιρείας για τα έτη 2001, 2002 και 2003 (συνολικού ποσού €150,3 εκατ.) έγιναν δεκτές και το Ελληνικό Δημόσιο δεν αμφισβήτησε την απόφαση του Διοικητικού Δικαστηρίου, με αποτέλεσμα οι σχετικές αποφάσεις να καταστούν οριστικές και αμετάκλητες. Οι εφέσεις της Εταιρείας για τα έτη 2002 (μερικός έλεγχος συνολικού ποσού €390 χιλ.), 2010 (ποσό €1,8 εκατ.) και 2011 (ποσό €1,8 εκατ.) έγιναν μερικώς δεκτές, μειώνοντας τις επιβαλλόμενες προσαυξήσεις από 120% σε 50%. Επιπλέον, οι εφέσεις του Ελληνικού Δημοσίου κατά της Εταιρείας για τα έτη 1998, 1999, 2000 και 2003 (μερικός έλεγχος συνολικού ποσού €879 χιλ.), έγιναν δεκτές. Η Εταιρεία έχει ήδη καταθέσει αιτήσεις αναίρεσης κατά των ανωτέρω αποφάσεων που αφορούν τα έτη 1998, 1999, 2000, 2002 (μερικός έλεγχος) και 2003 (μερικός έλεγχος), ενώ θα υποβληθούν σχετικές αιτήσεις αναίρεσης για τα έτη 2010 και 2011, συνολικού ποσού για όλες τις χρήσεις €6,7 εκατ. Η Εταιρεία έχει επίσης καταθέσει ενώπιον του Διοικητικού Πρωτοδικείου δήλωση αναίρεσης για την ακύρωση ή τροποποίηση των φορολογικών πράξεων με τις οποίες επιβλήθηκαν, επιπρόσθετα, τόκοι υπερημερίας ποσού €665 χιλ. για τα έτη 2000 και 2003. Το σύνολο των τόκων υπερημερίας για τις αποφάσεις που αφορούν τα έτη 1998, 1999, 2000, 2002 (μερικός έλεγχος) και 2003 (μερικός έλεγχος) ανέρχονται σε €2,1 εκατ.

Με βάση την αξιολόγηση της διοίκησης της Εταιρείας, η οποία βασίζεται επίσης στη γνώμη εξωτερικών και εσωτερικών νομικών εμπειρογνωμόνων, δεν έχει αναγνωριστεί πρόβλεψη για καμία από τις παραπάνω πράξεις καταλογισμού.

Μισθώσεις Δημοσίων Υπηρεσιών

Σύμφωνα με το άρθρο 21 του ν. 4002/2011, όλες οι καταβολές που αφορούν μισθώσεις του Ελληνικού Δημοσίου και φορέων του δημόσιου τομέα, υπολογιζόμενες βάσει του ποσού των ενοικίων του Ιουλίου 2010, μειώνονται κατά 20% από τις 22 Αυγούστου 2011, ενώ σύμφωνα με το άρθρο 2 του ν. 4081/2012, τα ήδη απομειωμένα μισθώματα μειώνονται περαιτέρω από την 1η Οκτωβρίου 2012 κατά ποσοστό που κυμαίνεται από 10% έως 25%, ανάλογα με το ύψος των μηνιαίων πληρωτέων ενοικίων. Αρχικά, η απαγόρευση οποιαδήποτε αναπροσαρμογής ίσχυε μέχρι τις 30 Ιουνίου 2013, η οποία παρατάθηκε περαιτέρω με το άρθρο 2 του ν. 4081/2012 μέχρι τις 31 Δεκεμβρίου 2014, με το άρθρο 102 του ν. 4316/2014 έως τις 31 Δεκεμβρίου 2018, με το άρθρο 102 του ν. 4583/2018 μέχρι τις 31 Δεκεμβρίου 2019, με το άρθρο 81 του ν. 4764/2020 μέχρι τις 31 Δεκεμβρίου 2021 και με το άρθρο 56 του ν. 4876/2021 μέχρι τις 31 Δεκεμβρίου 2022. Καμία περαιτέρω παράταση δεν δόθηκε από το τέλος του 2022 και ως εκ τούτου η συνολική αξία της αναπροσαρμογής ενοικίου για όλη την περίοδο ανέρχεται σε €31,2 εκατ.
Το Ελληνικό Δημόσιο αμφισβήτησε το δικαίωμα της Εταιρείας να εξαιρεθεί από αυτούς τους νόμους σε αντίθεση με το άρθρο 13.1.10 (α) της ΣΑΑ το οποίο προβλέπει ότι στο βαθμό που τυχόν Δικαιώματα Αεροδρομίου που χορηγούνται δυνάμει της παρούσας Σύμβασης περιλαμβάνουν μισθώσεις για τη χρήση οποιωνδήποτε εκτάσεων ή κτιρίων, οι όροι αυτών υπερισχύουν των διατάξεων οποιουδήποτε νόμου που ρυθμίζει το μέγεθος των αυξήσεων των μισθωμάτων ή άλλων περιοδικών πληρωμών βάσει οποιασδήποτε τέτοιας μίσθωσης. Παρόλο που η Εταιρεία έγκαιρα και καταλλήλως επικοινώνησε το ζήτημα σε όλα τα εμπλεκόμενα μέρη, όλες οι δημόσιες υπηρεσίες που λειτουργούσαν στον αερολιμένα προχώρησαν σε μειωμένες πληρωμές των μισθωμάτων τους εφαρμόζοντας πλήρως τις διατάξεις των παραπάνω νόμων.
Η Εταιρεία βάσει των διατάξεων του άρθρου 32.4 της ΣΑΑ προχώρησε σε συμψηφισμό της διαφοράς μεταξύ των συμβατικά συμφωνηθέντων μισθωμάτων και των μειωμένων μισθωμάτων που πράγματι καταβλήθηκαν από τις δημόσιες υπηρεσίες. Το Ελληνικό Δημόσιο με τις επιστολές του στις 24 Ιουνίου 2019 και στις 15 Ιουλίου 2019 αρνήθηκε το δικαίωμα της Εταιρείας Αεροδρομίου να συμψηφίσει αυτή τη διαφορά σύμφωνα με το άρθρο 32.4 της ΣΑΑ. Έτσι, καθώς δεν επετεύχθη συμφωνία με βάση την διαδικασία του άρθρου 44.1 της ΣΑΑ, η Εταιρεία παρέπεμψε την υπόθεση στις 28 Δεκεμβρίου 2022 στη διαδικασία διαιτησίας ενώπιον του Διεθνούς Διαιτητικού Δικαστηρίου του Λονδίνου (LCIA) σύμφωνα με το άρθρο 44.3 της ΣΑΑ. Η ακροαματική διαδικασία του Διεθνούς Διαιτητικού Δικαστηρίου του Λονδίνου (LCIA) έλαβε χώρα στις 30 Οκτωβρίου 2024, οι μεταγενέστερες διαδικασίες ολοκληρώθηκαν στις 21 Ιανουαρίου 2025 και η απόφαση βρίσκεται ακόμη σε εκκρεμότητα.
Με βάση την αξιολόγηση της διοίκησης της Εταιρείας, η οποία βασίζεται επίσης στη γνώμη των εσωτερικών και εξωτερικών νομικών εμπειρογνωμόνων, δεν έχει αναγνωριστεί πρόβλεψη.

Λοιπές Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις

Όλες οι εκκρεμείς νομικές αγωγές που έχουν ασκηθεί από ιδιώτες κατά της Εταιρείας καλύπτονται από ασφαλιστήρια συμβόλαια.

5.30 Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

Η Εταιρεία είναι εισηγμένη, στην κύρια αγορά της ρυθμιζόμενης αγοράς αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών, ιδιωτική εταιρεία, η οποία έχει ως κυρίους μετόχους την εταιρεία AviAlliance GmBH και την εταιρεία «Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.» (ΕΕΣΥΠ) – Υπερταμείο (που ανήκει άμεσα εξ ολοκλήρου στο Ελληνικό Δημόσιο) και, καθένας από τους οποίους κατέχει περισσότερο από το 20% των μετοχών της Εταιρείας στις 31 Δεκεμβρίου 2024 (για περισσότερες λεπτομέρειες βλέπε σημείωση

5.17). Επιπροσθέτως η Εταιρεία κατέχει το 34% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας Αγωγού Καυσίμου Αεροδρομίου Αθηνών Α.Ε.
Η Εταιρεία στη διάρκεια του 2024 πραγματοποίησε συναλλαγές με τον μέτοχο της AviAlliance GmBH και με οντότητες οι οποίες ελέγχονται από τον μέτοχο «Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.» - Υπερταμείο λαμβάνοντας συγκεκριμένες υπηρεσίες. Επιπλέον, η Εταιρεία μισθώνει χώρους και παρέχει αεροπορικές και μη αεροπορικές υπηρεσίες σε οντότητες ελεγχόμενες από τους Μετόχους της και προς την Εταιρεία Αγωγού Καυσίμου Αεροδρομίου Αθηνών Α.Ε. Οι παραπάνω μισθώσεις/υπηρεσίες βασίζονται στους αντίστοιχους όρους και τις συνθήκες της αγοράς. Στους παρακάτω πίνακες απεικονίζονται οι συναλλαγές της Εταιρείας μας με τα παραπάνω αναφερόμενα συνδεδεμένα μέρη:

α) Παροχές υπηρεσιών

Παροχές υπηρεσιών	**2024**	**2023**
Συνδεδεμένες επιχειρήσεις της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας *	1.984.520	1.702.570
Εταιρεία Αγωγού Καυσίμου Αεροδρομίου Αθηνών Α.Ε.	8.058	7.715
Σύνολο	**1.992.577**	**1.710.285**

**Η παροχή υπηρεσιών αφορά κυρίως έσοδα από ενοικίαση χώρου για ταχυδρομικές υπηρεσίες.*

β) Λήψη υπηρεσιών

Προμήθειες υπηρεσιών	**2024**	**2023**
Συνδεδεμένες επιχειρήσεις της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας *	486.395	424.840
AviAlliance Group	293.646	19.235
Σύνολο	**780.040**	**444.074**

**Η λήψη υπηρεσιών αφορά κυρίως αγορές ενέργειας και χρήσης δικτύου μέσης τάσης.*

γ) Υπόλοιπα τέλος έτους που προκύπτουν από τις παροχές/λήψεις υπηρεσιών

Υπόλοιπα τέλος έτους που προκύπτουν από τις παροχές/προμήθειες υπηρεσιών	**2024**	**2023**
Εισπρακτέοι λογαριασμοί		
Συνδεδεμένες επιχειρήσεις της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας	200.777	72.196
Εταιρεία Αγωγού Καυσίμου Αεροδρομίου Αθηνών ΑΕ	828	0
Σύνολο Εισπρακτέων λογαριασμών	**201.605**	**72.196**
Πληρωτέοι λογαριασμοί		
Συνδεδεμένες επιχειρήσεις της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας	369.092	349.039
AviAlliance Group	10.365	0
Σύνολο Πληρωτέων λογαριασμών	**379.457**	**349.039**

Στις 15 Ιανουαρίου 2024, η Εταιρεία υπέγραψε τη Σύμβαση-Πλαίσιο Παροχής Συμβουλευτικών Υπηρεσιών με την AviAlliance GmbH, η οποία τέθηκε σε ισχύ στις 07 Φεβρουαρίου 2024. Η Σύμβαση-Πλαίσιο Παροχής Συμβουλευτικών Υπηρεσιών αποτελείται από τη Συμβουλευτική Σύμβαση, που διέπει την παροχή ορισμένων συμβουλευτικών υπηρεσιών από την AviAlliance GmbH προς την Εταιρεία, και τη Συμφωνία Σχέσεων, που διέπει τις γενικές αρχές για τη σχέση μεταξύ της Εταιρείας και της AviAlliance GmbH μετά την Ημερομηνία Διαπραγμάτευσης. Η Συμβουλευτική Σύμβαση έχει αρχική διάρκεια πέντε ετών και μπορεί να ανανεωθεί με συμφωνία των μερών. Και οι δύο συμβάσεις προβλέπουν συνήθη δικαιώματα καταγγελίας, συμπεριλαμβανομένου ενός συγκεκριμένου δικαιώματος καταγγελίας σε

περίπτωση που η Εταιρεία πάψει να ελέγχεται από την AviAlliance. Η σύναψη της Σύμβασης Πλαισίου Παροχής Συμβουλευτικών Υπηρεσιών από την Εταιρεία εγκρίθηκε από τη Γενική Συνέλευση στις 15 Δεκεμβρίου 2023, λαμβάνοντας υπόψη μια οικονομική ανάλυση που διεξήχθη από μια διεθνή αξιόπιστη ελεγκτική εταιρεία, η οποία αξιολόγησε το δίκαιο και εύλογο των όρων της Σύμβασης Πλαισίου Παροχής Συμβουλευτικών Υπηρεσιών με βάση, μεταξύ άλλων, την εξειδίκευση και την τεχνογνωσία της AviAlliance στην παροχή των παρεχόμενων υπηρεσιών, καθώς και την ανταγωνιστικότητα των οικονομικών όρων της Σύμβασης Πλαισίου Παροχής Συμβουλευτικών Υπηρεσιών. Σε σχέση με αυτήν τη συμφωνία, η Εταιρεία έχει αναλάβει οικονομική δέσμευση ύψους €4.700.000 στις 31 Δεκεμβρίου 2024.

δ) Αμοιβές βασικών στελεχών της Διεύθυνσης

Τα βασικά στελέχη της Διεύθυνσης περιλαμβάνουν το προσωπικό που έχει εξουσιοδοτηθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο για το σχεδιασμό, την διοίκηση και τον έλεγχο των δραστηριοτήτων της Εταιρείας. Οι αποζημιώσεις που καταβλήθηκαν ή πρόκειται να καταβληθούν στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και στα βασικά στελέχη της Διεύθυνσης παρουσιάζονται παρακάτω:

Ανάλυση αμοιβών	**2024**	**2023**
Αμοιβές μελών Διοικητικού Συμβουλίου	775.451	567.722
Αμοιβές βασικών στελεχών της Διεύθυνσης	4.458.311	3.082.315
Συνολικές αμοιβές	**5.233.762**	**3.650.037**

Στις 31 Δεκεμβρίου 2024, τα Βασικά Διευθυντικά Στελέχη, τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου (BoD) και συνδεδεμένα πρόσωπα κατείχαν συνολικά 66.806 κοινές μετοχές της Εταιρείας.

5.31 Αναταξινομήσεις – Αναμορφώσεις

Ποσό ύψους €2.831.175 στην Κατάσταση Ταμειακών Ροών της 31 Δεκεμβρίου 2023, έχει αναταξινομηθεί από «Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες» σε «Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες». Αυτές οι αναταξινομήσεις έγιναν ώστε να απεικονιστούν με μεγαλύτερη ακρίβεια οι «Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες» και να συνάδουν με την παρουσίαση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων του 2024.

5.32 Γεγονότα μεταγενέστερα της ημερομηνίας της οικονομικής θέσης

α) Στις 24 Ιανουαρίου 2025 το Διοικητικό Συμβούλιο αποφάσισε, σύμφωνα με τις προβλέψεις της ΣΑΑ για την επέκταση του αεροδρομίου, να προχωρήσει με το διευρυμένο Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου, εφαρμόζοντας την αύξηση χωρητικότητας σε 40 εκατομμύρια επιβάτες (για περισσότερες πληροφορίες βλέπε σημείωση 5.28).

β) Στις 30 Ιανουαρίου 2025 το Διοικητικό Εφετείο εξέδωσε και δημοσίευσε τις αποφάσεις για τις εφέσεις της Εταιρείας κατά των πράξεων επιβολής Φόρου Προστιθέμενης Αξίας (ΦΠΑ) για τα έτη 2010 και 2011. Οι εφέσεις της Εταιρείας έγιναν μερικώς δεκτές όσον αφορά τις επιβληθείσες προσαυξήσεις (για περισσότερες πληροφορίες, βλέπε σημείωση 5.29).

γ) Λαμβάνοντας υπόψη την επιτάχυνση των επενδύσεων της Εταιρείας, το Διοικητικό Συμβούλιο κατά τη συνεδρίαση του στις 21 Φεβρουάριου 2025, αποφάσισε ομόφωνα να προτείνει στους μετόχους του στην Ετήσια Γενική Συνέλευση στις 14 Απριλίου 2025, ένα τετραετές προαιρετικό Πρόγραμμα Επανεπένδυσης Μερίσματος, το οποίο θα παρέχει τη δυνατότητα στους δικαιούχους μετόχους να επιλέξουν την επανεπένδυση μέρους των μερισμάτων που τους αντιστοιχεί, συνολικού ποσού έως και 240 εκατ. ευρώ, στην Εταιρεία λαμβάνοντας νέες μετοχές. Εντός του 2025, το μέγιστο συνολικό ποσό που οι μέτοχοι του ΔΑΑ μπορούν να επιλέξουν να επανεπενδύσουν σε νέες μετοχές στο πλαίσιο του προτεινόμενου Προγράμματος, θα είναι 100 εκατ. ευρώ, ενώ το υπόλοιπο ποσό ύψους 135,9 εκατ. ευρώ από τα καθαρά κέρδη του 2024 θα διανεμηθεί σε μετρητά.

δ) Στις 26 Φεβρουαρίου 2025 και σύμφωνα με την από 1 Οκτωβρίου 2024 έγκριση του Διοικητικού Συμβουλίου, η Εταιρεία υλοποίησε τη στρατηγική αντιστάθμισης σε σχέση με το Ομολογιακό Δάνειο

Κεφαλαιουχικών Δαπανών Απαιτούμενης Επέκτασης με ανταγωνιστικούς όρους, συνάπτοντας συμφωνίες ανώτατου ορίου επιτοκίων με τιμή άσκησης 2,5% για το 60% του προβλεπόμενου υπολοίπου δανεισμού και αφορά την κατασκευαστική περίοδο από 1 Ιουνίου 2025 έως 1 Ιουνίου 2029 με αρχικό κόστος πληρωμής, καθώς επίσης συνάπτοντας και συμφωνίες ανταλλαγής επιτοκίων με σταθερό επιτόκιο για την περίοδο 1 Ιουνίου 2029 έως 1 Ιουνίου 2033. Η Εταιρεία θα μπορεί να αυξήσει την αρχική αναλογία αντιστάθμισης από το 60% έως και το 80% του δανεισμού με σύναψη πρόσθετων αντισταθμίσεων μέσω συμφωνιών ανώτατου ορίου επιτοκίων καθώς πραγματοποιείται ανάληψη του δανεισμού, και μέσω συμφωνιών ανταλλαγής επιτοκίου σε λογικά ποσοστά ανταλλαγής, σύμφωνα με συνθήκες της αγοράς.

6. Έκθεση Ελέγχου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Α. Έκθεση Ελέγχου επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ)
Ορκωτοί Ελεγκτές-Λογιστές Α.Ε.
Χειμάρρας 8Β, Μαρούσι
151 25 Αθήνα

Τηλ.: 210 2886 000
ey.com

Shape the future
with confidence

Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς τους Μετόχους της εταιρείας Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.

Έκθεση Ελέγχου επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της εταιρείας Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε. (η «Εταιρεία»), οι οποίες αποτελούνται από την κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2024, τις καταστάσεις αποτελεσμάτων, συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις σημειώσεις επί αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένης της πληροφόρησης σχετικά με τις ουσιώδεις λογιστικές πολιτικές.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε. κατά την 31η Δεκεμβρίου 2024, τη χρηματοοικονομική της επίδοση και τις ταμειακές της ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («ΔΠΧΑ»), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου («ΔΠΕ») όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας "Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων". Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία, καθ' όλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Σημαντικότερα θέματα ελέγχου

Τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου είναι εκείνα τα θέματα που, κατά την επαγγελματική μας κρίση, ήταν εξέχουσας σημασίας στον έλεγχό μας επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως. Τα θέματα αυτά και οι σχετιζόμενοι κίνδυνοι ουσιώδους ανακρίβειας αντιμετωπίστηκαν στο πλαίσιο του ελέγχου των χρηματοοικονομικών καταστάσεων ως σύνολο, για τη διαμόρφωση της γνώμης μας επί αυτών και δεν εκφέρουμε ξεχωριστή γνώμη για τα θέματα αυτά.

Σε αυτό το πλαίσιο περιγράφουμε ακολούθως πως ο έλεγχός μας αντιμετώπισε το κάθε θέμα.

Έχουμε εκπληρώσει τα καθήκοντα που περιγράφονται στην ενότητα "Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων" της έκθεσής μας, περιλαμβανομένων αυτών που σχετίζονται με τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου. Ως εκ τούτου, ο έλεγχός μας περιέλαβε τη διενέργεια διαδικασιών που σχεδιάστηκαν ώστε ν' ανταποκρίνονται στους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος των χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Τα αποτελέσματα των ελεγκτικών μας διαδικασιών, περιλαμβανομένων των διαδικασιών που διενεργήθηκαν επί των κατωτέρω θεμάτων, παρέχουν τη βάση για τη γνώμη μας επί των συνημμένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Shape the future
with confidence

Σημαντικότερα θέματα ελέγχου	Πως αντιμετωπίστηκε το σημαντικότερο θέμα ελέγχου στον έλεγχό μας
Λογιστικός χειρισμός του δικαιώματος παραχώρησης ως Άυλο Περιουσιακό στοιχείο	
Στο κονδύλι «Άυλα περιουσιακά στοιχεία» της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης της Εταιρείας κατά την 31η Δεκεμβρίου 2024, περιλαμβάνεται ποσό αναπόσβεστης αξίας €1.579,3 εκ. που αφορά το δικαίωμα παραχώρησης που έχει χορηγηθεί από το Ελληνικό Δημόσιο στην Εταιρεία για τη κατασκευή λειτουργία και ανάπτυξη του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών (ΔΑΑ). Το δικαίωμα παραχώρησης έχει λογιστικοποιηθεί με βάση το μοντέλο του άυλου περιουσιακού στοιχείου, σύμφωνα με τη διερμηνεία ΕΔΔΠΧΑ 12. Το σχετικό άυλο περιουσιακό στοιχείο αναγνωρίζεται αρχικά στο κόστος απόκτησης της παραχώρησης το οποίο περιλαμβάνει και τις δαπάνες κατασκευής των υποδομών (μείον τις κρατικές επιχορηγήσεις που ελήφθησαν για το σκοπό αυτό) καθώς και την παρούσα αξία των καθορισμένων μελλοντικών πάγιων πληρωμών για την αμοιβή χορήγησης δικαιωμάτων που πρέπει να καταβληθούν στο Ελληνικό Δημόσιο. Έχουμε αναγνωρίσει το λογιστικό χειρισμό του δικαιώματος παραχώρησης ως άυλο περιουσιακά στοιχείο, ως ένα από τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου λόγω: α) των κρίσεων που διενεργήθηκαν από τη διοίκηση της Εταιρείας τόσο κατά την αρχική αναγνώριση, όσο και κατά την επέκταση της περιόδου παραχώρησης για να καθορισθούν τα κριτήρια αναγνώρισης που θέτει η διερμηνεία ΕΔΔΠΧΑ-12, β) της πολυπλοκότητας των σχετικών υπολογισμών και εκτιμήσεων σχετικά με τον υπολογισμό της παρούσας αξίας των καθορισμένων μελλοντικών πάγιων πληρωμών, γ) της σημαντικότητας του υπολοίπου του ως άνω άυλου περιουσιακού στοιχείου στη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της Εταιρείας, την 31η Δεκεμβρίου 2024, καθώς αποτελεί το 79% επί του συνόλου του Ενεργητικού. Οι γνωστοποιήσεις της Εταιρείας σχετικά με τη λογιστική της πολιτική, καθώς και τις κρίσεις και εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν κατά την αναγνώριση και επιμέτρηση του δικαιώματος παραχώρησης ως άυλο περιουσιακό στοιχείο, περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 2.4.1, 4.2.3 και 5.8 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.	Η εργασία μας περιέλαβε, μεταξύ άλλων, τις ακόλουθες διαδικασίες: • Αξιολογήσαμε τον λογιστικό χειρισμό και τις κρίσεις της διοίκησης για την αναγνώριση του δικαιώματος παραχώρησης ως άυλο περιουσιακό στοιχείο σε σχέση με τις απαιτήσεις που αναφέρονται στην ΕΔΔΠΧΑ 12. • Προβήκαμε σε αξιολόγηση της συνεπούς με τις προηγούμενες χρήσεις εφαρμογής των σημαντικών παραδοχών που είχαν χρησιμοποιηθεί από τη Διοίκηση (προεξοφλητικό επιτόκιο, ωφέλιμη ζωή και προσδιορισμός των καθορισμένων μελλοντικών πάγιων πληρωμών) στο πλαίσιο της επιμέτρησης του ως άνω άυλου περιουσιακού στοιχείου, τόσο κατά την αρχική αναγνώριση όσο και κατά την επέκταση της περιόδου παραχώρησης. • Εξετάσαμε τη Σύμβαση Ανάπτυξης του Αεροδρομίου (ΣΑΑ) έτσι ώστε να αξιολογήσουμε αν παρέχει στη Εταιρεία τα χαρακτηριστικά του λειτουργικού διαχειριστή, και ο εκχωρητής (ελληνικό δημόσιο) δεν έχει αναλάβει καμία συμβατική εγγύηση σε σχέση με την ανάκτηση της επένδυσης και συνεπώς τηρούνται οι προϋποθέσεις του μοντέλου του άυλου παγίου στοιχείου, σύμφωνα με την διερμηνεία ΕΔΔΠΧΑ 12. • Προβήκαμε σε αξιολόγηση του υπολογισμού της παρούσας αξίας των καθορισμένων μελλοντικών πάγιων πληρωμών για την αμοιβή χορήγησης δικαιωμάτων που πρέπει να καταβληθούν στο Ελληνικό Δημόσιο. • Εξετάσαμε την επέκταση της ΣΑΑ, και τη συνεπή με τις προηγούμενες χρήσεις εφαρμογή του λογιστικού χειρισμού της Εταιρείας, σύμφωνα με τον οποίο η επέκταση της περιόδου παραχώρησης αντιμετωπίσθηκε ως τροποποίηση του υφιστάμενου μοντέλου του άυλου περιουσιακού στοιχείου που αντιστοιχεί στο δικαίωμα λειτουργείας του αεροδρομίου. • Προβήκαμε σε αξιολόγηση των εκτιμήσεων της Εταιρείας για το εάν υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης για το άυλο περιουσιακό στοιχείο του δικαιώματος παραχώρησης την 31η Δεκεμβρίου 2024. • Επιπλέον αξιολογήσαμε την επάρκεια των γνωστοποιήσεων στις σχετικές σημειώσεις των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Shape the future
with confidence

Σημαντικότερα θέματα ελέγχου	Πως αντιμετωπίστηκε το σημαντικότερο θέμα ελέγχου στον έλεγχό μας
Παράγωγα προϊόντα και λογιστική αντιστάθμισης	
Η Εταιρεία χρησιμοποιεί παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα για αντιστάθμιση ταμειακών ροών, όπως συμφωνίες ανώτατου ορίου επιτοκίων, για να αντισταθμίσει τον κίνδυνο μεταβολής του επιτοκίου Euribor που σχετίζεται με μακροπρόθεσμες δανειακές συμβάσεις κυμαινόμενου επιτοκίου συνολικής αξίας κατά την 31η Δεκεμβρίου 2024, €912,2εκ. Η Εταιρεία για τα εν λόγω παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα εφαρμόζει λογιστική αντιστάθμισης ταμειακών ροών και στο βαθμό που αυτή αξιολογείται ως αποτελεσματική αντιστάθμιση, οι μεταβολές της εύλογης αξίας τους αναγνωρίζονται στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος. Την 31η Δεκεμβρίου 2024, η Εταιρεία είχε αναγνωρίσει περιουσιακά στοιχεία από συμβόλαια παραγώγων ύψους € 14,4 εκ.. Έχουμε αναγνωρίσει την αποτίμηση και λογιστικοποίηση των συμβολαίων παράγωγων, συμπεριλαμβανομένης της λογιστικής αντιστάθμισης, ως ένα από τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου λόγω του ύψους και της φύσης των λογαριασμών, της πολυπλοκότητας του λογιστικού χειρισμού και των αβεβαιοτήτων που εμπεριέχονται στις κρίσεις, στις εκτιμήσεις και στις παραδοχές της διοίκησης κατά την επιμέτρηση των σχετικών ποσών και την εφαρμογή λογιστικής αντιστάθμισης, στην αποτελεσματικότητα της αντιστάθμισης ταμειακών ροών και την επακόλουθη επίδραση της στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος του έτους. Οι γνωστοποιήσεις της Εταιρείας σχετικά με τη λογιστική πολιτική, τις κρίσεις, εκτιμήσεις και παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν κατά τον υπολογισμό της αξίας των παραγώγων περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 2.6.4 και 5.10 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.	Η εργασία μας περιέλαβε, μεταξύ άλλων, τις ακόλουθες διαδικασίες: • Για όλα τα ανοικτά συμβόλαια παραγώγων στο τέλος της χρήσης συγκρίναμε την επιμέτρηση της εύλογης αξία τους και τα αντίστοιχα ποσά που έχουν αναγνωριστεί στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις με τις εκτιμήσεις των αντισυμβαλλομένων. • Επιβεβαιώσαμε τους όρους των ανοικτών συμβολαίων κατά την 31η Δεκεμβρίου 2024 και για ένα δείγμα επανυπολογίσαμε την εύλογη αξία τους. • Αξιολογήσαμε αν τα συμβόλαια παραγώγων λογιστικοποιήθηκαν σύμφωνα με τα οικεία λογιστικά πρότυπα, και όπου εφαρμόζεται, ότι πληρούνται τα κριτήρια για λογιστική αντιστάθμισης. • Συμπεριλάβαμε στην ομάδα ελέγχου στελέχη μας εξειδικευμένα σε θέματα ελέγχου αποτελεσματικότητας αντιστάθμισης και αποτίμησης παραγώγων. • Ελέγξαμε την ορθή λογιστικοποίηση των συμβολαίων που έκλεισαν εντός της κλειόμενης χρήσης καθώς και των ανοιχτών συμβολαίων κατά την 31η Δεκεμβρίου 2024. • Ελέγξαμε την ταξινόμηση των συμβολαίων παραγώγων προϊόντων σε βραχυπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης. • Αξιολογήσαμε την επάρκεια των σχετικών γνωστοποιήσεων στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας.

Άλλες πληροφορίες

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην "Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων", στις Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, αλλά δεν περιλαμβάνουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδες σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Shape the future
with confidence

Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση χρηματοοικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία ή να διακόψει τη δραστηριότητά της ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σε αυτές τις ενέργειες.

Η Επιτροπή Ελέγχου (άρθ. 44, Ν.4449/2017) της Εταιρείας έχει την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.

- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας.

- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών πολιτικών που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.

- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των χρηματοοικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία να παύσει να λειτουργεί ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Shape the future
with confidence

- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Επιπλέον, δηλώνουμε προς τους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση ότι έχουμε συμμορφωθεί με τις σχετικές απαιτήσεις δεοντολογίας περί ανεξαρτησίας και γνωστοποιούμε προς αυτούς όλες τις σχέσεις και άλλα θέματα που μπορεί εύλογα να θεωρηθεί ότι επηρεάζουν την ανεξαρτησία μας και τα σχετικά μέτρα προστασίας, όπου συντρέχει περίπτωση.

Από τα θέματα που γνωστοποιήθηκαν στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, καθορίζουμε τα θέματα εκείνα που ήταν εξέχουσας σημασίας για τον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως και ως εκ τούτου αποτελούν τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

1. Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης που περιλαμβάνεται στην έκθεση αυτή, κατ' εφαρμογή των απαιτήσεων της παραγράφου 1, περιπτώσεις αα', αβ' και β', του άρθρου 154Γ του Ν.4548/2018 στις οποίες δε συμπεριλαμβάνεται η έκθεση βιωσιμότητας και για την οποία έχουμε εκδώσει με ημερομηνία 24 Μαρτίου 2024 σχετική έκθεση περιορισμένης διασφάλισης σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο), σημειώνουμε ότι:

α) Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στο άρθρο 152 του Ν. 4548/2018.

β) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις του άρθρου 150 του Ν. 4548/2018, εξαιρουμένης της απαίτησης υποβολής έκθεσης βιωσιμότητας της παραγράφου 5Α του ιδίου άρθρου, και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2024.

γ) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την εταιρεία Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε. και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

2. Συμπληρωματική Έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου

Η γνώμη μας επί των συνημμένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων είναι συνεπής με τη Συμπληρωματική Έκθεσή μας προς την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας, που προβλέπεται από το άρθρο 11 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

3. Παροχή μη ελεγκτικών υπηρεσιών

Δεν παρείχαμε στην Εταιρεία μη ελεγκτικές υπηρεσίες που απαγορεύονται σύμφωνα με το άρθρο 5 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

Οι επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες που έχουμε παράσχει στην Εταιρεία, κατά τη διάρκεια της χρήσεως που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2024 γνωστοποιούνται στη Σημείωση 5.2 των συνημμένων οικονομικών καταστάσεων.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Shape the future
with confidence

4. Διορισμός Ελεγκτή

Διοριστήκαμε για πρώτη φορά ως Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές της Εταιρείας με την από 26 Ιουλίου 2018 απόφαση της ετήσιας τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων. Έκτοτε ο διορισμός μας έχει αδιαλείπτως ανανεωθεί για μια συνολική περίοδο 7 ετών με βάση τις κατ' έτος λαμβανόμενες αποφάσεις της τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων**.**

5. Κανονισμός Λειτουργίας

Η Εταιρεία διαθέτει Κανονισμό Λειτουργίας σύμφωνα με το περιεχόμενο που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020.

6. Έκθεση Διασφάλισης επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς

Υποκείμενο Θέμα

Αναλάβαμε την ανάθεση εύλογης διασφάλισης με σκοπό να εξετάσουμε το ψηφιακό αρχείο της εταιρείας Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε., το οποίο καταρτίστηκε σύμφωνα με τον Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF) και το οποίο περιλαμβάνει τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2024, σε μορφή XHTML [213800BC45UCMQYR4995-2023-12-31-el.zip], (εφεξής «Υποκείμενο θέμα), προκειμένου να διαπιστώσουμε ότι καταρτίστηκε σύμφωνα με τις απαιτήσεις που ορίζονται στην ενότητα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

Εφαρμοστέα κριτήρια

Τα Εφαρμοστέα κριτήρια για το Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF) ορίζονται από τον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (Ε.Ε) 2019/815, όπως τροποποιήθηκε με τον Κανονισμό (ΕΕ) 2020/1989 (εφεξής «Κανονισμός ESEF») και την 2020/C 379/01 Ερμηνευτική Ανακοίνωση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής της 10ης Νοεμβρίου 2020, όπως προβλέπεται από το Ν. 3556/2007 και τις σχετικές ανακοινώσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Συνοπτικά τα κριτήρια αυτά προβλέπουν, μεταξύ άλλων, ότι όλες οι ετήσιες οικονομικές εκθέσεις θα πρέπει να συντάσσονται σε μορφότυπο XHTML.

Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και υποβολή των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας, για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2024, σύμφωνα με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση του ψηφιακού αρχείου απαλλαγμένου από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Ευθύνες του Ελεγκτή

Η δική μας ευθύνη είναι η έκδοση της παρούσας έκθεσης αναφορικά με την αξιολόγηση του Υποκείμενου Θέματος, με βάση τη διενεργηθείσα εργασία μας, η οποία περιγράφεται παρακάτω στην ενότητα «Εύρος διενεργηθείσας εργασίας».

Η εργασία μας διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο) "Έργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης" (εφεξής «ΔΠΑΔ 3000»), με σκοπό την απόκτηση εύλογης διασφάλισης.

Το ΔΠΑΔ 3000 απαιτεί να σχεδιάζουμε και να διενεργούμε την εργασία μας έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη η διασφάλιση για την αξιολόγηση του Υποκείμενου Θέματος σύμφωνα με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια. Στο πλαίσιο των διενεργούμενων διαδικασιών εκτιμούμε τον κίνδυνο ουσιώδους σφάλματος των πληροφοριών που σχετίζονται με το Υποκείμενο Θέμα.

Θεωρούμε ότι τα στοιχεία που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα και υποστηρίζουν το συμπέρασμα που διατυπώνεται στην παρούσα έκθεση διασφάλισης.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Shape the future
with confidence

Επαγγελματική δεοντολογία και διαχείριση ποιότητας

Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία, καθ' όλη τη διάρκεια της παρούσας ανάθεσης και έχουμε συμμορφωθεί με τις απαιτήσεις του Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ), τις απαιτήσεις δεοντολογίας και ανεξαρτησίας του Ν. 4449/2017 καθώς και του Κανονισμού (ΕΕ) 537/2014.

Η ελεγκτική μας εταιρεία εφαρμόζει το Διεθνές Πρότυπο για τη Διαχείριση Ποιότητας (ISQM) 1 «Διαχείριση Ποιότητας για εταιρείες που διενεργούν ελέγχους ή επισκοπήσεις οικονομικών καταστάσεων ή λοιπές αναθέσεις διασφάλισης ή συναφών υπηρεσιών» και κατά συνέπεια διατηρεί ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης ποιότητας που περιλαμβάνει τεκμηριωμένες πολιτικές και διαδικασίες σχετικά με τη συμμόρφωση με απαιτήσεις δεοντολογίας, επαγγελματικά πρότυπα και ισχύουσες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις.

Εύρος διενεργηθείσας εργασίας

Η εργασία διασφάλισης που διενεργήσαμε καλύπτει περιοριστικά τα αντικείμενα που περιλαμβάνονται στην υπ' αρ. 214/4/11-02-2022 Απόφαση του Δ.Σ. της Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ) και στις «Κατευθυντήριες οδηγίες σε σχέση με την εργασία και την έκθεση διασφάλισης των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς (ESEF) των εκδοτών με κινητές αξίες εισηγμένες σε ρυθμιζόμενη αγορά στην Ελλάδα», όπως εκδόθηκαν από το Σώμα Ορκωτών Ελεγκτών την 14η Φεβρουαρίου 2022, έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση ότι οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας που καταρτίστηκαν από τη διοίκηση συμμορφώνονται από κάθε ουσιώδη άποψη με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

Εγγενείς περιορισμοί

Η εργασία μας κάλυψε τα αντικείμενα που αναφέρονται στην ενότητα "Εύρος διενεργηθείσας εργασίας" για την απόκτηση εύλογης διασφάλισης με βάση τις διαδικασίες που περιγράφονται. Στο πλαίσιο αυτό, η εργασία που διενεργήσαμε δεν θα μπορούσε να διασφαλίσει απόλυτα ότι θα αποκαλυφθούν όλα τα θέματα που θα μπορούσαν να θεωρηθούν ως ουσιώδεις αδυναμίες.

Συμπέρασμα

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, διατυπώνουμε το συμπέρασμα ότι οι οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2024, σε μορφή αρχείου XHTML [213800BC45UCMQYR4995-2023-12-31-el.zip], έχουν καταρτιστεί, από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με τα οριζόμενα στα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

Αθήνα, 24 Μαρτίου 2025

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Βασίλειος Τζίφας
Α.Μ. ΣΟΕΛ 30011

ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ)
ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ ΛΟΓΙΣΤΕΣ Α.Ε.
Χειμάρρας 8Β, Μαρούσι
151 25, Αθήνα
Α.Μ. ΣΟΕΛ: 107

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Β. Δήλωση Ανεξάρτητης Διασφάλισης για τη Βιωσιμότητα

ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ)
Ορκωτοί Ελεγκτές-Λογιστές Α.Ε.
Χειμάρρας 8Β, Μαρούσι
151 25 Αθήνα

Τηλ.: 210 2886 000
ey.com

Shape the future
with confidence

Έκθεση Περιορισμένης Διασφάλισης Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή επί της Έκθεσης Βιωσιμότητας του Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών Α.Ε.

Προς τους Μετόχους του Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών Α.Ε.

Έχουμε διενεργήσει εργασία περιορισμένης διασφάλισης αναφορικά με την Έκθεση Βιωσιμότητας του Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών Α.Ε. (εφεξής η «Εταιρεία»), η οποία περιλαμβάνεται στην ενότητα ‘‘Έκθεση Βιωσιμότητας’ της Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου (εφεξής η «Έκθεση Βιωσιμότητας»), για την περίοδο από 1η Ιανουαρίου 2024 έως 31η Δεκεμβρίου 2024.

Συμπέρασμα περιορισμένης διασφάλισης

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία μας, όπως αυτή περιγράφεται κατωτέρω στην παράγραφο «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας», καθώς και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, δεν έχει περιέλθει στην αντίληψή μας οτιδήποτε που να μας κάνει να πιστεύουμε ότι:

- η Έκθεση Βιωσιμότητας δεν καταρτίστηκε από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με το άρθρο 151του Ν. 4548/2018 όπως τροποποιήθηκε και ισχύει με το Ν. 5164/2024 με τον οποίο ενσωματώθηκε στην ελληνική νομοθεσία το άρθρο 19(α) της Οδηγίας ΕΕ 2013/34,
- η Έκθεση Βιωσιμότητας δεν συμμορφώνεται με τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Υποβολής Εκθέσεων Βιωσιμότητας (εφεξής «ΕΠΥΕΒ»), σύμφωνα με τον Κανονισμό (ΕΕ) 2023/2772 της Επιτροπής της 31ης Ιουλίου 2023 και την Οδηγία (ΕΕ) 2022/2464 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 14ης Δεκεμβρίου 2022,
- η διαδικασία που ακολουθείται από την Εταιρεία για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (εφεξής η «Διαδικασία»), όπως αυτή παρατίθεται στην ενότητα ‘IRO-1 - Περιγραφή των Διαδικασιών για τον Εντοπισμό και την Αξιολόγηση Σημαντικών Επιπτώσεων, Κινδύνων και Ευκαιριών’ της Έκθεσης Βιωσιμότητας, δεν συμμορφώνεται με την «Απαίτηση IRO-1-Περιγραφή των Διαδικασιών για τον Εντοπισμό και την Αξιολόγηση Σημαντικών Επιπτώσεων, Κινδύνων και Ευκαιριών» του ΕΠΥΕΒ 2 «Γενικές Γνωστοποιήσεις»,
- οι γνωστοποιήσεις της ενότητας ‘Έκθεση Ευρωπαϊκής Ταξινομίας’ της Έκθεσης Βιωσιμότητας δεν συμμορφώνονται με το άρθρο 8 του Κανονισμού ΕΕ 2020/852.

Η παρούσα έκθεση διασφάλισης δεν επεκτείνεται σε πληροφορίες για προηγούμενες περιόδους.

Βάση για το συμπέρασμα

Η εργασία περιορισμένης διασφάλισης διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο), «Έργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης» (εφεξής «ΔΠΑΔ 3000»).

Στο πλαίσιο μιας ανάθεσης περιορισμένης διασφάλισης, οι διενεργούμενες διαδικασίες διαφέρουν ως προς τη φύση και το χρονοδιάγραμμά τους και είναι μικρότερης έκτασης από ό,τι σε μια ανάθεση εύλογης διασφάλισης. Κατά συνέπεια, το επίπεδο διασφάλισης που λαμβάνεται από μια τέτοια ανάθεση είναι σημαντικά χαμηλότερο από το επίπεδο διασφάλισης που θα είχε αποκτηθεί εάν είχε πραγματοποιηθεί μια ανάθεση εύλογης διασφάλισης.

Οι ευθύνες μας περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα «Ευθύνες του Ελεγκτή».

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Shape the future
with confidence

Επαγγελματική Δεοντολογία και Διαχείριση Ποιότητας

Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία καθ' όλη τη διάρκεια της παρούσας εργασίας και έχουμε συμμορφωθεί με τις απαιτήσεις του Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ), τις απαιτήσεις δεοντολογίας και ανεξαρτησίας του Ν. 4449/2017 και του Κανονισμού ΕΕ 537/2014.

Η ελεγκτική μας εταιρεία εφαρμόζει το Διεθνές Πρότυπο Διαχείρισης Ποιότητας 1 (ΔΠΔΠ1) «Διαχείριση Ποιότητας για ελεγκτικές εταιρείες που διενεργούν ελέγχους ή επισκοπήσεις οικονομικών καταστάσεων καθώς και άλλες αναθέσεις διασφάλισης ή συναφών υπηρεσιών» και κατά συνέπεια διατηρεί ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης ποιότητας που περιλαμβάνει τεκμηριωμένες πολιτικές και διαδικασίες σχετικά με τη συμμόρφωση με απαιτήσεις δεοντολογίας, επαγγελματικά πρότυπα και ισχύουσες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις.

Πιστεύουμε ότι τα τεκμήρια που αποκτήσαμε είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για το συμπέρασμά μας.

Ευθύνες της Διοίκησης της Εταιρείας για την Έκθεση Βιωσιμότητας

Η Διοίκηση της Εταιρείας είναι υπεύθυνη για το σχεδιασμό και την εφαρμογή κατάλληλης διαδικασίας για τον προσδιορισμό των απαιτούμενων πληροφοριών που περιλαμβάνονται στην Έκθεση Βιωσιμότητας σύμφωνα με τα ΕΠΥΕΒ, καθώς επίσης και για τη γνωστοποίηση της Διαδικασίας στην ενότητα 'IRO-1 - Περιγραφή των Διαδικασιών για τον Εντοπισμό και την Αξιολόγηση Σημαντικών Επιπτώσεων, Κινδύνων και Ευκαιριών' στην Έκθεση Βιωσιμότητας.

Πιο συγκεκριμένα αυτή η ευθύνη περιλαμβάνει:

- Την κατανόηση του πλαισίου στο οποίο λαμβάνουν χώρα οι δραστηριότητες και οι επιχειρηματικές σχέσεις της Εταιρείας, καθώς και κατανόηση των επηρεαζόμενων ενδιαφερόμενων μερών της,
- Τον εντοπισμό των πραγματικών και δυνητικών επιπτώσεων (τόσο αρνητικών όσο και θετικών) που σχετίζονται με θέματα βιωσιμότητας, καθώς και των κινδύνων και των ευκαιριών που επηρεάζουν ή αναμένεται ότι εύλογα θα μπορούσαν να επηρεάσουν, την οικονομική θέση, τις χρηματοοικονομικές επιδόσεις, τις ταμειακές ροές, την πρόσβαση σε χρηματοδότηση ή το κόστος κεφαλαίου της Εταιρείας σε βραχυπρόθεσμο, μεσοπρόθεσμο ή μακροπρόθεσμο ορίζοντα,
- Την αξιολόγηση της σημαντικότητας των εντοπισμένων επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με θέματα βιωσιμότητας, μέσω της επιλογής και εφαρμογής κατάλληλων ορίων, και
- Τη διαμόρφωση παραδοχών που είναι εύλογες υπό τις ισχύουσες περιστάσεις.

Η Διοίκηση της Εταιρείας είναι επίσης υπεύθυνη για τη σύνταξη της Έκθεσης Βιωσιμότητας, σύμφωνα με το άρθρο 151 του Ν. 4548/2018, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει με το Ν. 5164/2024 με τον οποίο ενσωματώθηκε στην ελληνική νομοθεσία το άρθρο 19(α) της Οδηγίας ΕΕ 2013/34.

Στο πλαίσιο αυτό η Διοίκηση της Εταιρείας είναι υπεύθυνη για την:

- Συμμόρφωση της Έκθεσης Βιωσιμότητας με τα ΕΠΥΕΒ,
- Προετοιμασία των γνωστοποιήσεων στην ενότητα 'Έκθεση Ευρωπαϊκής Ταξινομίας' της Έκθεσης Βιωσιμότητας, σε συμμόρφωση με τα όσα προβλέπονται από το άρθρο 8 του Κανονισμού ΕΕ 2020/852,
- Σχεδιασμό και εφαρμογή των κατάλληλων δικλίδων εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση κρίνει απαραίτητες για να διασφαλιστεί ότι η Έκθεση Βιωσιμότητας είναι απαλλαγμένη από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, και
- Επιλογή και εφαρμογή κατάλληλων μεθόδων αναφοράς, συμπεριλαμβανομένων των παραδοχών και εκτιμήσεων σχετικά με μεμονωμένες γνωστοποιήσεις στην Έκθεση Βιωσιμότητας, οι οποίες έχουν αξιολογηθεί ως εύλογες υπό τις περιστάσεις.

Η Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας είναι υπεύθυνη για την εποπτεία της διαδικασίας σύνταξης της Έκθεσης Βιωσιμότητας της Εταιρείας.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Shape the future
with confidence

Εγγενείς περιορισμοί στην προετοιμασία της Έκθεσης Βιωσιμότητας

Κατά τη γνωστοποίηση μελλοντικών πληροφοριών σύμφωνα με τα ΕΒΥΕΠ, η Διοίκηση της Εταιρείας υποχρεούται να καταρτίζει τις μελλοντικές πληροφορίες βάσει γνωστοποιημένων παραδοχών, σχετικά με γεγονότα που ενδέχεται να συμβούν στο μέλλον και πιθανές μελλοντικές ενέργειες της Εταιρείας. Το πραγματικό αποτέλεσμα των ενεργειών αυτών ενδέχεται να είναι διαφορετικό, καθώς τα αναμενόμενα γεγονότα συχνά δεν συμβαίνουν, όπως αναμένονται.

Όπως αναφέρεται στην ενότητα 'ESRS 2 IRO-1 - Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με το κλίμα' στην Έκθεση Βιωσιμότητας, οι πληροφορίες που έχουν ενσωματωθεί στις σχετικές γνωστοποιήσεις βασίζονται, μεταξύ άλλων, σε σενάρια σχετικά με το κλίμα, τα οποία υπόκεινται σε εγγενή αβεβαιότητα αναφορικά με την πιθανότητα, το χρονοδιάγραμμα ή την επίδραση πιθανών μελλοντικών φυσικών και μεταβατικών επιπτώσεων που σχετίζονται με το κλίμα.

Η εργασία μας κάλυψε τα αντικείμενα που αναφέρονται στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας» για την απόκτηση περιορισμένης διασφάλισης με βάση τις διαδικασίες που περιλαμβάνονται στο Πρόγραμμα, όπως αυτό καθορίζεται στην ενότητα αυτή. Η εργασία μας δεν αποτελεί έλεγχο ή επισκόπηση στοιχείων ιστορικής χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, σύμφωνα με τα ισχύοντα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου ή τα Διεθνή Πρότυπα Ανάθεσης Εργασιών Επισκόπησης, και για το λόγο αυτό δεν εκφράζουμε οποιαδήποτε άλλη διαβεβαίωση πέραν όσων παρατίθενται στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας».

Ευθύνες του Ελεγκτή

Η παρούσα έκθεση περιορισμένης διασφάλισης έχει συνταχθεί με βάση τις διατάξεις του άρθρου 154Γ του Ν.4548/2018 και του άρθρου 32Α του Ν.4449/2017.

Δική μας ευθύνη είναι να σχεδιάσουμε και να διενεργήσουμε την ανάθεση περιορισμένης διασφάλισης με σκοπό να αποκτήσουμε περιορισμένη διασφάλιση αναφορικά με το εάν η Έκθεση Βιωσιμότητας είναι απαλλαγμένη από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε μια έκθεση περιορισμένης διασφάλισης που περιλαμβάνει το συμπέρασμά μας. Σφάλμα δύναται να προκύψει από απάτη ή από λάθος και θεωρείται ουσιώδες όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζε τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση την Έκθεση Βιωσιμότητας στο σύνολό της.

Στο πλαίσιο μιας ανάθεσης περιορισμένης διασφάλισης σύμφωνα με το ΔΠΑΔ 3000, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε τον επαγγελματικό μας σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια της ανάθεσης.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Shape the future
with confidence

Οι ευθύνες μας αναφορικά με την Έκθεση Βιωσιμότητας, σε σχέση με τη Διαδικασία, περιλαμβάνουν:

- Διενέργεια διαδικασιών αξιολόγησης κινδύνων, συμπεριλαμβανομένης της κατανόησης των σχετικών δικλίδων εσωτερικού ελέγχου , για τον εντοπισμό κινδύνων που αφορούν στο κατά πόσο η Διαδικασία, που ακολουθείται από την Εταιρεία για τον προσδιορισμό των πληροφοριών που αναφέρονται στην Έκθεση Βιωσιμότητας δεν καλύπτει τις εφαρμοστέες απαιτήσεις των ΕΠΥΕΒ, αλλά όχι με σκοπό την παροχή συμπεράσματος σχετικά με την αποτελεσματικότητα των εσωτερικών δικλίδων επί της Διαδικασίας, και

- Σχεδιασμό και διενέργεια διαδικασιών για την αξιολόγηση του κατά πόσον η Διαδικασία για την αναγνώριση των πληροφοριών που αναφέρονται στην Έκθεση Βιωσιμότητας είναι συνεπής με την περιγραφή της Διαδικασίας όπως αυτή γνωστοποιείται στην ενότητα 'IRO-1 - Περιγραφή των Διαδικασιών για τον Εντοπισμό και την Αξιολόγηση Σημαντικών Επιπτώσεων, Κινδύνων και Ευκαιριών' της εν λόγω Έκθεσης.

Περαιτέρω είμαστε υπεύθυνοι για:

- Τη διενέργεια διαδικασιών αξιολόγησης κινδύνου, συμπεριλαμβανομένης της κατανόησης των σχετικών δικλίδων εσωτερικού ελέγχου, για τον προσδιορισμό εκείνων των γνωστοποιήσεων που είναι πιθανό να προκύψει ουσιώδες σφάλμα, είτε λόγω απάτης είτε λόγω λάθους, αλλά όχι με σκοπό την παροχή συμπεράσματος για την αποτελεσματικότητα των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας,

- Το σχεδιασμό και τη διενέργεια διαδικασιών που αφορούν σε εκείνες τις γνωστοποιήσεις της Έκθεσης Βιωσιμότητας, στις οποίες είναι πιθανό να προκύψει ουσιώδες σφάλμα. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που προκύπτει από απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που προκύπτει από λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να περιλαμβάνει συμπαιγνία, πλαστογραφία, σκόπιμες παραλείψεις, παραπλανήσεις ή την παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Shape the future
with confidence

Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας

Η εργασία μας περιλαμβάνει τη διενέργεια διαδικασιών και την απόκτηση ελεγκτικών τεκμηρίων με σκοπό την εξαγωγή συμπεράσματος περιορισμένης διασφάλισης και καλύπτει αποκλειστικά τις διαδικασίες περιορισμένης διασφάλισης που προβλέπονται στο πρόγραμμα περιορισμένης διασφάλισης που εκδόθηκε με την 22.01.2025 απόφαση της ΕΛΤΕ (εφεξής «Πρόγραμμα»), όπως αυτό διαμορφώθηκε με σκοπό την έκδοση έκθεσης περιορισμένης διασφάλισης επί της Έκθεσης Βιωσιμότητας της Εταιρείας.

Οι διαδικασίες μας σχεδιάστηκαν για να αποκτήσουμε ένα περιορισμένο επίπεδο διασφάλισης στο οποίο να βασιστούμε για να εξάγουμε το συμπέρασμά μας και δεν παρέχουν όλα τα αποδεικτικά στοιχεία που θα απαιτούνταν για να παράσχουμε ένα εύλογο επίπεδο διασφάλισης.

Αθήνα, 24 Μαρτίου 2025

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Βασίλης Τζίφας
ΑΜ ΣΟΕΛ: 30011

ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ)
ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ ΛΟΓΙΣΤΕΣ Α.Ε.
Χειμάρρας 8Β
151 25 Μαρούσι, Ελλάδα
Α.Μ. ΣΟΕΛ 107

A member firm of Ernst & Young Global Limited

7. Διαδικτυακός Τόπος Ανάρτησης της Ετήσιας Χρηματοοικονομικής Έκθεσης

Διαδικτυακός Τόπος Ανάρτησης της Ετήσιας Χρηματοοικονομικής Έκθεσης

Οι ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας, η Έκθεση Ελέγχου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή και η Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, συμπεριλαμβανομένης της Δήλωσης για τη Βιωσιμότητα, για τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2024 έχουν αναρτηθεί στον ιστότοπο της Εταιρείας (https://investors.aia.gr/).

Η Ετήσια Χρηματοοικονομική Έκθεση, συμπεριλαμβανομένης της Δήλωσης για τη Βιωσιμότητα, έχει καταρτιστεί σε συμμόρφωση με την Ευρωπαϊκή Ενιαία Ηλεκτρονική Μορφή (ESEF), σε μορφή XHTML, και είναι διαθέσιμη στον ιστότοπο της Εταιρείας (https://investors.aia.gr/).